

Distr.: General  
25 June 2019  
Arabic  
Original: English

# المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع



الدورة العادية الثانية لعام ٢٠١٩  
٣-٦ أيلول/سبتمبر ٢٠١٩، نيويورك  
البند ٨ من جدول الأعمال  
الشؤون المالية وشؤون الميزانية والإدارة

## تقرير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع عن خدمات الشراء المشتركة

موجز

يوصل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع إبداء الالتزام بالشراء المشترك من خلال الاضطلاع بمبادرات وأنشطة على الصعيد العالمي ودعمها والمشاركة فيها سعياً لتحقيق الفوائد والفرص التي تؤدي إلى تعزيز ممارسات الشراء، وتحقيق كفاءة العمليات، وخفض التكاليف بالنسبة إلى جميع المنظمات المشاركة.

ومنذ صدور التقرير الأخير عن هذه المشاريع (DP/FPA/OPS/2018/1)، واصلت المنظمات توسيع نطاق متطلبات الإبلاغ الداخلية وتعزيزها، مما أدى إلى تمكينها من توفير مزيدٍ من المعلومات والتحليلات الكمية عن الشراء المشترك. ويشمل الإبلاغ تفاصيل عن تنوع وطبيعة عمليات الشراء المشتركة داخل المنظمات الثلاث، ويؤكد من جديد قيمة مبادرة المنظمات المشاركة والتزامها.

ويعرض هذا التقرير الاستنتاجات والنتائج الرئيسية المستخلصة من أعمال الشراء المشتركة التي جرت في عام ٢٠١٨ ويسلط الضوء على المبادرات الجاري تنفيذها في عام ٢٠١٩.

وقد يود المجلس التنفيذي الإحاطة علماً بهذا التقرير والتعليق على أنشطة الشراء المشتركة المنفذة في عام ٢٠١٨، فضلاً عن الأنشطة الجاري تنفيذها في عام ٢٠١٩.



## أولا - مقدمة

- ١ - تمثل مبادرات الشراء المشتركة جزءاً من الأنشطة التي دأبت وحدات الشراء لدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع على الاضطلاع بها منذ عام ٢٠١١.
- ٢ - ويتم الشراء المشترك من خلال عدد من المبادرات والأنشطة التي تشمل:
- (أ) الاستخدام المتزايد للاتفاقات أو العقود القائمة التي تخص منظمات أخرى تابعة للأمم المتحدة ("التعاقد")؛
- (ب) إبرام واستخدام اتفاقات مشتركة طويلة الأجل باستخدام نهج "الوكالة الرائدة"؛
- (ج) الاستعانة بخدمات الشراء لدى منظمات أخرى تابعة للأمم المتحدة أو الشراء منها؛
- (د) اتباع أشكال أخرى من التعاون الرسمي مع شركاء الأمم المتحدة، من خلال:
- (١) المشاركة في وحدة مشتريات مشتركة؛
- (٢) أنشطة شراء مشتركة أو موحدة مع منظمات أخرى (اعتماد مواصفات مشتركة، على سبيل المثال).
- ٣ - وتؤدي الوفورات المحققة من مبادرات الشراء المشتركة إلى خفض تكاليف المشاريع، إما بطريقة مباشرة من خلال وفورات ملموسة، أو بطريقة غير مباشرة من خلال تجنب تكبد التكاليف. ويتم تحقيق الوفورات وخفض التكاليف على النحو التالي:
- (أ) زيادة القيمة مقابل المال من خلال تحسين التخطيط والوقوف على جميع المتطلبات والحصول على تخفيضات وتحسين القدرة على التفاوض؛
- (ب) تحسين التنسيق والاتساق والتخطيط على نطاق المنظمات؛
- (ج) الحد من العمليات وتكاليف المعاملات الموازية؛
- (د) تحسين العلاقات مع الموردين؛
- (هـ) تحسين إدارة مخاطر الشراء؛
- (و) الترويج لمفهوم "وحدة العمل في الأمم المتحدة" لدى القطاع الخاص؛
- (ز) تبادل التجارب والمعلومات والخبرات والدروس المستفادة المتعلقة بالشراء<sup>(١)</sup>.
- ٤ - ويعاد استخدام الوفورات، عند الاقتضاء، في أعمال المشاريع أو الأنشطة البرمجية. ويوفر ذلك مزيداً من الدعم للمشاريع والبرامج مع استمرار تحقق الوفورات.

(١) Harmonizing United Nations Procurement: Common United Nations Procurement at the Country Level, High-level Committee on Management, Procurement Network Working Group on Harmonization, Version 3.1. March 2015.

- ٥ - ومنذ بدء المبادرة، أدى الشراء المشترك بين الوكالات إلى تحقيق وفورات كبيرة ومجموعة من الفوائد الأخرى على نطاق منظومة الأمم المتحدة.
- ٦ - وفي عام ٢٠١٨، واصلت المنظمات الثلاث إبداء التزامها بمواءمة الممارسات التجارية وتحسين فعالية وكفاءة عمليات الشراء في الأمم المتحدة. وعلى النحو المبين في الفروع التالية، لا تزال مختلف أنشطة الشراء المشتركة جارية، ومن المقرر تنفيذ مشاريع إضافية في عام ٢٠١٩. وتبين هذه المبادرات روح القيادة والمشاركة التي يتحلى بها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع؛ ويُسلط الضوء أدناه على النتائج الرئيسية.

## ثانياً - أبرز أحداث عام ٢٠١٨ - أنشطة الشراء المشتركة

- ٧ - في عام ٢٠١٨، أبلغ البرنامج الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب خدمات المشاريع عن مبادرات وأنشطة شراء مشتركة على الصعيد العالمي يزيد حجمها الكلي عن ٢٥٥ مليون دولار. وتُستثنى من ذلك البيانات المتعلقة بمنظمات الأمم المتحدة الأخرى التي تستخدم البرنامج الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب خدمات المشاريع كبائعين (على النحو الوارد في التقرير الإحصائي السنوي لعام ٢٠١٨ عن مشتريات الأمم المتحدة). وترد حصة المبادرات والأنشطة المبلغ عنها من المنظمات الثلاث في الجدول ١.

الجدول ١

### حجم أنشطة الشراء المشتركة المبلغ عنها، ٢٠١٨

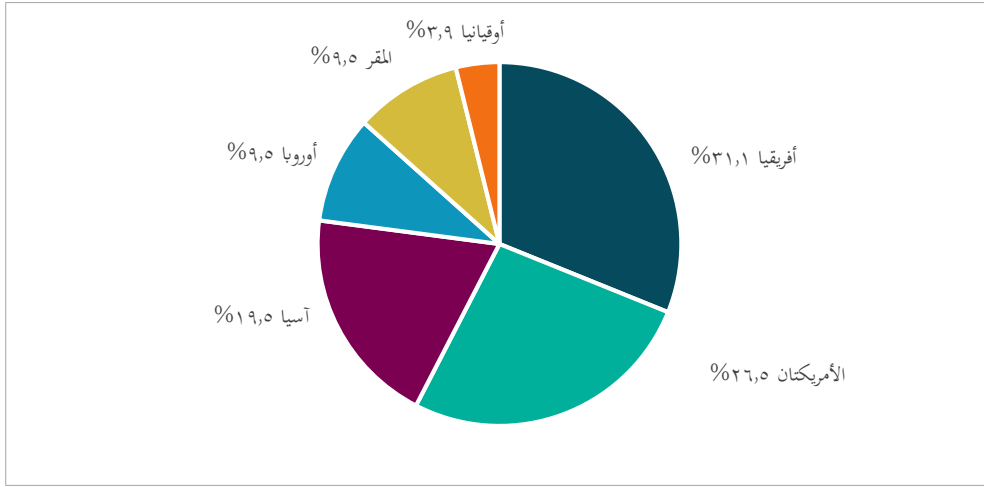
المنظمة	الحجم في عام ٢٠١٨
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	١٨٦ ٨٠٢ ١٨٣
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	٤٨ ٥٨٩ ٢٣٣
صندوق الأمم المتحدة للسكان	١٩ ٨١٣ ٧٠٥
المجموع	٢٥٥ ٢٠٥ ١٢١

### التوزيع الإقليمي لعمليات الشراء المشتركة

- ٨ - في حين يتم وضع العديد من العقود الكبيرة على مستوى المقر، يسجل حجم أكبر من التعاون على المستوى القطري. ويتضح ذلك في جميع المنظمات الثلاث، حيث تجرى أنشطة الشراء المشتركة مباشرة من خلال المشاريع والبرامج والمكاتب القطرية، بما يمثل أكثر من ٩٠ في المائة من إجمالي حجم المشتريات التعاونية. ويبين الشكل ١ التوزيع الجغرافي لهذه الأنشطة في عام ٢٠١٨.

## الشكل ١

## التوزيع الإقليمي لأنشطة الشراء المشتركة، ٢٠١٨

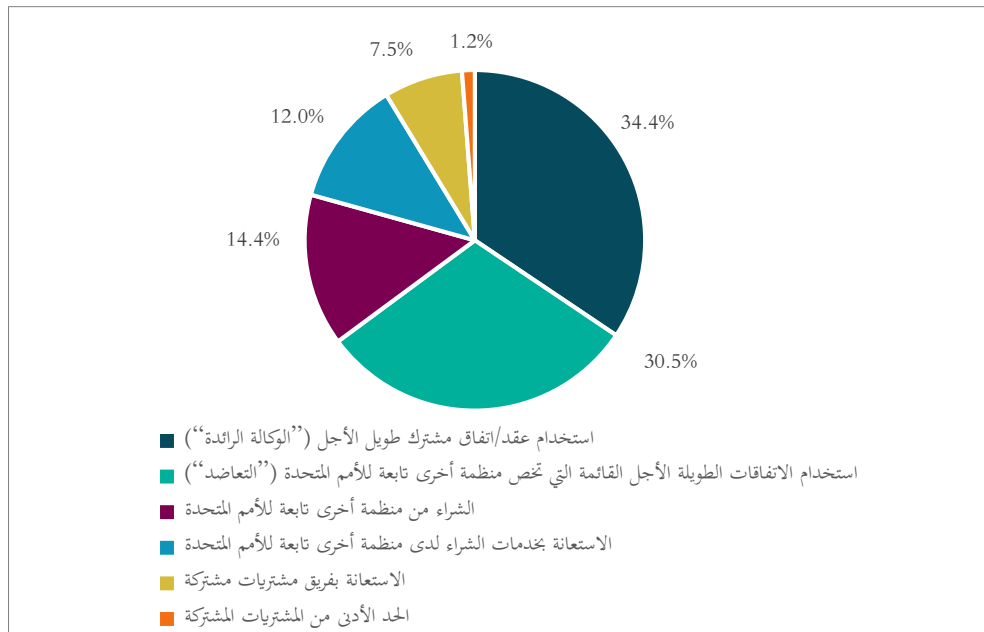


## فئات مبادرات التعاون

٩ - يبين الشكل ٢ بالتفصيل حجم المبادرات والأنشطة التي قام بها البرنامج الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب خدمات المشاريع وفقاً لستة أنواع من الشراء التعاوني. وقد استخدمت المبادرات كلاً من الاتفاقات أو العقود المشتركة الطويلة الأجل ("الوكالة الرائدة") والاتفاقات الطويلة الأجل القائمة التي تخص منظمة أخرى تابعة للأمم المتحدة ("التعاقد")، وتمثلت حوالي ٦٥ في المائة من عمليات الشراء التعاوني التي قامت بها المنظمات الثلاث في عام ٢٠١٨.

## الشكل ٢

## مبادرات الشراء المشتركة حسب النوع، ٢٠١٨



### الفئات الأوائل من المشتريات التي تمت من خلال عمليات الشراء المشتركة

١٠ - مثلت مشتريات الفئات العشر الأوائل التي تمت من خلال مبادرات الشراء المشتركة ٦٩ في المائة من إجمالي حجم المشتريات التعاونية في عام ٢٠١٨. وإن مشتريات الفئات المتصلة بتنفيذ المشاريع والبرامج، مثل الأدوية والمستحضرات الصيدلانية، والسيارات، والبريد ونقل البضائع، واللوازم والمعدات والملحقات الرياضية والترويحية، والإدارة البيئية، مثلت نحو نصف (٤٨ في المائة) حجم مشتريات الفئات العشر الأوائل.

### الجدول ٢

### الفئات العشر الأوائل من المنتجات والخدمات المشتراة من خلال أنشطة الشراء المشتركة، ٢٠١٨

وصف الفئة (مداونة الأمم المتحدة الموحدة للمنتجات والخدمات - مستوى القطاعات/المجموعات)	الحجم/النسبة المئوية من المجموع الكلي في عام ٢٠١٨
تيسير السفر	٢٠٦ ٠٩٢ ٤٠ دولارات أو ١٥,٧ في المائة
الأدوية والمستحضرات الصيدلانية	٨٨٦ ٨٤١ ٢٦ دولارا أو ١٠,٥ في المائة
السيارات	٥٥٢ ٦١٨ ٢٦ دولارا أو ١٠,٤ في المائة
البريد ونقل البضائع	٩٨٣ ٥٢٦ ١٨ دولارا أو ٧,٣ في المائة
الفنادق والسكن ومرافق الاجتماعات	١٧٤ ١٠٧ ١٥ دولارا أو ٥,٩ في المائة
المعدات والملحقات الحاسوبية	٢٢٣ ١٦٢ ١٤ دولارا أو ٥,٥ في المائة
نقل الركاب	٥٤٨ ٥٧٨ ١٣ دولارا أو ٥,٣ في المائة
الخدمات العقارية	١٢١ ٨٠١ ٨ دولارا أو ٣,٤ في المائة
اللوازم والمعدات والملحقات الرياضية والترويحية	٩٠٢ ٦٧٧ ٧ دولارا أو ٣,٠ في المائة
الإدارة البيئية	٦٧٥ ١٨٤ ٥ دولارا أو ٢,٠ في المائة

### الاستخدام المتزايد للاتفاقات المشتركة الطويلة الأجل

١١ - يتزايد استخدام الاتفاقات الطويلة الأجل باطراد داخل دوائر الشراء في الأمم المتحدة حيث تلجأ المنظمات إلى إحدى الوسيلتين التاليتين:

(أ) استخدام اتفاقات أو عقود طويلة الأجل تخص منظمة أخرى تابعة للأمم المتحدة ("نهج التعاضد") لخفض التكاليف الإدارية، أو للاستفادة من أسعار تفضيلية تم بالفعل الحصول عليها أو للاستفادة من الخبرة التي اكتسبتها المنظمة الأخرى في شراء مجموعات معينة من السلع؛

(ب) التعاون في إطار عملية مشتركة لتقديم العروض ("نهج الوكالة الرائدة"). عندما تتعلق مشاريع الشراء بفئات تتصل بشكل وثيق بولاية إحدى المنظمات، تتحسن عملية الشراء تحسنا أكبر من خلال تعيين "وكالة رائدة". ويستخدم هذا النموذج لتوحيد أحجام المشتريات من أجل الحصول على معدلات وأسعار قد لا تستطيع منظمة واحدة الحصول عليها بمفردها. ويمكن لهذا النموذج، في نهاية المطاف، أن يحقق أقصى قدر من الكفاءة وأن يخفف عبء عمل جميع المنظمات المشاركة.

## نُهج "الوكالة الرائدة" و "التعاقد"

- ١٢ - استعانت ما نسبته ٦٥ في المائة من مبادرات الشراء التعاوني إما باتفاق طويل الأجل باستخدام نهج "الوكالة الرائدة" (٣٤ في المائة) أو باتفاق طويل الأجل باستخدام نهج "التعاقد" (٣١ في المائة).
- ١٣ - وغالبية المبادرات المشتركة التي استعانت باتفاقات طويلة الأجل باستخدام نهج "الوكالة الرائدة" كانت فئات إدارية استخدمت على مستوى المكاتب القطرية. وترد فئات المشتريات الأوائل ضمن هذا النهج في الجدول ٣.

## الجدول ٣

## أكبر فئات السلع والخدمات المشتراة باستخدام نهج الوكالة الرائدة، ٢٠١٨

الفئات - نهج الوكالة الرائدة	الحجم في عام ٢٠١٨
تيسير السفر	٢٠٠ ٢٥٢ ٣٦ دولارا
الفنادق والسكن ومرافق الاجتماعات	٥٣٢ ٦٢٩ ١٣ دولارا
البريد ونقل البضائع	٧٩٢ ٧١٢ ١٢ دولارا
نقل الركاب	٨٥٨ ٨٠٦ ٤ دولارا
معدات ولوازم التنظيف	٨٠٦ ٧٠٧ ٣ دولارا
الأمن والسلامة الشخصية	٩١٧ ٤٧٧ ٣ دولارا
الصكوك والمنتجات والعقود والاتفاقات المالية	٨٥٧ ٩٧٣ ٢ دولارا
الوقود	٣٩٠ ١٠٨٥ ١ دولارا
الأعمال المصرفية والاستثمار	٧٠٧ ١٠٠٥ ١ دولارات
اللوازم المكتبية	٥٧٥ ٨٩٨ ١ دولارا

- ١٤ - أما المبادرات التعاونية التي استعانت باتفاقات طويلة الأجل باستخدام نهج "التعاقد"، فكانت أساسا فئات المشتريات البرنامجية، مثل الأدوية والمستحضرات الصيدلانية، والسيارات، ومعدات المختبرات والقياس والمراقبة والاختبار، و "البحوث - علم الاقتصاد". وترد فئات المشتريات الأوائل ضمن هذا النهج في الجدول ٤ أدناه.

## الجدول ٤

## أكبر فئات السلع والخدمات المشتراة باستخدام نهج التعاقد، ٢٠١٨

الفئات - نهج التعاقد	الحجم في عام ٢٠١٨
الأدوية والمستحضرات الصيدلانية	٨٨٨ ٠٩٣ ١٨ دولارا
المعدات والملحقات الحاسوبية	٣٩٣ ١٤٣ ١١ دولارا
السيارات	٩٢٧ ٦٠١ ٨ دولارا
نقل الركاب	٥٢٨ ٩٨٦ ٤ دولارا
معدات المختبرات والقياس والمراقبة والاختبار	٩٣٥ ٣٢٦ ٣ دولارا

التفاتات - "نُهج التعاضد"	الحجم في عام ٢٠١٨
معدات الطباعة والنشر	٢ ٥٠٤ ٤١٣ دولاراً
خدمات المحاسبة ومسك الدفاتر	٢ ٤٣٦ ٨٧٦ دولاراً
تيسير السفر	٢ ١٦٢ ١٦٣ دولاراً
البريد ونقل البضائع	١ ٥٤٣ ٣٩٧ دولاراً
البحوث - علم الاقتصاد	١ ٤٩٩ ٣٦٦ دولاراً

#### الاستعانة بخدمات الشراء لدى منظمات أخرى

١٥ - يكون من المناسب أو الضروري، في عدد من المواقع والظروف، أن تشتري منظمة مباشرةً من منظمة أخرى تابعة للأمم المتحدة، أو تطلب إلى منظمة أخرى تابعة للأمم المتحدة إجراء بعض أنشطة الشراء بالنيابة عنها. ويُعد هذا النهج في الشراء المشترك مفيداً على وجه الخصوص لمشتريات الفئات التي تتوفر لها ولاية أو خبرة معترف بها أو موارد متاحة لشراء سلع أو أشغال أو خدمات معيّنة.

١٦ - وفي عام ٢٠١٨، قام البرنامج الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب خدمات المشاريع بعمليات شراء من منظمة أخرى تابعة للأمم المتحدة تفوق قيمتها ٣٦ مليون دولار. ومثلت "الخدمات العقارية" لاستئجار المكاتب (٩ ملايين دولار) و "الأدوية والمستحضرات الصيدلانية" (٦ ملايين دولار) و "نقل الركاب" (٤ ملايين دولار) أكبر فئات المشتريات.

#### أفرقة المشتريات المشتركة، وإضفاء الطابع الرسمي على التعاون، والحد الأدنى من المشتريات المشتركة

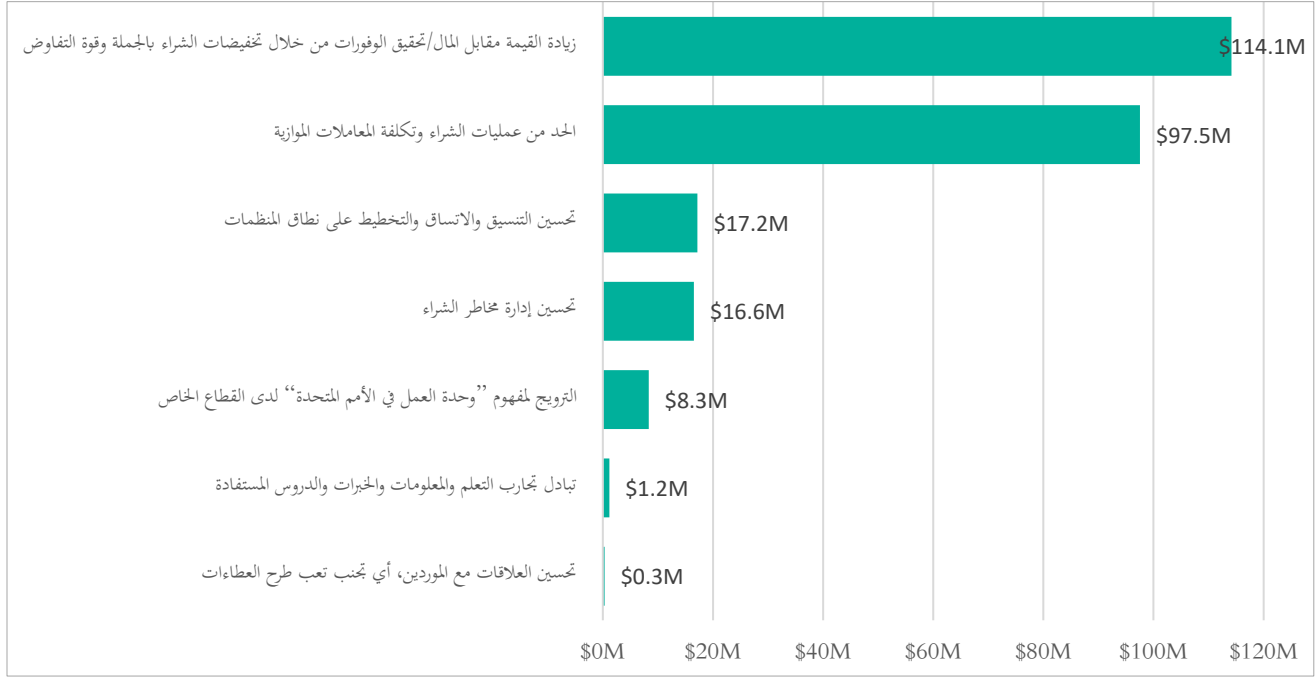
١٧ - إن إضفاء الطابع الرسمي على عمليات الشراء المشتركة على الصعيد المحلي من خلال أحد أفرقة المشتريات المشتركة أو الموحدة، أو من خلال أنشطة التزود التعاونية، يرسى الأساس لتحديد طرق جديدة لضمان أن تستمر المشتريات في إضافة قيمة إلى البرامج والمشاريع. ومن خلال هذه الأفرقة، تُحدد احتياجات الشراء المشتركة بين الوكالات على الصعيد المحلي، وتوضع خطط العمل لتنفيذ أنشطة التزود المشتركة. وفي عام ٢٠١٨، أبلغ البرنامج الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب خدمات المشاريع عن أنشطة تزيد قيمتها عن ٢٢ مليون دولار تمت عن طريق أفرقة مشتريات مشتركة أو في إطار التعاون على وضع المواصفات واستحداث أنشطة التزود.

#### فوائد الشراء المشترك المبلغ عنها

١٨ - في عام ٢٠١٨، أبلغ البرنامج الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب خدمات المشاريع عن تحقيق الفوائد المبينة في الشكل ٣ بوصفها نتائج مبادرات الشراء التعاوني. وإن فوائد زيادة القيمة مقابل المال وتحقيق الوفورات من خلال وفورات الحجم والحد من عمليات الشراء وتكاليف المعاملات الموازية، تتصل بما نسبته ٨٣ في المائة من إجمالي حجم المشتريات التعاونية.

## الشكل ٣

## الحجم حسب نوع الفوائد، ٢٠١٨



## سوق الأمم المتحدة العالمية

١٩ - الأمم المتحدة ملتزمة بعرض الفرص التي يتيحها حجم مشترياتها على السوق، بما يكفل المنافسة المفتوحة والإنصاف تمثيلاً مع قرار الجمعية العامة ٢٤٦/٦١ بشأن إصلاح نظام الشراء. وتظل بوابة الأمم المتحدة العالمية للمشتريات مورداً قيماً للمشتريات عبر الإنترنت لدوائر الشراء في الأمم المتحدة، إذ تمكن سوق البائعين العالميين من الاستفادة من الفرص التي تتيحها الأمم المتحدة فيما يتعلق بمشترياتها؛ كما أنها تمثل مصدر معلومات لموظفي المشتريات في الأمم المتحدة والجهات الأخرى صاحبة المصلحة. ويستضيف مكتب خدمات المشاريع بوابة الأمم المتحدة العالمية للمشتريات.

٢٠ - وتستخدم تسع وعشرون مؤسسة من مؤسسات الأمم المتحدة بوابة الأمم المتحدة العالمية للمشتريات كقاعدة بيانات للبائعين، مع إتاحة إمكانية وصول أكثر من ٩ ٥٠٠ موظف من موظفي الأمم المتحدة إلى الموقع واستخدام الخاصيات الوظيفية لاختيار البائعين وتقييمهم، ووضع دعوات تقديم العطاءات، ومنح العقود، وتحميل الاتفاقات الطويلة الأجل، حيثما يكون ذلك مناسباً.

٢١ - وقامت أربع عشرة مؤسسة تابعة للأمم المتحدة بدمج قائمة البائعين في بوابة الأمم المتحدة العالمية للمشتريات مع بواباتها الخاصة بالشراء الإلكتروني/تقديم العطاءات الإلكترونية و/أو نظامها المركزي لتخطيط الموارد. ويستخدم عدد من المؤسسات الخدمات الشبكية لبوابة وواجهات برمجة التطبيقات على الإنترنت لضمان نشر جميع دعوات تقديم العطاءات والعقود الممنوحة بشكل مركزي على الموقع الشبكي لبوابة الأمم المتحدة العالمية للمشتريات. فعلى سبيل المثال، دمج مكتب خدمات المشاريع نظامه مع بوابة



الأمم المتحدة العالمية للمشتريات ومنصتها للشراء الإلكتروني، وينشر على الموقع الشبكي لبوابة الأمم المتحدة العقود الممنوحة باستخدام واجهة لبرمجة التطبيقات على الإنترنت.

٢٢ - ومنذ تنفيذ مشروع إصلاح تسجيل البائعين في أواخر عام ٢٠١٣، زاد عدد البائعين المسجلين في بوابة الأمم المتحدة، لا سيما من البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية، زيادة كبيرة، حيث تحقق نمو بنسبة ٤٠٦ في المائة منذ عام ٢٠١٣. وتجدر الإشارة إلى أن ثلاثة بلدان فقط من البلدان المتقدمة النمو هي من ضمن البلدان العشر الأولى من حيث عدد البائعين المسجلين، وهي: الولايات المتحدة الأمريكية (المرتبة الأولى)، والمملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية (المرتبة الرابعة) وإيطاليا (المرتبة السادسة). أما البقية، فهي من البلدان النامية: كينيا (المرتبة الثانية) والهند (المرتبة الثالثة) والصين (المرتبة الخامسة) وكولومبيا (المرتبة السابعة) ونيجيريا (المرتبة الثامنة) وأفغانستان (المرتبة التاسعة) وباكستان (المرتبة العاشرة).

٢٣ - وبلغ مجموع عدد البائعين المسجلين في بوابة الأمم المتحدة أكثر من ١٨٨ ٠٠٠ في عام ٢٠١٨. وفي السنوات السابقة، تجاوز عدد البائعين المسجلين من البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية عدد البائعين المسجلين من البلدان المتقدمة النمو. وحاليا، ٧٢ في المائة من البائعين المسجلين في البوابة هم من البلدان النامية أو البلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية.

٢٤ - ونُشر ما مجموعه ٣٧٧ ١١ إعلانا من إعلانات المشتريات العامة على موقع البوابة في عام ٢٠١٨، وهو ما يمثل زيادة بنسبة ٣٢ في المائة مقارنة بالعام السابق. وبالإضافة إلى ذلك، أعرب ٢١٩ ٥٢٠ بائعا عن اهتمامهم بعملية تقديم عطاءات مع منظمة واحدة أو أكثر من المنظمات التي تستخدم البوابة خلال عام ٢٠١٨. ولم يتم نشر سوى ٢ ٦٨٢ عقدا من العقود الممنوحة، ٧٧ في المائة منها بواسطة مكتب خدمات المشاريع باستخدام واجهة برمجة التطبيقات على الإنترنت الوارد وصفها أعلاه.

٢٥ - ويوجد حاليًا ٧٦٦ اتفاقا من الاتفاقات الطويلة الأجل السارية المفعول مدرجة في بوابة الأمم المتحدة العالمية للمشتريات، تغطي مجموعة واسعة من قطاعات الفئات. ولدى البرنامج الإنمائي ٢٣ اتفاقا منشورا من الاتفاقات الطويلة الأجل السارية المفعول، ولدى صندوق الأمم المتحدة للسكان ٩٢، ومكتب خدمات المشاريع ١٥.

٢٦ - ولا يزال التركيز في الجهود المبذولة لوضع النظم منصبا على إمكانات الوصلة البيئية للنظام من حيث زيادة تيسير دمج نظام الشراء الإلكتروني والنظام المركزي لتخطيط الموارد في بوابة الأمم المتحدة، من أجل زيادة أتمتة عمليات الشراء ودعوات تقديم العطاءات.

٢٧ - وبالإضافة إلى ذلك، ظلت الخاصيات الوظيفية لضمان قدرة مؤسسات الأمم المتحدة على تبادل المعلومات بشأن البائعين الذين فرضت عليهم جزاءات تشكل أولوية مستمرة. وأدرج ما مجموعه ٥٨٥ شركة في البوابة على أنها خاضعة لجزاءات تفرضها مباشرة منظمات الأمم المتحدة، بالإضافة إلى الجزاءات المتصلة بقائمة مجموعة البنك الدولي والقائمة الموحدة لجزاءات مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة.

## ثالثاً - أهمّ الأنشطة الجارية

يضع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع وهيئة الأمم المتحدة للمرأة أول وحدة تدريبية "إني أعرف المنظور الجنساني في مجال المشتريات"

٢٨ - في عام ٢٠١٨، بدأ مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، في إطار العمل في شراكة للبناء على الوحدات التدريبية القائمة في إدارة الهياكل الأساسية والمشاريع، وضع أول وحدة تدريبية "إني أعرف المنظور الجنساني في مجال المشتريات". وسيتم إطلاق الدورة التدريبية عبر الإنترنت في عام ٢٠١٩ وستركز على المواضيع الرئيسية، بما في ذلك تعميم مراعاة المنظور الجنساني في مجال المشتريات والإجراءات العملية المتعلقة بالطريقة التي يمكن بها للأخصائيين الممارسين وضع مفهوم تعميم مراعاة المنظور الجنساني موضع التطبيق. وتعتمد الدورة التدريبية على خبرة هيئة الأمم المتحدة للمرأة في مجال تعميم مراعاة المنظور الجنساني وخبرة مكتب خدمات المشاريع في مجال الشراء المستدام، وستكون متاحة لجميع موظفي الأمم المتحدة من خلال منصة مركز التدريب لهيئة الأمم المتحدة للمرأة على الإنترنت.

تعاون منظمات الأمم المتحدة من أجل تعريف "عملية تقديم العطاءات المستدامة"

٢٩ - في إطار الفريق العامل المعني بالشراء المستدام في شبكة المشتريات التابعة للجنة الإدارية الرفيعة المستوى، قامت منظمة العمل الدولية وهيئة الأمم المتحدة للمرأة ومنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة واتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع ومجموعة البنك الدولي بإنشاء فرقة عمل لوضع إطار ومنهجية لرصد "عملية تقديم العطاءات المستدامة" وقياسها والإبلاغ عنها بشكل منهجي؛ وعلى سبيل المثال، عدد عمليات تقديم العطاءات التي تضمنت اعتبارات الاستدامة الاجتماعية أو البيئية أو الاقتصادية. وفي عام ٢٠١٨، حددت فرقة العمل ١٢ مؤشراً رئيسياً لاعتبار أي عملية لتقديم العطاءات بأنها مستدامة، وصدقت على هذا الإطار من خلال اختبار تجريبي تناول أكثر من ١٥٠ من العطاءات العامة الواردة من ثماني منظمات. وفي المستقبل، سينظر الفريق العامل في إمكانية دمج هذا الإطار في بوابة الأمم المتحدة لتحديد أي من عميات تقديم العطاءات الجديدة التي يتم تحميلها تعتبر مستدامة.

يقترح مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي مراعاة الاعتبارات المتعلقة بالتكلفة الإجمالية للملكية في عملية تقديم العطاءات

٣٠ - بناءً على العمل الذي بدأ في عام ٢٠١٧، قام مكتب خدمات المشاريع واليونيسف والبرنامج الإنمائي في عام ٢٠١٨ بوضع الصيغة النهائية لإرشادات عملية بشأن استخدام التكلفة الإجمالية للملكية في إطار عمليات تقديم العطاءات العامة. وبالإضافة إلى ذلك، وضعت برامج حساب تكاملية لفئات محددة، بما في ذلك تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (الحواسيب المكتبية والحواسيب المحمولة والطابعات) والمركبات. وبغية التحقق من فعالية هذه الأدوات، اضطلع مكتب خدمات المشاريع بعدة مشاريع تجريبية في أمريكا الجنوبية وأفريقيا وأوروبا، وتم تجميع الدروس المستفادة. ويجري حالياً تضمين المواد الإرشادية دراسات الحالة هذه. وستتاح الوثيقة الإرشادية وبرامج الحساب في الصفحة الخاصة بالشراء المستدام لمركز

المعارف التابع لبوابة الأمم المتحدة العالمية للمشتريات، التي يمكن لجميع موظفي المشتريات في الأمم المتحدة الوصول إليها.

#### *استمرار تولي قيادة التدريب في مجال الشراء المستدام*

٣١ - يواصل مكتب خدمات المشاريع توفير دورته التدريبية الرئيسية في مجال الشراء المستدام لجميع كيانات الأمم المتحدة والكيانات المنتسبة إليها. وهذه الدورة التدريبية، التي تم إعدادها بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة والمركز الدولي للتدريب التابع لمنظمة العمل الدولية، تستند إلى الدليل القائم "الشراء من أجل عالم أفضل: دليل منظومة الأمم المتحدة بشأن الشراء المستدام"، وهي متاحة حالياً بالإسبانية والإنكليزية والفرنسية. وفي الماضي، قام مكتب خدمات المشاريع بتدريب أكثر من ٢٠ مؤسسة، ومنظمة التعاون والتنمية في المجال الاقتصادي وصندوق النقد الدولي، وقد اتصلت به مؤخراً الوكالة الكورية للتعاون الدولي من أجل توفير هذا التدريب لموظفي المشتريات لديها.

#### *الصيغة المعززة للتقرير الإحصائي السنوي عن مشتريات الأمم المتحدة*

٣٢ - سيقوم مكتب خدمات المشاريع، بالنيابة عن منظمات الأمم المتحدة، بإصدار صيغة جديدة معززة للتقرير الإحصائي السنوي على الإنترنت، توفر لوحات متابعة للبيانات أكثر تفاعلاً ودينامية وأسهل استخداماً. وتلقى هذا المشروع التمويل من شعبة المشتريات بالأمم المتحدة (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي) ويوفر الدعم لمنظمات الأمم المتحدة والدول الأعضاء والجهات المانحة والموردين والجهات الأخرى صاحبة المصلحة للاستفادة بدرجة أكبر من التقرير، بالإضافة إلى تمكين المستخدمين من تحقيق وفورات تزيد قيمتها عن ٢٥٠.٠٠٠ دولار سنوياً من حيث الوقت المخصص لتحليل وتنزيل المعلومات الهامة الواردة في التقرير.

#### *المنهجية الموحدة لتحقيق الوفورات في المشتريات على نطاق الأمم المتحدة*

٣٣ - يتولى مكتب خدمات المشاريع، بالنيابة عن شبكة المشتريات التابعة للجنة الإدارية الرفيعة المستوى، قيادة مشروع يهدف إلى تحديد وإقرار منهجية لتحقيق الوفورات وتوليد القيمة في المشتريات على نطاق منظومة الأمم المتحدة. وهذه المنهجية، التي سيتم الانتهاء من وضعها في عام ٢٠١٩، تدعم اتباع نهج متسق في تحديد الوفورات المحققة في المشتريات وتسجيلها وحسابها والإبلاغ عنها على نطاق جميع منظمات الأمم المتحدة لفائدة الشركاء والجهات المانحة والدول الأعضاء والجهات الأخرى صاحبة المصلحة.

#### *الفريق العامل المعني بعملية الشراء القائمة على الحوسبة المعرفية الذي أنشأته شبكة المشتريات التابعة للجنة الإدارية الرفيعة المستوى*

٣٤ - أنشأت شبكة المشتريات التابعة للجنة الإدارية الرفيعة المستوى فريقاً عاملاً معنياً بعمليات الشراء القائمة على الحوسبة المعرفية، برئاسة مكتب خدمات المشاريع، لاستكشاف الفرص التي تتيحها التكنولوجيات الكاسحة الجديدة، مثل الذكاء الاصطناعي وأتمتة العمليات الآلية، واحتمالات تطبيقها على نطاق سلسلة الإمداد في الأمم المتحدة. وسيركز الفريق العامل على تقييم الوضع الحالي في الأمم المتحدة والفرص المتاحة حالياً في السوق وإمكانية تطبيق وتعديل هذه الحلول وسهولة تنفيذها لتحسين جودة وكفاءة عملية الشراء في الأمم المتحدة.

يقدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي خدمات الشراء إلى منظمات الأمم المتحدة المقيمة وغير المقيمة

٣٥ - في عام ٢٠١٨، قدم البرنامج الإنمائي خدمات شراء إلى منظمات الأمم المتحدة بقيمة تصل إلى ٢٩٠ مليون دولار من خلال حساب الموافقة على الخدمات. ويمثل ذلك ١٣,٦ في المائة من قيمة عمليات الشراء وقدرها ٢,١ بليون دولار التي أبلغ البرنامج الإنمائي التقرير الإحصائي السنوي عن تنفيذها بشكل مباشر.

يسعى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إلى تمكين منظومة الأمم المتحدة من تحقيق الفعالية التشغيلية على مستوى المكاتب القطرية

٣٦ - في الفترة بين عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٨، تولى البرنامج الإنمائي قيادة عمليات الشراء حيث أبرم اتفاقات طويلة الأجل لإدارة شؤون السفر بقيمة ٣٢٧ مليون دولار في ٤٠ مكتباً قطرياً. وخلال الفترة نفسها، قاد البرنامج الإنمائي عمليات الشراء المشتركة لخدمات أمنية بقيمة ٥٠ مليون دولار في ٢٥ دولة. وكانت نتيجة هذه الأنشطة الحصول على التخفيضات الناشئة عن الحجم وتحقيق فورات الحجم وضمان الفعالية التشغيلية لمنظومة الأمم المتحدة.

يتولى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي قيادة مبادرات استراتيجية تسيير الأعمال في فيجي

٣٧ - يتولى البرنامج الإنمائي قيادة اليونيسيف وصندوق الأمم المتحدة للسكان وهيئة الأمم المتحدة للمرأة ومنظمة الصحة العالمية ومنظمة العمل الدولية ومكتب الأمم المتحدة للحد من مخاطر الكوارث ومكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية ومفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان وبرنامج الأغذية العالمي لإبرام اتفاقات مشتركة طويلة الأجل بشأن الفنادق/عقد المؤتمرات والطباعة والتصميم واستئجار المركبات والقرطاسية في إطار مبادرات استراتيجية تسيير الأعمال. وتشمل المبادرات توحيد المبلغ الشهري المقطوع لأتباع الخبراء الاستشاريين العاملين لأجل طويل وجدول أتعاب فرادى الاستشاريين المحليين. والهدف من ذلك هو تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف، وتوحيد عمليات وأسعار الشراء على نطاق جميع منظمات الأمم المتحدة في فيجي وتحقيق تحول أسرع فيما يتعلق بالبائعين المخصصين، والحصول على وضع تفضيلي والحد من المخاطر.

يضطلع برنامج الأمم المتحدة للسكان واليونيسف بعمليات شراء مشتركة لأثاث المستشفى

٣٨ - يواصل صندوق الأمم المتحدة للسكان تعزيز تعاونه مع اليونيسف في عمليات شراء أثاث المستشفيات. وقد حددت المنظمتان المنتجات والخدمات المتداخلة في إطار عملياتهما من أجل الجمع بين الموارد وزيادة السلع التي يتم توريدها من خلال عمليات مشتركة. وكانت نتيجة المبادرة الإعداد للعملية الثالثة لتقديم عطاءات بشأن الشراء المشترك لأثاث المستشفيات. وبالنسبة لعام ٢٠١٩، سيقوم صندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسف باستحداث عملية شراء مشتركة للنماذج التشريحية.

يستعين برنامج الأمم المتحدة للسكان بخدمات البرنامج الإنمائي لاستعراض العقود من أجل الموافقة عليها

٣٩ - وُقِّع صندوق الأمم المتحدة للسكان والبرنامج الإنمائي على مذكرة تفاهم تسمح للصندوق بالوصول إلى النظام الإلكتروني للجنة المعنية بالعقود والأصول والمشتريات التابعة للبرنامج الإنمائي. وبناءً على ذلك الاتفاق، يمكن للمكاتب القطرية للصندوق الاستعانة بالخدمات المتعلقة بالعقود والأصول

والمشتريات التي يتيحها البرنامج الإنمائي على الإنترنت لاستعراض حالات الشراء والموافقة عليها بما يتماشى مع عتبات وإجراءات الشراء الخاصة بالصندوق. وفي عام ٢٠١٨، استعرض البرنامج الإنمائي حالات شراء للصندوق بلغت قيمتها ١,٤ مليون دولار. وقد أدى هذا التعاون إلى تمكين الصندوق من تجنب ازدواجية التكاليف والجهود باستخدام الخدمات المتوفرة لدى منظمة أخرى تابعة للأمم المتحدة. وتعترم المنظمات مواصلة توسيع نطاق هذا التعاون في عام ٢٠١٩.

#### الشراء التعاوني لأغراض عمليات التشخيص

٤٠ - يضطلع البرنامج الإنمائي مع اليونيسف ومنظمة الصحة العالمية بعملية شراء تعاوني لأغراض عمليات التشخيص تتصل بمشاريع تنفذ في إطار الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والملاريا (عدد الاختبار للتشخيص السريع للحمل الفيروسي وفي مراكز الرعاية الصحية) تبلغ قيمتها نحو ١٠ ملايين دولار، ومن المقرر الانتهاء من تلك العملية في عام ٢٠١٩.

#### يترأس برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مؤتمرات الموردين المشتركة في الصومال

٤١ - يترأس البرنامج الإنمائي الفريق العامل المعني بالمشتريات لمبادرة وحدة العمل في الأمم المتحدة في إطار فريق إدارة العمليات في الصومال. ويتواصل البرنامج الإنمائي واليونيسف ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال وبرنامج الأغذية العالمي وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (ممثل الأمم المتحدة) مع البائعين المحليين لإطلاعهم على كيفية التعامل التجاري مع الأمم المتحدة.

٤٢ - وعقدت المنظمات مؤتمرًا للموردين في مقديشو في أيار/مايو ٢٠١٨ حضرته ٣٠٠ شركة. وعقد مؤتمرًا آخرًا للموردين في بونتلانند وصوماليلاند في شباط/فبراير ٢٠١٩ لفائدة ١٢٠ و ١٥٠ شركة على التوالي. وأسهم المؤتمران في تعزيز القدرة على الشراء، وتوسيع قوائم الموردين، وزيادة تسجيل البائعين المحليين في بوابة الأمم المتحدة العالمية للمشتريات، وتحسين نوعية عملية تقديم العطاءات والحد من مخاطر الشراء مثل الممارسات التي تشمل التواطؤ والفساد.

#### توسيع فئات سلع منظومة الشراء الإلكترونية UN Web Plus

٤٣ - في عام ٢٠١٨، واصل مكتب خدمات المشاريع دعم منظمات الأمم المتحدة من خلال منصبه للتجارة الإلكترونية UN Web Buy Plus. واضطلعت منظمات الأمم المتحدة بعمليات شراء بقيمة ١١ مليون دولار في فئات المركبات والمولدات الكهربائية وآلات البناء والمعدات الزراعية. وفي عام ٢٠١٩، سيواصل المكتب توسيع الكاتالوغ مع التركيز بشكل خاص على الخيارات المستدامة. وتشمل الفئات الجديدة المقرر إدراجها فيه أجهزة الكشف عن المعادن والألغام والحافلات التي تعمل بالطاقة الكهربائية ونظم الطاقة الشمسية الفولطاضوية والعيادات المتنقلة المتقدمة. وسيقوم المكتب أيضا بالتواصل مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى لمناقشة إمكانية استضافة الاتفاقات الطويلة الأجل الخاصة بها، مع النظر في سبل زيادة الدمج ببوابة الأمم المتحدة العالمية للمشتريات.

يتولى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي قيادة عمليات الشراء المشتركة لمبادرات تحقيق الوفورات في التكاليف والأمن في زمبابوي

٤٤ - في عام ٢٠١٩، يقوم البرنامج الإنمائي بقيادة صندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة وهيئة الأمم المتحدة للمرأة في إطار عملية شراء مشتركة باستخدام اتفاق طويل الأجل للحصول على رسوم هندسية للمكاتب وتوفير خدمات الصيانة لها. ويتعاون البرنامج الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو) وهيئة الأمم المتحدة للمرأة ومنظمة الأغذية والزراعة ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين من أجل شراء نظام لتعقب المركبات؛ ويتعاون البرنامج الإنمائي واليونسكو ومنظمة الصحة العالمية وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأغذية والزراعة وصندوق الأمم المتحدة للسكان واليونسكو ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة من أجل شراء ما يلزم لضمان أمن المكاتب وأماكن الإقامة.

*خدمات السفر على الصعيد المحلي في البرازيل*

٤٥ - يعد كل من منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة العمل الدولية وهيئة الأمم المتحدة للمرأة والبرنامج الإنمائي وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة واليونسكو وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واليونسكو ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة ومكتب خدمات المشاريع وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الصحة العالمية جزءاً من عملية تعاونية لتوفير خدمات السفر على الصعيد المحلي عن طريق طرف ثالث في البرازيل (منظمة الصحة العالمية هي المنظمة الرائدة). وستكون نتيجة هذا الاتفاق الطويل الأجل زيادة الشفافية، وتحقيق الوفورات في التكاليف/الوقت، وتحسين إدارة الأداء من خلال مؤشرات موحدة على نطاق المنظمات المشاركة.

*اتفاق مشترك طويل الأجل بشأن أصناف تحمل علامة تجارية في أوكرانيا*

٤٦ - يشكل كل من المنظمة الدولية للهجرة وهيئة الأمم المتحدة للمرأة والبرنامج الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان واليونسكو ومكتب خدمات المشاريع جزءاً من مبادرة لإطلاق اتفاق محلي طويل الأجل بشأن طباعة وإنتاج أصناف تحمل علامة تجارية في أوكرانيا. وسيقوم مكتب خدمات المشاريع بدور الوكالة الرائدة في عملية إبرام اتفاق طويل الأجل مدته عام واحد مع احتمال تمديده لفترة أخرى.

*اتفاق طويل الأجل بشأن خدمات المركبات في كوستاريكا*

٤٧ - يضطلع البرنامج الإنمائي واليونسكو ومكتب خدمات المشاريع بعملية شراء تعاوني تتصل بخدمات استئجار المركبات في كوستاريكا (يمثل مكتب خدمات المشاريع المنظمة الرائدة). وبدأت العملية في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨ وهي الآن في مرحلتها النهائية. وتتمثل الفوائد المتوقعة لهذه المبادرة في زيادة القيمة مقابل المال، وتحقيق فورات الحجم وتحسين الرصد.

## التعاون مع شركاء من خارج منظومة الأمم المتحدة

يعزز برنامج الأمم المتحدة الإنمائي القدرة الشرائية لمنظومة الأمم المتحدة والحكومات الوطنية

٤٨ - قام البرنامج الإنمائي، بالتعاون مع مؤسسة التأهيل الرائدة في القطاع، المعهد المعتمد للمشتريات والإمداد، بتصميم برنامج خاص به مشترك بينه وبين المعهد لإصدار الشهادات في مجال المشتريات على المستويات الثاني والثالث والرابع مع الامتثال التام لمعايير التأهيل الدولية. ويتاح هذا البرنامج لجميع منظمات الأمم المتحدة والحكومات والمنظمات غير الحكومية من أجل إضفاء الطابع المهني على وظيفة الشراء في منظومة الأمم المتحدة والقطاع العام. وفي عام ٢٠١٨، نجح البرنامج الإنمائي في تأهيل ٦١٣ من موظفي الحكومات الشريكة و ٦٢٣ من موظفي الأمم المتحدة و ٣٤٢ من موظفي البرنامج الإنمائي من خلال دورات التدريب على الشراء التي يقدمها البرنامج الإنمائي/المعهد المعتمد، مما يشير إلى استمرار الطلب على هذه الخدمات.

*العمل مع المصنعين والموردين من أجل منتجات صحية مستدامة*

٤٩ - يوفر فريق دعم تنفيذ البرامج الصحية التابع للصندوق العالمي/برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الدعم وخدمات بناء القدرات للبلدان التي تنفذ برامج صحية واسعة النطاق في سياقات عالية الخطورة. فمن خلال بدء مشروع تجريبي في عام ٢٠١٥ باستخدام اتفاق طويل الأجل مع خمسة موردين للأدوية المضادة للفيروسات العكوسة، أثر البرنامج الإنمائي على ممارسات الإمداد بتيسير حصول مرافق الإنتاج على شهادات المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس في مجال الإدارة البيئية، وتحسين عملية تغليف المنتجات الصيدلانية إلى اقصى حد (بنسبة ٢٩ في المائة) وتخفيض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون لشحنات البضائع (بنسبة ٥٧ في المائة). ونتيجة لذلك، تمكن البرنامج من الحد من الآثار البيئية من خلال العمل في إطار شراكة مع المصنعين ووكلاء الشحن والهيئات التنظيمية الوطنية، ومن تحقيق وفورات وصلت إلى ٨ ملايين دولار.

٥٠ - وبناء على نجاح المشروع التجريبي، سيتبع فريق دعم تنفيذ البرامج الصحية النهج نفسه مع ١٠ من مصنعي الأدوية المضادة للفيروسات العكوسة في إطار اتفاقات طويلة الأجل بقيمة يبلغ إجماليها ٣٠٠ مليون دولار خلال السنوات الثلاث المقبلة. وإن إطار الاتفاقات الطويلة الأجل الجديد يضيف الطابع المؤسسي على نهج شراكات من أجل التغيير بالنسبة إلى عملية الشراء وعملية المشاركة وفترة سريان العقود، ويتطلب من المصنعين ووكلاء الشحن تقديم بيانات نوعية وكمية. وتستخدم المعلومات في إطار رصد البرامج وتقييمها من خلال تحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال وإجراء الدراسات التحليلية وتقييم مخاطر الحافظات وتحديد المجالات الساخنة التي تحتاج إلى مزيد من التحسينات. وباستخدام هذه الآليات والأدوات، سيواصل البرنامج الإنمائي تقييم وقياس وتوفير الدعم المخصص لابتكار ممارسات التصنيع والشراء المتصلة بمنتجات الصحة المستدامة واعتمادها بشكل تدريجي.

*المجموعة اللوجستية في الجمهورية العربية السورية*

٥١ - كان التعاون مع المجموعة اللوجستية التابعة للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات في الجمهورية العربية السورية أمراً أساسياً للقيام بعمليات إمداد المكتب القطري لصندوق الأمم المتحدة للسكان في البلد في عام ٢٠١٨. فقد وفرت المجموعة اللوجستية خدمات التخزين والنقل الداخلي مجانياً خلال

الأزمة، مما سمح للمنظمة بتحقيق وفورات بلغت قيمتها ١٥٠.٠٠٠ دولار تقريباً. وعلاوة على ذلك، تبرعت المجموعة اللوجستية بوحدة سكنية جاهزة الصنع ووحدات تخزين متنقلة ومولدات كهربائية ووقود لشركاء الصندوق المنفذين. وقد ساعد هذا التعاون المكتب القطري لصندوق الأمم المتحدة للسكان على خفض تكاليفه مع مواصلة الاضطلاع بالعمليات في البلد بأكمله.

*إدارة بيانات التسجيل لدى صندوق الأمم المتحدة للسكان ووكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة*

٥٢ - تعد إدارة بيانات التسجيل في صندوق الأمم المتحدة للسكان وإدارة المشتريات والإمدادات في وكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة جزءاً من عملية تعاونية لوضع نظام مشترك لتسجيل وسائل منع الحمل لأصحاب المصلحة الداخليين في برنامج سلسلة الإمدادات الصحية العالمية الذي يتولاه الصندوق والوكالة. والمبادرة عبارة عن مشروع على مرحلتين يبدأ بوضع نموذج لجدول بيانات يلي ذلك إنشاء منصة إلكترونية تربط بين الشبكة العالمية لإبراز وتحليل مسائل تنظيم الأسرة وصندوق الأمم المتحدة للسكان وكاتالوجات إدارة المشتريات والإمدادات لوكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة. وسيسمح المشروع للمشتريين بتحديد الثغرات الموجودة في محافظاتهم وللموردين بتوحيد معلومات التسجيل الخاصة بهم لدى صندوق الأمم المتحدة للسكان ووكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة. وستؤدي نتائج المبادرة إلى التقليل من الوقت الذي يقضيه الموردون في تسجيل بياناتهم، وضمان توحيد معلومات التسجيل، وتبسيط تحليل البيانات القديمة واحتياجات البلدان الحالية.

#### مشروع تنسيق عملية التغليف

٥٣ - وضعت إدارة مشتريات وإمدادات صندوق الأمم المتحدة للسكان ووكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة اللمسات الأخيرة على مشروع تنسيق عملية تغليف وسائل منع الحمل الهرمونية وغير الهرمونية. وكان الهدف من المبادرة إقامة الدليل على إمكانية وضع أشكال مثلثي لتغليف المنتجات الرئيسية وفقاً لاحتياجات البرامج القطرية. وتوخى المشروع تحقيق نتائج. وتمثل الناتج الأول في تحليل الأشكال المختلفة لتغليف وسائل منع الحمل الهرمونية وغير الهرمونية. وركز الناتج الثاني على دراسات حالة قطرية مدعومة بزيارات موقعية. ويرد موجز للنتائج حسب فئة المنتج في وثيقة داخلية بعنوان "ترشيد عملية تغليف وسائل منع الحمل والرفالات"، تم وضعها في صيغتها النهائية في شباط/فبراير ٢٠١٩.

#### اتفاق بين صندوق الأمم المتحدة للسكان والصندوق العالمي بشأن توحيد مشتريات الرفالات والمزلقات

٥٤ - في عام ٢٠١٥، وقّع صندوق الأمم المتحدة للسكان والصندوق العالمي اتفاقاً يتم بموجبه شراء الرفالات والمزلقات للمستفيدين الرئيسيين من الصندوق العالمي عن طريق صندوق الأمم المتحدة للسكان. وعزز هذا الحجم الإضافي فعالية الصندوق في مجال المشتريات وسمح للصندوق بتحقيق وفورات إضافية قدرها ٦٥٦.٠٠٠ دولار في عام ٢٠١٨. وقد استفادت كلتا المنظمتان من هذه الوفورات.

## رابعاً - خلاصة

٥٥ - أظهر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع تركيزاً مستمراً على عمليات الشراء المشتركة في عام ٢٠١٨، مع إطلاق مبادرات وأنشطة على الصعيد العالمي ودعمها والمشاركة فيها سعياً وراء الفوائد والفرص الكفيلة بتحقيق الوفورات



والمكاسب في مجال الكفاءة. وكما هو موثق في هذا التقرير، ليس لهذه المبادرات والأنشطة طابع إداري فحسب - كما كانت عليه عند بدئها في عام ٢٠١١ - بل تشمل مجموعة واسعة من المنتجات والقطاعات، في دعم مباشر للمشاريع والبرامج.

٥٦ - وتواصل مبادرات الشراء المشتركة توفير فوائد ملموسة وغير ملموسة على حدّ سواء للبرنامج الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب خدمات المشاريع، ومنظمات مشاركة أخرى تابعة للأمم المتحدة. وتشمل هذه الفوائد تحقيق الوفورات، وتجنّب التكاليف، والقضاء على الازدواجية في العمل، وزيادة الاتساق، مما يؤدي إلى تعزيز المشاريع وعمليات الشراء في المكاتب القطرية.

٥٧ - وسيواصل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع البحث عن فرص الشراء المشترك على المستويين المركزي والإقليمي على حد سواء، مع مواصلة زيادة الالتزام بالعمل معاً سعياً إلى تحقيق الفرص عبر مجموعة واسعة من المنتجات والاستفادة منها على نطاق منظومة الأمم المتحدة الأوسع.