



联合国开发计划署、
联合国人口基金和
联合国项目事务署
执行局

Distr.: General
7 October 2021
Chinese
Original: English

2022 年第一次常会

2022 年 1 月 31 日至 2 月 4 日，纽约

临时议程项目 1

组织事项

2021 年第二次常会报告
(2021 年 8 月 30 日至 9 月 2 日，纽约)

目录

| | 页次 |
|------------------------------|----|
| 一. 组织事项 | 2 |
| 开发署部分 | 2 |
| 二. 2022-2025 年开发署战略计划 | 2 |
| 三. 财务、预算和行政事项 | 6 |
| 四. 结构性供资对话 | 7 |
| 五. 国家方案和有关事项 | 8 |
| 人口基金部分 | 8 |
| 六. 2022-2025 年人口基金战略计划 | 8 |
| 七. 财务、预算和行政事项 | 12 |
| 八. 结构性供资对话 | 13 |
| 九. 国家方案和有关事项 | 13 |
| 项目署部分 | 14 |
| 十. 2022-2025 年项目署战略计划 | 14 |
| 十一. 财务、预算和行政事项 | 14 |
| 一. 组织事项(续)..... | 17 |



一. 组织事项

1. 由于 COVID-19 大流行，2021 年 8 月 30 日至 9 月 2 日的开发署、人口基金和项目署执行局 2021 年第二次常会继续作为例外情况，以虚拟方式举行。
2. 执行局通过了经口头订正的 2021 年第二次常会议程和工作计划(DP/2021/L.3)，并核准了 2021 年度会议的报告(DP/2021/26)。执行局表示注意到 2022 年度工作计划草案(DP/2021/CRP.2)，并核准了 2022 年第一次常会的暂定工作计划。
3. 执行局在 2021 年第二次常会上通过的决定载于文件 DP/2022/2，该文件可在[执行局网站](#)上查阅。
4. 执行局在第 2022/22 号决定中同意执行局 2022 年各次会议的时间安排如下：
第一次常会： 2022 年 1 月 31 日至 2 月 4 日
年度会议： 2022 年 6 月 6 日至 10 日
第二次常会： 2022 年 8 月 30 日至 9 月 2 日

执行局主席发言

5. 执行局主席强调，为应对当前的发展和人道主义挑战，提交执行局本届会议核准的开发署、人口基金和项目署 2022-2025 年战略计划必须富有雄心、创造力和创新性。只有这样，才能有助于实现可持续发展目标，应对 COVID-19 大流行危机，满足会员国日益增长的需求和期望，同时在财政资源有限的情况下运作。她确认，2021 年，执行局主席团履行了确保协商具有战略性、包容性、透明度和富有成效的承诺，除了就三个组织的各方面工作进行区域协商和双边接触之外，还就其各自战略计划举行了大约 20 次非正式协商。其结果是，开发署、人口基金和项目署的战略计划都雄心勃勃、稳健且具有前瞻性，代表了在日益多样化成员的不同需求之间的微妙平衡。因此，执行局的作用正是通过认可战略计划并就有待通过的决定达成共识，发出强有力的整体信息。主席表示，联合国各基金和方案是实现可持续发展目标、重建更美好和更绿色家园、拯救生命、帮助消除贫困和改善数十亿人处境的最有力工具之一。执行局将继续履行对联合国发展系统各项活动的监督作用，确保其对方案国家的需求做出回应。

开发署部分

二. 开发署 2022-2025 年战略计划

6. 开发署署长在开场白([可查阅开发署网站](#))中说，当前非常时期需要有非常措施。COVID-19 大流行危机和气候紧急情况暴露了世界面临的生存危机。随着人类和环境系统变得越来越相互依赖，风险不断累积，侵蚀了人类的集体复原力。但他表示，这场疫情也为新的办法和政策开辟了空间，并提供了关于前进道路和

以不同方式做事的经验教训。他强调，发展本身正在发生变化。为了应对所有人面临的系统性挑战，社区必须在植根于共同利益、经验和多边对策的平等伙伴关系基础上，为共同目标开展协作，共同投资于公共产品。#NextGenUNDP 正通过其 2030 人事战略、新数据战略、采用更积极、更动态的风险管理方法来激励创新和问责、致力于卓越运营以及通过一个承诺更高效率、更大成果和更多资源规划并进行监测和影响计量的新企业资源规划平台，投资于难以计量的转型变革，使开发署在内部达到目的。

7. 提交执行局核准的开发署 2022-2025 年新战略计划(DP/2021/28)反映了这一演变。开发署推进了思维方式，重新发现了作为发展领域思想领袖的声音，变得更加透明和负责，并深化了在联合国发展系统中的参与，增强了与所有伙伴一道按照联合国改革意图交付成果的集体能力。接下来四年将截然不同，开发署将比以往任何时候都更加雄心勃勃：(a) 扩大人的能力，使 1 亿人能够摆脱多维贫困；(b) 帮助 8 亿人行使民主投票权，许多人将是第一次投票；(c) 支持 5 亿人获得清洁能源；(d) 推动超过 1 万亿美元的公共支出和私人资本投资于可持续发展目标。

8. 署长强调，开发署的所有工作都致力于核心使命，即消除贫困和支持所有人的可持续发展。为推动新的 2022-2025 年战略计划，开发署将支持三个变革方向：(a) 向更加包容、绿色和数字化过渡的结构转型；(b) 不让任何人掉队，立足于以人为中心的基于权利的办法；(c) 建设面对系统不确定性和风险的复原力。开发署将利用其核心专长：关于贫困和不平等、治理、复原力、环境、能源和性别平等的六个标志性解决方案；所有这些都将由涉及规模和速度的三个驱动因素推动：战略创新、数字化和发展筹资。

9. 署长说，作为这一努力的一部分，开发署将对危机和脆弱环境采取新的办法。这方面的优先事项将是：(a) 了解系统性、多层面的风险，以便能够建设复原力和人的安全；(b) 优先预防：消除现有危机的根源，并帮助预防未来的危机；(c) 投资于数据和分析、预警和前景扫描，并利用远见揭示未来趋势和变革驱动因素，保护和促进发展道路；(d) 设计和实施顾及性别问题、了解风险的发展解决方案，将不同部门聚在一起取得集体成果，并通过扩大人道主义、发展、人权以及和平与安全伙伴之间的一致性予以加强；以及(e) 开发适合复杂交付环境的新业务模式。

10. 各代表团全都表示大力支持开发署 2022-2025 年新战略计划，并赞扬开发署在整个制定过程中坚持高度包容、透明和参与式的协商进程。2022-2025 年新战略计划凸显了开发署的比较优势及其对全球和地方存在、部门能力、伙伴关系和全社会综合办法的独特结合。他们欢迎并分享了开发署对当前发展形势、全球紧急状况和贫困加剧现象的分析，其中 COVID-19 大流行危机暴露并加剧了国家内部和国家之间现有的不平等，多边主义面临压力。他们说，根据会员国在 2020 年联合国系统发展方面业务活动四年度全面政策审查(A/RES/75/233)中表达的意向，2022-2025 年新战略计划很好地适应了这些趋势，并将开发署定位为至关重要的国际发展伙伴。

11. 一些代表团代表执行局主席团欢迎 2022-2025 年新战略计划，并期待具有广泛授权和全球存在的开发署领导联合国在实地执行《2030 年可持续发展议程》的大部分多边努力。他们强调，开发署是全球发展架构中的关键角色；因此，基于发展的办法必须始终是开发署的优先事项。他们高兴地看到，消除一切形式和层面的贫困和饥饿仍然是新计划的核心，也是为实现长期解决方案进行结构转型的主要目的。这对于最脆弱的国家尤其重要，这些国家需要有针对性的支持，以发展新企业、创业和就业，并确保迅速增长的青年人口、妇女和女童获得机会。他们还欢迎开发署转向有针对性的行动，以解决气候变化、蓝色经济和减少灾害风险等相互关联的问题，并支持开发署关于发展范式“结构性”转变的愿景，以弥合 COVID-19 造成的差距，并以有助于实现可持续发展目标的速度和规模推动数字化。他们重申了经常(核心)资源可预测的重要性。

12. 第二组代表团期望民主治理和人权继续成为开发署的支柱，并期望开发署继续以身作则，提供思想领导和实施能力支助。他们赞扬开发署在全球范围对人类发展、减缓和适应气候变化、保护生物多样性和生态系统以及确保所有人的公正和公平发展采取整体处理办法。他们鼓励开发署继续寻求和支持将适应和减缓努力相结合的整体解决方案，并支持开发署在帮助建设气候复原力和适应气候变化时特别关注最不发达国家、小岛屿发展中国家和最脆弱国家。他们将可持续蓝色经济视为气候适应和粮食安全综合解决方案的一部分，并期待增加与其他联合国组织的联合方案编制活动，以减少气候和环境项目的分散现象。他们促请开发署在 2022-2025 年战略计划中管理环境足迹。他们对方案编制以及与合作伙伴的对话中缺乏性别平等设计表示关切，并促请开发署采取具体措施，在新计划中优先考虑性别平等以及增强妇女和女童权能。

13. 第三组代表团欢迎整个联合国发展系统以及开发署、人口基金、联合国儿童基金会(儿基会)和联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)之间显著的关联性和互补性，这体现在它们的战略计划中以及综合成果和资源框架的共同指标上，将大大有助于建立新一代的联合国可持续发展合作框架。他们赞扬各组织努力确定共同参与的领域，并调整各自贡献以取得集体成果，使关联性和互补性变得可见和可衡量，帮助建立一个更强大、更有效的联合国发展系统。他们促请开发署、人口基金、儿基会和妇女署利用比较优势，在驻地协调员的有效领导下开展协调、有效的全系统协作，并为满足实地需求做出机构专有的贡献，以切实高效地取得集体成果。他们促请各组织监测和报告集体取得的成果，特别是在利用比较优势提高一致性、效率和效力的基础上，从全系统角度建设能力和有利环境，以实现长期发展成果。

14. 第四组代表团认识到，2022-2025 年战略计划是一份由机构拥有的文件，没有充分反映会员国的所有关切和优先事项，但他们强调，该计划是一个总体框架，将使开发署能够以最佳方式履行任务，支持各国满足国家发展需求和优先事项。他们大力鼓励开发署与其他联合国基金和方案以及相关联合国实体密切合作，使方案编制与具体国家的合作框架保持一致，并与各国政府密切协商，充分响应国家需求和优先事项。

15. 其他代表团欢迎开发署的 COVID-19 大流行危机对策和复苏努力，并鼓励开发署继续采取举措，创造就业机会，加强保健系统，促进研究、科学和技术，消除最不发达国家、小岛屿发展中国家和中等收入国家的特定脆弱性，并在方案和项目干预中更多地利用当地专家。他们促请捐助方和合作伙伴解决疫苗获取和公平问题，支持和倡导开发署方案编制中的冲突敏感视角，增加可持续发展目标的融资，并采取优先考虑预防、稳定、转型和可持续性的处理办法。他们促请捐助方和合作伙伴考虑在不大量指定用途的情况下增加资金，使开发署能够在交付方案时享有灵活性和可预测性，以支持建设繁荣、结构转型、不让任何人掉队的经济体。他们强调，在根据国家需求和国家确定的优先事项请求援助时，国家自主权和领导力至关重要。

16. 开发署署长回答说，以往制定战略计划的经验教训表明，让会员国早早参与这一进程是有价值的。因此，开发署提前一年多与伙伴们密切合作，开始制定 2022-2025 年新战略计划。这便利了对当前全球发展背景的共同理解，并且确定了共同的行动机会。他说，由此凸显了消除贫困的重要性，而消除贫困和解决不平等仍然是开发署工作的核心，也是开发署新战略计划的支点。开发署认识到涓滴经济学的不足，通过综合办法和数字化从整体上开展工作，在各国政府和私营部门的密切合作下，重点创造生计机会，使人们能够开发资产，并为市场准入提供便利。如此一来，开发署就能够将这些不同要素相联系，并在消除贫困的斗争中产生多种成果。

17. 开发署当前应对 COVID-19 的措施已被纳入新战略计划，侧重于帮助各国利用时机向更包容、更绿色和数字化的经济过渡。确保获得疫苗是这些活动的核心。开发署与牛津大学 and 世界卫生组织(世卫组织)合作，创建了疫苗公平度看板，目的是展示未能为数十亿人接种疫苗的影响和代价。这种由数据驱动的办法是开发署开展创新工作，探索公民科学和众包潜力，让人们参与发展进程，并推动开发署的整体发展设计的关键。其中最重要的是开发署在数字化方面的大量投资，开发署与伙伴们合作，设计了一种数字化发展办法，重点是设计数字生态系统，确保国家一级的数字就绪状态，以满足国家发展优先事项。

18. 在供资和筹资方面，署长说，开发署在 2020 年经历了重大转变，包括核心供资意外增加，以及方案国政府对非核心供资的捐款增加 43%。开发署仍然侧重于让会员国参与进来，使该组织走上更具战略性的筹资轨道，并提高合作伙伴对开发署“核心运动”的兴趣，包括确保合作伙伴及其成员理解开发署的价值主张，推动对多边主义切实高效的正面描述，从而消除误解并鼓励对联合国投资。这一努力的核心是更好地理解开发署的相对强项和优势，这些强项和优势已由会员国在新战略计划中确认，以应对气候变化、减贫和蓝色经济等挑战的综合办法和解决方案为基础，完全符合联合国改革和 2020 年四年度审查的各项原则。署长重申，开发署致力于联合参与取得成果，同时强调在资源有限的环境中具有战略性和相关性至关重要。这意味着要在国家一级与驻地协调员和联合国国家工作队成员建立有针对性的伙伴关系，开发署对此进行了大量投资。因此，在审议通过联合参与取得的进展和成果时，必须考虑到这种更容易追溯和衡量的针对性举措。

19. 署长强调，联合国的规范和价值观是开发署任务授权的一个组成部分。开发署将始终根据《宪章》所体现的人权和治理原则与合作伙伴接触，同时充分致力于通过伙伴关系应对各国由国家确定的优先事项和需求。作为其中的一部分，性别平等仍然是最优先事项，这已反映在 2022-2025 年新战略计划中。开发署在整个工作过程中都与其他联合国实体一道，实施包含对性别平等的显性和隐性投资的方案。尽管如此，开发署在性别平等方面的投资仍低于预测。在新战略计划中，开发署将加大对性别平等的投资，继续将其纳入整个方案编制工作的主流；新的企业资源规划系统将使开发署能够衡量气候、治理或数字化等领域的方案对性别平等的影响。为了减少环境足迹，开发署将继续实施环境管理计划，包括“绿化登月”倡议，并如期实现到 2025 年将温室气体排放量减少 25%以及到 2030 年减少 50%的目标。

20. 在更广泛的人道主义方面，署长强调，必须通过超越人道主义-发展-和平关系三大支柱的整体办法来处理实地的复杂局势，从冲突已成主要变量、国际反应往往被缩小为一系列狭窄接触点的脆弱环境中学习经验。在当前的阿富汗危机和其他危机中，已经在当地建立重要存在的开发署和联合国各组织是一项重要资产，而且在国际社会的支持下，可以在今后的过渡期继续共同努力。

21. 开发署亚洲及太平洋区域局局长证实，为应对阿富汗危机，开发署国家团队已全面部署在当地，并继续与民间社会伙伴和当地承包商密切合作。一旦条件允许，开发署将派遣一个国际支助小组。由于预见到即将发生危机，开发署已转向八个以地区为基础、按照地理区域划分、重点是基本服务的组合，在全国各地较为狭窄的业务空间开展工作，但主要是在首都喀布尔。开发署与其他联合国组织一道，根据流离失所驱动因素和极端脆弱性，包括从人的安全角度，将活动重点放在生计上。开发署欢迎对其提出在经济驱动因素、稳定和早期恢复方面发挥主导作用的要求。使用直接实施模式，开发署将能够更好地向会员国报告在该国的活动。

22. 执行局通过了关于开发署 2022-2025 年战略计划的第 2021/14 号决定。

三. 财务、预算和行政事项

23. 开发署管理事务局局长介绍了开发署 2022-2025 年综合资源计划和综合预算估计数(DP/2021/29)以及行政和预算问题咨询委员会关于开发署 2022-2025 年综合资源计划和综合预算估计数的报告(DP/2021/30)。

24. 各代表团没有就这一项目发表意见。

25. 执行局通过了关于开发署 2022-2025 年综合资源计划和综合预算估计数的第 2021/15 号决定。

四. 结构性供资对话

26. 开发署对外关系和宣传局局长介绍了关于为开发署 2018-2021 年战略规划成果供资的结构性对话的报告(DP/2021/31)及其附件(附件 1: 2020 年财务状况详细年度审查; 附件 2: 具体实体对供资契约的承诺所取得的进展), 以及对联合国资本发展基金(资发基金)2020 年财务状况的年度审查(DP/2021/32)。

关于为开发署 2018-2021 年战略规划成果供资的结构性对话

27. 一个代表团欢迎对报告作出的改进以及开发署与人口基金、儿基会和妇女署的统一办法, 这种办法信息丰富且有效。该代表团表示支持开发署呼吁全面增加对核心资源的供资, 从 13%提高到 30%的目标。该代表团指出, 开发署有望实现 7.33%的四年管理效率目标, 而实现这一目标意味着增加方案交付, 同时减少机构支出。该代表团鼓励开发署继续关注管理效率比率, 并要求澄清和详细说明开发署为联合国发展系统协调和驻地协调员系统产生的费用细目, 以及目前的百分比今后是否会保持不变。

对资发基金 2020 年财务状况的年度审查

28. 一个代表团强调了资发基金在为最不发达国家调动资金方面的独特作用, 包括在整个 COVID-19 大流行期间和应对气候变化方面。该代表团表示大力支持增加对资发基金核心资源的供资, 使核心/非核心资源比率更加健康, 以确保该基金有灵活度来履行任务, 并在帮助伙伴和国家实现可持续发展目标方面发挥作用。该代表团欢迎资发基金在创新筹资工具方面的强劲表现, 展示资发基金如何保持切合目的, 高效使用稀缺资源, 并利用国内和国际私人资本促进最不发达国家的可持续发展。该代表团注意到要求资发基金在 2020-2025 年战略框架中保持雄心, 并注重其在联合国系统的主要比较优势, 包括金融普惠。该代表团鼓励资发基金制定一项计划, 允许和鼓励联合国发展系统各实体及其他行为体与资发基金结成伙伴关系, 并利用其创新筹资能力, 增强联合国发展系统在最不发达国家的影响。该代表团欢迎与资发基金就其下一个战略框架的筹资问题继续进行深入对话, 包括将重点从高度指定用途资源转向更经常、更灵活的资源。

29. 开发署对外关系和宣传局局长回答说, 欢迎对开发署实现 30%目标所需的更灵活核心供资表达支持。她说, 开发署计划仔细研究对联合国发展系统协调的供资模式。开发署早就知道, 为驻地协调员系统的供资征收 1%款额会带来高昂的行政费用。为了抵消这种情况, 开发署正在并将继续尽最大努力将资源用于方案编制工作。

30. 开发署首席财务干事在回答一项询问时强调, 为驻地协调员系统征收 1%款额的行政费用很高, 主要是因为管理在总部、区域和国家各级收到的分担款, 然后将这些分担款转回联合国秘书处时产生了工作人员费用。

31. 执行局通过了关于开发署结构性供资对话的第 2021/16 号决定。

五. 国家方案和有关事项

32. 开发署协理署长概述了博茨瓦纳、喀麦隆、科摩罗、厄立特里亚、马达加斯加、津巴布韦、孟加拉国、老挝人民民主共和国、阿尔巴尼亚和危地马拉的国家方案文件，首次延长一年的冈比亚、黑山、摩洛哥、尼日尔、圣多美和普林西比、南苏丹和苏丹国家方案，首次延长两年的吉布提国家方案，以及第二次延长一年的黎巴嫩和利比亚国家方案。

33. 随后，非洲、东欧和独立国家联合体、拉丁美洲和加勒比以及亚洲及太平洋区域主任从区域角度介绍了详细情况。

34. 执行局根据第 2014/7 号决定，核准了以下国家的国家方案文件：博茨瓦纳(DP/DCP/BWA/3)、喀麦隆(DP/DCP/CMR/4)、科摩罗(DP/DCP/COM/3)、厄立特里亚(DP/DCP/ERI/4)、马达加斯加(DP/DCP/MDG/4)、津巴布韦(DP/DCP/ZWE/4)、孟加拉国(DP/DCP/BGD/4)、老挝人民民主共和国(DP/DCP/LAO/4)、阿尔巴尼亚(DP/DCP/ALB/3)和危地马拉(DP/DCP/GTM/4)。

35. 执行局注意到署长已核准按照 DP/2021/23 号文件所述，将冈比亚、黑山、摩洛哥、尼日尔、圣多美和普林西比、南苏丹和苏丹国家方案首次延长一年。

36. 执行局核准按照 DP/2021/23 号文件所述，将吉布提国家方案首次延长两年，黎巴嫩和利比亚国家方案第二次延长一年。

人口基金部分

六. 人口基金 2022-2025 年战略计划

37. 人口基金执行主任在开场白([可查阅人口基金网站](#))中强调，人口基金 2022-2025 年新战略计划(DP/FPA/2021/8)雄心勃勃，符合当务之急的要求。重要的是加快在落实《国际人口与发展会议行动纲领》方面取得进展，因为近期事件表明，来之不易的成果在危机面前是如何不堪一击，COVID-19 大流行给妇女、女童、年轻人和最弱势社区造成了巨大损失。人口基金一直注重投资于健康、计划生育和教育，以实现基于《2030 年可持续发展议程》和可持续发展目标的更美好未来。人口基金一直在努力保护和促进性和生殖健康及权利，实现性别平等，打击性别暴力，并帮助各国缩小数据差距，以便做出知情决策。通过这样做，人口基金为全球努力应对包括人口变化、移民、不平等加剧和气候变化威胁在内的新趋势作出了贡献。人口基金认识到这些挑战，为此制定了新的战略计划，并在附件中详细说明了人口基金监测和报告进展情况的方式、支撑该战略计划的变革理论、经修订的业务模式以及支持人口基金努力实现战略计划成果的全球和区域方案。执行局成员和会员国帮助共同制定了新战略计划，将通过人口基金国家方案文件，根据国家政策和国家自主权原则付诸实施。

38. 执行主任说，尽管有显著进展，但进展仍然太慢，无法实现《2030 年议程》。COVID-19 大流行仍然给可持续发展带来无处不在的威胁。新战略计划呼吁采取

行动，完成《国际人口与发展会议行动纲领》的工作，并实现三项变革性成果。新计划借鉴了 2018-2021 年上一个战略计划的经验教训、国际人口与发展会议二十五周年时作出的自愿国家承诺以及应对 COVID-19 的措施。在新计划中，人口基金将：(a) 优先保护和促进人权，重点关注落在最后面的人；(b) 通过南南合作和三方合作扩大伙伴关系，包括与私营部门、民间社会组织、国际金融机构和媒体的伙伴关系；(c) 从供资转向发展筹资；(d) 加紧努力，改变不平等的性别权力结构和有害社会规范，并让男子和男童更多地参与这一努力；(e) 根据比较优势，将复原力建设和适应纳入主流，并确保发展、人道主义和顾及和平的努力相互补充；(f) 从战略上优先考虑有最迫切需要、在某些情况下有独特需要的国家。

39. 执行主任强调，人口基金致力于 2020 年四年度全面政策审查所述的联合国改革，确保向会员国提供一致、有效的支持。人口基金将继续在所有各级努力加强机构间协作，并为增强方案成果贡献专长。人口基金注重联合问责，确保国家方案源自联合国可持续发展合作框架。人口基金将继续致力于更广泛地使用共同业务行动，以便更有效地开展集体业务活动。

40. 在内部，人口基金继续振兴、重新构想和改造自身，以期变得更加敏捷、灵活和创新，同时努力减少环境足迹，扩大伙伴关系，以满足新出现的需求，并在这样做的同时，吸引和留住高素质工作人员。创新和数字化是三大变革性成果和缩小数字性别差距的关键加速器，包括切实高效地提供高质量供应品。新的供应链管理股将帮助人口基金在确保生殖健康商品安全方面发挥领导作用。在人道主义方面，人口基金仍然深度参与。人口基金将继续在阿富汗提供服务，捍卫阿富汗妇女和女童来之不易的权利，确保所有人都能获得生殖健康服务和用品。人口基金在海地、埃塞俄比亚、缅甸和黎巴嫩以及全球大约 60 个其他危机国家提供了类似的人道主义援助。

41. 执行主任说，人口基金已超越了前四年的资源目标。不过，2021 年剩余时间的资源前景喜忧参半。官方发展援助的减少正在损害人口基金的供应品方案。2021-2022 年的核心资源预测预计比 2020 年低 2%。虽然略有减少，但共同筹资继续占总收入的最大份额，其中 40% 以上被指定用于今年的人道主义行动。人口基金的个人捐赠方案有助于促进筹资，而持续、可预测的核心捐款仍然是首要目标。人口基金决心与合作伙伴一道缩小资金缺口，并促请执行局支持鼓励会员国增加对人口基金的供资。执行主任强调，人口基金致力于扩大关于性和生殖健康及权利的公开对话。

42. 各代表团赞扬人口基金在制定 2022-2025 年战略计划时，与执行局成员和区域集团开展了透明和包容的协商进程和对话，并表示该计划详细、全面、雄心勃勃且具有前瞻性。执行局成员大力支持新的战略计划，并促请所有成员予以效仿。各代表团表示支持人口基金的转型议程，以使其在方案交付和不让任何人掉队方面切合目的、敏捷、灵活和创新，并支持人口基金努力扩大捐助方群体和伙伴关系。他们赞扬执行主任和人口基金全球工作人员在 COVID-19 大流行带来挑战的情况下，在执行当前的 2018-2021 年战略计划方面展现决心并取得进展。

43. 一个代表团代表执行局主席团发言，表示赞赏人口基金汲取了当前 2018-2021 年战略计划推进落实三项变革性成果的战略经验教训，并鼓励人口基金在执行 2022-2025 年新战略计划时，继续从 COVID-19 大流行对实现三项变革性成果的影响中汲取经验教训。该代表团促请人口基金继续执行审计建议以及行政和预算问题咨询委员会的建议，同时加强内部控制和监督能力。

44. 一个由四个代表团组成的小组热烈欢迎新战略计划以权利为基础，并强调人口基金有责任按照任务规定推进赋予所有妇女和女童的人权，特别是她们的性和生殖健康及权利。他们强烈支持人口基金打算在其开展业务的所有国家加强规范工作。该组代表团表示支持人口基金采取有区别的办法，优先支持在实现三项变革性成果方面落在最后的国家。他们强调，如果没有有效的人道主义干预，就不可能实现这三项变革性成果，人口基金完全有能力弥合发展和人道主义行动之间的断层。因此，他们支持增加对人口基金人道主义应急能力的投资。

45. 一个跨区域代表团小组强调，战略计划是一份由机构拥有的文件，虽然可能没有完全涵盖会员国的所有关切和优先事项，但它是一个总体框架，将使人口基金能够以最佳方式履行任务，支持各国满足国家发展需求和优先事项。该组代表团强烈鼓励人口基金与联合国发展系统其他组织密切合作，使方案编制与合作框架保持一致，并与各国政府密切协商，充分响应国家需求和优先事项。

46. 另一组代表团赞扬开发署、人口基金、儿基会和妇女署确定共同参与的领域，并调整各自贡献以取得集体成果，使关联性和互补性变得可见和可衡量，帮助建立一个更强大、更有效的联合国发展系统。该组代表团促请这四个组织利用比较优势，在驻地协调员的有效协调和领导下，通过机构专有贡献进行协调和有效的全系统协作，以满足方案国的需求，从而更加切实高效地实现集体成果。他们期望这四个组织根据共同和互补的指标，监测和报告集体取得的成果，特别是在能力建设和创造有利环境方面，以便从全系统的视角，基于利用比较优势提高一致性、效率和效力的共识，实现长期发展成果。该小组促请这四个组织利用对其战略计划的中期审查，评估和调整在共同参与领域的伙伴关系模式和机构专有贡献。

47. 在其他发言中，有代表团强调，人口基金在新的战略计划中应优先考虑《国际人口与发展会议行动纲领》的关键方面，如生活在极端贫困中的妇女和儿童、复原力战略、可持续发展、扫盲和教育、确保获得生殖保健服务的权利、改善孕产妇健康和减少可预防的孕产妇死亡。有代表团对新战略计划中使用了几个非协商一致的措辞表示关切。各代表团强调，在共同支持联合国发展系统各组织更好地适应 COVID-19 大流行造成的新形势方面，多边主义和充分展现团结与合作精神非常重要。

48. 其他代表团欢迎人口基金的生命周期办法，该办法符合各国的人口趋势。他们承认，在不让任何人掉队的七个因素中考虑移民、庇护、难民和流离失所至关重要。他们赞赏新战略计划的一个转变，即将精神健康问题、数字化、气候变化、人口发展以及提供优质和全面的性及生殖健康信息和服务作为全民健康覆盖的一部分。有代表团强调，包括性和生殖健康在内的健康是一项人权，实现全民健康覆盖对于保护所有人的健康和确保人的安全至关重要。有代表团呼吁普及

COVID-19 疫苗。一个代表团促请人口基金继续处理人口发展问题，同时考虑到文化和人口变化，包括出生率下降和人口老龄化。他们欢迎推进人口基金人道主义行动和扩大其人道主义应对措施的计划，包括将人口基金定位为性别暴力的主要协调机构以及防止性剥削、性虐待和性骚扰的带头机构。他们承认人口基金在人道主义环境中提供的物资在保护最脆弱群体方面的重要作用。

49. 对此，人口基金执行主任表示，人口基金新的“人事战略”将帮助人口基金培养人才，为工作人员晋升搭建阶梯，并帮助留住工作人员。人力资源司将邀请工作人员就如何在 COVID-19 大流行导致的新环境中开展工作提供意见和建议。在这一努力中，人口基金始终拥护多样性，因为鉴于 COVID-19 造成的干扰，人口基金将加强在脆弱环境中的外勤支助和方案，以便能够继续确保提供“最后一英里”服务和公平分配基本的性和生殖健康药品，包括通过更好的预测。联合国改革将大大有助于落实 2022-2025 年战略计划，是帮助人口基金在面对 COVID-19 大流行时保持雄心的关键。人口基金积极与联合国发展系统各组织合作，制定与 2020 年四年度全面政策审查完全一致的共同指标。这将有助于人口基金掌握和宣传成果，使其工作具有可见度并进行宣传，从而帮助拓展捐助方群体。

50. 执行主任表示，人口基金 2022-2025 年战略计划是总体方案拟订的框架，赋予了人口基金在国家优先事项指导下开展工作的灵活性。新计划旨在反映执行局成员的不同需求和优先事项。新战略计划虽然不构成商定的语言，但其业务参数将始终与国家自主原则保持一致，并反映在国家确定和商定的国家方案文件中。确保“不让任何人掉队”是新计划的核心，反映了人口动态的大趋势，秘书长认为这是实现《2030 年议程》的一大潜在杠杆点。这三项变革性成果明确了重点，有助于确定弱势群体，并使人口基金能够根据他们的需求与他们合作。同样，对分类数据的投资揭示了那些有可能掉队的人，并帮助人口基金预先定位其服务和用品，以便在需要时在当地迅速到位。此外，人口基金加强国家预警系统的工作有助于人口基金与合作伙伴一起解决各种差距对妇女、女童和弱势人群不成比例的影响。从气候变化的角度来看，新的战略计划包括一项价值主张，即应对气候对妇女、女童和年轻人以及性和生殖健康的影响，最终建立有复原力的卫生系统，与当地社区密切合作，制定预警和早期行动，并与联合国其他组织在适应气候变化方面进行密切合作。人口基金将积极参与《联合国气候变化框架公约》会议(第 26 届缔约方会议)和多哈发展回合，将性别及性和生殖健康视角纳入主流。

51. 执行主任指出，人口基金对其与各国的接触采取了灵活、有针对性的办法。人口基金在高生育率环境中工作，提供性和生殖健康以及生殖权利服务和用品，帮助各国受益于人口红利。人口基金还帮助那些面临社会老龄化的国家。为解决人口老龄化问题，各区域办事处正在牵头制定强有力的老年人支助方案。其中包括 2016 年启动低生育率方案，并于 2020 年与世界卫生组织和其他联合国实体合作，在首尔为其全球老龄化和低生育率方案开设专门办事处，作为联合国 2021-2030 年健康老龄化十年的一部分。人口基金在所有工作领域都一直致力于以可量化的方式交付成果，赞同对一切形式的性剥削、性虐待和性骚扰采取“零容忍”态度。在

担任防止性剥削、性虐待和性骚扰机构间委员会捍卫者期间，人口基金加大了在各国的参与力度，展现了结束性剥削、性虐待和性骚扰的战略愿景。

52. 执行局通过了关于人口基金 2022-2025 年战略计划的第 2021/17 号决定。

53. 在第 2021/17 号决定通过后，一个代表团强烈表示，不认为人口基金 2022-2025 年战略计划是一份通过谈判达成的文件，因为其中包含一些非国际商定的措辞。该代表团强调，同意通过关于项目 6 的决定并不意味着接受 2022-2025 年战略计划中的措辞。该代表团说，这些措辞不是国际商定的，也不符合其国家法律和规章。

七. 财务、预算和行政事项

54. 人口基金执行主任介绍了 2022-2025 年综合预算(DP/FPA/2021/9)以及行政和预算问题咨询委员会关于人口基金 2022-2025 年综合预算的报告(DP/FPA/2021/12)。她在发言中指出，新的综合预算完全符合人口基金关于到 2030 年实现三项变革性成果的战略重点，而且该预算以高质量的人口数据和证据为基础。由于 COVID-19 大流行，综合预算的一个特点是影响人口基金工作的因素存在相当大的不确定性。考虑到这一挑战，人口基金努力设定四年的战略路线，同时保持灵活，并意识到可能需要修正路线。因此，秉着审慎的态度，对作为综合预算基础的收入进行了保守的预测，同时反映了新战略计划的雄心。这些预测考虑到一个主要捐助方宣布削减供资，以及另一个主要捐助方重新参与。人口基金正在积极努力吸引若干领域的捐款，包括联合国集合基金、国际金融机构(如多边开发银行)和私营部门的资金。

55. 执行主任表示，综合预算中最大份额的资源将分配给支持实现战略计划成果和产出的方案。拟议的机构预算毛额为 8.399 亿美元。虽然这比中期审查的机构预算 7.562 亿美元有所增加，但用于机构预算的总资源比例将从 17.7%降至 16.2%，从而使更多资源可用于方案。关键的战略投资领域包括外地领导和业务支持、对“个人捐赠”方案的投资、强化和分散的人力资源管理、企业伙伴关系和资源调动，以及对独立监督职能的持续投资。在未来四年，机构预算预计减少，原因包括信息和通信技术改造项目、费用分类调整和业务效率提高等。根据综合预算估计，2022-2025 年期间，总资源的 88%将用于外地。执行主任感谢行政和预算问题咨询委员会的报告，并指出已着手准备大多数建议的报告，尽管是以单独文件的形式提交给执行局。她呼吁执行局成员实现综合预算中反映的新战略计划的雄心壮志。她鼓励所有合作伙伴提供多年核心供资，这是人口基金唯一可获得的完全灵活和响应迅速的筹资机制。

56. 在唯一的发言中，一个代表团支持人口基金计划的资源分配及其增加经常资源自愿捐款的呼吁。该代表团要求澄清人口基金如何计算出联合国发展系统协调活动拨款增加 5%，并询问由于联合国改革，今后可能节省的费用，这些费用没有列入综合预算。

57. 对此，人口基金执行主任解释了人口基金如何制定 2022-2025 年战略计划期间的收入预测，并相对于 2018-2021 年战略计划中期审查增加了金额。与 2018-

2021 年相比，人口基金 2022-2025 年的收入预测的确有所增长，但与 2018-2021 年的实际水平相比，则略微下降了 0.3%。因此，就实际捐款而言，人口基金没有预测 2022-2025 年的捐款增长。虽然大流行病和会员国的预算削减产生了不利影响，人口基金仍致力于从一系列新的来源吸引资金。她强调，在 2022-2025 年战略计划中，考虑到 COVID-19 大流行带来的不确定性、持续的经济危机以及资金削减的影响，人口基金力求在不失雄心的同时节约成本，保持审慎。在这方面，人口基金高度重视通过其“人事战略”、伙伴关系、建立关系和数据驱动的学习，投资于工作人员的服务能力，包括在人道主义环境中的服务能力。

58. 执行局通过了关于人口基金 2022-2025 年综合预算的第 2021/18 号决定。

八. 结构性供资对话

59. 人口基金副执行主任(管理事务)介绍了关于 2020-2021 年人口基金结构性供资对话的报告(DP/FPA/2021/10)，随后人口基金资源调动处处长做了详细介绍，重点是作为人口基金 2022-2025 年战略计划的一部分实现三项变革性成果所需的资源。

60. 在唯一的发言中，一个代表团欢迎人口基金在报告结构性供资对话时采取了改进的格式和统一的做法。该代表团注意到人口基金在实现结构性供资对话的目标和指标方面取得了总体成功，但对联合国系统内核心捐款下降和经常资源捐助者减少的总趋势表示关切。该代表团鼓励人口基金继续努力吸引核心资源，还赞扬人口基金定位于利用现有供资架构的充分支持，为应对 COVID-19 大流行提供支助，并鼓励人口基金继续这些努力。该代表团对人口基金在危机开始时和在紧急反应资金不足的情况下，利用灵活的筹资方式及时动员人道主义行动表示赞赏。

61. 人口基金副执行主任(管理事务)在答复时强调，人口基金持续关切核心供资水平，包括经常资源捐助者大幅减少的情况。人口基金积极与会员国和一系列不同伙伴接触，以吸引和扩大供资基础。

62. 人口基金资源调动处处长表示，人口基金注重向会员国和所有伙伴宣传核心供资的重要性以及核心资源在当地取得成果方面的独特影响。

63. 执行局通过了关于人口基金结构性供资对话的第 2021/19 号决定。

九. 国家方案和有关事项

64. 副执行主任(方案事务)向执行局概述了阿尔巴尼亚、孟加拉国、博茨瓦纳、科摩罗、危地马拉、老挝人民民主共和国、马达加斯加和津巴布韦的国家方案文件，首次延长一年的中非共和国、乍得、朝鲜民主主义人民共和国、冈比亚、伊朗、蒙古、摩洛哥、尼日尔、圣多美和普林西比、南苏丹和苏丹国家方案，以及第二次延长一年的黎巴嫩、利比亚、塔吉克斯坦和赞比亚国家方案。

65. 随后，亚洲及太平洋、东欧和中亚、东部和南部非洲以及拉丁美洲和加勒比区域主任从区域角度介绍了详细情况。

66. 执行局根据第 2014/7 号决定,核准了以下国家的国家方案文件:阿尔巴尼亚(DP/FPA/CPD/ALB/5)、孟加拉国(DP/FPA/CPD/BGD/10)、博茨瓦纳(DP/FPA/CPD/BWA/7)、科摩罗(DP/FPA/CPD/COM/7)、危地马拉(DP/FPA/CPD/GTM/8)、老挝人民民主共和国(DP/FPA/CPD/LAO/7)、马达加斯加(DP/FPA/CPD/MDG/8)和津巴布韦(DP/FPA/CPD/ZWE/8)。

67. 执行局核准将黎巴嫩、利比亚、塔吉克斯坦和赞比亚国家方案第二次延长一年,并注意人口基金执行主任已核准按照 DP/FPA/2021/11 号文件所述,将中非共和国、乍得、朝鲜民主主义人民共和国、冈比亚、伊朗、蒙古、摩洛哥、尼日尔、圣多美和普林西比、南苏丹和苏丹国家方案首次延长一年。

项目署部分

十. 项目署 2022-2025 年战略计划

十一. 财务、预算和行政事项

68. 项目署执行主任在开场白([可查阅项目署网站](#))中表示,项目署 2022-2025 年新战略计划响应了对新方法、重振雄心和强有力行动的迫切需要,以应对当前巨大的需求和要求。新计划阐述了项目署帮助建设更美好未来,以及支持国家优先事项以大规模实现可持续发展目标的雄心。她强调,项目署的工作以伙伴关系为基础,项目署打算在迄今取得的成就基础上再接再厉,继续提高服务质量。她提请注意项目署在应对 COVID-19 大流行方面的工作、2022-2025 年新战略计划、高质量基础设施的重要性、公共采购、基础设施和创新可持续投资(S3i)倡议以及项目署的组织优先事项和业务模式。

69. 执行主任向八名因 COVID-19 而去世的项目署同事致敬。她赞扬全球各地的项目署工作人员继续在极端和不可预测的情况下开展工作,协助各国和社区,提供重要的卫生基础设施并加强卫生系统,采购医疗用品和设备,以及支持推广疫苗接种。项目署决心加倍努力,应对这一流行病及由此加剧的不平等问题。她表示,新的战略计划是行动蓝图,牢牢扎根于项目署的任务、当前的全球环境和《2030 年可持续发展议程》。其中包括从 COVID-19 和气候变化紧急情况中汲取的经验教训。战略计划的重点是项目署如何更好地支持国家优先事项和进一步加强实现可持续发展目标的国家能力,包括通过缩小资金缺口和减少不平等。新战略计划的核心涉及三个领域:高质量基础设施、改善公共采购和 S3i 倡议。

70. 执行主任表示,基础设施提供了巨大的可能性,帮助各国重回正轨,实现可持续发展目标,减缓和适应气候变化,并加快从大流行病中复苏。面对气候紧急情况,基础设施比以往任何时候都更需要可持续性、复原力和包容性。她强调了项目署与牛津大学和联合国环境规划署(环境署)合作进行的关于基础设施在应对气候变化和实现《巴黎气候协定》方面的影响的研究。规模是成功实施《2030 年议程》的关键,而公共采购通过加速向低碳经济转变、从大流行病的社会经济影响中复苏、打击腐败和减少不平等,发挥了至关重要的作用。项目署全力支持国

家和地方机构打击腐败，打造更好的公共服务，加快大规模实现可持续发展目标的进展，同时节省数百万美元，这些节约的资金可以投资于国家优先事项。她强调，增加私营部门投资对于扩大倡议规模至关重要，这是 S3i 倡议要面对的一个挑战。S3i 倡议通过促进大规模基础设施项目的公共和私人融资，并在必要时进行项目署种子投资，帮助满足了国家在可负担住房、可再生能源和卫生方面的关键需求。

71. 执行主任表示，项目署在工作中始终致力于人权、性别平等、多样性、包容性和帮助最弱势群体。她强调，项目署已在内部实现性别平等，并致力于拓宽办法，以扩大多样性和包容性。为了支持自筹资金的业务模式，新的战略计划将继续关注数字化，以确保系统和流程得到优化并符合目的。在项目署根据多边组织业绩评估网最近对其进行的审查，继续审慎管理财务的同时，此举将提高效率和透明度。

72. 总体而言，执行局成员强烈赞同 2022-2025 年新战略计划，并对编制期间与会员国进行广泛协商表示赞赏。他们认识到，新计划与 2020 年四年度审查和更广泛的联合国改革努力完全一致。他们重申支持项目署自筹资金、由需求驱动的独特业务模式，在抵御气候变化的基础设施、可持续采购和项目管理方面的任务授权，以及通过创新应对 COVID-19 等意外挑战的能力。他们认识到，项目署已做好准备，并有能力在偏远地区和脆弱环境中为最脆弱和无法触及的人提供服务。他们表示继续支持项目署的私营部门合作和公私伙伴关系，将其作为落实可持续发展目标的驱动力，并欢迎对项目署服务的需求持续增加。

73. 一个代表团代表执行局主席团发言，欢迎并强烈赞同 2022-2025 年新战略计划，该计划体现了项目署通过自筹资金、由需求驱动的独特业务模式履行其提高各国实现可持续发展目标能力的任务的雄心和干劲。该代表团强调了项目署在应对 COVID-19 大流行方面的重要贡献，并对项目署关注弱势群体的需求和中等收入国家面临的具体问题表示赞赏。该代表团欢迎新战略计划关注优质基础设施和公共采购，以及关注加强基础设施投资，特别是数字领域的投资，这对可持续、有韧性的复苏至关重要。该代表团强调，项目署需要确保其基础设施项目遵守最高国际规范和标准，并表示支持项目署继续在其工作中追求质量和创新，努力实现增效，包括通过联合采购。

74. 一个跨区域代表团小组欢迎并强烈支持 2022-2025 年新战略计划。他们认识到，新战略计划是一份由机构拥有的文件，没有充分反映会员国的所有关切和优先事项。但他们强调，该计划是一个总体框架，将使项目署能够以最佳方式履行任务，并支持各国满足国家发展需求和落实优先事项。该组代表团强烈鼓励项目署与联合国各组织密切合作，使方案编制工作与具体国家的合作框架保持一致，并与各国政府密切协商，充分响应各国的需求和优先事项。他们强调需要制定新的办法，消除当前和未实现《2030 年议程》和重建美好的障碍。

75. 在其他发言中，有代表团提请注意项目署的应对和复苏工作以及为建设抵御气候变化的能力做出的努力，同时强调了多边主义和国际合作的重要性。他们期望项目署继续与 COVAX 机制合作，帮助各国采购医疗用品，促进对卫生基础设

施的投资，并加强卫生保健系统。为此，项目署应继续加强与会员国、联合国组织和其他伙伴的合作。他们促请项目署继续满足日益增长的需求，帮助脆弱国家和最不发达国家加强优质基础设施、融资和采购，特别是在教育、卫生和数字化领域，以及确保公平、公正、透明的公共采购。他们欢迎并要求详细介绍项目署对基础设施采取的循证办法及其从直接支助转向加强能力的计划。他们鼓励项目署继续将性别问题纳入投资决策的主流，使妇女和女童能够从中获益。他们提请注意项目署通过 S3i 倡议以及引导私营和公共部门投资于社会和环境项目，在可负担住房、包括人口稠密城市地区的可负担住房、可再生能源以及为青年创造就业机会方面开展的工作。

76. 其他代表团强调了项目署工作的变革性影响，使各国更有条件实现可持续发展目标。他们注意到新的战略计划响应了对项目署服务需求的预期增长，促请项目署探讨如何迅速将气候筛选和气候友好型办法系统化，并加快将关键的社会保障措施纳入到所有工作当中，包括防止性剥削和性虐待。他们强调了社会、环境、人权和性别层面的重要性，认为不应将这些视为执行指标，而应视为政策优先事项。他们欢迎并强调联合国发展系统改革在新战略计划中的核心地位，项目署需要继续与联合国各实体接触，确保落实改革，包括通过实地分工予以落实，这将优化项目署在基础设施方面的工作。他们强烈鼓励联合国各组织之间加强协同和合作，以实施坚实的“联合国一体化”办法，确保作出切实高效的集体回应。他们欢迎最近多边组织业绩评估网对项目署的评估，并期望项目署的回应包括针对已查明的领域提出改进计划。

77. 对此，项目署执行主任强调，项目署致力于根据国家自主原则，使其所有工作与国家确定的优先事项和需求保持一致。项目署还致力于联合国发展系统改革，并根据其比较优势和附加值，在区域和国家两级与其他联合国组织密切合作。项目署深入参与联合国发展系统机制，以更好地协调机构间工作并拓展标准化办法。她表示，在应对 COVID-19 大流行时采取了灵活交付和创新办法，相关经验已纳入 2022-2025 年新战略计划。在制定新计划时，项目署以《2030 年议程》和第三次发展筹资问题国际会议通过的《亚的斯亚贝巴行动议程》为指导。项目署制定了新战略计划的三大支柱，目的是确保在落实可持续发展目标方面产生更大影响并持续提供高质量服务。这包括将社会和环境层面，包括性别和性别均等问题，置于新计划的核心。执行主任表示，项目署已启动一项雄心勃勃的方案，通过全球报告倡议透明地报告气候和社会指标，但项目署同时也致力于进行更深入的分析，展示其对高质量基础设施的“绿色”办法以及确保项目现场安全的健康和安全的倡议。项目署准备与会员国合作，落实多边组织业绩评估网提出的建议。

78. 项目署执行做法和标准主任表示，项目署正与联合国系统合作，利用每个组织的比较优势，推动可持续复原力和基础设施的交付。例子包括项目署与联合国经济和社会事务部在基础设施资产管理的重要方面建立伙伴关系，以提高基础设施和服务从设计到退役全周期的质量。另一个例子是项目署与联合国教育、科学及文化组织和牛津大学合作支持气候复原力的工作。这些活动使项目署能够设计具体项目，探索潜在投资，并通过可持续基础设施融资帮助合作伙伴确定筹资机

会，而这又有助于为具有复原力、可持续性和包容性的基础设施投资提供资金。他表示，项目署的循证基础设施发展办法依赖于数据和基于事实的规划，通过考虑气候变化和对基础设施的潜在冲击为决策提供依据，并理解基础设施是在社会、经济和环境背景下运行。项目署优先采用包容性决策办法，不仅依靠工程师和财务人员，还依靠性别、多样性和环境专家，最重要的是依靠项目署服务的社区和人民。该办法与国家长期基础设施计划保持一致，并立足于国家确定的发展愿景，以便政府能够有效利用现有资产或优先考虑新项目，有效利用稀缺的财政资源，为社区和人民带来最大的社会经济效益。

79. 项目署基础设施和创新可持续投资(S3i)倡议首席执行官强调，在项目署工作的三大支柱(可负担住房、可再生能源和卫生基础设施)中，质量是重中之重。在确定合作伙伴时，项目署首先关注其工作所有方面的质量，这是项目署对各国政府及其服务的社区和人民所作承诺的核心。

80. 执行局通过了关于项目署 2022-2025 年战略计划的第 2021/20 号决定。

81. 执行局通过了关于项目署 2022-2023 两年期预算估计数和 2020 年联合国采购年度统计报告的第 2021/21 号决定。

一. 组织事项(续)

82. 决定通过后，各代表团重申，赞赏在正式介绍三个组织的 2022-2025 年战略计划之前精心组织了建设性协商进程。

83. 一个代表团鼓励会员国在决定谈判过程中采取灵活态度，以促进达成共识。该代表团还请执行局重新审视非正式会议的规划，以提高效率，留出时间进行充分讨论，并考虑到代表团的工作量。该代表团询问了决定协调人的甄选程序，鼓励公平地域分配，并强调了保持透明的重要性。

84. 执行局副秘书长在答复时表示，会议工作计划以执行局及其相关决定授权的常设议程项目以及议事规则为指导。协商和简报由正式议程项目决定，通常在执行局正式会议之前，每个项目都有一次非正式协商。执行局成员和观察员也可以要求就感兴趣的议题进行简报。执行局主席团审查了非正式协商和简报列表，随后将其分发给执行局成员和观察员，并在执行局秘书处网站上公布。

85. 执行局主席澄清说，协调人由执行局各区域集团提名。她强调，执行局始终全力确保协调人的公平地域代表性，包括一致推动 2021 年第二次常会的平等区域分配。她强调，制定 2022-2025 年战略计划是一个漫长的过程，受益于超过 68 次的非正式协商，其中 20 次专门讨论战略计划，这还不包括区域协商和决定谈判。她强调，本次会议一致通过关于战略计划的决定证明，会员国之间的团结多于分歧。