



## Conseil économique et social

Distr. générale  
24 avril 2009  
Français  
Original: anglais

---

### **Commission pour la prévention du crime et la justice pénale**

#### **Dix-huitième session**

Vienne, 16-24 avril 2009

Point 7 de l'ordre du jour

**Orientations générales pour le programme contre le crime  
de l'Office des Nations Unies contre la drogue et le crime  
et le rôle de la Commission pour la prévention du crime  
et la justice pénale en tant qu'organe directeur du programme,  
y compris les questions administratives, budgétaires et  
de gestion stratégique, et suite donnée aux résolutions**

### **Situation financière de l'Office des Nations Unies contre la drogue et le crime**

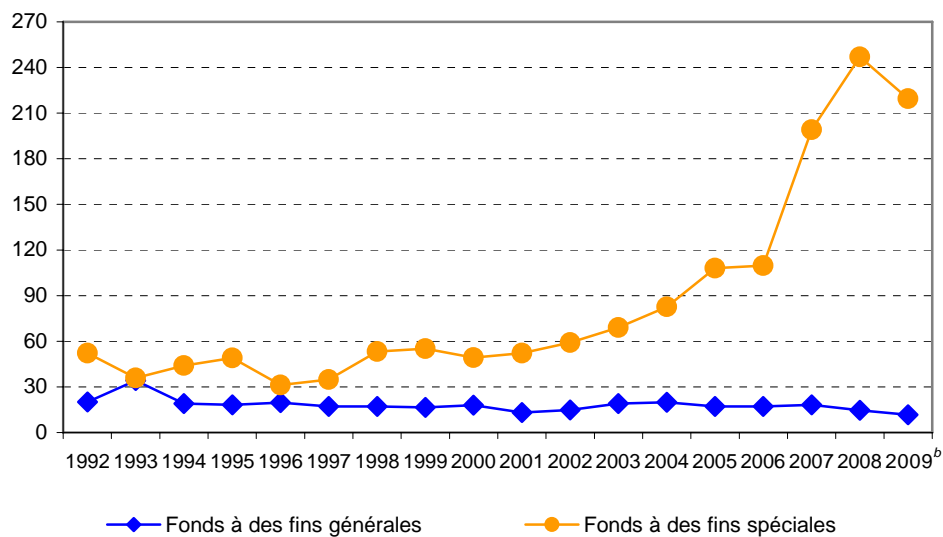
#### **Note du Secrétariat**

1. La présente note a été établie conformément à la décision 18/2 de la Commission pour la prévention du crime et la justice pénale à partir d'une présentation faite le 20 avril 2009 par le Directeur de la Division de la gestion de l'Office des Nations Unies à Vienne et de l'Office des Nations Unies contre la drogue et le crime (UNODC).



2. La figure I illustre à la fois la forte augmentation des recettes réservées à des fins spéciales et la stagnation, voire le recul, des recettes à des fins générales entre 1992 et 2009.

Figure I  
**Contributions volontaires, 1992-2009<sup>a</sup>**  
 (en millions de dollars des États-Unis)



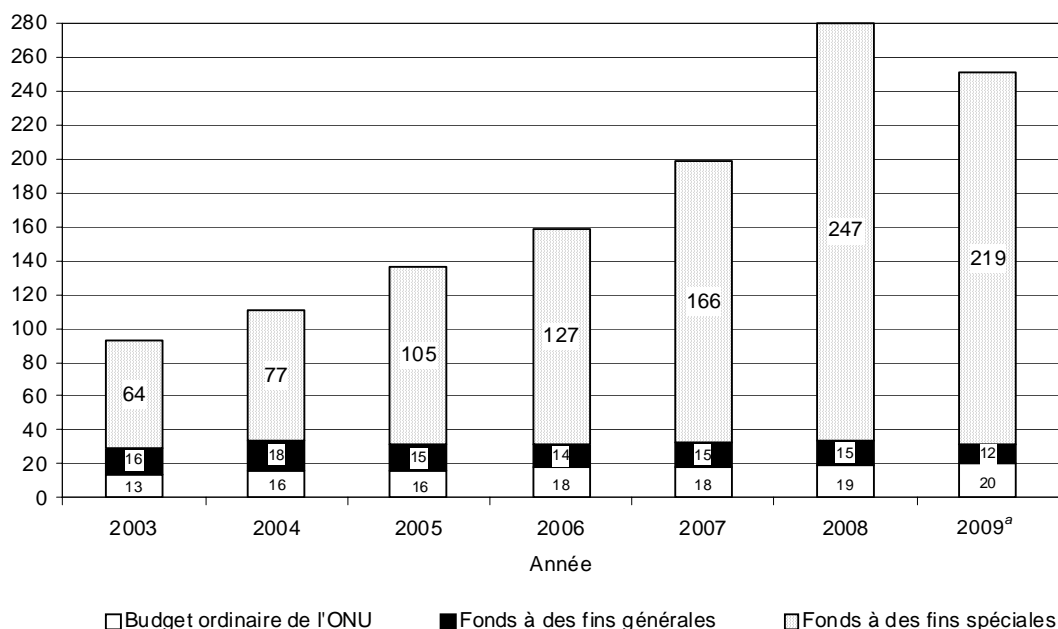
Source: Office des Nations Unies contre la drogue et le crime.

<sup>a</sup> Y compris les fonds à des fins générales et les fonds à des fins spéciales du programme contre le crime à partir de 2003.

<sup>b</sup> Projections.

3. La figure II illustre la ventilation du financement de l'UNODC entre les contributions volontaires à des fins générales, les contributions volontaires à des fins spéciales et la part provenant du budget ordinaire de l'ONU entre 2003 et 2009.

Figure II  
**Évolution du financement, 2003-2009**  
(en millions de dollars des États-Unis)



Source: Office des Nations Unies contre la drogue et le crime.

<sup>a</sup> Projections.

4. Si les recettes à des fins générales diminuent depuis de nombreuses années, ce déclin a été particulièrement marqué en 2009 (voir encadré 1).

#### Encadré 1

##### Fonds à des fins générales

- Baisse régulière des recettes, passées de 21 millions de dollars en moyenne de 1992 à 1998 à 15,2 millions en 2008
- Besoins de 15,6 millions de dollars pour 2009
- Revenus prévus de 11,7 millions de dollars pour 2009 (inférieurs de 3,9 millions ou de 25 % aux besoins). Nouveaux ajustements à la baisse probables

5. Les fonds à des fins générales sont des contributions volontaires non réservées, qui financent le budget approuvé par la Commission des stupéfiants et la Commission pour la prévention du crime et la justice pénale. Leur utilisation est détaillée dans l'encadré ci-dessous.

Encadré 2

**Fonds à des fins générales: à quoi servent-ils?**

Les fonds à des fins générales financent 8 % du budget de l'UNODC (le reste étant financé à 11 % par le budget ordinaire et à 81 % par les fonds à des fins spéciales), y compris de nombreuses fonctions essentielles:

- Bureau du Directeur exécutif:  
1,4 million de dollars = 8 postes + 174 000 dollars pour dépenses opérationnelles
- Division de l'analyse des politiques et des relations publiques:  
4,6 millions de dollars = 36 postes + 302 000 dollars pour dépenses opérationnelles
- Division des opérations, siège:  
1,8 million de dollars = 13 postes + 141 000 dollars pour dépenses opérationnelles
- Division des opérations, bureaux extérieurs:  
5,6 millions de dollars = 30 postes
- Système intégré de gestion programmatique et financière (ProFi):  
1,2 million de dollars = 9 postes + 92 000 dollars pour dépenses opérationnelles
- Dépenses de vérification obligatoire (Bureau des services de contrôle interne et vérification externe): 425 600 dollars

6. Pour faire face à la chute des recettes à des fins générales en 2009, la direction a pris des mesures pour réduire les dépenses correspondantes (voir encadré 3).

Encadré 3

**Fonds à des fins générales: mesures de gestion**

**Étape 1. Économies déjà réalisées**

- Gel de 7 postes vacants (940 000 dollars), à savoir 1 poste D-2 à la Division des traités, 1 poste D-1 au Service de l'analyse des politiques et de la recherche, 1 poste P-5 et 1 poste P-3 au Groupe de l'évaluation indépendante, 1 poste P-4 au Groupe des moyens de subsistance durables, 1 poste P-4 et 1 poste P-3 dans les bureaux extérieurs
- Limitation des voyages et du recours à des consultants – 211 000 dollars
- Répartition des dépenses d'appui entre plusieurs projets – 282 000 dollars
- Réduction de moitié des dépenses opérationnelles restantes – 148 000 dollars

**Économie totale réalisée à l'étape 1: 1,6 million de dollars en 2009**

**Étape 2. Économies à réaliser en 2010**

Suppression de 6 postes dans les bureaux extérieurs suivants:

- Bureau du Myanmar
- Bureau du Viet Nam
- Bureau régional pour la Fédération de Russie et le Bélarus
- Bureau régional pour le Mexique et l'Amérique centrale
- Bureau régional pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord
- Bureau régional pour l'Asie centrale

**Économie totale réalisée à l'étape 2: 1 million de dollars en 2010**

**Étape 3. Objectifs d'économies supplémentaires**

- |   |                   |
|---|-------------------|
| • Bureau du Directeur exécutif                                    | 150 000 dollars   |
| • Division de l'analyse des politiques et des relations publiques | 1 200 000 dollars |
| • Division des opérations   | 750 000 dollars   |
| • Division de la gestion  | 375 000 dollars   |

**Économie totale réalisée à l'étape 3: 2,5 millions de dollars en 2010**

7. Les mesures prises pour réduire les dépenses à des fins générales ont été accompagnées par d'autres mesures, qui visaient à créer des synergies et à réduire les éléments de passif (voir encadré 4).

Encadré 4

**Fonds à des fins générales: autres mesures**

- Redéfinition des fonctions entre les divisions du siège pour éviter les doubles emplois et optimiser l'impact des ressources de base restantes
- Retour aux contrats d'un an
- Négociation d'accords de partage des coûts avec les pays qui accueillent les bureaux extérieurs
- Prélèvement, à des fins générales, d'un montant minimum sur les futures contributions à des fins spéciales

8. En raison des activités en cours, il ne sera pas possible de réaliser toutes les économies prévues pour 2009, qui se montent à 3,9 millions de dollars. Si, en 2010, les recettes à des fins générales dépassent les dépenses correspondantes, l'excédent sera utilisé pour équilibrer le compte (voir tableau).

**Fonds à des fins générales: économies prévues**

(en millions de dollars des États-Unis)

	<i>2009</i>	<i>2010</i>
Étape 1	1,6	1,6
Étape 2		1,0
Étape 3		2,5
	1,6	5,1