



联合国开发计划署、
联合国人口基金和
联合国项目事务署
执行局

Distr.: General
15 August 2017
Chinese
Original: English

2017 年第二届常会

2017 年 9 月 5 日至 11 日，纽约

临时议程项目 3

结构性供资对话

2016 年财务状况年度审查

署长的报告

摘要

本报告概述开发署和联合国资本发展基金(资发基金)2016 年底的财务状况。开发署在资产负债表上保持净正资产值，并实现经常资源年终流动资金高于执行局要求的门槛值。

开发署的收入总额增加 6%，增至 51.03 亿美元(2015 年：48.2 亿美元)，其中捐款比往年增加 8%，增至 48.66 亿美元(2015 年：44.86 亿美元)。支出总额达到 46.6 亿美元(2015 年：50.57 亿美元)。

2016 年是一个具有挑战性的财政年度，对经常资源的捐款减少 12%，降至 6.18 亿美元(2015 年：7.04 亿美元)，其中 1 500 万美元来自方案国政府(2015 年：2 300 万美元)。经常资源支出相应减少 13%，降至 7.12 亿美元(2015 年：8.23 亿美元)，通过支用前几年的累计盈余，支出总额仍高于收入总额，其中不包括前几年未实现的调整数。

其他资源的捐款增加 12%，增至 42.48 亿美元(2015 年：37.82 亿美元)。经常资源对其他资源的比例分别为 13%和 87%(2015 年：16%和 84%)。

其他资源的捐款包括以下方面提供的资金：方案国政府 9.8 亿美元，增加 9%(2015 年：9.01 亿美元)；捐助国政府，增加 12%，增至 14.89 亿美元(2015 年：13.35 亿美元)；多边伙伴，增加 15%，增至 17.78 亿美元(2015 年：15.46 亿美元)。其他资源的支出额减少 7%，降至 41.51 亿美元(2015 年：44.6 亿美元)，仍然高于捐助总额。



开发署在国家一级协调联合国系统的工作，在建立发展一致性方面发挥着重要作用。为进一步促进一致性，提供给多捐助方信托基金、联合方案和其他联合国组织的资金增加了 10%，增至 15.32 亿美元(2015 年：13.89 亿美元)。

资发基金收入总额为 5 300 万美元。捐款减至 5 500 万美元(2015 年：5 800 万美元)。支出总额降至 6 300 万美元，主要用于发展活动(2015 年：6 700 万美元)，通过支用前几年的累计盈余，支出总额仍高于收入总额。

决定要点

执行局不妨：

- (a) 表示注意到 [DP/2017/30](#)、[DP/2017/30/Add.1](#) 及 [DP/2017/31](#) 号文件；
- (b) 注意到经常资源的重要性，开发署支持方案国、尤其是支持最贫穷和最脆弱国家以及联合国发展系统的一致性和有效性的基础仍然是经常资源；
- (c) 敦促会员国优先重视经常资源和其他灵活资源，例如新的供资窗口，因为进一步削减经常资源可能损害开发署实现预期战略成果的能力；
- (d) 回顾供资应可预测、及时支付以及信守多年捐款保证，以避免经常资源的流动性受到限制；
- (e) 敦促尚未为 2017 年经常资源捐款的会员国尽早捐款，并鼓励过去未曾向经常资源捐款的国家考虑捐款；
- (f) 回顾第 2013/30 号决定，敦促所有方案国履行承担政府当地办事处费用的义务。

目录

	页次
一. 导言	5
二. 开发署概况	5
A. 收入	5
B. 支出	7
C. 累计盈余	9
三. 经常资源	10
A. 收入	10
B. 支出	13
C. 经常资源和综合预算支出	15
D. 累计盈余	16
四. 费用分摊	16
A. 收入	16
B. 支出	19
C. 累计盈余	20
五. 信托基金	20
A. 收入	20
B. 支出	22
C. 累计盈余	23
六. 有偿支助服务和杂项活动	23
A. 收入	23
B. 支出	24
C. 费用回收	26
D. 累计盈余	26
E. 其他	27
七. 联合国改革和对联合国各组织的支助	28
A. 开发署的行政代理职能	28
B. 对联合国各组织的支助	28

C. 联合国发展协调活动	29
D. 联合国授权的安保费用	29
八. “绿化”开发署	29
九. 开发计划署管理的基金（联合国资本发展基金）	30
附件（参阅开发署执行局网站）	
一. 开发署概况	
A. 2016年12月31日终了年度财务执行情况表	
B. 截至2016年12月31日的财务状况表	
二. 2016年经常资源——预算与实际支出比较	
三. A. 综合资源计划与2014-2016年实际情况比较	
B. 2014-2017年综合资源计划内按职能组群的机构部分估计经费 与2014-2016年实际支出比较	
C. 按地点分配给员额的资源	
四. 联合国资本发展基金——概况	
A. 2016年12月31日终了年度财务执行情况表	
B. 截至2016年12月31日的财务状况表	
五. DP/2017/30 和 DP/2017/30/Add.1 号文件用语解释	

一. 引言

1. 本报告概述开发署和资发基金 2016 年年底的财务状况。
2. 附件一至五请参阅执行局网站。DP/2017/30/Add.1 号文件中的表 1-11 提供了开发署和资发基金开展的活动的进一步细节。
3. 根据执行局第 2013/28 号决定，本报告包括一份将 2016 年实际使用情况同开发署 2014-2017 年综合预算文件（DP/2013/41）资源规划数据进行比对的比较性综述文件以及相应的附件二。报告还包括依照开发署综合资源规划格式编制的附件三.A 和附件三.B。附件三.C 提供了按地点分配给员额的资源。

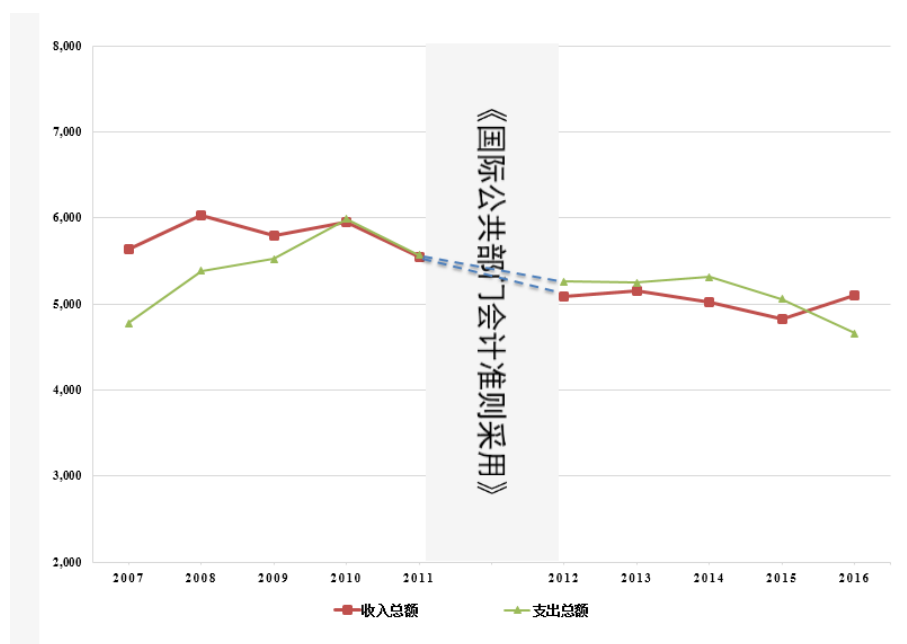
二. 开发署概况

A. 收入

4. 在充满挑战的财务环境中，开发署的收入总额增加 6%，增至 51.03 亿美元（2015 年：48.2 亿美元）。支出总额减少 8%，降至 46.6 亿美元（2015 年：50.57 亿美元）。开发署在资产负债表上继续保持净正资产值，年终核心流动资金高于执行局要求的最低门槛值（见第 48 段）。下文图 1 显示了这一趋势。

图 1

2007-2016 年收入和支出
（百万美元）



5. 收入总额增加 6%，增至 51.03 亿美元（2015 年：48.2 亿美元）。下文表 1 显示该数额细目。

表 1
2016 年开发署收入
(百万美元)

资料来源	2016 年	2015 年	增加(减少)	%变化
收入				
捐款	4866	4486	380	8%
适用到当地办事处费用的会计联系	(1)	(3)	2	(67%)
当地办事处费用	43	43	-	0%
实物捐助	20	17	3	18%
资金转账和退还供资伙伴的款项	(143)	(70)	(73)	104%
捐款-净额	4785	4473	312	7%
套头交易	7	10	(3)	(30%)
投资	53	41	12	29%
其他	461	522	(61)	(12%)
冲销前收入	5306	5046	260	5%
冲销	(203)	(226)	23	(10%)
冲销后收入共计	5103	4820	283	6%

6. 表 2a 开列开发署获得的捐款总额 48.66 亿美元，增加了 8%（2015 年：44.86 亿美元）。该数额包括来自合作伙伴的应收捐款 1.06 亿美元（2015 年：5 900 万美元）。开发署的资金有 13% 来自经常资源，87% 来自其他资源（2015 年分别为 16% 和 84%），这一趋势在 2016 年得以继续。

表 2a
2016 年供资伙伴对开发署的捐款
(百万美元)

年份	捐助国政府	方案国政府	多边合作伙伴	共计
2016 年	2092	996	1778	4866
2015 年	2016	924	1546	4486
增加/(减少)	76	72	232	380
%变化	4%	8%	15%	8%

7. 在捐款总额中，20.92 亿美元来自捐助国政府，占 43%（2015 年：45%）；9.96 亿美元来自主要是支持本国发展的方案国政府，占 20%（2015 年：21%）；17.78 亿美元来自多边合作伙伴，占 37%（2015 年：34%）。开发署继续致力于扩大各国政府的供资和争取政府之外来源的供资。

表 2b.
2016 年按资源类别开列对开发署的捐助
(百万美元)

资源	2016 年			2015 年		
	经常资源	其他资源	共计	经常资源	其他资源	共计
收入						
捐款	618	4,248	4,866	704	3,782	4,486
减去: 适用到当地办事处费用的会计联系	(1)	-	(1)	(3)	-	(3)
对当地办事处费用的捐助	28	15	43	31	12	43
实物捐助和其他捐助	19	1	20	17	-	17
资金转账和退还捐助者的款项	-	(143)	(143)	(3)	(67)	(70)
捐款-净额	664	4,121	4,785	746	3,727	4,473

8. 对经常资源的捐款总额减少 12%，降至 6.18 亿美元（2015 年：7.04 亿美元）。政府对当地办事处费用的现金捐款减少 10%，降至 2 800 万美元（2015 年：3 100 万美元）。来自捐助者的实物捐助总额达到 1 900 万美元（2015 年：1 700 万美元）。

9. 虽然开发署已采取机构效率和节约措施应对经常资源减少的问题，但经常资源仍然易受数量减少和汇率波动的影响。开发署继续作出调整，以适应供资的波动，但经常资源的进一步减少损害了实现预期战略成果的能力。

10. 其他资源捐款总额增加 12%，从 2015 年的 37.82 亿美元增至 42.48 亿美元，其中包括应收捐款 1.06 亿美元。其他资源的细节载于第四章（费用分摊）、第五章（信托基金）和第六章（有偿支助服务和杂项活动）。

11. 其他资源捐款是用于个别方案或项目的“专用”资源，是开发署“非指定用途”经常资源基础的重要补充。开发署致力于与会员国一起提高其他资源供资的灵活性。

投资收入

12. 投资收入总额增加 29%，增至 5 300 万美元（2015 年：4 100 万美元），包括经常资源 1 600 万美元（2015 年：1 200 万美元）；费用分摊 2 200 万美元（2015 年：1 700 万美元）；信托基金 900 万美元（2015 年：700 万美元）；有偿支助服务和杂项活动 600 万美元（2015 年：500 万美元）。投资组合的收益率在 2016 年全年超过三个月的伦敦银行同业拆放利率基准。

B. 支出

13. 支出总额减少 8%，降至 46.6 亿美元（2015 年：50.57 亿美元）。83%（2015 年：84%）用于发展活动，包括提高发展实效；3%（2015 年：3%）用于联合国发展协调活动；7%（2015 年：7%）用于管理活动；2%（2015 年：1%）用于特殊目的的活动；5%（2015 年：5%）用于其他活动。

14. 管理支出包含经常资源 1.09 亿美元（2015 年：1.48 亿美元）和其他资源 2.52 亿美元（2015 年：2.38 亿美元），包括因减少可用于基金管理支出的核心资源而造成的往年累计费用回收资源余额。

15. 开发署还负责主管联合国国家工作队的战略规划和协调的驻地协调员制度。联合国发展协调活动的支出总额增加 1%，从 2015 年的 1.28 亿美元增至 2016 年的 1.29 亿美元。

表 3a.

2016 年开发署总支出

（百万美元）

资源	2016 年	2015 年	增加/(减少)	%变化
支出				
发展活动				
方案	3,878	4,238	(360)	(8%)
发展实效	166	179	(13)	(7%)
小计——发展活动	4,044	4,417	(373)	(8%)
联合国发展协调活动	129	128	1	1%
管理活动	361	386	(25)	(6%)
特殊目的活动	71	64	7	11%
其他活动	258	288	(30)	(10%)
冲销前支出共计	4,863	5,283	(420)	(8%)
冲销	(203)	(226)	23	(10%)
支出共计	4,660	5,057	(397)	(8%)

16. 表 3b 开列以资源类型列出的总支出 48.63 亿美元。

表 3b.

2016 年开发署按资源类别和费用分类开列的支出

（百万美元）

资源	2016 年			2015 年		
	经常资源	其他资源	共计	经常资源	其他资源	共计
支出						
发展活动						
方案	377	3,501	3,878	418	3,820	4,238
发展实效	62	104	166	81	98	179
小计——发展活动	439	3,605	4,044	499	3,918	4,417
联合国发展协调活动	93	36	129	94	34	128
管理活动	109	252	361	148	238	386
特殊目的活动	11	60	71	16	48	64

其他活动	60	198	258	66	222	288
冲销前支出共计	712	4,151	4,863	823	4,460	5,283

C. 累计盈余

17. 开发署财务条例和细则规定，它必须在有足够资金的情况下才能开展其他资源供资的活动。根据合作伙伴协议，为会计和报告目的，所有项目余额都需分别列出，各个项目的余额不得混在一起。留出适当的现金余额，供作支付目前或未来的负债之用。

18. 开发署收到方案资源，用于与个别方案或项目有关的多年方案。因此，任何具体年份的资源都超过支出。这些资源盈余被称为累计盈余，主要包括用于未来方案交付的资源。截至 2016 年 12 月 31 日，除准备金外，累计盈余增加 12%，增至 43.81 亿美元（2015 年：39.29 亿美元）。这些资源包括：27.68 亿美元费用分摊盈余，其中 8.25 亿美元来自方案国政府费用分摊，16.94 亿美元来自捐助国政府的第三方费用分摊，2.49 亿美元来自名为全球抗击艾滋病、结核病和疟疾基金的纵向基金；11.44 亿美元来自信托基金，其中 5.65 亿美元来自纵向基金（全球环境基金（全环基金）、《蒙特利尔议定书》和绿色气候基金），5.79 亿美元来自其他基金；3.8 亿美元来自有偿支助服务；8 900 万美元来自经常资源。

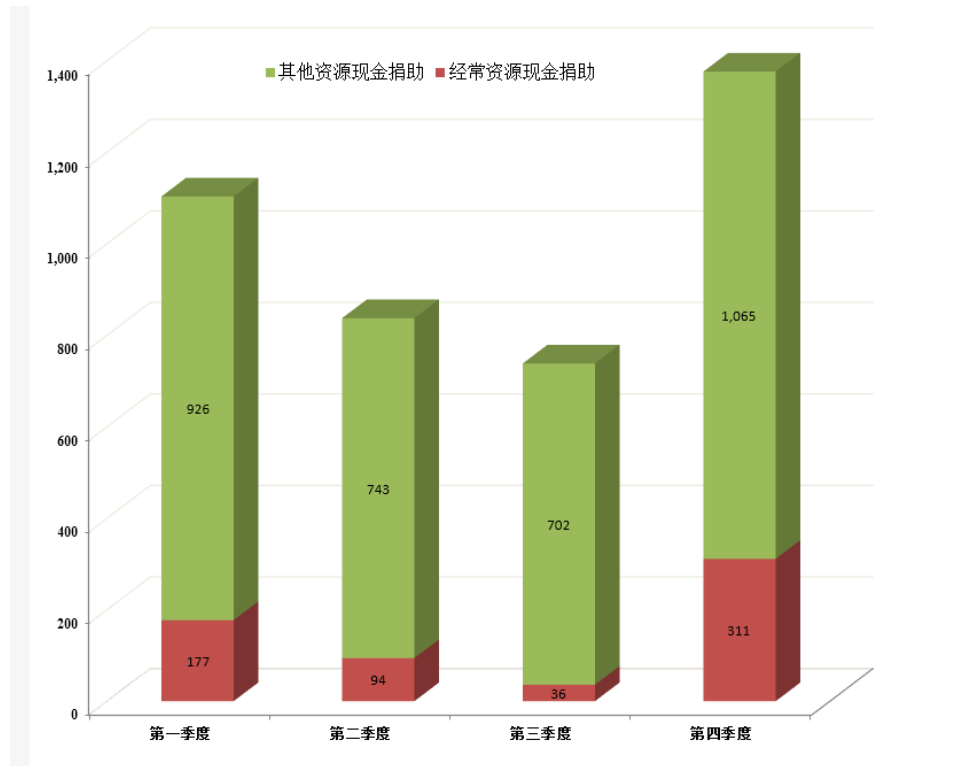
19. 在机构预算方面，开发署 2016 年已作出具体努力，与 2015 年相比将费用减少了 5 400 万美元，将 2016 年的管理比率减少到前所未有的 8%，低于 2014-2017 年综合成果和资源框架规定的 8.1% 目标。但是，开发署在 2016 年从往年预算外准备金中支用了 7 100 万美元，为核心捐款降幅高于预期而造成的机构预算费用供资。2016 年还按照 2014-2017 年综合预算，从核心资源向过渡措施供资 3 300 万美元。

20. 2016 年，开发署支出总额低于收入总额，年度盈余总额达到 4.43 亿美元（2015 年：亏损 2.37 亿美元），被对离职后医疗保险的未实现亏损作出的 2 700 万美元会计调整所抵消，这是由于基于独立精算研究的精算假设贴现率上升导致的。依照执行局第 1999/9 号决定核准的业务准备金公式，再次从业务准备金向累计盈余释放了 1 600 万美元。

21. 会员国及时和尽早缴付捐款将有助于交付发展成果。如图 2 所示，2016 年，总额 13.76 亿美元即占当年和前几年现金捐助总额（经常资源和其他资源）的 34% 都在最后一个季度收到（2015 年：28%）。但大部分累计盈余都已编入方案，供未来几年之用。

22. 开发署继续根据 2016 年的收入增加、资金收到时间、方案周期以及批准的监管和治理框架，寻求一切机会加快交付发展成果和进一步降低累计盈余。

图 2.
2016 年每季度收到的资源
(百万美元)



三. 经常资源

A. 收入

23. 经常资源收入，包括捐款、投资利息收入和其他收入减少 10%，降至 7.1 亿美元（2015 年：7.91 亿美元）。支出减少 13%，降至 7.12 亿美元（2015 年：8.23 亿美元）。支出稍微超过收入 2 000 万美元（2015 年：3 200 万美元），从累计盈余中支付。

图 3.
2007-2016 年经常资源的收入和支出
(百万美元)

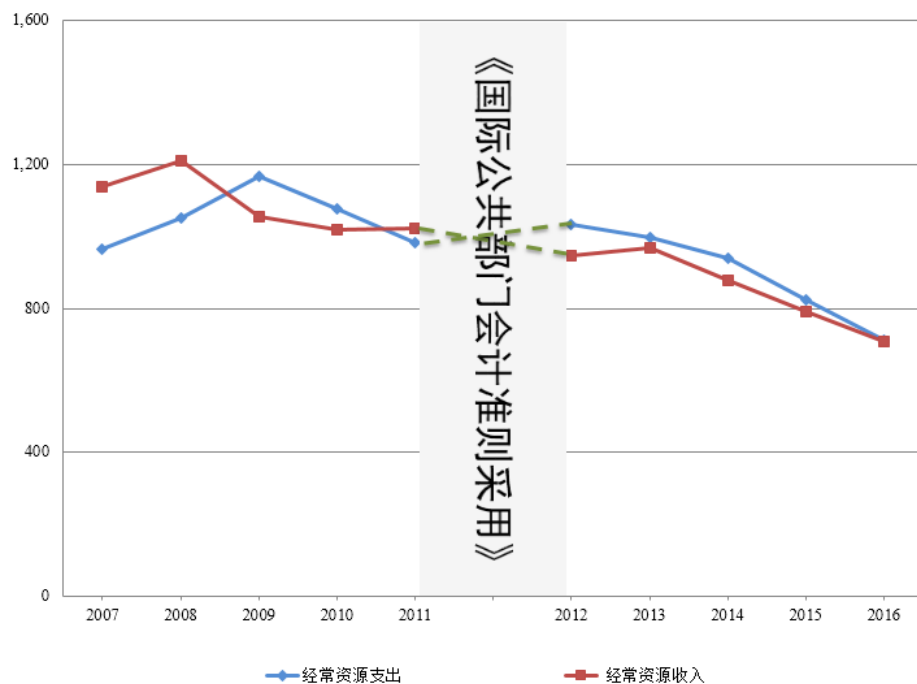


表 4.
2015-2016 年经常资源收入
(百万美元)

经常资源	2016 年	2015 年	增加/(减少)	%变化
收入				
捐款	618	704	(86)	(12%)
适用到当地办事处费用的会计联系	(1)	(3)	2	(67%)
当地办事处费用	28	31	(3)	(10%)
实物捐助	19	17	2	12%
资金转账和退还供资伙伴的款项	-	(3)	3	-
捐款-净额	664	746	(82)	(11%)
套头交易	7	10	(3)	(30%)
投资	16	12	4	33%
其他	23	23	-	-
收入共计	710	791	(81)	(10%)

捐款

24. 对经常资源的捐款减少 12% (8 600 万美元)，从 7.04 亿美元降至 6.18 亿美元。减少的原因主要是受汇率的影响 (减少净额 2 300 万美元，由套头交易方案的收益 700 万美元弥补)。

25. 来自捐款最多的前 10 个合作伙伴的捐款达到 5.27 亿美元，占捐款总额 6.18 亿美元的 85% (2015 年：5.86 亿美元；占捐款总额 7.04 亿美元的 83%)。其中包括来自捐助国政府的 6.03 亿美元 (2015 年：6.81 亿美元) 和来自方案国政府的 1 500 万美元 (2015 年：2 300 万美元)。

26. 除瑞典、荷兰和德国外，如表 5 列示，冰岛、意大利、大韩民国和沙特阿拉伯也增加了对经常资源的美元或本币捐款。美国捐款有所增加，其中包括前几年未缴纳的余款。6 个方案国政府和 1 个捐助国政府在暂停捐款一年或以上后，在 2016 年恢复捐款。

27. 52 个会员国对经常资源捐款 (2015 年：51 个)，其中包括 23 个方案国 (2015 年：24 个)。会员国对经常资源捐款的详细情况见 DP/2017/30/Add.1 号文件的表 4。

表 5.

2015-2016 年对经常资源捐款的 10 大合作伙伴
(百万美元)

捐助方	以本币提供的捐款 (百万)			以美元表示的捐款 (百万)		
	2016 年	2015 年	%变化	2016 年	2015 年	%变化
美利坚合众国	83	75	11%	83	75	11%
瑞典	615	495	24%	72	59	22%
大不列颠及北爱尔兰联合王国	55	55	-	69	83	(17%)
挪威	535	630	(15%)	64	81	(21%)
日本*				60	67	(10%)
瑞士	57	57	-	57	60	(5%)
加拿大	40	40	-	32	33	(3%)
荷兰	28	18	56%	32	20	60%
丹麦	210	330	(36%)	30	47	(36%)
德国	25	22	14%	28	25	12%
10 大捐助方共计	不适用	不适用	不适用	527	550	(4%)
其他	不适用	不适用	不适用	91	154	(40%)
自愿捐款共计				618	704	(12%)
2015 年收到的 2014 年捐款					(41)	
调整后的捐款				618	663	(7%)
* 以美元认捐和付款的捐款						

28. 经常资源下降带来关键挑战，它制约了开发署确保全球发展实效和作出战略选择和投资的能力。如果经常资源继续减少，开发署就不可能继续维持目前实施的方案预算。减少对发展实效和管理的支助还可能加重组织风险，因为它对质量保证、监测、问责和监督的体制能力产生不利影响。

政府对当地办事处费用的捐助

29. 政府对当地办事处费用的捐助是重要的收入来源，它能以现金或实物捐助的方式提供。2016 年政府对当地办事处费用的捐助目标额(现金和实物)为 3 400 万美元，收到捐助总额为 1 800 万美元，包括现金捐助 1 100 万美元以及房地、建筑和水电的实物捐助 700 万美元。此外，收到拖欠的尾款 1 700 万美元(2015 年：1 400 万美元)。

30. DP/2017/30/Add.1 号文件的表 8(a)、8(b)和 8(c)提供了 2016 年按中低收入国家开列的政府对当地办事处费用的经常资源现金捐助、到 2016 年的累计拖欠款以及对前期拖欠款的捐款的信息。该文件的表 4 列示政府对当地办事处费用的捐助，包括来自净捐助国和中等偏高收入国家的捐助。

套头交易方案

31. 开发署的货币套头交易方案锁定高于联合国经常资源捐款月利率的汇率，加上期权交易赚得的利润，获利达 700 万美元。开发署在 2016 年继续使用该方案。鉴于汇率持续波动，正在基于市场条件和经常资源捐款的多寡采用动态套头交易办法。

其他收入

32. 其他收入主要包括杂项收入和资产汇兑收益，总额为 2 300 万美元(与 2015 年相同)。

B. 支出

33. 根据执行局第 2010/32 号决定，按四个统一的费用分类提出支出报告：(a)发展；(b)联合国发展协调；(c)管理；(d)特定目的。不属于上述费用分类的支出在“其他活动”项下提出报告并作为总支出的一部分。

34. 经常资源支出减少 13%，降至 7.12 亿美元(2015 年：8.23 亿美元)，通过支用累计盈余，高于收入总额 200 万美元。开发署还采取措施减少支出以达到所需的最低流动性水平。尽管减少了总支出，但 TRAC¹-1、TRAC-3 和南南合作等方案部分未受影响。开发署得以编列联合国发展协调活动并几乎将支出维持在与 2015 年相同的水平。开发署也通过减少管理支出，将未编列经费的方案支出降至最低。下文开列按费用分类列出的经常资源支出。

表 6.

2015-2016 年按费用分类开列的经常资源支出
(百万美元)

经常资源	2016 年	2015 年	增加/ (减少)	%变化
支出				

¹ 从核心资源中分配资源的目标。

发展活动				
方案	377	418	(41)	(10%)
发展实效	62	81	(19)	(23%)
小计——发展活动	439	499	(60)	(12%)
联合国发展协调活动	93	94	(1)	(1%)
管理活动	109	148	(39)	(26%)
特殊目的活动	11	16	(5)	(31%)
其他	60	66	(6)	(9%)
支出共计	712	823	(111)	(13%)

发展支出

35. 发展支出减少 12%，降至 4.39 亿美元（2015 年：4.99 亿美元）。考虑到收到的经常资源捐款数额，这与经常资源数额减少相符。

联合国发展协调支出

36. 开发署对驻地协调员系统的支助减少了 1%，降至 9 300 万美元（2015 年：9 400 万美元），2014-2017 年战略计划和综合预算中强调的支助保持不变。这些支出包括在国家、区域和全球各级对“骨干”驻地协调员系统结构的供资以及作为驻地协调员制度全系统费用分摊一部分的开发署补充费用份额。

管理支出

37. 支出减少 26%，降至 1.09 亿美元（2015 年：1.48 亿美元），以使综合预算中的方案部分不单独承担收入减少的结果。进一步细节载于下文 C 节。

特定目的支出

38. 支出共计 1 100 万美元（2015 年：1 600 万美元）。主要支出是有关联合国志愿人员方案的 900 万美元（2015 年：1 000 万美元）和有关资发基金的 300 万美元（2015 年：400 万美元）。核心捐款的大幅下降导致开发署重新拟定各项活动的优先次序，并影响到用于联合国志愿人员方案的支出。

其他支出

39. 其他支出共计 6 000 万美元（2015 年：6 600 万美元，其中 1 700 万美元（2015 年：2 300 万美元）涉及离职后医疗保险、2 200 万美元（2015 年：1 900 万美元）用于货币重新估值和汇率波动。

40. 开发署参加由独立精算师进行的旨在估算退休后福利的价值的联合国全系统审查。最新的估值进行到 2015 年 12 月 31 日。离职后医疗保险负债为 10.35 亿美元（2015 年：9.54 亿美元），已按照《国际公共部门会计准则》计入开发署的负债。负债增加 8 100 万美元（16%），主要原因是精算假设贴现率降低和医疗报销费用增加。

41. 开发署制定了一项为期 15 年的计划，以支付离职后医疗保险负债。在所需的 10.35 亿美元中，截至 2016 年 12 月 31 日已筹措 5.76 亿美元。投资组合的管

理已外包给外部专业投资经理负责，以便优化支付这些负债的能力。大约一半的预留资金已转入外部管理的投资组合，余下的将在往后 12 个月内转入。开发署、人口基金、资发基金、联合国儿童基金会和妇女署合作执行这项安排。

C. 经常资源和综合预算支出

42. 关于 2016 年报告的活动，开发署在执行局第 2013/28 号决定核准的 2014-2017 年综合预算内为经常资源资助的活动开展工作：(a)方案部分；(b)机构部分。

43. 附件二根据用于经常资源相应预算的相同基础（经修改的权责发生会计制）进行计算，对最后用于方案和机构部分的核准预算与实际支出进行了比较。

44. 2016 年，对经常资源的捐款大幅减少，而美元升值使问题更加严重，导致经常资源急剧下降。开发署采取措施，减少了影响方案和机构部分的支出，但维持执行局规定的经常资源三个月的流动性。

45. 下文表 7 比较 2015 年和 2016 年的实际支出。2016 年，33%的经常资源用于机构费用，而 2015 年则为 37%。因此，用于方案活动的经常资源份额从 2015 年的 63%增加到 2016 年的 67%。此外，在已经减少的机构预算内，管理费用所占的比例在这两年中也从 42%大幅减至 38%。

表 7.

2015-2016 年按费用分类开列的综合预算支出
(百万美元)

经常资源	2016 年实际支出		2015 年实际支出	
方案	67%	\$415	63%	\$451
机构	33%	\$207	37%	\$261
共计	100%	\$622	100%	\$712
机构	2016 年实际支出		2015 年实际支出	
发展实效	21%	\$43	24%	\$62
联合国协调	37%	\$77	29%	\$76
管理	38%	\$78	42%	\$110
特定目的	4%	\$9	5%	\$13
共计	100%	\$207	100%	\$261

46. 附件三.A 载有综合资源计划，其中包括 2014-2017 年期间的经常资源和其他资源,并将这项计划与 2014-2016 年实际支出进行了比较。这项比较显示：

(a) 2014-2016 年报告的活动保持在核准的综合资源计划内；

(b) 在 2014-2016 年期间结束时，开发署达到了为 2014-2017 年期间结束时设定的 8.1%的管理比率（2012-2013 年期间：8.7%）；以及

(c) 2014-2016 年期间方案活动的总支出增至 88.2% (2012-2013 年期间: 88%)。

47. 附件三.B 载有 2014-2016 年期间的实际支出与按职能组群对综合资源计划的机构部分的估计经费的比较; 附件三.C 载有按地点分配给员额的资源的信息。

D. 累计盈余

48. 2016 年 12 月 31 日的累计盈余为 8 900 万美元 (2015 年: 8 500 万美元), 主要原因是依照业务准备金公式从业务准备金向累计盈余释放了 1 600 万美元 (执行局第 1999/9 号决定)。这一累计盈余被 200 万美元亏损、对离职后医疗保险的未实现损失作出 1 100 万美元的会计调整以及与投资有关的 100 万美元的会计调整所抵消。

49. 依照第 1999/9 号决定, 经常资源应保持相当于三到六个月支出的流动性。开发署将年底的核心流动性保持在 4.6 个月的周转金, 这高于最低的门槛值。

50. 根据第 1999/9 号决定核准的业务准备金计算公式和 2015 年最终收入和支出数字, 下调了经常资源业务准备金, 将 1 600 万美元转回经常资源资金余额。

四 费用分摊

51. 费用分摊是一种共同供资模式, 由捐助国政府、方案国政府和其他合作伙伴提供资源。

A. 收入

52. 费用分摊收入增加 19%, 增至 31.01 亿美元 (2015 年: 25.99 亿美元)。下文显示该数额细目。

表 8.
2015-2016 年费用分摊收入
(百万美元)

费用分摊	2016 年	2015 年	增加/(减少)	%变化
收入				
捐款	3,191	2,634	557	21%
资金转账和退还供资伙伴的款项	(116)	(62)	(54)	87%
捐款-净额	3,075	2,572	503	20%
投资	22	17	5	29%
其他	4	10	(6)	(60%)
收入共计	3,101	2,599	502	19%

捐款

53. 费用分摊捐款增加 21%，增至 31.91 亿美元（2015 年：26.34 亿美元），原因是捐助国政府、方案国政府和多边合作伙伴增加捐款。这包括已收捐款 30.88 亿美元和应收捐款 1.03 亿美元。

表 9.

2015–2016 年按供资伙伴开列的费用分摊捐款
(百万美元)

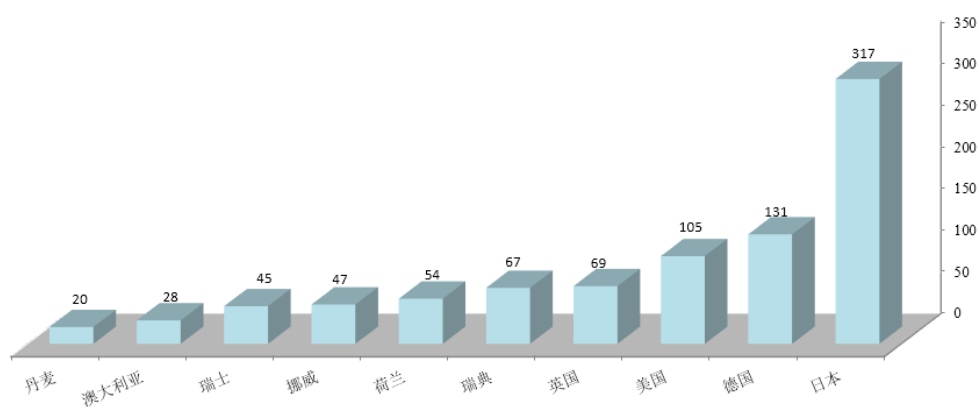
年份	捐助国政府	方案国政府	多边合作伙伴	共计
2016 年	982	964	1245	3191
2015 年	773	887	974	2634
增加/ (减少)	209	77	271	557
%变化	27%	9%	28%	21%

捐助国政府

54. 捐助国政府的捐款增加 27%，增至 9.82 亿美元，占费用分摊捐款的 31%（2015 年：29%）。图 4 显示 10 大捐助国政府的捐款，共计 8.83 亿美元（2015 年：6.85 亿美元），占费用分摊捐款的 28%。

图 4

2016 年 10 大捐助国政府的费用分摊捐款
(百万美元)



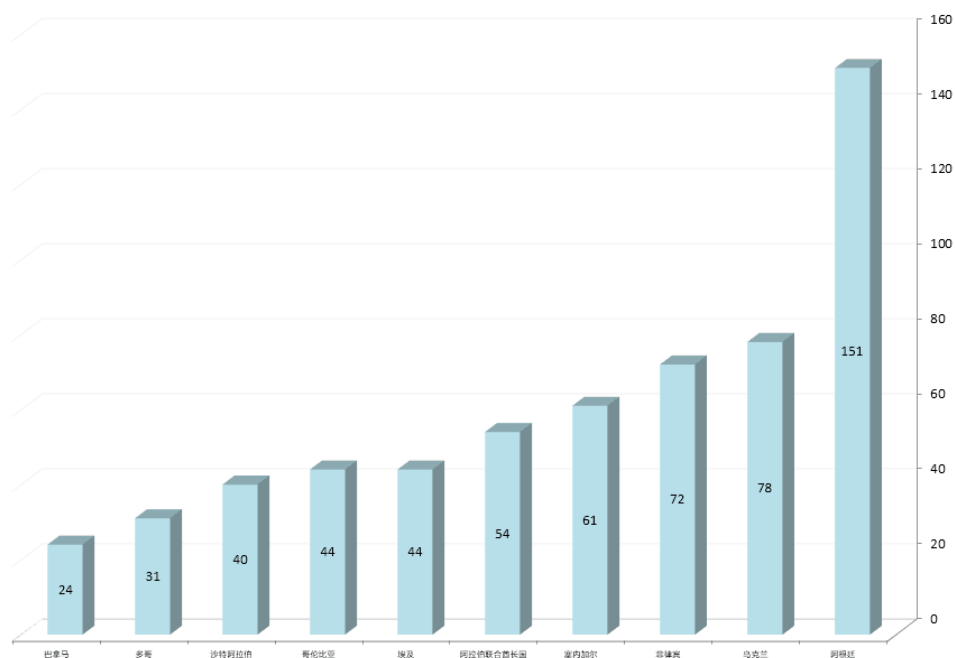
方案国政府

55. 方案国政府通过开发署提供的捐款增加 9%，增至 9.64 亿美元（2015 年：8.87 亿美元），占费用分摊捐款的 30%（2015 年：34%）。

56. 其中的 62%（2015 年：66%）来自 10 个方案国政府。在这些国家中，乌克兰、菲律宾、塞内加尔、阿拉伯联合酋长国、哥伦比亚、多哥和巴拿马在 2016

年增加了各自的费用分摊捐款。阿根廷、菲律宾、塞内加尔、乌克兰和阿拉伯联合酋长国政府提供了最大笔捐款。

图 5
2016 年费用分摊捐款：10 大方案国政府
(百万美元)



57. 多边资源包括多边合作伙伴和多捐助方信托基金/联合方案提供的资金。

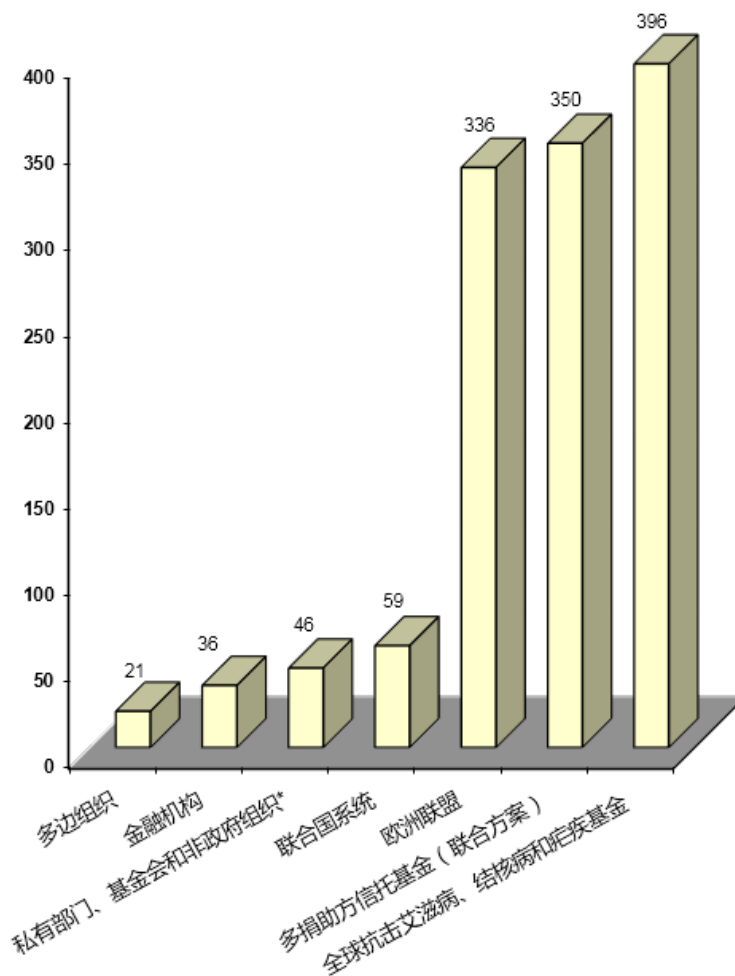
58. 多边资源的捐款降至 12.45 亿美元 (2015 年: 9.74 亿美元)，占费用分摊捐款的 39% (2015 年: 37%)。

59. 全球基金的捐款为 3.96 亿美元 (2015 年: 3.74 亿美元)，其中不包括用于以后方案规划的 8 600 万美元 (2015 年: 1.04 亿美元)，该笔资金将视为 2017 年捐款。欧洲联盟也增加了捐款，增至 3.36 亿美元 (2015 年: 2.16 亿美元)。通过多伙伴信托基金办公室提供的资金增加到 3.5 亿美元 (2015 年: 2.82 亿美元)。

60. 私有部门、基金会和非政府组织的捐款减少 8%，降至 4 600 万美元 (2015 年: 5 000 万美元)。全球疫苗和免疫联盟 (1 400 万美元)、“教育高于一切”法库拉基金会 (700 万美元) 和 Paltel 集团基金会 (700 万美元) 是最大的捐助者。

61. 国际和区域金融机构的捐款总额增加 35%，增至 3 600 万美元 (2015 年: 2 300 万美元)，主要都是对开发署用于国家办事处方案编制的直接捐款。世界银行和伊斯兰开发银行的捐款最多，分别达 2 400 万美元和 1 200 万美元。

图 6
2016 年多边合作伙伴的费用分摊捐款
(百万美元)



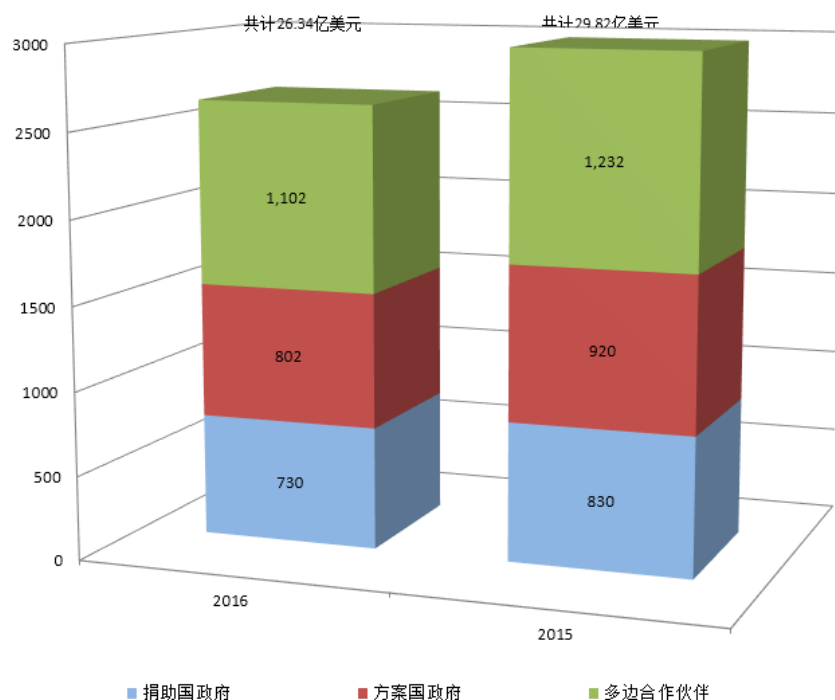
其他收入

62. 其他收入共计 400 万美元 (2015 年: 1 000 万美元), 其中包括杂项收入, 例如落实项目的收入、偿还提供服务的费用和汇兑收益等。

B. 支出

63. 用于发展活动的费用分摊支出减少了 12%, 降至 26.34 亿美元 (2015 年: 29.82 亿美元), 其中 28% 由捐助国政府供资、30% 由方案国政府供资, 42% 由多边合作伙伴供资。

图 7
2015-2016 年费用分摊支出细目
(百万美元)



C. 累计盈余

64. 截至 2016 年 12 月 31 日的费用分摊累计盈余为 27.68 亿美元(2015 年:23.01 亿美元)，其中包括政府分摊费用项下的 8.24 亿美元和纵向基金项下的 2.49 亿美元。在编制本报告时，这些费用分摊资源中的 85% 都已编定用于在未来年份交付的方案。

五. 信托基金

65. 信托基金是一种共同供资模式，它作为一个单独的会计实体设立，开发署利用这个实体收取捐款，为其方案活动提供资金；信托基金由基金管理人员进行管理。

A. 收入

66. 信托基金收入减少 8%，减至 9.7 亿美元（2015 年：10.6 亿美元）。下文显示该数额细目。

表 10
2015-2016 年信托基金收入
(百万美元)

信托基金	2016 年	2015 年	增加/ (减少)	%变化
收入				
捐款	973	1,057	(84)	(8%)
资金转账和退还捐助者的款项	(16)	(5)	(11)	220%
捐款-净额	957	1,052	(95)	(9%)
投资收入	9	7	2	29%
其他收入	4	1	3	300%
收入共计	970	1,060	(90)	(8%)

捐款

67. 捐款减至 9.73 亿美元 (2015 年: 10.57 亿美元), 其中包括应收捐款 21.5 万美元。减少的捐款主要来自全环基金、阿富汗法律和秩序信托基金以及危机预防和复原专题信托基金。

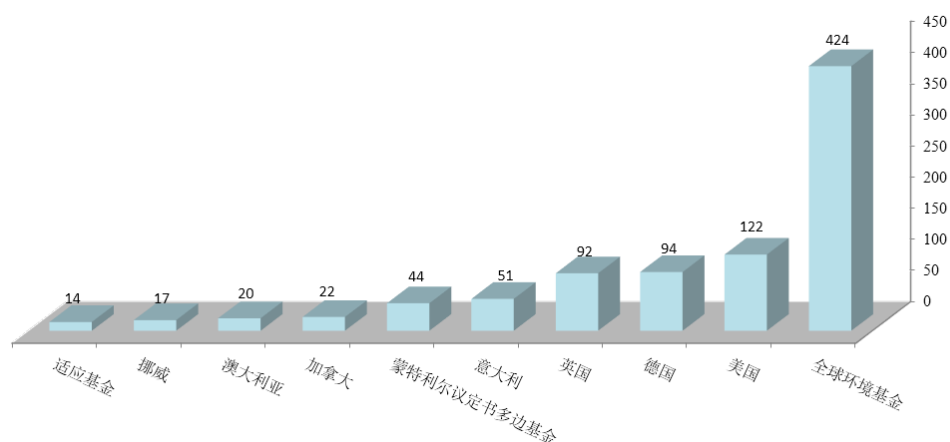
表 11
2015-2016 年按供资伙伴来源开列的信托基金捐款
(百万美元)

年份	捐助国政府	方案国政府	多边合作伙伴	共计
2016 年	470	4	499	973
2015 年	522	8	527	1,057
增加/ (减少)	(52)	(4)	(28)	(84)
%变化	(10%)	(50%)	(5%)	(8%)

68. 图 8 开列向信托基金捐款的 10 大双边政府和多边合作伙伴, 共计 9 亿美元 (2015 年: 9.7 亿美元), 占信托基金捐款总额的 92%。在这笔捐款中, 3.75 亿美元用于阿富汗法律和秩序信托基金, 2 800 万美元用于供资窗口。

69. 2016 年 3 月, 开发署启动了新的供资窗口, 它提供汇总的灵活供资机制, 以便支持为实现可持续发展目标而作出的国家努力。捐款总额达到 3 700 万美元 (1 900 万美元用于气候变化和减少灾害风险; 1 300 万美元用于和平和包容社会治理; 400 万美元用于对危机和灾害作出紧急发展应对; 100 万美元用于可持续发展和消除贫穷)。

图 8
2016 年向信托基金捐款的 10 大合作伙伴
(百万美元)



70. 方案国政府对信托基金的捐款共计 400 万美元（2015 年：800 万美元）。最大的捐助国是中国（为促进南南合作信托基金捐款 200 万美元）；南非（为印度、巴西和南非三方减缓贫穷和饥饿机制捐款 100 万美元）；印度（为印度、巴西和南非三方减缓贫穷和饥饿机制捐款 100 万美元）。

其他收入

71. 其他收入共计 400 万美元（2015 年：100 万美元），其中包括杂项收入和汇率波动造成的收益。

B. 支出

72. 信托基金支出增加 4%，增至 8.55 亿美元（2015 年：8.23 亿美元），原因主要是用于阿富汗法律和秩序信托基金的支出增加 7 200 万美元，抵消了其他信托基金的支出减少。

表 12
2015–2016 年按费用分类开列的信托基金支出
(百万美元)

信托基金	2016 年	2015 年	增加/(减少)	%变化
支出				
发展活动				
方案	819	779	40	5%
发展实效	36	44	(8)	(18%)
小计——发展活动	855	823	32	4%

管理活动	-		-	
支出共计	855	823	32	4%

发展支出

73. 发展活动包括用于方案活动的 8.19 亿美元和用于发展实效活动的 3 600 万美元，其中全环基金的发展支出 3.52 亿美元（41%）；阿富汗法律和秩序信托基金的发展支出 3.19 亿美元（37%）；专题信托基金的发展支出 6 000 万美元（7%），包括危机预防和复原专题信托基金 3 400 万美元、环境专题信托基金 1 400 万美元和民主治理专题信托基金 700 万美元。

74. 开发署为全环基金和执行蒙特利尔议定书多边基金的重点领域实现方案和项目目标所需的政策/咨询、技术和执行活动均列为发展实效支出。与通盘非核心信托基金活动有关的管理支出作为可偿还费用的支助服务入账。

C. 累计盈余

75. 信托基金报告有盈余 1.15 亿美元。2016 年底，累计盈余增至 11.44 亿美元（2015 年：10.29 亿美元），包括 5.65 亿美元（49%）纵向基金。在编制本报告时，所有信托基金资源中的 88% 都已编定用于在未来年份交付的方案。

六. 有偿支助服务和杂项活动

76. 有偿支助服务和杂项活动是为第三方提供管理和其他支助服务得到的资源，主要包括下列活动：初级专业人员方案；联合国志愿人员方案；管理服务协议；特定活动；费用回收。

A. 收入

77. 收入减少 12%，降至 5.25 亿美元。

表 13

2015-2016 年有偿支助服务和杂项活动收入
(百万美元)

有偿支助服务和杂项活动	2016 年	2015 年	增加/ (减少)	%变化
收入				
捐款	84	91	(7)	(8%)
捐助国政府对当地办事处费用的捐助净额	15	12	3	25%
实物捐助和其他捐助	1		1	-
资金转账和退还捐助者的款项	(11)		(11)	-
捐款-净额	89	103	(14)	(14%)
投资收入	6	5	1	20%

其他收入	430	488	(58)	(12%)
冲销前收入	525	596	(71)	(12%)

捐款

78. 下文表 14 列示捐款 8 400 万美元。在对特定活动的捐款中有捐助联合国发展协调的 2 400 万美元，包括来自联合国发展集团成员组织的 2 000 万美元、捐助开发署用于支持安保活动的 400 万美元、捐助参与设施基金的 300 万美元以及捐助其他特定活动的 300 万美元。

表 14

2016 年有偿支助服务和杂项活动捐款 (百万美元)

	捐助方资源			资源共计
	捐助国政府	方案国政府	多边合作伙伴	
<u>资源:</u>				
初级专业人员方案	17	1	-	18
志愿人员方案	13	-	1	14
管理事务协议	-	11	-	11
特定活动	7	1	26	34
有偿支助服务	-	-	7	7
共计	37	13	34	84

79. 净捐助方案国和中等偏高收入方案国政府对当地办事处费用的捐款净额为 1 600 万美元：阿拉伯国家区域占 50%；拉丁美洲和加勒比区域占 25%；亚洲和太平洋区域占 12%；欧洲和独立国家联合体区域占 13%。

其他收入

80. 其他收入减少 12%，降至 4.3 亿美元（2015 年：4.88 亿美元）。费用回收收入的进一步细节载于下文第 87-88 段。

B. 支出

81. 支出增加 1%，增至 6.62 亿美元（2015 年：6.55 亿美元）。

表 15
2015-2016 年按费用分类开列的有偿支助服务和杂项活动支出
(百万美元)

有偿支助服务和杂项活动	2016 年	2015 年	增加/(减少)	%变化
支出				
发展活动				
方案	48	59	(11)	(19%)
发展实效	68	54	14	26%
小计——发展活动	116	113	3	3%
联合国发展协调活动	36	34	2	6%
管理活动	252	238	14	6%
特定目的活动	60	48	12	25%
其他活动	198	222	(24)	(11%)
冲销前支出共计	662	655	7	1%

发展支出

82. 发展支出共计 1.16 亿美元（2015 年：1.13 亿美元），包括用于方案活动的 4 800 万美元和用于发展实效的 6 800 万美元。

83. 方案支出包括用于管理服务协议的 700 万美元（2015 年：1 900 万美元）、用于联合国志愿人员方案的 3 000 万美元（2015 年：3 200 万美元）和用于特定活动的 1 100 万美元（2015 年：800 万美元）。

联合国发展协调支出

84. 对联合国发展协调活动的支持达到 3 600 万美元（2015 年：3 400 万美元）。其中包括利用捐助方资源专门用于国家协调的 1 400 万美元，以及来自联合国发展集团成员组织支助驻地协调员职能的 2 200 万美元。

管理支出

85. 由于更好地在经常资源和其他资源之间分配管理费用，并利用了因资金管理支出可用核心资源减少而实现的上一年度累计费用回收资源余额，管理活动支出在利用费用回收资源的情况下增加了 6%，增至 2.52 亿美元（2015 年：2.38 亿美元）。

特定目的支出

86. 特定目的支出共计 6 000 万美元（2015 年：4 800 万美元），这是有偿支助服务活动的支出。

其他支出

87. 其他支出共计 1.98 亿美元（2015 年：2.22 亿美元）。其中，9 100 万美元同联合国系统工作人员的安保有关（由联合国安全和安保部供资）；1 700 万美元用于初级专业人员方案；4 300 万美元用于开发署分摊的共同服务活动；2 400 万美元用于离职后医疗保险。

C. 费用回收

费用回收政策

88. 开发署尽一切努力，回收与执行其他资源供资的方案和项目以及与联合国实体有关的一般管理和执行费用。

89. 费用回收收入为 3.46 亿美元（2015 年：3.52 亿美元），支出为 4.27 亿美元。表 16 显示该数额细目。

表 16

2016 年费用回收 (百万美元)

费用回收	方案和项目	有偿支助服务	共计
收入			
一般管理/执行支助服务	225		225
联合国组织——有偿服务	19	42	61
行政代理费	8		8
捐助国政府对当地办事处费用的供资净额	15		15
利息	6		6
其他	30		30
收入共计	303	42	346
支出			
支出共计	377	50	427

90. 按照供资伙伴的要求，2016 年批准减免 12 项一般管理支助费（见 DP/2017/30，附件 2）。开发计划署尽一切努力，维持全面费用回收率，并设法进一步减少减免的数目。

D. 累计盈余

91. 2016 年底的累计盈余减少 26%，减至 3.8 亿美元（2015 年：5.14 亿美元）。减少的主要原因是从前几年的累计盈余支用了 1.37 亿美元弥补亏损，并对这一亏损作出 300 万美元的会计调整。

E. 其他

92. 管理服务协议收入共计 1 100 万美元（2015 年：500 万美元），其中包括捐款 1 100 万美元（2015 年：700 万美元）、退还给捐助方的 200 万美元（2015 年：200 万美元）和其他收入 200 万美元。支出共计 700 万美元（2015 年：1 900 万美元）。2016 年底，累计盈余为 4 800 万美元（2015 年：4 400 万美元）。进一步细节见 DP/2017/30/Add.1。

联合国志愿人员方案

93. 2016 年，来自 153 个国家的 6 796 名联合国志愿人员通过 7 053 项任务，为联合国伙伴实体开展和平与发展活动提供支持。联合国志愿人员行动的财务价值为 2.03 亿美元（2015 年：2.01 亿美元），其中包括开发署经常资源 850 万美元（2015 年：980 万美元）的支助。其中，方案经常资源支出直接由联合国志愿人员方案通过特别志愿人员基金、费用分摊、信托基金和足额供资安排提供资金，共计 1 830 万美元（9%）。其余财务价值是直接向联合国各组织收取的费用。

94. 对特别志愿人员基金的捐款增加 6%，从 2015 年的 370 万美元增至 2016 年的 390 万美元，反映了对该基金的捐款的历史性波动。鉴于来自该基金的资源非常重要，联合国志愿人员方案不断寻找增加捐款的机会，以便进一步开发、拓展和加强志愿服务的作用及其对发展的贡献。

95. 有充足资金的联合国志愿人员方案收到的捐款（包括多年捐款）减少了 15.2%，其中包括对有充足资金的联合国青年和大学志愿人员方案的捐款，从 2015 年的 720 万美元减至 2016 年的 610 万美元。联合国志愿人员方案继续通过南南合作等若干伙伴关系举措实现供资来源多样化。继 2014 年顺利召开伙伴关系论坛之后，2016 年组织了第二届联合国志愿人员方案伙伴关系论坛，召集了北方和南方的合作伙伴，振兴现有伙伴关系和缔结新的伙伴关系。

96. 在为机构活动提供的经常资源方面，联合国志愿人员方案通过开发署经常资源获得资助，包括在 2017 年收到的 880 万美元，较 2016 年的 840 万美元增加了 5%。但在过去五年，这一趋势年均下降 9%。为缓解这一降幅，联合国志愿人员方案将重点集中在志愿人员动员和审慎财务管理上。但联合国志愿人员方案指出，它需要稳定和可预测的经常资源来履行职能以及向开发署和其他联合国专门机构、基金和方案提供高素质的志愿人员。

初等专业干事方案

97. 27 个政府签订了提供初级专业人员的协议，5 个政府签订了向驻地协调员提供特别助理的协议。截至 2016 年 12 月 31 日，开发署管理 226 名初级专业人员（其中 84 人为开发署及其附属基金和方案工作）和 26 名特别助理，。

98. 2016 年，捐款共计 1 800 万美元，包括支出费用在内的支出为 1 700 万美元。2016 年底的累计盈余达 1 700 万美元。开发署从联合国各组织和合作伙伴收到 2

000 万美元，以便为其管理 142 名初级专业人员，包括支助费用在内，共支出了 1 850 万美元。

部门预算支助

99. 执行局第 2008/24 号决定核可了一项试办方案，依照开发署的任务授权和 DP/2008/36、DP/2008/36/Corr.1 及 DP/2008/36/Corr.2 号文件的规定，在受援国请求时，允许逐案向汇总供资和部门预算支助提供捐款。

100. 在布基纳法索，开发署向关于艾滋病毒/艾滋病和促进人权的两个汇总供资项目提供资源。作为一个四年期试办方案，开发署在 2008 年开始参与布基纳法索的部门预算支助，这个方案被两度延期两年，第二次延期至 2017 年 1 月结束。在 2009-2015 年期间，开发署每年从经常资源向这些共同篮子基金提供的捐款总额为 100 000 美元，从其他资源（卢森堡政府）提供 330 万美元。

101. 尼泊尔政府采取了单一的全部门方法，用于中央和地方各级的地方治理发展工作，并针对地方治理相关倡议、项目和活动，运用共同供资安排，汇集资源和财力。开发署于 2014 年 7 月 8 日签署了此项安排，通过部门预算支助来资助第二个地方治理和社区发展方案，并计划在 2015 年支付 200 000 美金专门用于此方案。

七. 联合国改革和对联合国各组织的支助

102. 开发署在国家一级协调联合国系统的工作，并在促进发展一致性方面发挥着重要作用。目前的数据显示，联合方案的价值、提供给多捐助方信托基金的资金流和支持联合国各组织的支助共计 15.32 亿美元（2015 年：13.89 亿美元）。

A. 开发署的行政代理职能

103. 开发署通过发挥两方面的作用支持联合方案拟定工作，一是基金设计和代表联合国系统和各国政府管理联合方案和多捐助方信托基金，二是以联合国参与组织的身份执行方案。尽管捐款总额受到汇率波动的消极影响，开发署为多捐助方信托基金收到的捐款仍微增至 6.97 亿美元（2015 年：6.91 亿美元）。导致这一增长的主要原因是气候变化和人道主义组合，以及一组基金的强劲表现，这些基金灵活制定工作重心，以满足和平、安全与发展之间关系的各方面需求。多伙伴信托基金办公室作为所有参与组织的行政代理机构转移的资金净值为 7.48 亿美元（2015 年：7.64 亿美元），包括转给开发署用于开发署方案的 3.4 亿美元（2015 年：2.92 亿美元）。

B. 对联合国各组织的支助

104. 开发署在费用回收的基础上，向包括维和特派团在内的联合国各组织提供服务。2016 年从这些组织收到的资金共计 8.35 亿美元（2015 年：6.98 亿美元）。

C. 联合国发展协调活动

105. 开发署在支持各国发展的联合国系统协调工作和国家一级协调工作中发挥着重要作用。合并支出共计 1.29 亿美元（9 300 万美元来自经常资源，3 600 万美元来自有偿支助服务和杂项活动）。

D. 联合国授权的安保费用

106. 在其关于开发署综合预算的第 2013/28 号决定中，执行局决定延续现有安排，除了核准从综合预算为机构部门的经常资源拨款 15.104 亿美元外，特许署长在 2014-2017 年期间最多为安保措施的经常资源追加至多 3 000 万美元。2014-2016 年，为应对西非爆发埃博拉病毒支用了 500 万美元。

107. 该 3 000 万美元是 2015-2016 年预计所需总额 6 530 万美元的一部分。开发署的支出为 3 080 万美元（2015 年：3 450 万美元），包括从其他资源支出 2 540 万美元（2015 年：2 690 万美元）。在支出的 3 080 万美元中，2 050 万美元（2015 年：2 230 万美元）用于支付开发署在联合国外勤安保协调方案中的份额；1 030 万美元（2015 年：1 220 万美元）用于进行安保评估和合规、房地安保升级、爆炸和地震评估以及办事处搬迁等方面的工作。

八. “绿化” 开发署

108. 2016 年，开发署继续致力于实现内部环境的可持续性，继续实施执行小组 2015 年通过的“开发署全球业务可持续性和气候中和计划”的方针。

109. 开发署报告其第七次全球年度温室气体清单，包括开发署 70 多个办事处提供的数据，并继续跟踪和披露其环境绩效，作为年度“绿动联合国”报告的一部分。关于开发基于网络的环境报告和管理综合工具的工作已经展开，旨在替代人工数据收集和处理。该工具预期在 2017 年第三季度结束前推出。

110. 开发署继续采取措施，减少它的环境足迹，并同时增加业务复原力、效率和安全。开发署 20 多个办事处已经安装或正在安装光电系统，以减少温室气体排放、降低对化石燃料的依赖和加强办事处能源安全。

111. 2016 年，开发署获得适应基金提供的经证明的排放削减，继续在全球业务中保持气候中和。

112. 为期 6 个月的可持续采购试办研究已顺利实施，开发署在此期间运用可持续采购准则对 11 个国家的 50 多项招标进行了管理。开发署正将这些准则纳入机构招标文件的主流，并将在 2017 年推广这些准则，从而使全球可持续采购制度化。

九. 开发计划署管理的基金

联合国资本发展基金

113. 2016 年，资发基金在 48 个最不发达国家中的 30 个国家开展业务，通过执行其投资任务帮助这些国家实现包容性增长。

114. 资发基金的捐款净额共计 5 200 万美元，少于 2015 年的 5 800 万美元。资发基金捐助方保持高度多样化，2016 年共有 35 个发展合作伙伴提供捐款（2015 年为 37 个）。2016 年的捐款中包括来自私有部门基金、企业和非政府组织的 1 970 万美元，占总收入的 37%。总体而言，资发基金最大捐助方是比尔·盖茨和梅林达·盖茨基金会、联合国多伙伴信托基金、万事达基金会、瑞典、瑞士、美利坚合众国、欧洲联盟、比利时和卢森堡。2016 年，捐助方对资发基金经常资源的捐款减至 1 000 万美元（2015 年：1 200 万美元）。因此，对经常资源的捐款仍低于按资发基金 2014-2017 年战略框架的构想为维持其在 48 个最不发达国家中的 40 个国家的业务而需要的 2 500 万美元。

115. 在冲销前，用于发展活动的支出共计 6 300 万美元，包括方案支出 6 000 万美元和发展实效支出 300 万美元。如支出所示，资发基金以赠款形式发放了 2 000 万美元。资发基金经常资源和其他资源的业务准备金为 1 400 万美元。通过高效管理可用资源，资发基金得以按计划交付其发展、管理和财务成果，同时维持其流动性。详见附件五和 DP/2017/30/Add.1 号文件表 11。

116. 6 300 万美元的支出不包括分别为资发基金管理和技术支出预留的 270 万美元开发署机构预算和 80 万美元开发署方案支助。这些资金由资发基金使用，但由开发署分别记账和编报。