

**Экономический
и Социальный Совет**Distr.: General
9 February 2007Russian
Original: English

Комиссия по наркотическим средствам
Пятидесятая сессия
Вена, 12-16 марта 2007 года
Пункт 9 предварительной повестки дня*
Укрепление программы по наркотикам
Управления Организации Объединенных Наций
по наркотикам и преступности и роли
Комиссии как ее руководящего органа

Комиссия по предупреждению преступности
и уголовному правосудию
Шестнадцатая сессия
Вена, 23-27 апреля 2007 года
Пункт 7 предварительной повестки дня**
Укрепление программы по преступности
Управления Организации Объединенных
Наций по наркотикам и преступности и роли
Комиссии по предупреждению преступности и
уголовному правосудию как ее руководящего
органа, включая административные вопросы,
вопросы стратегического управления и
бюджетные вопросы

**Стратегия Управления Организации Объединенных
Наций по наркотикам и преступности на период
2008-2011 годов****Записка Секретариата***Резюме*

Настоящая стратегия на период 2008-2011 годов разработана во исполнение резолюции 48/14 Комиссии по наркотическим средствам, в которой Комиссия настоятельно призвала Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности продолжать в консультации с государствами-членами разработку общей стратегии. В ходе межсессионного периода перед пятидесятой сессией Управление провело консультации с государствами-членами, межправительственными организациями, неправительственными организациями и другими заинтересованными сторонами, а также организовало ряд презентаций и участвовало в обсуждениях на межсессионных совещаниях Комиссии по наркотическим средствам и Комиссии по предупреждению преступности и

* E/CN.7/2007/1.

** E/CN.15/2007/1.



уголовному правосудию. На этой основе Председатель Комиссии по наркотическим средствам обсудил данный вопрос на первом и втором межсессионных совещаниях Комиссии по наркотическим средствам, причем параллельные обсуждения проходили на межсессионных совещаниях Комиссии по предупреждению преступности и уголовному правосудию. После этих обсуждений на межсессионных совещаниях каждой из комиссий, состоявшихся 4 октября 2006 года, Комиссии решили учредить неофициальную Группу друзей председателей Комиссии по предупреждению преступности и уголовному правосудию и Комиссии по наркотическим средствам открытого состава для продолжения консультаций по этому вопросу. На первом заседании Группа предложила обоим председателям подготовить пересмотренный вариант стратегии Управления для дальнейшего рассмотрения Группой друзей на ее втором заседании, которое было намечено на 10 января 2007 года. Четырнадцатого декабря 2006 года председатели направили пересмотренный проект стратегии постоянным представительствам при Организации Объединенных Наций (Вена) в качестве основы для обсуждений на январском заседании, на котором планировалось рассмотреть стратегию и меры, которые предстоит принять комиссиям на своих предстоящих сессиях. Группа друзей председателей провела 16 заседаний и согласовала содержание стратегии на своем последнем заседании, состоявшемся 8 февраля 2007 года.

I. Стратегия на период 2008-2011 годов

Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности (ЮНОДК) видит свою задачу в том, чтобы содействовать обеспечению безопасности и справедливости для всех, ограждая мир от преступности, наркотиков и терроризма.

Настоящая стратегия служит платформой действий для претворения этого видения в жизнь. Она основана на существующих мандатах ЮНОДК и, не видоизменяя этих мандатов, привязывает их к конкретным результатам. Стратегия была разработана на основе активных консультаций со всеми сторонами, заинтересованными в деятельности Управления.

Она базируется на пяти основных положениях:

a) преступность, наркотики и терроризм представляют угрозу для всего мира. Для эффективного реагирования на эти угрозы необходимо принять меры на национальном, региональном и международном уровнях согласно принципу совместной ответственности;

b) Организация Объединенных Наций содействует разработке таких международных мер реагирования, обеспечивает поддержку в связи с принимаемыми в данной сфере международно-правовыми документами, способствует международному сотрудничеству, информирует мировую общественность о динамике эволюции соответствующих проблем и помогает государствам-членам, по их просьбе, развивать внутренний потенциал и внедрять международные стандарты в национальную практику;

c) важной частью установленных мандатов ЮНОДК является оказание содействия ратификации и осуществлению соответствующих международных конвенций по преступности, наркотикам и терроризму;

d) ЮНОДК обладает сравнительным преимуществом для оказания в рамках своих мандатов содействия таким многосторонним мерам, в том числе в форме:

- услуг в нормативной сфере: содействие эффективному осуществлению действующих международно-правовых документов и их трансформации в общемировые нормы и, когда это целесообразно, содействие согласованию новых международно-правовых документов;
- исследований и анализа;
- технической помощи: оказание государствам-членам по их просьбе помощи в связи с подписанием и ратификацией соответствующих международно-правовых документов и содействие их осуществлению; оказание государствам-членам по их просьбе помощи в разработке законодательства и содействие укреплению национального потенциала, в частности, в области международных стандартов и норм;

e) такие услуги должны согласовываться с более масштабными усилиями Организации Объединенных Наций по обеспечению мира, безопасности и развития и служить дополнением к ним.

Стратегия направлена на удовлетворение следующих потребностей, о которых говорили многие стороны, заинтересованные в деятельности ЮНОДК:

- **Необходимость обеспечения более стабильного, предсказуемого и адекватного финансирования.** В настоящее время 12 процентов (16,1 млн. долл. США) годового бюджета ЮНОДК в размере 135,9 млн. долл. США поступает из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций. Остальные 88 процентов составляют добровольные взносы, вносимые государствами-членами в два целевых фонда. Большинство таких взносов имеет специальное назначение. Хотя увеличение целевых взносов государств-членов является знаком доверия к ЮНОДК, оно создает нестабильную и непредсказуемую финансовую ситуацию, в которой затруднительно строить планы даже на год вперед. Для того чтобы справляться с растущим спросом на свои услуги, ЮНОДК должно расширять масштабы своей деятельности. Выделяемые ЮНОДК ресурсы должны быть соразмерны его полномочиям и возложенным на него задачам.
- Ввиду многообразия мандатов ЮНОДК **необходимость операционализации результатов, которые ожидается получить в рамках установленных мандатов ЮНОДК, в соответствии с финансовыми правилами и положениями Организации Объединенных Наций и положениями и правилами, регулирующими планирование по программам.**
- **Необходимость определения адекватного соотношения между нормативными, аналитическими и оперативными функциями в рамках мандатов программ ЮНОДК.** Хотя очевидно, что Управление должно выполнять все три функции, их сочетание будет различным в зависимости от времени и места осуществления программ, а также от конкретного вопроса. Обеспечивая поддержку в связи с соответствующими международными договорами и располагая большим контингентом специалистов, ЮНОДК обладает сравнительными преимуществами для оказания помощи государствам-членам в претворении международных правовых обязательств в оперативные стандарты и нормы.
- **Необходимость укрепления горизонтальной интеграции.** ЮНОДК должно учитывать взаимосвязь между наркотиками, преступностью и терроризмом при оказании технической помощи, когда это целесообразно и согласуется с его установленными мандатами.
- **Необходимость сбалансированного распределения специалистов между штаб-квартирой и отделениями на местах.** Необходимо расширить контингент специалистов на местах с учетом осуществляемой деятельности по проектам, в частности путем создания партнерских механизмов с другими учреждениями Организации Объединенных Наций при сохранении оптимальной численности персонала в штаб-квартире.
- **Необходимость четкого определения ожидаемых результатов и ресурсов, требующихся для их достижения, в целях более эффективного осуществления программ и достижения намеченных результатов.** Сводный бюджет на двухгодичный период должен стать реальным инструментом для планирования и использования людских и финансовых ресурсов, необходимых для эффективного осуществления программ. ЮНОДК должно отчитываться о

достигнутых результатах, а все государства-члены должны иметь возможность следить за расходованием финансовых средств.

Все вышеперечисленные требования были учтены в стратегии ЮНОДК на 2008-2011 годы, которая является совместной инициативой всех сторон, заинтересованных в деятельности ЮНОДК. Эта совместная инициатива охватывает и уже завершённый процесс разработки стратегии, и усилия по ее реализации. Сводный бюджет на двухгодичный период, составленный с учетом всех соответствующих резолюций Генеральной Ассамблеи и финансовых правил и положений, призван обеспечить участие всех заинтересованных сторон в осуществлении этой стратегии.

В дополнение к данной стратегии, которая будет отражена в стратегических рамках и сводном бюджете на двухгодичный период, ЮНОДК разработает соответствующий план осуществления, который будет использоваться в качестве внутреннего инструмента управления, предусматривающего:

- способы достижения каждого конкретного результата, предусмотренного в стратегии,
- расходы на их достижение,
- место проведения каждого мероприятия (страна, регион, мир в целом),
- подразделение, ответственное за достижение конкретного результата,
- проекты, призванные способствовать достижению конкретного результата,
- критерии оценки достигнутых результатов.

Деятельность, осуществляемая в рамках данной стратегии, будет направлена на защиту и расширение прав и возможностей наиболее уязвимых групп населения, в частности женщин и детей, и способствовать защите их жизни, достоинства и источников средств к существованию¹.

II. Задачи и результаты

ЮНОДК будет вести работу по трем основным направлениям: обеспечение верховенства права: анализ политики и тенденций; профилактика, лечение, реинтеграция и альтернативное развитие.

1. Верховенство права

Верховенство права является неременным условием всеобщей безопасности и справедливости, и потому лежит в основе деятельности ЮНОДК. ЮНОДК содействовало разработке международных документов по наркотикам и преступности. Оно служит секретариатом и обеспечивает поддержку в связи с конвенциями и протоколами по наркотикам и преступности. Как указано в Глобальной контртеррористической стратегии Организации

¹ Ничто в настоящем документе не предопределяет принятия концепций, которые еще не были одобрены Генеральной Ассамблей.

Объединенных Наций, в которой государства-члены решительно осудили терроризм во всех его формах и проявлениях, кем бы, где бы и с какой бы целью он не осуществлялся, ЮНОДК является ведущим учреждением по оказанию правовой помощи в области предотвращения терроризма.

Основные задачи

- **содействие по просьбе государств-членов осуществлению эффективных мер борьбы с преступностью, наркотиками и терроризмом путем содействия осуществлению соответствующих международно-правовых документов**
- **содействие по просьбе государств-членов созданию эффективных, справедливых и гуманных систем уголовного правосудия на основе использования и применения стандартов и норм Организации Объединенных Наций в области предупреждения преступности и уголовного правосудия**

Область достижения результатов 1.1. Ратификация и осуществление конвенций и протоколов

- 1.1.1. Всеобщая ратификация международных конвенций о контроле над наркотиками, Конвенции Организации Объединенных Наций против транснациональной организованной преступности, Конвенции Организации Объединенных Наций против коррупции и соответствующих международных конвенций и протоколов, касающихся терроризма
- 1.1.2. Укрепление национального потенциала, необходимого для приведения внутреннего законодательства в соответствие с вышеупомянутыми конвенциями и протоколами
- 1.1.3. Укрепление потенциала национальных систем уголовного правосудия, необходимого для выполнения положений вышеназванных конвенций и протоколов
- 1.1.4. Оказание высококачественных услуг договорным и руководящим органам по вопросам наркотиков, преступности и терроризма

Область достижения результатов 1.2. Международное сотрудничество в области уголовного правосудия

- 1.2.1. Укрепление потенциала для развития международного сотрудничества по борьбе с преступностью, организованной преступностью, коррупцией, незаконным оборотом наркотиков и терроризмом
- 1.2.2. Укрепление потенциала государств-членов, необходимого для создания всеобъемлющих и эффективных режимов борьбы с отмыванием денег и финансированием терроризма на основе соответствующих резолюций Генеральной Ассамблеи
- 1.2.3. Укрепление потенциала государств-членов, необходимого для создания всеобъемлющих и эффективных режимов борьбы с

- отмыванием денег, связанных с организованной преступностью, незаконным оборотом наркотиков и коррупцией
- 1.2.4. Укрепление потенциала для развития международного сотрудничества в вопросах, связанных с возвращением активов, взаимной правовой помощью и выдачей, а также других форм международного сотрудничества на основе соответствующих конвенций и протоколов и, когда это целесообразно и при наличии соответствующих просьб, на основе дополнительных типовых договоров и соглашений
 - 1.2.5. Повышение информированности о проблемах и передовом опыте в области осуществления Конвенции Организации Объединенных Наций против транснациональной организованной преступности и Конвенции Организации Объединенных Наций против коррупции, в том числе положений, касающихся международного сотрудничества
 - 1.2.6. Укрепление потенциала правоохранительных органов для развития сотрудничества в борьбе с преступностью, организованной преступностью, коррупцией, незаконным оборотом наркотиков, утечкой прекурсоров и терроризмом
 - 1.2.7. Укрепление потенциала для принятия эффективных мер на основе использования специальных следственных методов в целях выявления, расследования и судебного преследования уголовных преступлений, организованной преступной деятельности, коррупции и незаконного оборота наркотиков
 - 1.2.8. Укрепление потенциала для защиты свидетелей

**Область достижения результатов 1.3. Системы уголовного правосудия:
создание более доступных, подотчетных и эффективных систем**

- 1.3.1. Укрепление потенциала государств-членов, особенно государств, находящихся на постконфликтном или переходном этапе, необходимого для создания и обеспечения нормального функционирования доступных и подотчетных национальных систем уголовного правосудия, отвечающих международным стандартам и нормам
- 1.3.2. Укрепление потенциала для борьбы с новыми и новейшими видами преступности
- 1.3.3. Нарращивание потенциала национальных систем уголовного правосудия, необходимого для использования и применения соответствующих стандартов и норм Организации Объединенных Наций в области предупреждения преступности и уголовного правосудия

Область достижения результатов 1.4. Предотвращение терроризма

- 1.4.1. Повышение информированности о международных конвенциях и протоколах по проблемам терроризма и соответствующих резолюциях Организации Объединенных Наций

- 1.4.2. Укрепление потенциала государств-членов, необходимого для урегулирования правовых аспектов борьбы с терроризмом в соответствии с Глобальной контртеррористической стратегией Организации Объединенных Наций, утвержденной Генеральной Ассамблеей
- 1.4.3. Развитие в государствах-членах юридических знаний и опыта в области предотвращения терроризма, в частности, путем организации подготовки кадров и проведения учебных практикумов и семинаров

2. Анализ политики и тенденций

Эффективная политика должна основываться на точных сведениях. Анализ политики и тенденций важен для отслеживания тенденций, выявления проблем, извлечения уроков и оценки эффективности. Такой анализ должен дополняться результатами научных и судебно-экспертных исследований, которые служат источником точной информации в отдельных областях.

Для повышения эффективности мер борьбы с преступностью и незаконным оборотом наркотиков, предпринимаемых международным сообществом, необходимо улучшать качество информации и развивать национальный потенциал для сбора данных. В целях оказания более эффективной технической помощи необходимо также провести анализ правовых аспектов борьбы с терроризмом.

Основная задача:

Углубление понимания специфических и общих тенденций в целях повышения эффективности усилий по разработке политики, оперативному реагированию и оценке результативности мер борьбы с наркотиками и преступностью

Область достижения результатов 2.1. Анализ угроз и рисков

- 2.1.1. Углубление понимания государствами-членами и международным сообществом существующих и формирующихся тенденций, связанных с незаконным оборотом наркотиков и конкретными формами преступности
- 2.1.2. Укрепление потенциала государств-членов и международного сообщества по разработке стратегических мер реагирования на новые тенденции в области наркоторговли и преступности

Область достижения результатов 2.2. Научный и судебно-экспертный потенциал

- 2.2.1. Нарращивание научного и судебно-экспертного потенциала государств-членов в целях его приведения в соответствие с международно признанными нормами
- 2.2.2. Более широкое применение научной информации и лабораторных данных, полученных при поддержке ЮНОДК, в процессе планирования стратегической деятельности, разработки политики и принятия решений

3. Профилактика, лечение, реинтеграция и альтернативное развитие

Наркотики, преступность, коррупция и терроризм негативно отражаются на жизни людей и являются серьезными препятствиями на пути к устойчивому развитию.

Борьба со злоупотреблением наркотиками и их незаконным производством должна вестись на основе принципа совместной ответственности. Предупреждение, сокращение и искоренение культивирования запрещенных наркотикосодержащих культур является неперенным условием устойчивого развития и требует разработки специальных стратегий и принятия более активных усилий всеми государствами-членами. Важным элементом взвешенной и всеобъемлющей стратегии контроля над наркотиками является альтернативное развитие, которое призвано создавать благоприятные условия для реализации такой стратегии, комплексно содействуя искоренению нищеты и тем самым способствуя достижению целей развития, сформулированных в Декларации тысячелетия.

Основные задачи:

- **ограничение возможностей и стимулов для занятия запрещенными видами деятельности и получения незаконной прибыли, сокращение масштабов злоупотребления наркотиками, распространения ВИЧ/СПИДа (в связи с употреблением наркотиков путем инъекций, в местах тюремного заключения и в контексте торговли людьми), преступной деятельности и виктимизации с уделением особого внимания проблемам женщин и детей, а также распространение информации и передового опыта в этих областях**
- **эффективные профилактические кампании, лечение и социальная реинтеграция наркопотребителей и правонарушителей и помощь жертвам преступлений**
- **поощрение и укрепление международного сотрудничества, основанного на принципе совместной ответственности, в области устойчивого альтернативного развития, в том числе, когда это целесообразно, превентивного альтернативного развития**

Область достижения результатов 3.1. Профилактическая работа в общинах

- 3.1.1. Расширение понимания и применения международных стандартов и норм в области предупреждения преступности
- 3.1.2. Расширение понимания и применения взвешенных стратегий сокращения спроса и предложения как метода борьбы с проблемой незаконного оборота наркотиков
- 3.1.3. Создание механизмов для борьбы с проблемой подростковой и насильственной преступности, особенно в маргинальных городских общинах
- 3.1.4. Укрепление национального потенциала в области профилактики злоупотребления наркотиками

- 3.1.5. Информирование сотрудников компетентных органов, широкой общественности и представителей уязвимых групп о проблемах торговли людьми
- 3.1.6. Информирование сотрудников компетентных органов и широкой общественности о том, что незаконный ввоз мигрантов является преступной деятельностью и сопряжен с большим риском для мигрантов
- 3.1.7. Расширение потенциала государств-членов для содействия осуществлению программ профилактики наркомании и предупреждения преступности на уровне общин и в данном контексте укрепление сотрудничества между ЮНОДК и соответствующими структурами гражданского общества, участвующими в таких программах, в соответствии с международными конвенциями и в рамках мандатов ЮНОДК

Область достижения результатов 3.2. Предупреждение коррупции

- 3.2.1. Эффективная разработка и осуществление государствами-членами стратегий предупреждения коррупции в соответствии с Конвенцией Организации Объединенных Наций против коррупции посредством укрепления национального потенциала
- 3.2.2. Укрепление потенциала государств-членов для создания и развития эффективных независимых органов борьбы с коррупцией в соответствии с Конвенцией Организации Объединенных Наций против коррупции
- 3.2.3. Повышение осведомленности международного сообщества о проблемах коррупции и ее негативных последствиях, а также более широкое признание Конвенции Организации Объединенных Наций против коррупции
- 3.2.4. Активизация сотрудничества между ЮНОДК и соответствующими структурами гражданского общества, а также двусторонними и многосторонними организациям, содействующими наращиванию потенциала, необходимого для осуществления Конвенции Организации Объединенных Наций против коррупции
- 3.2.5. Обеспечение неподкупности и прозрачности систем уголовного правосудия в контексте предупреждения коррупции посредством укрепления национального потенциала

Область достижения результатов 3.3. Профилактика и лечение ВИЧ/СПИДа (среди потребителей наркотиков путем инъекций, в местах тюремного заключения и в контексте торговли людьми)

- 3.3.1. Расширение потенциала государств-членов, необходимого для сокращения масштабов распространения ВИЧ/СПИДа среди потребителей наркотиков путем инъекций, в соответствии с международными конвенциями и в рамках установленных мандатов ЮНОДК

- 3.3.2. Расширение потенциала государств-членов для сокращения масштабов распространения ВИЧ/СПИДа в местах тюремного заключения
- 3.3.3. Расширение – в консультации с заинтересованными государствами-членами – потенциала соответствующих структур гражданского общества для борьбы с распространением ВИЧ/СПИДа среди потребителей наркотиков путем инъекций и лиц, находящихся в местах тюремного заключения, в соответствии с международными конвенциями и в рамках установленных мандатов ЮНОДК

Область достижения результатов 3.4. Альтернативное развитие

- 3.4.1. По просьбе государств-членов, наращивание потенциала для разработки и осуществления программ устойчивого альтернативного развития, в том числе, когда это уместно, программ превентивного альтернативного развития, в более широком контексте развития с целью предупреждения, сокращения и искоренения незаконного культивирования опийного мака, кокаинового куста и каннабиса
- 3.4.2. Повышение информированности международных организаций, международных финансовых институтов и сетей развития о программах альтернативного развития, в том числе в соответствующих случаях о программах превентивного альтернативного развития, и содействие включению вопросов альтернативного развития в их программы работы
- 3.4.3. Развитие партнерских связей между ЮНОДК и соответствующими структурами гражданского общества и частного сектора, содействующими наращиванию потенциала государств-членов для совместной деятельности в области альтернативного развития, в том числе, когда это целесообразно, в области превентивного альтернативного развития

Область достижения результатов 3.5. Лечение и реабилитация лиц с наркотической зависимостью

- 3.5.1. Наращивание потенциала государств-членов в области лечения и поддержки лиц с наркотической зависимостью
- 3.5.2. Распространение знаний о методах лечения и реабилитации лиц, потребляющих новые и новейшие виды наркотиков, и расширение потенциала государств-членов для борьбы со злоупотреблением такими наркотиками
- 3.5.3. Повышение благосостояния, реабилитация и социальная реинтеграция лиц, проходящих лечение от наркотической зависимости
- 3.5.4. Расширение партнерских связей с соответствующими структурами гражданского общества, содействующими наращиванию потенциала государств-членов для организации лечения и реабилитации, отвечающих требованиям соответствующих международных конвенций

Область достижения результатов 3.6. Тюремная реформа

- 3.6.1. Широкое внедрение международных стандартов и норм обращения с заключенными
- 3.6.2. Нарращивание потенциала для внедрения международных стандартов в области профессионального управления и эксплуатации тюрем
- 3.6.3. Нарращивание потенциала для внедрения международных стандартов и норм в области применения альтернативных видов наказания, реституционного правосудия и санкций, не связанных с тюремным заключением, когда это целесообразно
- 3.6.4. Расширение партнерских связей с соответствующими структурами гражданского общества, содействующими наращиванию потенциала государств-членов для внедрения международных стандартов и норм в соответствии с международными конвенциями и в рамках установленных мандатов ЮНОДК

Область достижения результатов 3.7. Правосудие в отношении несовершеннолетних

- 3.7.1. Укрепление потенциала государств-членов для внедрения международных стандартов и норм в области отправления правосудия в отношении несовершеннолетних
- 3.7.2. Развитие партнерских связей между ЮНОДК и соответствующими структурами гражданского общества, содействующими наращиванию потенциала государств-членов для внедрения международных стандартов и норм в области отправления правосудия в отношении несовершеннолетних

Область достижения результатов 3.8. Помощь жертвам

- 3.8.1. Более широкое внедрение международных стандартов и норм обращения с жертвами преступлений
- 3.8.2. Укрепление потенциала государств-членов для осуществления программ помощи жертвам преступлений среди наиболее уязвимых групп населения, включая женщин и детей
- 3.8.3. Развитие партнерских связей между ЮНОДК и соответствующими структурами гражданского общества, содействующими наращиванию потенциала государств-членов, в целях повышения информированности о современных стандартах и нормах оказания помощи жертвам преступлений и практике их применения

III. Управленческое обеспечение

С учетом соответствующих резолюций и решений Генеральной Ассамблеи, касающихся, в частности, реформирования Организации Объединенных Наций, а также правил и положений Организации Объединенных Наций, в настоящей стратегии уделено особое внимание методам управления, составления бюджетов

и подготовки отчетности, основанным на конкретных результатах. Изложенные ниже инициативы в области управленческого обеспечения основаны на резолюциях Генеральной Ассамблеи, в частности резолюциях 55/231 от 23 декабря 2000 года, 60/1 от 16 сентября 2005 года и 60/257 и 60/260 от 8 мая 2006 года.

- Совершенствование методов управления, ориентированных на конкретные результаты:
 - увязывание ресурсов со стратегическими целями
 - согласование циклов планирования, разработки программ и составления бюджетов
 - дальнейшее развитие механизмов контроля и оценки, и в частности механизмов управления проектным циклом
 - расширение потенциала для практического применения уроков, извлеченных в процессе оценки
- эффективность и прозрачность финансового управления:
 - эффективность и прозрачность финансового управления на уровне как отдельных проектов, так и всей организации в целях повышения общей эффективности деятельности ЮНОДК
 - повышение качества финансовой отчетности и анализа, включая оценку рисков
- мотивированность персонала:
 - дальнейшее развитие транспарентных, эффективных и справедливых систем набора и расстановки сотрудников на основе подхода, ориентированного на достижение конкретных результатов
 - оценка работы сотрудников с точки зрения достигнутых результатов и соответствия профессиональным критериям и ценностям организации
 - набор сотрудников на максимально широкой географической основе
- расширение стратегических партнерских связей:
 - активизация и расширение партнерских связей, в том числе, когда это целесообразно, со структурами гражданского общества и частного сектора, в целях оперативного взаимодействия и многократного увеличения эффективности работы по внедрению передовых методов и достижению согласованных результатов
 - эффективная мобилизация ресурсов путем расширения ресурсной базы посредством координации действий с другими партнерами по развитию и в рамках таких инициатив, как Целевой фонд Организации Объединенных Наций по безопасности человека
- наращивание потенциала отделений на местах:
 - расширение контингента специалистов на местах с учетом деятельности, осуществляемой в рамках различных проектов, в том

числе путем развития механизмов партнерства с другими учреждениями Организации Объединенных Наций при сохранении оптимального числа сотрудников в штаб-квартире

- когда это целесообразно, включение сотрудников ЮНОДК на местах в состав страновых групп Организации Объединенных Наций
 - осуществление проектов технической помощи в соответствии с национальными и региональными приоритетами в рамках настоящей стратегии и в консультации с заинтересованными государствами-членами и другими партнерами по развитию
 - активное участие стран в программах технической помощи
 - проведение консультаций с заинтересованными государствами-членами относительно необходимости создания отделений на местах с учетом потребностей в планировании, разработке программ и составлении бюджета
- передовые информационно-коммуникационные технологии:
- эффективное применение современных информационных технологий для разработки программ, управления деятельностью и подготовки отчетности
- повышение информированности общественности о деятельности ЮНОДК:
- активное освещение достижений ЮНОДК для информирования широкой общественности и специалистов, включая руководящих должностных лиц, специалистов-практиков и аналитиков/исследователей
 - эффективное использование традиционных и современных информационно-коммуникационных технологий для повышения авторитета ЮНОДК
- отчетность:
- представление отчетности о ходе осуществления стратегии
-