

Distr.: General  
15 August 2017  
Arabic  
Original: English

# المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع



الدورة العادية الثانية لعام ٢٠١٧  
٥-١١ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧، نيويورك  
البند ٣ من جدول الأعمال المؤقت  
الحوار المتعلق بالتمويل المنظم

## الاستعراض السنوي للحالة المالية لعام ٢٠١٦

### تقرير مدير البرنامج

موجز

يقدم هذا التقرير لمحة عامة عن المركز المالي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية في نهاية عام ٢٠١٦. وقد حافظ البرنامج الإنمائي على صافي إيجابي للأصول المدرجة في بيان ميزانيته، وحقق سيولة في الموارد العادية في نهاية العام تتجاوز الحد الأدنى الذي طلبه المجلس التنفيذي.

فقد ازداد مجموع إيرادات البرنامج الإنمائي بنسبة ٦ في المائة، لتصل إلى ٥,١٠٣ بلايين دولار (مقابل ٤,٨٢٠ بلايين دولار في عام ٢٠١٥)، وكان مبلغ المساهمات فيها أعلى بنسبة ٨ في المائة عن السنة السابقة، إذ بلغ ٤,٨٦٦ بلايين دولار (مقابل ٤,٤٨٦ بلايين دولار في عام ٢٠١٥). وبلغ مجموع المصروفات ٤,٦٦٠ بلايين دولار (٥,٠٥٧ بلايين دولار في عام ٢٠١٥).

وكانت سنة ٢٠١٦ سنة مالية صعبة، حيث انخفضت المساهمات في الموارد العادية بنسبة ١٢ في المائة، لتصل إلى ٠,٦١٨ بليون دولار (مقابل ٠,٧٠٤ بليون دولار في عام ٢٠١٥)، منها مبلغ ٠,٠١٥ بليون دولار من حكومات البلدان المستفيدة من البرامج (مقابل ٠,٠٢٣ بليون دولار في عام ٢٠١٥). وانخفضت المصروفات من الموارد العادية بصورة مكافئة بنسبة ١٣ في المائة، لتصل إلى ٠,٧١٢ بليون دولار (مقابل ٠,٨٢٣ بليون دولار في عام ٢٠١٥)، لتظل فوق مستوى الإيرادات، وذلك بالسحب من الفائض المتراكم من السنوات السابقة، باستثناء التسويات غير المحققة.



وزاد مجموع المساهمات المقدمة للموارد الأخرى بنسبة ١٢ في المائة لتصل إلى ٤,٢٤٨ بلايين دولار (مقابل ٣,٧٨٢ بلايين دولار في عام ٢٠١٥). وانخفضت نسبة الموارد العادية إلى الموارد الأخرى، إلى ١٣ في المائة و ٨٧ في المائة على التوالي (مقابل ١٦ في المائة و ٨٤ في المائة في عام ٢٠١٥).

وشملت المساهمات في الموارد الأخرى التمويل من الجهات التالية: حكومات البلدان المستفيدة من البرامج بمبلغ ٠,٩٨ بلايين دولار، يمثل زيادة بنسبة ٩ في المائة (مقابل ٠,٩٠١ بلايين دولار في عام ٢٠١٥)؛ وحكومات البلدان المانحة، الذي زاد بنسبة ١٢ في المائة، ليصل إلى ١,٤٨٩ بلايين دولار (مقابل ١,٣٣٥ بلايين دولار في عام ٢٠١٥)؛ والشركاء المتعددين الأطراف، الذين زادت مساهماتهم بنسبة ١٥ في المائة، لتصل إلى ١,٧٧٨ بلايين دولار (مقابل ١,٥٤٦ بلايين دولار في عام ٢٠١٥). وانخفضت المصروفات من الموارد الأخرى بنسبة ٧ في المائة، لتصل إلى ٤,١٥١ بلايين دولار (مقابل ٤,٤٦٠ بلايين دولار في عام ٢٠١٥)، لتظل فوق مستوى المساهمات.

ويتولى البرنامج الإنمائي مهمة تنسيق أنشطة منظومة الأمم المتحدة على الصعيد القطري، ويقوم بدور حيوي في كفالة اتساق الجهود الإنمائية. وقد ارتفعت قيمة تدفقات الأموال في الصناديق الاستثنائية المتعددة المانحين والبرامج المشتركة ومنظمات الأمم المتحدة بنسبة ١٠ في المائة لتصل إلى ١,٥٣٢ بلايين دولار (مقابل ١,٣٨٩ بلايين دولار في عام ٢٠١٥)، مما أسهم بدرجة أكبر في تحقيق الاتساق.

وبلغ مجموع إيرادات صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية ٠,٠٥٣ بلايين دولار. وانخفضت المساهمات إلى ٠,٠٥٥ بلايين دولار (مقابل ٠,٠٥٨ بلايين دولار في عام ٢٠١٥). وانخفض مجموع المصروفات إلى ٠,٠٦٣ بلايين دولار، وذلك للأنشطة الإنمائية في المقام الأول (مقابل ٠,٠٦٧ بلايين دولار في عام ٢٠١٥)، ليظل فوق مستوى مجموع الإيرادات، وذلك بالسحب من الفائض المتراكم من السنوات السابقة.

#### عناصر قرار

وقد يرغب المجلس التنفيذي فيما يلي:

- (أ) الإحاطة علماً بالوثائق DP/2017/30، و DP/2017/30/Add.1، و DP/2017/31؛
- (ب) الإشارة إلى أهمية الموارد العادية، التي لا تزال تشكل حجر الأساس للدعم الذي يقدمه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إلى البلدان المستفيدة من البرامج، وخاصة البلدان الأشد فقراً والأكثر ضعفاً، ولتماسك منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وفعاليتها؛
- (ج) حث الدول الأعضاء على إيلاء الأولوية للموارد العادية والموارد الأخرى المرنة من قبيل نوافذ التمويل الجديدة، بالنظر إلى أن المزيد من التخفيضات في الموارد العادية تعرض للخطر قدرة البرنامج الإنمائي على تحقيق النتائج الاستراتيجية المقررة؛
- (د) الإشارة إلى أهمية انتظام التمويل ودقة توقيت الدفعات والتقييد بالتعهدات المتعددة السنوات، لتجنب القيود على السيولة في الموارد العادية؛
- (هـ) حث الدول الأعضاء التي لم تقدم بعد مساهمتها في الموارد العادية لعام ٢٠١٧ على القيام بذلك، وتشجيع البلدان التي لم تساهم في الموارد العادية في الماضي على أن تفعل ذلك؛
- (و) الإشارة إلى المقرر ٣٠/٢٠١٣، وحث جميع البلدان المستفيدة على الوفاء بالتزاماتها فيما يتعلق بتكاليف المكاتب المحلية الحكومية.

## المحتويات

## الصفحة

٥	.....	أولاً - مقدمة
٥	.....	ثانياً - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - لمحة عامة
٥	.....	ألف - الإيرادات
٩	.....	باء - المصروفات
١٠	.....	جيم - الفائض المتراكم
١٢	.....	ثالثاً - الموارد العادية
١٢	.....	ألف - الإيرادات
١٦	.....	باء - المصروفات
١٨	.....	جيم - الموارد العادية ونفقات الميزانية المتكاملة
٢٠	.....	دال - الفائض المتراكم
٢٠	.....	رابعاً - تقاسم التكاليف
٢٠	.....	ألف - الإيرادات
٢٤	.....	باء - المصروفات
٢٤	.....	جيم - الفائض المتراكم
٢٥	.....	خامساً - الصناديق الاستثمارية
٢٥	.....	ألف - الإيرادات
٢٧	.....	باء - المصروفات
٢٨	.....	جيم - الفائض المتراكم
٢٨	.....	سادساً - خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة
٢٩	.....	ألف - الإيرادات
٣٠	.....	باء - المصروفات
٣٢	.....	جيم - استرداد التكاليف
٣٣	.....	دال - الفائض المتراكم
٣٣	.....	هاء - الإيرادات الأخرى
٣٥	.....	سابعاً - إصلاح الأمم المتحدة ودعم منظمات الأمم المتحدة الأخرى

٣٥	.....	ألف - مهمة الوكيل الإداري التي يضطلع بها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
٣٥	.....	باء - تقديم الدعم لمنظمات الأمم المتحدة
٣٦	.....	جيم - أنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة
٣٦	.....	دال - التكاليف الأمنية التي حددتها الأمم المتحدة
٣٦	.....	ثامنا - 'تخصير' برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
٣٧	.....	تاسعا - الصناديق التي يديرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

## أولا - مقدمة

- ١ - يقدم هذا التقرير لمحة عامة عن الحالة المالية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية في نهاية عام ٢٠١٦.
- ٢ - وتتاح المرفقات من أولا إلى خامسا على الموقع الشبكي للمجلس التنفيذي. وتتضمن الجداول من ١ إلى ١١ الواردة في الوثيقة DP/2017/30/Add.1 مزيداً من التفاصيل عن الأنشطة التي يضطلع بها البرنامج الإنمائي والصندوق.
- ٣ - ووفقاً لقرار المجلس التنفيذي ٢٠١٣/٢٨، يتضمن هذا التقرير لمحة عامة عن الاستخدام الفعلي للموارد في عام ٢٠١٦ بالمقارنة مع أرقام تخطيط الموارد في الميزانية المتكاملة للبرنامج الإنمائي، للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ (DP/2013/41)، والمرفق الثاني المناظر. ويشمل أيضا المرفقين ثالثا-ألف وثالثا-باء في شكل خطة الموارد المتكاملة للبرنامج الإنمائي. ويعرض المرفق الثالث-جيم الموارد المخصصة للوظائف حسب الموقع.

## ثانيا - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - لمحة عامة

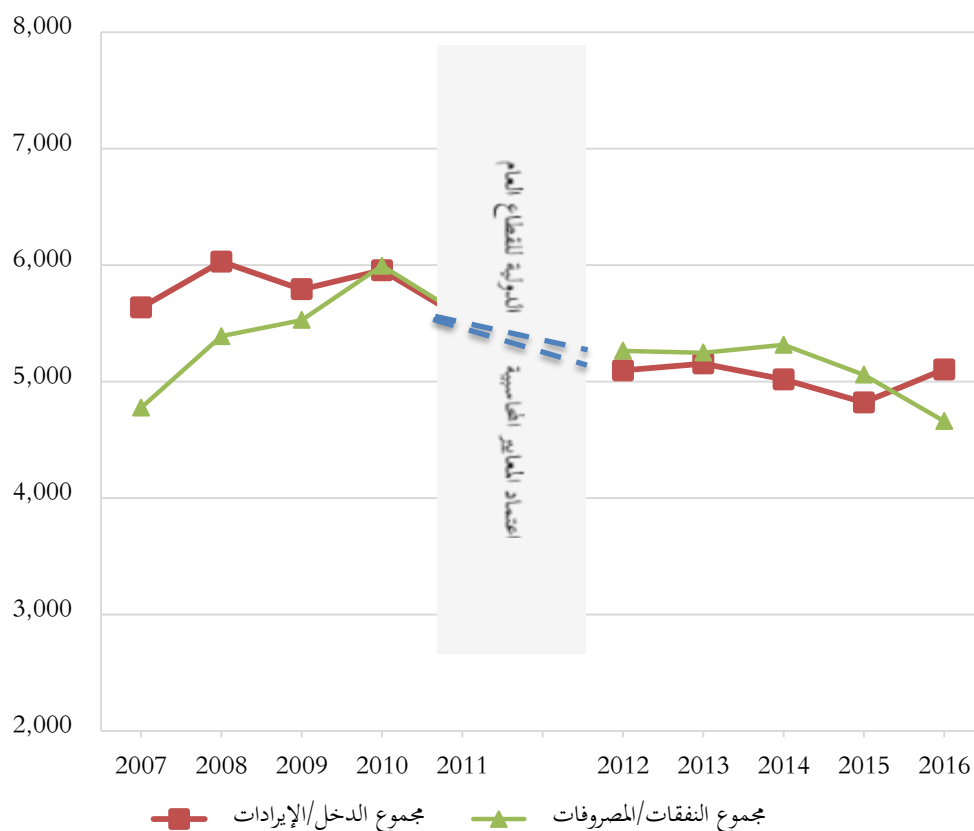
### ألف - الإيرادات

- ٤ - في ظل بيئة مالية صعبة، ازداد مجموع إيرادات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بنسبة ٦ في المائة، ليصل إلى ١٠٣ ٥ مليون دولار (مقابل ٨٢٠ ٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥). وانخفض مجموع المصروفات بنسبة ٨ في المائة، لتصل إلى ٦٦٠ ٤ مليون دولار (مقابل ٥٠٥٧ مليون دولار في عام ٢٠١٥). وواصل البرنامج الإنمائي الحفاظ على صافي إيجابي في الأصول المدرجة في بيان الميزانية، وتحقيق سيولة في الموارد الأساسية بنهاية العام فوق الحد الأدنى الذي طلبه المجلس التنفيذي (انظر الفقرة ٤٨). ويبين الشكل ١ هذا الاتجاه.

## الشكل ١

## الإيرادات والمصروفات، للفترة ٢٠١٦-٢٠٠٧

(بملايين الدولارات)



٥ - وقد ازداد مجموع الإيرادات بنسبة ٦ في المائة، ليصل إلى ٥ ١٠٣ مليون دولار (مقابل ٤ ٨٢٠ مليون دولار في عام ٢٠١٥). ويبين الجدول ١ تفاصيل ذلك.

## الجدول ١

## إيرادات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، لعام ٢٠١٦

(بملايين الدولارات)

الموارد	٢٠١٦	٢٠١٥	الزيادة/النقصان	النسبة المئوية للتغير
الإيرادات				
المساهمات	٤ ٨٦٦	٤ ٤٨٦	٣٨٠	٨٪
الربط المحاسبي بمساهمات الحكومات في تغطية التكاليف المحلية للمكاتب	(١)	(٣)	٢	(٦٧٪)
مساهمات الحكومات في تغطية التكاليف المحلية للمكاتب	٤٣	٤٣	-	صفر٪

الموارد	٢٠١٦	٢٠١٥	الزيادة/النقصان	النسبة المئوية للتغير
المساهمات العينية	٢٠	١٧	٣	١٨٪
تحويل الأموال والأموال المردودة إلى المانحين	(١٤٣)	(٧٠)	(٧٣)	١٠٤٪
صافي المساهمات	٤٧٨٥	٤٤٧٣	٣١٢	٧٪
الإيرادات من البرنامج التحوطي	٧	١٠	(٣)	(٣٠٪)
الاستثمارات	٥٣	٤١	١٢	٢٩٪
الإيرادات الأخرى	٤٦١	٥٢٢	(٦١)	(١٢٪)
<b>مجموع الإيرادات قبل الخصوم</b>	<b>٥٣٠٦</b>	<b>٥٠٤٦</b>	<b>٢٦٠</b>	<b>٥٪</b>
المبالغ الملغاة	(٢٠٣)	(٢٢٦)	٢٣	(١٠٪)
<b>مجموع الإيرادات بعد الخصوم</b>	<b>٥١٠٣</b>	<b>٤٨٢٠</b>	<b>٢٨٣</b>	<b>٦٪</b>

٦ - ويعرض الجدول ٢-أ مجموع المساهمات المقدمة إلى البرنامج الإنمائي وقدرها ٨٦٦ ٤ مليون دولار، التي زادت بنسبة ٨ في المائة (مقابل ٤٨٦ ٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥). ويشمل ذلك المجموع المساهمات المستحقة السداد من الشركاء والبالغة ١٠٦ مليون دولار (مقابل ٥٩ مليون دولار في عام ٢٠١٥). وجرى تمويل البرنامج الإنمائي بنسبة ١٣ في المائة من الموارد العادية و ٨٧ في المائة من الموارد الأخرى (مقابل ١٦ في المائة و ٨٤ في المائة، على التوالي، في عام ٢٠١٥)، وهو اتجاه مستمر في عام ٢٠١٦.

الجدول ٢-أ

المساهمات المقدمة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي من شركاء التمويل، لعام ٢٠١٦

(بملايين الدولارات)

السنة	حكومات البلدان المانحة	حكومات البلدان المستفيدة من البرامج	الشركاء المتعددي الأطراف	المجموع
٢٠١٦	٢٠٩٢	٩٩٦	١٧٧٨	٤٨٦٦
٢٠١٥	٢٠١٦	٩٢٤	١٥٤٦	٤٤٨٦
<b>الزيادة/النقصان</b>	<b>٧٦</b>	<b>٧٢</b>	<b>٢٣٢</b>	<b>٣٨٠</b>
<b>النسبة المئوية للتغير</b>	<b>٤٪</b>	<b>٨٪</b>	<b>١٥٪</b>	<b>٨٪</b>

٧ - ومن بين مجموع المساهمات، جاء مبلغ قدره ٢٠٩٢ مليون دولار من حكومات البلدان المانحة، وهو ما يمثل ٤٣ في المائة (مقابل ٤٥ في المائة في عام ٢٠١٥)؛ وجاء مبلغ قدره ٩٩٦ مليون دولار من حكومات البلدان المستفيدة - أساسا لدعم تنميتها الوطنية - وهو ما يمثل ٢٠ في المائة (مقابل ٢١ في المائة في عام ٢٠١٥)؛ وجاء مبلغ قدره ١٧٧٨ مليون دولار من الشركاء المتعددي الأطراف، وهو ما يمثل ٣٧ في المائة (مقابل ٣٤ في المائة في عام ٢٠١٥). ولا يزال البرنامج الإنمائي ملتزما بمواصلة تنويع القاعدة التمويلية فيما بين الحكومات وغيرها من جهات التمويل.

الجدول ٢-ب  
المساهمات المقدمة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي حسب نوع المصدر، لعام ٢٠١٦  
(بملايين الدولارات)

الموارد	٢٠١٦			٢٠١٥		
	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع
<b>الإيرادات</b>						
المساهمات	٦١٨	٤٢٤٨	٤٨٦٦	٧٠٤	٣٧٨٢	٤٤٨٦
مخصوصاً منها: الربط المحاسبي بمساهمات الحكومات في تغطية التكاليف المحلية للمكاتب	(١)	-	(١)	(٣)	-	(٣)
مساهمات الحكومات في تغطية التكاليف المحلية للمكاتب	٢٨	١٥	٤٣	٣١	١٢	٤٣
المساهمات العينية وغيرها	١٩	١	٢٠	١٧	-	١٧
تحويل الأموال والأموال المردودة إلى المانحين	-	(١٤٣)	(١٤٣)	(٣)	(٦٧)	(٧٠)
صافي المساهمات	٦٦٤	٤١٢١	٤٧٨٥	٧٤٦	٣٧٢٧	٤٤٧٣

٨ - وانخفض مجموع المساهمات للموارد العادية بنسبة ١٢ في المائة، ليصل إلى ٦١٨ مليون دولار (مقابل ٧٠٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥). وانخفضت المساهمات الحكومية النقدية في تغطية التكاليف المحلية للمكاتب بنسبة ١٠ في المائة، لتبلغ ٢٨ مليون دولار (مقابل ٣١ مليون دولار في عام ٢٠١٥). وبلغ مجموع المساهمات العينية من الجهات المانحة ١٩ مليون دولار (مقابل ١٧ مليون دولار في عام ٢٠١٥).

٩ - ورغم أن البرنامج الإنمائي استجاب للتخفيضات من خلال تدابير الكفاءة والاقتصاد المتخذة على الصعيد المؤسسي، فقد ظلت الموارد العادية عرضة للتخفيضات في الحجم وتقلبات أسعار الصرف. ويواصل البرنامج الإنمائي التكيف مع التقلبات في التمويل، رغم أن إجراء المزيد من التخفيضات في الموارد العادية يهدد قدرته على تحقيق النتائج الاستراتيجية المقررة.

١٠ - وازداد مجموع المساهمات في الموارد الأخرى بنسبة ١٢ في المائة، من ٣٧٨٢ مليون دولار في عام ٢٠١٥ إلى ٤٢٤٨ مليون دولار، بما في ذلك مبلغ قدره ١٠٦ مليون دولار في الإيرادات المستحقة القبض. وترد تفاصيل الموارد الأخرى في الفصل رابعا (تقاسم التكاليف)، وخامسا (الصناديق الاستثمارية)، وسادسا (خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة).

١١ - ومساهمات الموارد الأخرى 'مخصصة' لفرادى البرامج أو المشاريع، وتشكل عناصر مكملة هامة لقاعدة الموارد العادية للبرنامج الإنمائي 'غير المخصصة'. ويلتزم البرنامج الإنمائي بالعمل مع الدول الأعضاء لتحسين مرونة تمويل الموارد الأخرى.

إيرادات الاستثمار

١٢ - ازداد مجموع إيرادات الاستثمار بنسبة ٢٩ في المائة، ليصل إلى ٥٣ مليون دولار (مقابل ٤١ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، تتألف من ١٦ مليون دولار من الموارد العادية (مقابل ١٢ مليون



دولار في عام ٢٠١٥)؛ و ٢٢ مليون دولار في إطار تقاسم التكاليف (مقابل ١٧ مليون دولار في عام ٢٠١٥)؛ و ٩ ملايين دولار في الصناديق الاستثمارية (مقابل ٧ ملايين دولار في عام ٢٠١٥)؛ و ٦ ملايين دولار في خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة (مقابل ٥ ملايين دولار في عام ٢٠١٥). غير أن معدل العائد من حافطة الاستثمار تجاوز مؤشر سعر الفائدة القياسي المعمول به فيما بين مصارف لندن لفترة ثلاثة أشهر على مدى عام ٢٠١٦.

## باء - المصروفات

١٣ - انخفض مجموع المصروفات بنسبة ٨ في المائة، ليصل إلى ٦٦٠ ٤ مليون دولار (مقابل ٥٠٥٧ مليون دولار في عام ٢٠١٥). وأنفق ٨٣ في المائة (مقابل ٨٤ في المائة في عام ٢٠١٥) على الأنشطة الإنمائية، بما في ذلك ما يتعلق بفعالية التنمية؛ و ٣ في المائة (كما في عام ٢٠١٥) على أنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة؛ و ٧ في المائة (كما في عام ٢٠١٥) على الأنشطة الإدارية؛ و ٢ في المائة (مقابل ١ في المائة في عام ٢٠١٥) على الأنشطة ذات الأغراض الخاصة؛ و ٥ في المائة (كما في عام ٢٠١٥) على الأنشطة الأخرى.

١٤ - وتتألف مصروفات الإدارة من ١٠٩ ملايين دولار (مقابل ١٤٨ مليون دولار في عام ٢٠١٥) للموارد العادية و ٢٥٢ مليون دولار (مقابل ٢٣٨ مليون دولار في عام ٢٠١٥) للموارد الأخرى، بما في ذلك أرصدة الموارد المتأتية من استرداد التكاليف المتراكمة خلال السنة السابقة، بسبب انخفاض مستوى الموارد الأساسية المتاحة لتمويل مصروفات الإدارة.

١٥ - وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي هو القائم على نظام المنسقين المقيمين الذي يقود التخطيط والتنسيق الاستراتيجيين لأفرقة الأمم المتحدة القطرية. وقد ازداد إجمالي المصروفات المتعلقة بأنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة بنسبة ١ في المائة، من ١٢٨ مليون دولار في عام ٢٠١٥ إلى ١٢٩ مليون دولار في عام ٢٠١٦.

الجدول ٣-أ

### المصروفات العامة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٦

(بملايين الدولارات)

الموارد	٢٠١٦	٢٠١٥	الزيادة/النقصان	النسبة المئوية للتغير
<b>المصروفات</b>				
<b>الأنشطة الإنمائية</b>				
البرنامج	٣٨٧٨	٤٢٣٨	(٣٦٠)	(٨٪)
فعالية التنمية	١٦٦	١٧٩	(١٣)	(٧٪)
<b>المجموع الفرعي للأنشطة الإنمائية</b>	<b>٤٠٤٤</b>	<b>٤٤١٧</b>	<b>(٣٧٣)</b>	<b>(٨٪)</b>
أنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة	١٢٩	١٢٨	١	١٪
الأنشطة الإدارية	٣٦١	٣٨٦	(٢٥)	(٦٪)
الأنشطة ذات الأغراض الخاصة	٧١	٦٤	٧	١١٪

أنشطة أخرى	٢٥٨	٢٨٨	(٣٠)	(١٠٪)
مجموع المصروفات قبل الخصوم	٤ ٨٦٣	٥ ٢٨٣	(٤٢٠)	(٨٪)
الخصوم	(٢٠٣)	(٢٢٦)	٢٣	(١٠٪)
مجموع المصروفات	٤ ٦٦٠	٥ ٠٥٧	(٣٩٧)	(٨٪)

١٦ - ويتضمن الجدول ٣-ب مجموع المصروفات البالغ ٤ ٨٦٣ مليون دولار حسب نوع الموارد.

الجدول ٣-ب

مصروفات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، حسب نوع الموارد وتصنيف التكاليف، لعام ٢٠١٦

(بملايين الدولارات)

الموارد	٢٠١٦			٢٠١٥		
	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع
<b>المصروفات</b>						
الأنشطة الإنمائية						
البرنامج	٣٧٧	٣٥٠١	٣٨٧٨	٤١٨	٣٨٢٠	٤٢٣٨
فعالية التنمية	٦٢	١٠٤	١٦٦	٨١	٩٨	١٧٩
<b>المجموع الفرعي للأنشطة الإنمائية</b>	<b>٤٣٩</b>	<b>٣٦٠٥</b>	<b>٤٠٤٤</b>	<b>٤٩٩</b>	<b>٣٩١٨</b>	<b>٤٤١٧</b>
أنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة	٩٣	٣٦	١٢٩	٩٤	٣٤	١٢٨
الأنشطة الإدارية	١٠٩	٢٥٢	٣٦١	١٤٨	٢٣٨	٣٨٦
الأنشطة ذات الأغراض الخاصة	١١	٦٠	٧١	١٦	٤٨	٦٤
أنشطة أخرى	٦٠	١٩٨	٢٥٨	٦٦	٢٢٢	٢٨٨
<b>مجموع المصروفات قبل الخصوم</b>	<b>٧١٢</b>	<b>٤١٥١</b>	<b>٤٨٦٣</b>	<b>٨٢٣</b>	<b>٤٤٦٠</b>	<b>٥٢٨٣</b>

## جيم - الفائض المتراكم

١٧ - يتطلب النظام المالي والقواعد المالية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي أن يعمل البرنامج على أساس التمويل الكامل في ما يتعلق بالأنشطة الممولة من الموارد الأخرى. ووفقاً لاتفاقات الشراكات، يجري الفصل بين جميع أرصدة المشاريع للأغراض المحاسبية والإبلاغ، حتى لا يحدث أي اختلاط بين أرصدة المشاريع. ويُحتفظ بالأرصدة النقدية الملائمة لتسوية الالتزامات الحالية أو المقبلة.

١٨ - ويتلقى البرنامج الإنمائي موارد برنامجية للبرامج متعددة السنوات مرتبطة بفرادى البرامج أو المشاريع. ومن ثم، فإن الموارد في أي سنة من السنوات تزيد عن النفقات. ويشار إلى هذه الموارد الزائدة بالفائض المتراكم، الذي يتكون في المقام الأول من الموارد المخصصة لتنفيذ البرامج في المستقبل. وفي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦، زاد الفائض المتراكم، باستثناء الاحتياطيات، بنسبة ١٢ في المائة ليبلغ ٤ ٣٨١ مليون دولار (مقابل ٣ ٩٢٩ مليون دولار في عام ٢٠١٥). ويتكون هذا المورد من فائض ناجم عن تقاسم التكاليف قدره ٢ ٧٦٨ مليون دولار، يتألف من مبلغ ٨٢٥ مليون دولار متأثر

عن تقاسم التكاليف مع حكومات البلدان المستفيدة من البرامج، وتقاسم التكاليف مع طرف ثالث (١ ٦٩٤ مليون دولار) يتمثل في الحكومات المانحة، و ٢٤٩ مليون دولار من الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والملاريا، وهو صندوق رأسي؛ ومبلغ ١ ١٤٤ مليون دولار مقدّم من صناديق استثمارية، يتألف من ٥٦٥ مليون دولار مقدّم من صناديق رأسية (مرفق البيئة العالمية، وبرتوكول مونتريال، والصندوق الأخضر للمناخ)، و ٥٧٩ مليون دولار من صناديق أخرى؛ ومبلغ ٣٨٠ مليون دولار من خدمات الدعم التي ترد تكاليفها؛ و ٨٩ مليون دولار من الموارد العادية.

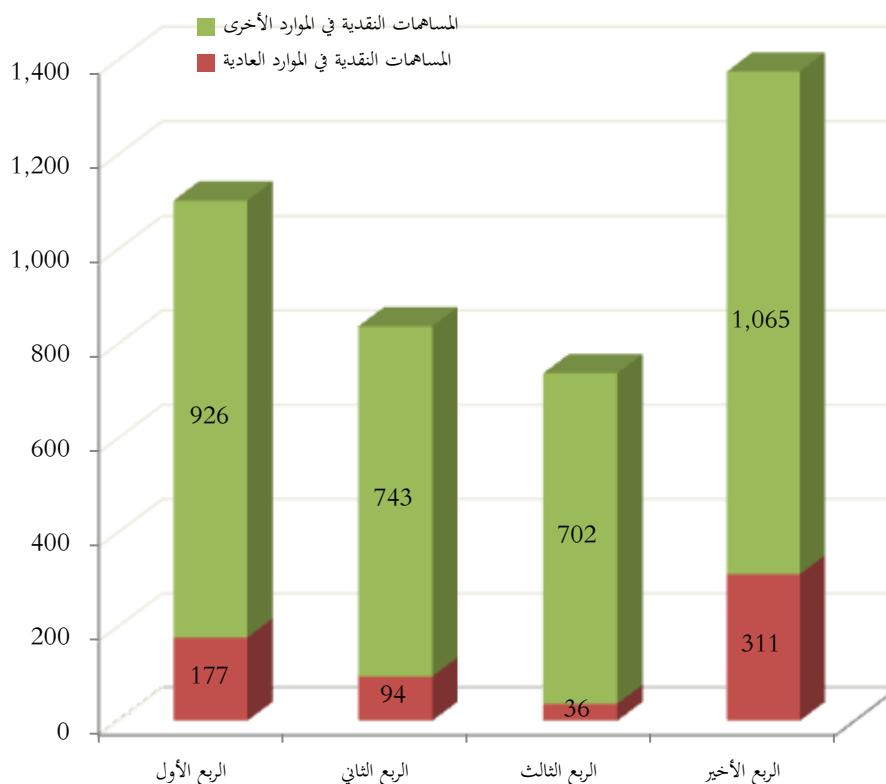
١٩ - وفيما يتعلق بالميزانية المؤسسية، بذل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي جهوداً متضافرة في عام ٢٠١٦ لتخفيض التكاليف بمبلغ ٥٤ مليون دولار عن عام ٢٠١٥، يمثل انخفاضاً في نسبة الإدارة في عام ٢٠١٦ إلى حد غير مسبوق هو ٨ في المائة، وهو ما يقل عن النسبة المستهدفة وفقاً للإطار المتكامل للنتائج والموارد البالغة ٨,١ في المائة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧. وعلى الرغم من ذلك، ففي عام ٢٠١٦، سحب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مبلغ ٧١ مليون دولار من الاحتياطات السابقة من الموارد الخارجة عن الميزانية لتمويل تكاليف الميزانية المؤسسية الناجمة عن تراجع المساهمات الأساسية بمعدل أعلى من المتوقع. وبالإضافة إلى ذلك، جرى تمويل تدابير انتقالية في عام ٢٠١٦، بمبلغ ٣٣ مليون دولار من الموارد الأساسية، تمثيلاً مع الميزانية المتكاملة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧.

٢٠ - وفي عام ٢٠١٦، كان مجموع مصروفات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أدنى من مجموع الإيرادات، فبلغ إجمالي الفائض لتلك السنة ٤٤٣ مليون دولار (مقابل عجز قدره ٢٣٧ مليون دولار في عام ٢٠١٥) وقوبل الفائض بتسوية محاسبية لخسائر لم تتحقق بمبلغ ٢٧ مليون دولار، في بند التأمين الصحي لما بعد انتهاء الخدمة، نتيجة لزيادة في سعر الخصم للافتراض الاكتواري بناءً على الدراسة الاكتوارية المستقلة. وتُقل كذلك مبلغ ١٦ مليون دولار إلى الفوائض المتراكمة من الاحتياطات التشغيلية، وفقاً لصيغة الاحتياطات التشغيلية المعتمدة التي أقرها المجلس التنفيذي في القرار ٩/١٩٩٩.

٢١ - ومن شأن سداد مساهمات الدول الأعضاء في وقت مناسب ومبكر أن يساعد على تحقيق النتائج الإنمائية. وفي عام ٢٠١٦، ورد ما مجموعه ١ ٣٧٦ مليون دولار، أو ٣٤ في المائة من إجمالي المساهمات النقدية للسنة الحالية والسنوات السابقة (الموارد العادية والموارد الأخرى) في الربع الأخير من العام (مقابل ٢٨ في المائة في عام ٢٠١٥)، كما هو مبين في الشكل ٢. وعلى الرغم من ذلك، جرت برجة معظم الفائض المتراكم بشكل كامل لأغراض الإنجاز في السنوات المقبلة.

٢٢ - ويواصل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي سعيه لاغتنام الفرص للتعجيل بتحقيق النتائج الإنمائية، ومواصلة السحب من فائضه المتراكم، واضعاً في اعتباره زيادة الإيرادات في عام ٢٠١٦، ومواعيد تسلّم الأموال، ودورة البرامج، والإطار التنظيمي والإداري المعتمد للبرنامج الإنمائي.

الشكل ٢  
استلام الموارد، حسب كل فصل، ٢٠١٦  
(بملايين الدولارات)



### ثالثا - الموارد العادية

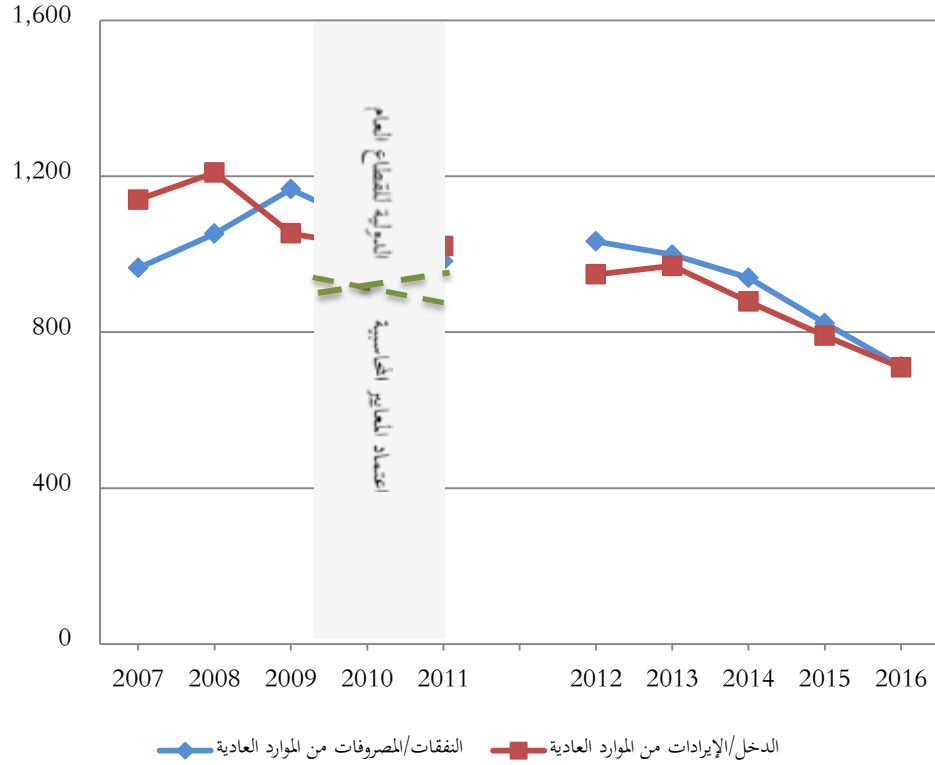
#### ألف - الإيرادات

٢٣ - انخفضت الإيرادات من الموارد العادية، بما في ذلك المساهمات، والإيرادات من فوائد الاستثمار والإيرادات الأخرى، بنسبة ١٠ في المائة، لتبلغ ٧١٠ ملايين دولار (مقابل ٧٩١ مليون دولار في عام ٢٠١٥). وانخفضت المصروفات بنسبة ١٣ في المائة، لتبلغ ٧١٢ مليون دولار (مقابل ٨٢٣ مليون دولار في عام ٢٠١٥). أما الزيادة الطفيفة في المصروفات عن الإيرادات البالغة ٢ مليون دولار (مقابل ٣٢ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، فتم تمويلها من الفائض المتراكم.

## الشكل ٣

## الإيرادات والمصروفات من الموارد العادية للفترة، ٢٠١٦-٢٠٠٧

(بملايين الدولارات)



## الجدول ٤

## إيرادات الموارد العادية، ٢٠١٦-٢٠١٥

(بملايين الدولارات)

الموارد العادية	٢٠١٥	٢٠١٦	الزيادة/النقصان (النسبة المئوية للتغير)
<b>الإيرادات</b>			
المساهمات	٧٠٤	٦١٨	(٨٦) (%١٢)
الربط المحاسبي بمساهمات الحكومات في تكاليف المكاتب المحلية	(٣)	(١)	٢ (%٦٧)
مساهمات الحكومات في تكاليف المكاتب المحلية	٣١	٢٨	(٣) (%١٠)
التبرعات العينية	١٧	١٩	٢ (%١٢)
تحويل الأموال والأموال المردودة إلى شركاء التمويل	(٣)	-	٣ (-)
<b>صافي المساهمات</b>	<b>٧٤٦</b>	<b>٦٦٤</b>	<b>(٨٢) (%١١)</b>
الإيرادات من البرنامج التحوطي	١٠	٧	(٣) (%٣٠)
إيرادات الاستثمار	١٢	١٦	٤ (%٣٣)
إيرادات أخرى	٢٣	٢٣	-
<b>مجموع الإيرادات</b>	<b>٧٩١</b>	<b>٧١٠</b>	<b>(٨١) (%١٠)</b>

## المساهمات

٢٤ - تراجعت المساهمات في الموارد العادية بنسبة ١٢ في المائة (٨٦ مليون دولار)، من ٧٠٤ مليون دولار إلى ٦١٨ مليون دولار. ويُعزى هذا الانخفاض جزئياً إلى تأثيرات تحويلات العملات الأجنبية (بانخفاض صاف قدره ٢٣ مليون دولار، تعوضه فائدة قدرها ٧ ملايين دولار من البرنامج التحوطي).

٢٥ - وبلغت المساهمات المقدمة من أكبر ١٠ شركاء ما قدره ٥٢٧ مليون دولار، وهو ما يمثل ٨٥ في المائة من مجموع المساهمات البالغ ٦١٨ مليون دولار (مقابل ٥٨٦ مليون دولار في عام ٢٠١٥؛ ويمثل ٨٣ في المائة من مجموع المساهمات البالغ ٧٠٤ مليون دولار). وشملت تلك المساهمات مبلغ ٦٠٣ مليون دولار مقدم من حكومات البلدان المانحة (مقابل ٦٨١ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، ومبلغ ١٥ مليون دولار مقدم من حكومات البلدان المستفيدة من البرامج (مقابل ٢٣ مليون دولار في عام ٢٠١٥).

٢٦ - وبالإضافة إلى السويد وهولندا وألمانيا، على نحو ما يرد بيانه في الجدول ٥، قام كل من أيسلندا، وإيطاليا، وجمهورية كوريا، والمملكة العربية السعودية بزيادة مساهماته أيضاً في الموارد العادية بدولارات الولايات المتحدة أو بالعملات المحلية. وتشمل الزيادة في مساهمة الولايات المتحدة رصيد المبالغ غير المسددة في السنوات السابقة. واستأنفت ٦ من الحكومات المستفيدة من البرامج تقديم المساهمات في عام ٢٠١٦، بعد تعليقها لمدة عام أو أكثر.

٢٧ - وساهم ٥٢ من الدول الأعضاء في الموارد العادية (مقابل ٥١ دولة عضو في عام ٢٠١٥)، بما في ذلك ٢٣ بلداً من البلدان المستفيدة من البرامج (مقابل ٢٤ بلداً في عام ٢٠١٥). وترد تفاصيل مساهمات الدول الأعضاء في الموارد العادية في الجدول ٤ من الوثيقة DP/2017/30/Add.1.

## الجدول ٥

## المساهمات في الموارد العادية - أكبر ١٠ شركاء، للفترة ٢٠١٥-٢٠١٦

(بملايين الدولارات)

البلدان المانحة	المساهمات بالعملة المحلية (بالملايين)		المساهمات بالدولار (بالملايين)		النسبة المئوية للتغير
	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٦	
الولايات المتحدة الأمريكية	٨٣	٧٥	٨٣	٧٥	٪١١
السويد	٦١٥	٤٩٥	٧٢	٥٩	٪٢٢
المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	٥٥	٥٥	٦٩	٨٣	(٪١٧)
النرويج	٥٣٥	٦٣٠	٦٤	٨١	(٪٢١)
اليابان*	٥٧	٥٧	٦٠	٦٧	(٪١٠)
سويسرا	٥٧	٥٧	٥٧	٦٠	(٪٥)
كندا	٤٠	٤٠	٣٢	٣٣	(٪٣)
هولندا	٢٨	١٨	٣٢	٢٠	٪٦٠
الدانمرك	٢١٠	٣٣٠	٣٠	٤٧	(٪٣٦)

المساهمات بالدولار (بالملايين)		المساهمات بالعملة المحلية (بالملايين)		البلدان المانحة	
النسبة المئوية للتغير	٢٠١٦	٢٠١٥	النسبة المئوية للتغير	٢٠١٦	٢٠١٥
٪١٢	٢٥	٢٨	٪١٤	٢٢	٢٥
(٪٤)	٥٥٠	٥٢٧	غير متاح	غير متاح	غير متاح
(٪٤٠)	١٥٤	٩١	غير متاح	غير متاح	غير متاح
(٪١٢)	٧٠٤	٦١٨			
	(٤١)				
(٪٧)	٦٦٣	٦١٨			

\* يتم إعلان المساهمات ودفعها بالدولار.

٢٨ - ويشكل انخفاض الموارد العادية تحدياً رئيسياً يعوق قدرة البرنامج الإنمائي على كفاءة فعالية التنمية على الصعيد العالمي، والبت في الاختيارات والاستثمارات الاستراتيجية. وإذا استمر انخفاض الموارد العادية، لن يتمكن البرنامج الإنمائي من الإبقاء على أوجه الحماية القائمة حالياً للميزانية البرنامجية. كما يمكن أن يؤدي انخفاض الدعم المقدم لبندى فعالية التنمية والإدارة إلى تفاقم المخاطر التي تواجه المنظمة بسبب ما يخلفه ذلك من آثار ضارة على القدرة المؤسسية على كفاءة الجودة والرصد والمساءلة والرقابة.

#### المساهمات الحكومية في تكاليف المكاتب المحلية

٢٩ - تمثل المساهمات الحكومية في تكاليف المكاتب المحلية أحد المصادر المهمة للدخل، ويمكن أن تُقدّم في شكل مساهمات نقدية أو عينية. وفي مقابل المبلغ المستهدف للمساهمات الحكومية (النقدية والعينية) في تكاليف المكاتب المحلية لعام ٢٠١٦ وقدره ٣٤ مليون دولار، وردت مساهمات بمبلغ ١٨ مليون دولار، تتألف من مساهمات نقدية قدرها ١١ مليون دولار ومساهمات عينية قدرها ٧ ملايين دولار لأماكن العمل والمباني والمرافق العامة. وبالإضافة إلى ذلك، ورد مبلغ ١٧ مليون دولار من المتأخرات (مقابل ١٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥).

٣٠ - وتتضمن الجداول ٨ (أ) و ٨ (ب) و ٨ (ج) في الوثيقة DP/2017/30/Add.1 معلومات عن المساهمات الحكومية النقدية في تكاليف المكاتب المحلية في الموارد العادية لعام ٢٠١٦ حسب البلدان ضمن فئتي الدخل المنخفض والمتوسط، وعن المتأخرات المتراكمة حتى عام ٢٠١٦، وعن المساهمات المسددة من متأخرات الفترات السابقة. ويبين الجدول ٤، الوارد في الوثيقة نفسها، المساهمات الحكومية في تكاليف المكاتب المحلية، بما في ذلك المساهمات المقدمة من البلدان المساهمة الصافية وبلدان الشريحة العليا من فئة الدخل المتوسط.

#### البرنامج التحوطي

٣١ - حقق البرنامج التحوطي للعمليات التابع للبرنامج الإنمائي فوائد قدرها ٧ ملايين دولار، وذلك من خلال تأمين أسعار صرف أفضل من سعر الفائدة الشهري للأمم المتحدة على المساهمات المقدمة للموارد العادية، بالإضافة إلى الأقساط المكتسبة على المعاملات المتعلقة بالخيارات. وقد استمر البرنامج

الإئمائي في هذا البرنامج التحوطني في عام ٢٠١٦. ونظرا للتقلبات المستمرة في أسعار الصرف، يُتبع نهج ديناميكي في التحوط، بناء على ظروف السوق، ومدى تعرض المساهمات في الموارد العادية لتلك التقلبات.

#### الإيرادات الأخرى

٣٢ - بلغت الإيرادات الأخرى، التي تتألف في المقام الأول من إيرادات متنوعة وأرباح أسعار الصرف على الأصول، ما مقداره ٢٣ مليون دولار (كما في عام ٢٠١٥).

#### باء - المصروفات

٣٣ - عملا بقرار المجلس التنفيذي ٣٢/٢٠١٠، يجري الإبلاغ عن النفقات في أربع فئات منسقة لتصنيفات التكاليف، وهي: (أ) التنمية؛ (ب) أنشطة تنسيق التنمية التي تضطلع بها الأمم المتحدة؛ (ج) الإدارة؛ (د) الأغراض الخاصة. ويجري الإبلاغ عن النفقات الخارجة عن هذه التصنيفات تحت بند 'أنشطة أخرى'، وتُدرج في النفقات الإجمالية.

٣٤ - وقد خفضت المصروفات من الموارد العادية بنسبة ١٣ في المائة، إلى ٧١٢ مليون دولار (مقابل ٨٢٣ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، لتزيد بمقدار مليوني دولار على مستوى الإيرادات، وذلك بالسحب من الفائض المتراكم. كما قام البرنامج الإئمائي باتخاذ تدابير لتخفيض المصروفات، من أجل تحقيق الحد الأدنى المطلوب من مستوى السيولة. وبالرغم من تخفيض مجموع النفقات، فإن العناصر البرنامجية كالمهدف ١ والمهدف ٣ من أهداف تخصيص الموارد من الاعتمادات الأساسية<sup>(١)</sup> والتعاون فيما بين بلدان الجنوب لم تتأثر بذلك. وتمكن البرنامج الإئمائي من حماية أنشطة تنسيق التنمية التي تضطلع بها الأمم المتحدة وإبقاء مستوى الإنفاق تقريبا على ما كان عليه في عام ٢٠١٥. كما تمكن البرنامج الإئمائي من تقليل تخفيضات المصروفات البرنامجية للبنود البرنامجية غير المشمولة بالحماية إلى أدنى حد ممكن من خلال تركيز التخفيضات على النفقات الإدارية. وفيما يلي المصروفات من الموارد العادية، حسب تصنيف التكاليف.

#### الجدول ٦

#### المصروفات من الموارد العادية، حسب تصنيف التكاليف، للفترة ٢٠١٥-٢٠١٦

(بملايين الدولارات)

الموارد العادية	٢٠١٦	٢٠١٥	الزيادة/النقصان) النسبة المئوية للتغير
<b>المصروفات</b>			
الأنشطة الإئمائية:			
البرنامج	٣٧٧	٤١٨	(٤١) (٪١٠)
فعالية التنمية	٦٢	٨١	(١٩) (٪٢٣)
<b>المجموع الفرعي للأنشطة الإئمائية</b>	<b>٤٣٩</b>	<b>٤٩٩</b>	<b>(٦٠) (٪١٢)</b>

(١) المبلغ المستهدف تخصيصه من الموارد الأساسية.



الزيادة/النقصان) النسبة المئوية للتغير	٢٠١٥	٢٠١٦	الموارد العادية
(١) (%)	٩٤	٩٣	أنشطة تنسيق التنمية التي تضطلع بها الأمم المتحدة
(٣٩) (%)	١٤٨	١٠٩	الأنشطة الإدارية
(٥) (%)	١٦	١١	الأنشطة ذات الأغراض الخاصة
(٩) (%)	٦٦	٦٠	فئات أخرى
(١١١) (%)	٨٢٣	٧١٢	مجموع المصروفات

#### مصروفات الأنشطة الإنمائية

٣٥ - انخفضت مصروفات الأنشطة الإنمائية بنسبة ١٢ في المائة، إلى ٤٣٩ مليون دولار (مقابل ٤٩٩ مليون دولار في عام ٢٠١٥). ويتمشى ذلك مع انخفاض الموارد العادية، نظرا لحجم ما ورد من مساهمات في الموارد العادية.

#### مصروفات أنشطة تنسيق التنمية التي تضطلع بها الأمم المتحدة

٣٦ - انخفض الدعم الذي يقدمه البرنامج الإنمائي لنظام المنسقين المقيمين بنسبة ١ في المائة، إلى ٩٣ مليون دولار (مقابل ٩٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، مع الحفاظ على الدعم الذي تم إبرازه في الخطة الاستراتيجية والميزانية المتكاملة، للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧. وتتضمن هذه المصروفات كلا من تمويل الهيكل الذي يشكل "العمود الفقري" لنظام المنسقين المقيمين على الصعيد القطري والإقليمي والعالمي، وحصص البرنامج الإنمائي من التكاليف الإضافية في إطار تقاسم تكاليف نظام المنسقين المقيمين على نطاق المنظومة.

#### مصروفات الإدارة

٣٧ - تم تخفيض المصروفات بنسبة ٢٦ في المائة، إلى ١٠٩ ملايين دولار (مقابل ١٤٨ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، وذلك لكفالة عدم تحميل كامل الانخفاض في الإيرادات على عنصر البرامج في الميزانية المتكاملة. ويرد المزيد من التفاصيل في الفرع جيم أدناه.

#### المصروفات ذات الأغراض الخاصة

٣٨ - بلغ مجموع المصروفات ١١ مليون دولار (مقابل ١٦ مليون دولار في عام ٢٠١٥). وبلغت المصروفات الرئيسية ٩ ملايين دولار (مقابل ١٠ ملايين دولار في عام ٢٠١٥) فيما يتصل ببرنامج متطوعي الأمم المتحدة، و ٣ ملايين دولار فيما يتصل بصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية (مقابل ٤ ملايين دولار في عام ٢٠١٥). وأدى الانخفاض الكبير في المساهمات الأساسية إلى ضرورة إعادة تحديد الأولويات في أنشطة البرنامج الإنمائي، وأثر على المصروفات المخصصة لبرنامج متطوعي الأمم المتحدة.

## المصرفوات الأخرى

٣٩ - بلغ مجموع المصرفوات الأخرى ٦٠ مليون دولار (مقابل ٦٦ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، من بينها مبلغ ١٧ مليون دولار (مقابل ٢٣ مليون دولار في عام ٢٠١٥) يتعلق بالتأمين الصحي لما بعد انتهاء الخدمة ومبلغ ٢٢ مليون دولار (مقابل ١٩ مليون دولار في عام ٢٠١٥) يتعلق بإعادة تقييم العملات وتقلبات أسعار الصرف.

٤٠ - ويشترك البرنامج الإنمائي في الاستعراض الذي يجريه، على نطاق منظومة الأمم المتحدة، خبير اكتواري مستقل لتقييم استحقاقات ما بعد التقاعد. وقد أجري آخر تقييم في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥. وبلغت قيمة التزامات التأمين الصحي لما بعد انتهاء الخدمة ما قدره ١٠٣٥ مليون دولار (مقابل ٩٥٤ دولار في عام ٢٠١٥)، وسُجل هذا المبلغ باعتباره التزاما على البرنامج الإنمائي وفقا للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وترجع الزيادة في قيمة الالتزامات، البالغة ٨١ مليون دولار (١٦ في المائة) في المقام الأول إلى الزيادة في معدل حسم الافتراض الاكتواري وزيادة تكاليف المطالبات المتعلقة بالخدمات الطبية.

٤١ - ولدى البرنامج الإنمائي خطة لفترة ١٥ سنة لتمويل التزامات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة. ومن أصل مبلغ قدره ١٠٣٥ مليون دولار، تم تمويل مبلغ ٥٧٦ مليون دولار حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦. وتمت الاستعانة بمديري استثمار محترفين خارجيين لإدارة المحفظة المالية لتحسين القدرة على تمويل هذه الالتزامات إلى المستوى الأمثل. وتم تخصيص ما يقرب من نصف الأموال للحافظات التي تدار خارجيا، على أن يتم نقل الأموال المتبقية خلال الأشهر الاثني عشر المقبلة. وتعاون البرنامج الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة على تنفيذ هذا الترتيب.

## جيم - الموارد العادية ونفقات الميزانية المتكاملة

٤٢ - بالنسبة للأنشطة المبلغ عنها في عام ٢٠١٦، يعمل البرنامج الإنمائي ضمن الميزانية المتكاملة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، التي وافق عليها المجلس التنفيذي في القرار ٢٠١٣/٢٨، للأنشطة الممولة من الموارد العادية وهي: (أ) العناصر البرنامجية؛ (ب) العناصر المؤسسية.

٤٣ - وترد في المرفق الثاني مقارنة للميزانية النهائية المعتمدة، التي تغطي كلا من العناصر البرنامجية والمؤسسية، مع مبالغ النفقات الفعلية، محسوبة على الأساس الذي تحسب به الميزانية المقابلة للموارد العادية (أساس الاستحقاق المعدل).

٤٤ - وخلال عام ٢٠١٦، أدى الانخفاض الكبير في مستويات المساهمات في الموارد العادية، الذي تفاقم من جراء ارتفاع قيمة دولار الولايات المتحدة الأمريكية، إلى انخفاض حاد في الموارد العادية. وقام البرنامج الإنمائي باتخاذ تدابير لتخفيض النفقات، أثرت على كل من العناصر البرنامجية والمؤسسية، ولكن مع الحفاظ على السيولة اللازمة لمدة ثلاثة أشهر من الموارد العادية وفقا للمتطلبات التي قررها المجلس التنفيذي.

٤٥ - ويتضمن الجدول ٧ مقارنة للنفقات الفعلية بين عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦. وفي عام ٢٠١٦، تم إنفاق نسبة ٣٣ في المائة من الموارد العادية على التكاليف المؤسسية، مقابل ٣٧ في المائة في

عام ٢٠١٥. وبالتالي، فقد ارتفعت حصة الموارد العادية المخصصة للأنشطة البرنامجية من ٦٣ في المائة في عام ٢٠١٥ إلى ٦٧ في المائة في عام ٢٠١٦. وعلاوة على ذلك، وفي حدود الميزانية المؤسسية المنخفضة، انخفضت نسبة التكاليف الإدارية إلى حد كبير من ٤٢ في المائة إلى ٣٨ في المائة خلال هذين العامين.

الجدول ٧

### نفقات الميزانية المتكاملة، حسب فئة تصنيف التكاليف، للفترة ٢٠١٦-٢٠١٥

(بملايين الدولارات)

النفقات الفعلية لعام ٢٠١٥		النفقات الفعلية لعام ٢٠١٦		الموارد العادية
٤٥١ دولار	%٦٣	٤١٥ دولار	%٦٧	العنصر البرنامجي
٢٦١ دولار	%٣٧	٢٠٧ دولار	%٣٣	العنصر المؤسسي
٧١٢ دولار	%١٠٠	٦٢٢ دولار	%١٠٠	المجموع
النفقات الفعلية لعام ٢٠١٥		النفقات الفعلية لعام ٢٠١٦		الموارد المؤسسية
٦٢ دولار	%٢٤	٤٣ دولار	%٢١	فعالية التنمية
٧٦ دولار	%٢٩	٧٧ دولار	%٣٧	التنسيق على صعيد الأمم المتحدة
١١٠ دولار	%٤٢	٧٨ دولار	%٣٨	الإدارة
١٣ دولار	%٥	٩ دولار	%٤	الأغراض الخاصة
٢٦١ دولار	%١٠٠	٢٠٧ دولار	%١٠٠	المجموع

٤٦ - ويعرض المرفق الثالث - ألف خطة الموارد المتكاملة التي تغطي الموارد العادية والموارد الأخرى للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، ويقارن الخطة مع الأرقام الفعلية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٦. وتشير هذه المقارنة إلى ما يلي:

(أ) لا تزال الأنشطة المبلغ عنها في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٦ في حدود خطة الموارد المتكاملة المعتمدة؛

(ب) في نهاية الفترة ٢٠١٤-٢٠١٦، حقق البرنامج الإنمائي مستوى نسبة إدارة تبلغ ٨,١ في المائة، وهي النسبة المستهدفة لنهاية الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ (مقابل نسبة ٨,٧ في المائة في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣)؛

(ج) ازداد مستوى الإنفاق العام للأنشطة البرنامجية في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٦، وبلغ ٨٨,٢ في المائة (مقابل ٨٨ في المائة في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣).

٤٧ - ويعرض المرفق الثالث - باء الأرقام الفعلية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٦ مقابل تقديرات العناصر المؤسسية لخطة الموارد المتكاملة حسب المجموعة الوظيفية، بينما يعرض المرفق الثالث - جيم معلومات عن الموارد المخصصة للوظائف حسب الموقع.

## دال - الفائض المتراكم

٤٨ - ازداد الفائض المتراكم في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦ إلى ٨٩ مليون دولار (مقابل ٨٥ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، ويرجع ذلك في المقام الأول إلى الإفراج عن ١٦ مليون دولار للفائض المتراكم من الاحتياطي التشغيلي، وفقا لصيغة الاحتياطي التشغيلي (قرار المجلس التنفيذي ٩/١٩٩٩). وقابل ذلك عجز قدره ٢ مليون دولار، وتسوية محاسبية قدرها ١١ مليون دولار تتعلق بالخسائر غير المتحققة في التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، وتسوية محاسبية قدرها مليون دولار تتعلق بالاستثمارات.

٤٩ - وتمشيا مع قرار المجلس التنفيذي ٩/١٩٩٩، يعادل المستوى المعقول من السيولة للموارد العادية نفقات فترة تتراوح من ثلاثة أشهر إلى ستة أشهر. وحافظ البرنامج الإنمائي على حالة السيولة الأساسية في نهاية السنة بمستوى ٤,٦ أشهر من رأس المال المتداول، فوق الحد الأدنى.

٥٠ - واستنادا إلى صيغة الاحتياطي التشغيلي المعتمدة في القرار ٩/١٩٩٩، وإلى الأرقام النهائية للإيرادات والنفقات لعام ٢٠١٥، تم تخفيض الاحتياطي التشغيلي للموارد العادية، وإعادة ١٦ مليون دولار إلى رصيد أموال الموارد العادية.

## رابعا - تقاسم التكاليف

٥١ - إن تقاسم التكاليف طريقة من طرائق التمويل المشترك، تقوم من خلالها الحكومات المانحة وحكومات البلدان المستفيدة من البرامج والشركاء الآخرين بتوفير الموارد.

## ألف - الإيرادات

٥٢ - انخفضت الإيرادات من تقاسم التكاليف بنسبة ١٩ في المائة، إلى ٣١٠.١ مليون دولار (مقابل ٢٥٩.٩ مليون دولار في عام ٢٠١٥). ويرد توزيع ذلك على النحو المبين أدناه.

الجدول ٨

### الإيرادات من تقاسم التكاليف، للفترة ٢٠١٥-٢٠١٦

(بملايين الدولارات)

تقاسم التكاليف	٢٠١٦	٢٠١٥	الزيادة/النقصان) النسبة المئوية للتغير
<b>الإيرادات</b>			
المساهمات	٣١٩١	٢٦٣٤	٥٥٧ (٢١٪)
تحويل الأموال والأموال المردودة إلى شركاء التمويل	(١١٦)	(٦٢)	٥٤ (٨٧٪)
<b>صافي المساهمات</b>	<b>٣٠٧٥</b>	<b>٢٥٧٢</b>	<b>٥٠٣ (٢٠٪)</b>
الاستثمارات	٢٢	١٧	٥ (٢٩٪)
إيرادات أخرى	٤	١٠	(٦) (٦٠٪)
<b>مجموع الإيرادات</b>	<b>٣١٠١</b>	<b>٢٥٩٩</b>	<b>٥٠٢ (١٩٪)</b>

## المساهمات

٥٣ - ازدادت المساهمات في تقاسم التكاليف بنسبة ٢١ في المائة، إلى ٣ ١٩١ مليون دولار (مقابل ٢ ٦٣٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، نتيجة الزيادات التي حققتها الجهات المانحة والبلدان المستفيدة من البرامج والشركاء المتعددين الأطراف. وتتألف تلك المساهمات من مبلغ ٣ ٠٨٨ مليون دولار من المساهمات الواردة ومبلغ مستحق قدره ١٠٣ ملايين دولار.

## الجدول ٩

## المساهمات في تقاسم التكاليف حسب شركاء التمويل، للفترة ٢٠١٦-٢٠١٥

(بملايين الدولارات)

السنة	حكومات البلدان المانحة	حكومات البلدان المستفيدة من البرامج	الشركاء المتعددين الأطراف	المجموع
٢٠١٦	٩٨٢	٩٦٤	١ ٢٤٥	٣ ١٩١
٢٠١٥	٧٧٣	٨٨٧	٩٧٤	٢ ٦٣٤
الزيادة/(النقصان)	٢٠٩	٧٧	٢٧١	٥٥٧
النسبة المئوية للتغير	٪٢٧	٪٩	٪٢٨	٪٢١

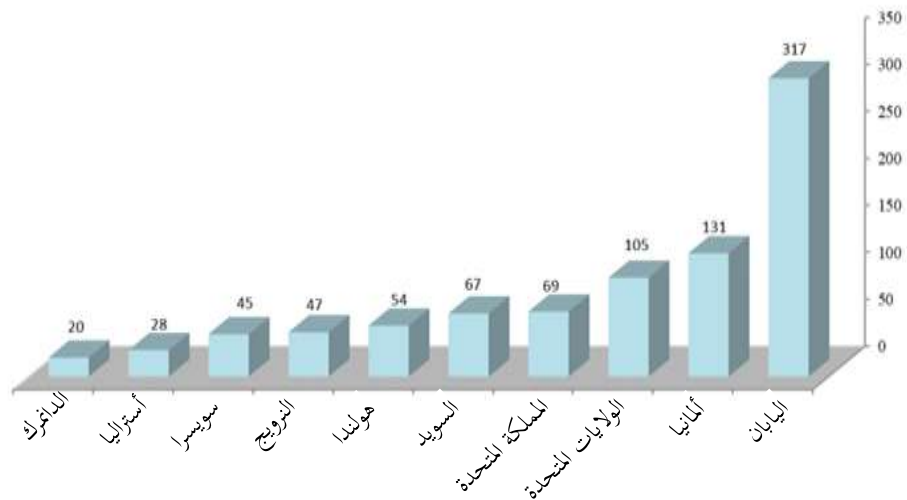
## حكومات البلدان المانحة

٥٤ - زادت المساهمات المقدمة من حكومات البلدان المانحة بنسبة ٢٧ في المائة، فبلغت ٩٨٢ مليون دولار، ويمثل هذا المبلغ ٣١ في المائة من المساهمات في تقاسم التكاليف (مقابل ٢٩ في المائة في عام ٢٠١٥). ويبين الشكل ٤ المساهمات المقدمة من حكومات البلدان المانحة الرئيسية العشرة، والتي بلغ مجموعها ٨٨٣ مليون دولار (مقابل ٦٨٥ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، ويمثل هذا المبلغ ٢٨ في المائة من المساهمات في تقاسم التكاليف.

## الشكل ٤

## المساهمات في تقاسم التكاليف، البلدان المانحة الرئيسية العشرة، لعام ٢٠١٦

(بملايين الدولارات)



### حكومات البلدان المستفيدة من البرامج

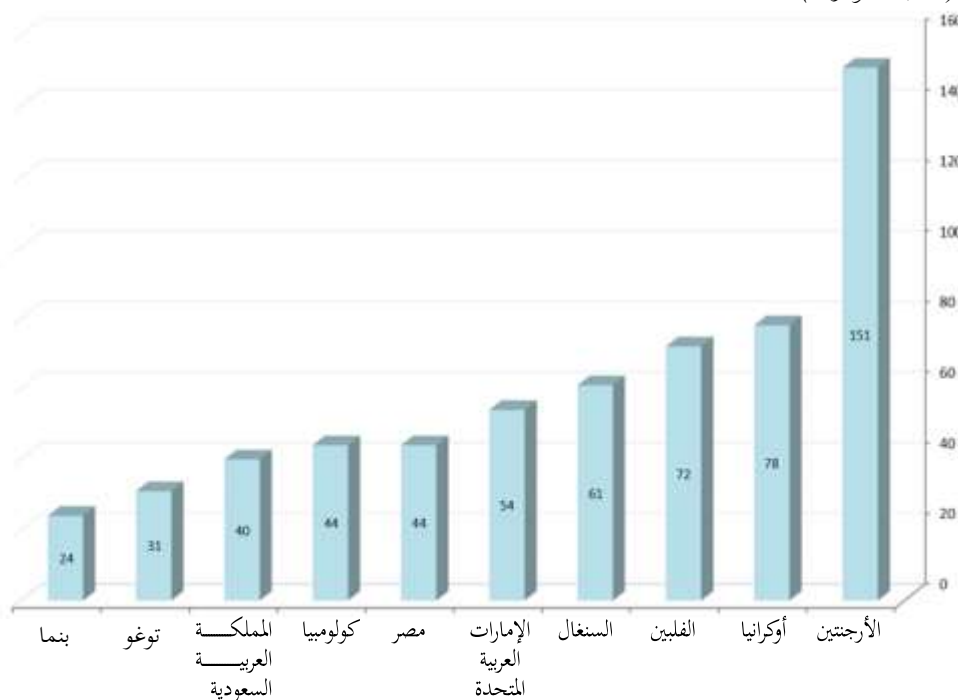
٥٥ - ازدادت المساهمات المقدمة من حكومات البلدان المستفيدة من البرامج والموجهة عن طريق البرنامج الإنمائي بنسبة ٩ في المائة، فبلغت ٩٦٤ مليون دولار (مقابل ٨٨٧ دولار في عام ٢٠١٥)، ويمثل هذا المبلغ ٣٠ في المائة من المساهمات في تقاسم التكاليف (مقابل ٣٤ في المائة في عام ٢٠١٥).

٥٦ - وجاءت نسبة ٦٢ في المائة من هذه المساهمات (مقابل ٦٦ في المائة في عام ٢٠١٥) من حكومات ١٠ بلدان مستفيدة من البرامج. ومن بين هذه البلدان، زادت الإمارات العربية المتحدة، وأوكرانيا، وبنما، وتوغو، والسنغال، والفلبين، وكولومبيا مساهماتها في تقاسم التكاليف في عام ٢٠١٦. ووردت أكبر المساهمات من حكومات الأرجنتين، والإمارات العربية المتحدة، وأوكرانيا، والسنغال، والفلبين.

### الشكل ٥

مساهمات حكومات البلدان العشرة الرئيسية المستفيدة من البرامج في تقاسم التكاليف، لعام ٢٠١٦

(بملايين الدولارات)



### الموارد المتعددة الأطراف

٥٧ - تضمنت الموارد المتعددة الأطراف التمويل الوارد من الشركاء المتعددي الأطراف والصناديق الاستثمارية/البرامج المشتركة المتعددة المانحين.

٥٨ - وازدادت المساهمات المقدمة من الموارد المتعددة الأطراف فبلغت ١ ٢٤٥ مليون دولار (مقابل ٩٧٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، ويمثل هذا المبلغ ٣٩ في المائة من المساهمات في تقاسم التكاليف (مقابل ٣٧ في المائة في عام ٢٠١٥).

٥٩ - وبلغت المساهمات المقدمة من الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والملاريا ٣٩٦ مليون دولار (مقابل ٣٧٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، باستثناء ٨٦ مليون دولار وردت لأغراض البرمجة في

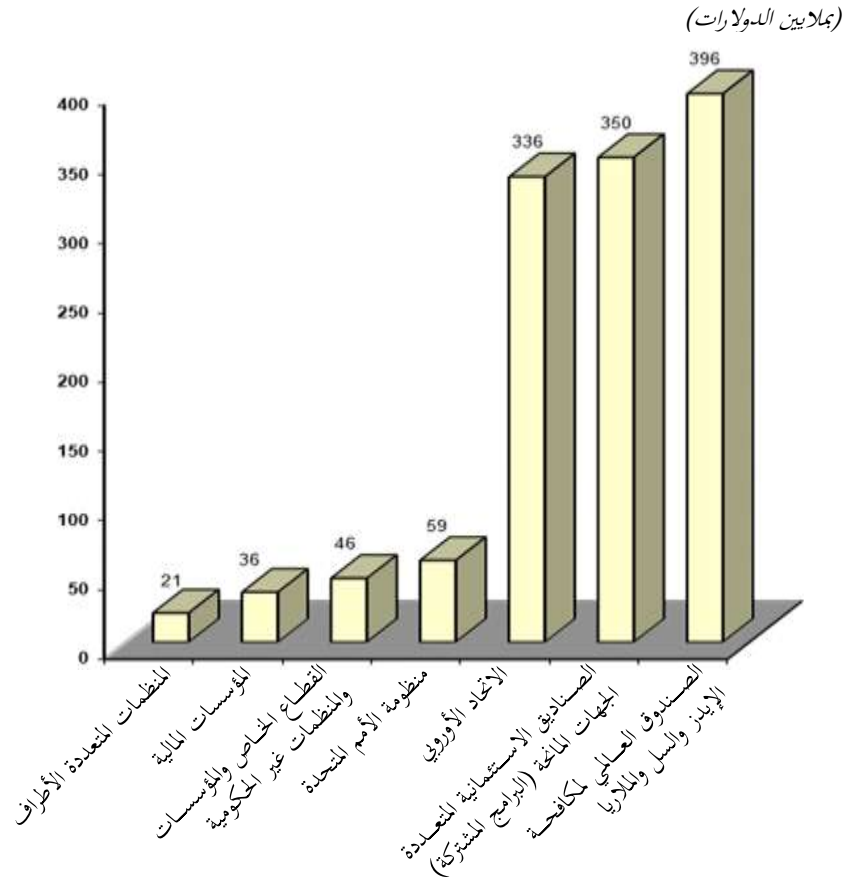
وقت لاحق (مقابل ١٠٤ ملايين دولار في عام ٢٠١٥)، وستُقيّد كمساهمات في عام ٢٠١٧. كما ازدادت المساهمات المقدمة من الاتحاد الأوروبي، فبلغت ٣٣٦ مليون دولار (مقابل ٢١٦ مليون دولار في عام ٢٠١٥). وازدادت الأموال الموجهة عن طريق مكتب الصندوق الاستثماري المتعدد الشركاء فبلغت ٣٥٠ مليون دولار (مقابل ٢٨٢ مليون دولار في عام ٢٠١٥).

٦٠ - وانخفضت المساهمات المقدمة من القطاع الخاص والمؤسسات والمنظمات غير الحكومية بنسبة ٨ في المائة، إلى ٤٦ مليون دولار (مقابل ٥٠ مليون دولار في عام ٢٠١٥). ووردت أكبر المساهمات من التحالف العالمي للقاحات والتحصين (١٤ مليون دولار)، ومؤسسة التعليم قبل كل شيء - الفاخورة (٧ ملايين دولار)، ومؤسسة مجموعة الاتصالات للتنمية (٧ ملايين دولار).

٦١ - وازداد مجموع المساهمات المقدمة من المؤسسات المالية الدولية والإقليمية بنسبة ٣٥ في المائة، فبلغت ٣٦ مليون دولار (مقابل ٢٣ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، تمثل في المقام الأول المساهمات المقدمة للبرنامج الإنمائي لأغراض البرمجة في المكاتب القطرية. وكان البنك الدولي والبنك الإسلامي للتنمية أكبر المؤسسات المساهمة، بمساهمتين قدرهما ٢٤ مليون دولار و ١٢ مليون دولار، على التوالي.

الشكل ٦

مساهمات الشركاء المتعددي الأطراف في تقاسم التكاليف، لعام ٢٠١٦



## الإيرادات الأخرى

٦٢ - بلغ مجموع الإيرادات الأخرى ٤ ملايين دولار (مقابل ١٠ ملايين دولار في عام ٢٠١٥)، وشملت إيرادات متنوعة كالدخل الناتج عن المشاريع، والأموال المسددة مقابل الخدمات، والمكاسب المحققة من تحويل العملات الأجنبية.

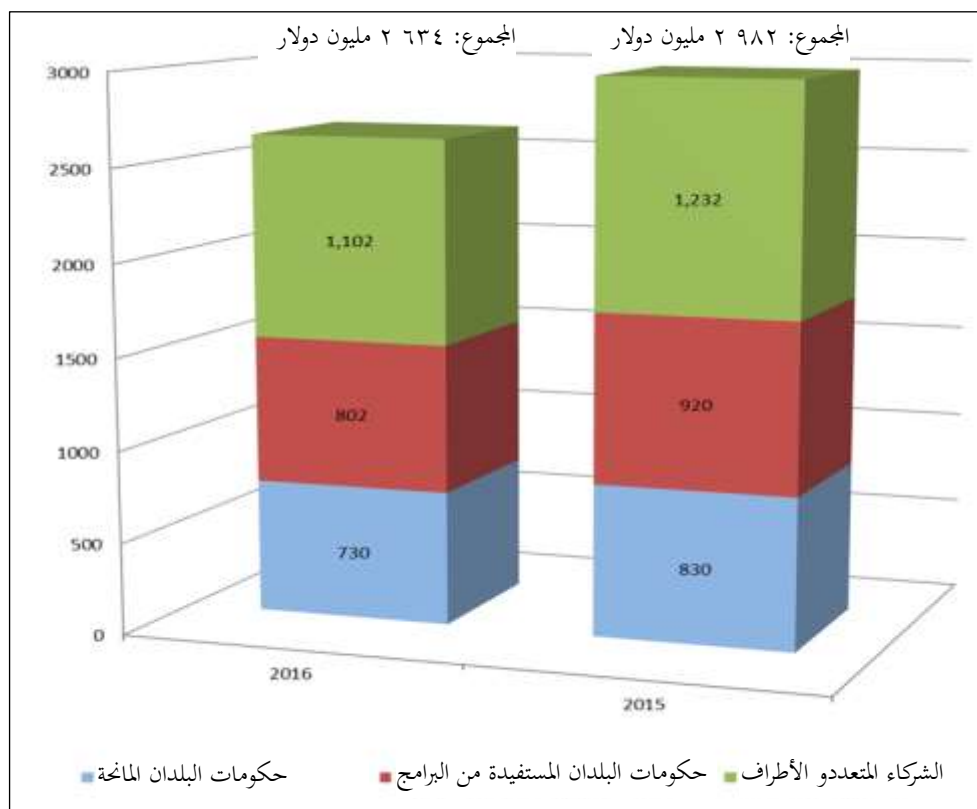
## باء - المصروفات

٦٣ - انخفضت نفقات تقاسم التكاليف، المخصصة للأنشطة الإنمائية، بنسبة ١٢ في المائة، إلى ٢ ٦٣٤ مليون دولار (مقابل ٢ ٩٨٢ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، منها ٢٨ في المائة ممولة من حكومات البلدان المانحة، و ٣٠ في المائة ممولة من حكومات البلدان المستفيدة من البرامج، و ٤٢ في المائة ممولة من الشركاء المتعددي الأطراف.

## الشكل ٧

## توزيع مصروفات تقاسم التكاليف في الفترة ٢٠١٥-٢٠١٦

(بملايين الدولارات)



## جيم - الفائض المتراكم

٦٤ - بلغ الفائض المتراكم من تقاسم التكاليف في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦ ما مقداره ٢ ٧٦٨ مليون دولار (مقابل ٢ ٣٠١ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، بما في ذلك مبلغ ٨٢٤ مليون



دولار يمثل تقاسم التكاليف مع الحكومات، ومبلغ ٢٤٩ مليون دولار من الصناديق الرأسية. وفي وقت إعداد هذا التقرير، كان قد تمت برمجة ٨٥ في المائة من موارد تقاسم التكاليف تلك لإنجازها خلال السنوات المقبلة.

## خامسا - الصناديق الاستثمارية

٦٥ - الصناديق الاستثمارية هي طريقة من طرائق التمويل المشترك، أنشئت ككيان محاسبي مستقل يتلقى البرنامج الإنمائي من خلاله مساهمات لتمويل أنشطته البرنامجية. ويشرف على كل منها مدير للصندوق الاستثماري.

## ألف - الإيرادات

٦٦ - انخفضت إيرادات الصناديق الاستثمارية بنسبة ٨ في المائة، إلى ٩٧٠ مليون دولار (مقابل ١٠٦٠ مليون دولار في عام ٢٠١٥). ويرد توزيع ذلك على النحو المبين أدناه.

الجدول ١٠

### إيرادات الصناديق الاستثمارية في الفترة ٢٠١٥-٢٠١٦

(بملايين الدولارات)

الصناديق الاستثمارية	٢٠١٦	٢٠١٥	الزيادة/النقصان	التغير بالنسبة المئوية
<b>الإيرادات</b>				
المساهمات	٩٧٣	١٠٥٧	(٨٤)	(٨٪)
تحويل الأموال والأموال المردودة إلى المانحين	(١٦)	(٥)	(١١)	٢٢٠٪
صافي المساهمات	٩٥٧	١٠٥٢	(٩٥)	(٩٪)
إيرادات الاستثمار	٩	٧	٢	٢٩٪
الإيرادات الأخرى	٤	١	٣	٣٠٠٪
<b>مجموع الإيرادات</b>	<b>٩٧٠</b>	<b>١٠٦٠</b>	<b>(٩٠)</b>	<b>(٨٪)</b>

### المساهمات

٦٧ - انخفضت المساهمات إلى ٩٧٣ مليون دولار (مقابل ١٠٥٧ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، بما في ذلك ٢١٥ ألف دولار مستحقة القبض. وقد حصل هذا الانخفاض بالدرجة الأولى في مرفق البيئة العالمية، والصندوق الاستثماري للقانون والنظام في أفغانستان، والصندوق الاستثماري المواضيعي لمنع الأزمات والإنعاش.

الجدول ١١  
المساهمات في الصناديق الاستثمارية موزعةً حسب المصدر من شركاء التمويل في الفترة  
٢٠١٦-٢٠١٥

(بملايين الدولارات)

السنة	حكومات البلدان المانحة	حكومات البلدان المستفيدة من البرامج الأطراف	الشركاء المتعددين المجموع	
٢٠١٦	٤٧٠	٤	٤٩٩	٩٧٣
٢٠١٥	٥٢٢	٨	٥٢٧	١٠٥٧
الزيادة/(النقصان)	(٥٢)	(٤)	(٢٨)	(٨٤)
التغير بالنسبة المئوية	(١٠٪)	(٥٠٪)	(٥٪)	(٨٪)

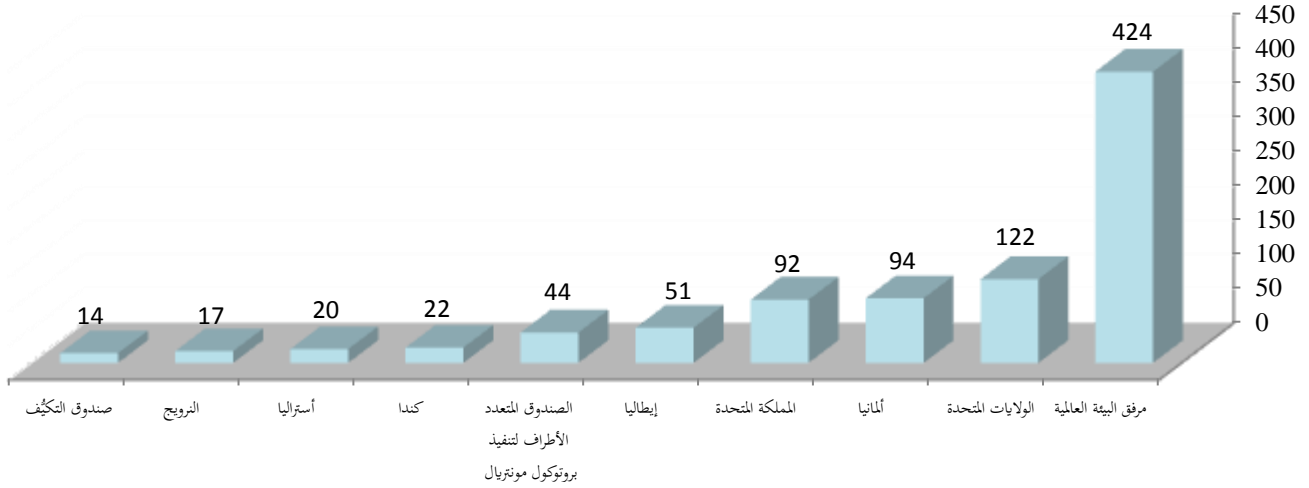
٦٨ - ويعرض الشكل ٨ أدناه أعلى ١٠ جهات مانحة للصناديق الاستثمارية من الحكومات على الصعيد الثنائي، ومن الشركاء على الصعيد المتعدد الأطراف، التي بلغ مجموع مساهماتها ٩٠٠ مليون دولار (مقابل ٩٧٠ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، ويمثل ذلك ٩٢ بالمائة من المساهمات في الصناديق الاستثمارية. وكانت ٣٧٥ مليون دولار من هذه المساهمات موجهة للصندوق الاستثماري للقانون والنظام في أفغانستان وكان ما مجموعه ٢٨ مليون دولار منها موجهة لنواذ التمويل.

٦٩ - وفي آذار/مارس ٢٠١٦، أنشأ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي نواذ جديدة توفر آليات تمويل مجمعة ومرنة، لدعم الجهود المبذولة على الصعيد القطري لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وبلغ مجموع المساهمات ٣٧ مليون دولار (منها ١٩ مليون دولار لتغير المناخ والحد من أخطار الكوارث؛ و ١٣ مليون دولار للحكومة من أجل مجتمعات سلمية شاملة للجميع؛ و ٤ ملايين دولار للاستجابة الإنمائية في حالات الطوارئ للأزمات والإنعاش؛ و ١٣ مليون دولار للتنمية المستدامة والقضاء على الفقر).

## الشكل ٨

## المساهمات في الصناديق الاستثمارية، أكبر 1010 شركاء، لعام 2016

(بملايين الدولارات)



٧٠ - وبلغ مجموع مساهمات حكومات البلدان المستفيدة من البرامج في الصناديق الاستثمارية ٤ ملايين دولار (مقابل ٨ ملايين دولار في عام ٢٠١٥). وكانت الصين أكبر الجهات المساهمة (٢ مليون دولار للصندوق الاستثماري لتعزيز التعاون بين بلدان الجنوب)؛ وجنوب أفريقيا (مليون دولار لمرفق مجموعة بلدان البرازيل وجنوب أفريقيا والهند للتخفيف من حدة الفقر والجوع)؛ والهند (مليون دولار للمرفق نفسه).

## الإيرادات الأخرى

٧١ - تتألف الإيرادات الأخرى البالغة ٤ ملايين دولار (مقابل مليون دولار في عام ٢٠١٥)، من الإيرادات المتنوعة والمكاسب الناجمة عن تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية.

## باء - المصروفات

٧٢ - ارتفعت مصروفات الصناديق الاستثمارية بنسبة ٤ في المائة، لتصل إلى ٨٥٥ مليون دولار (مقابل ٨٢٣ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، ويرجع هذا الارتفاع في المقام الأول إلى زيادة مبلغ ٧٢ مليون دولار للصندوق الاستثماري للقانون والنظام في أفغانستان تقابلها تخفيضات في الصناديق الاستثمارية الأخرى.

الجدول ١٢

## مصرفوات الصناديق الاستثمارية موزعةً حسب تصنيفات التكاليف للفترة ٢٠١٦-٢٠١٥

(بملايين الدولارات)

الصناديق الاستثمارية	٢٠١٦	٢٠١٥	الزيادة/(النقصان)	التغير بالنسبة المئوية
<b>المصرفوات</b>				
<b>الأنشطة الإنمائية</b>				
البرنامج	٨١٩	٧٧٩	٤٠	٥٪
فعالية التنمية	٣٦	٤٤	(٨)	(١٨٪)
المجموع الفرعي - الأنشطة الإنمائية	٨٥٥	٨٢٣	٣٢	٤٪
الأنشطة الإدارية	-	-	-	-
<b>مجموع المصرفوات</b>	<b>٨٥٥</b>	<b>٨٢٣</b>	<b>٣٢</b>	<b>٤٪</b>

## مصرفوات الأنشطة الإنمائية

٧٣ - تتضمن مصرفوات الأنشطة الإنمائية ٨١٩ مليون دولار للأنشطة البرنامجية و ٣٦ مليون دولار لأنشطة فعالية التنمية، على النحو التالي: مصرفوات الأنشطة الإنمائية لمرفق البيئة العالمية، ٣٥٢ مليون دولار (٤١ في المائة)؛ والصندوق الاستثماري للقانون والنظام في أفغانستان، ٣١٩ مليون دولار (٣٧ في المائة)؛ والصناديق الاستثمارية المواضيعية، ٦٠ مليون دولار (٧ في المائة)، منها ٣٤ مليون دولار للصندوق الاستثماري المواضيعي لمنع نشوب الأزمات والإنعاش، و ١٤ مليون دولار للصندوق الاستثماري المواضيعي للبيئة، و ٧ ملايين دولار للصندوق الاستثماري المواضيعي للحكم الديمقراطي.

٧٤ - وتمثل مصرفوات فعالية التنمية أنشطة السياسات/الخدمات الاستشارية والأنشطة التقنية وأنشطة التنفيذ اللازمة لتحقيق أهداف البرامج والمشاريع في مجالات تركيز البرنامج الإنمائي بالنسبة لمرفق البيئة العالمية والصندوق المتعدد الأطراف لتنفيذ بروتوكول مونتريال. بينما ترد المصرفوات الإدارية المتصلة بعموم أنشطة الصناديق الاستثمارية غير الأساسية تحت خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها.

## جيم - الفائض المتراكم

٧٥ - أفادت الصناديق الاستثمارية عن وجود فائض يبلغ ١١٥ مليون دولار. وقد ارتفع الفائض المتراكم في نهاية عام ٢٠١٦ إلى ١١٤٤ مليون دولار (مقابل ١٠٢٩ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، بما في ذلك ٥٦٥ مليون دولار (٤٩ في المائة) للصناديق الرأسية. وفي وقت إعداد هذا التقرير، كان ٨٨ في المائة من جميع موارد الصناديق الاستثمارية المتاحة قد تمت برمجتها للإنجاز خلال السنوات المقبلة.

## سادسا - خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة

٧٦ - تمثل خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة الموارد المحققة من تقديم خدمات إدارية وغيرها من خدمات الدعم لأطراف ثالثة، وتشمل في المقام الأول، الأنشطة التالية: برنامج الموظفين

الفنيين المتبتدئين؛ ومتطوعي الأمم المتحدة؛ واتفاقيات الخدمات الإدارية؛ والأنشطة الخاصة؛ واسترداد التكاليف.

## ألف - الإيرادات

٧٧ - انخفضت الإيرادات بنسبة ١٢ في المائة، إلى ٥٢٥ مليون دولار.

الجدول ١٣

إيرادات خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة للفترة ٢٠١٥-٢٠١٦

(بملايين الدولارات)

التغير بالنسبة المئوية	الزيادة/(النقصان)	٢٠١٥	٢٠١٦	خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة
<b>الإيرادات</b>				
		٩١	٨٤	المساهمات
(٨٪)	(٧)			
		١٢	١٥	صافي مساهمات البلدان في تكاليف المكاتب المحلية
٢٥٪	٣			
		١	١	المساهمات العينية وغيرها
-	١			
		(١١)	(١١)	تحويل الأموال والأموال المردودة إلى الجهات المانحة
-	(١١)			
		١٠٣	٨٩	صافي المساهمات
(١٤٪)	(١٤)			
		٥	٦	إيرادات الاستثمار
٢٠٪	١			
		٤٨٨	٤٣٠	الإيرادات الأخرى
(١٢٪)	(٥٨)			
		٥٩٦	٥٢٥	مجموع الإيرادات قبل الخصوم
(١٢٪)	(٧١)			

### المساهمات

٧٨ - ترد المساهمات البالغ قدرها ٨٤ مليون دولار في الجدول ١٤ أدناه. وتشمل المساهمات للأنشطة الخاصة مبلغ ٢٤ مليون دولار موجهة لأنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة، منها ٢٠ مليون دولار من الوكالات الأعضاء في مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، و ٤ ملايين دولار لدعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للأمن، و ٣ ملايين دولار لصندوق مرفق التفاعل، و ٣ ملايين دولار للأنشطة الخاصة الأخرى.

الجدول ١٤  
المساهمات في خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة، لعام ٢٠١٦  
(بملايين الدولارات)

مجموع الموارد	موارد الجهات المانحة			الموارد:
	الشركاء المتعددو الأطراف	حكومات البلدان المستفيدة من البرامج	حكومات البلدان المانحة	
١٨	-	١	١٧	برنامج الموظفين الفنيين المبتدئين
١٤	١	-	١٣	برنامج متطوعي الأمم المتحدة
١١	-	١١	-	اتفاقيات الخدمة الإدارية
٣٤	٢٦	١	٧	الأنشطة الخاصة
٧	٧	-	-	خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها
٨٤	٣٤	١٣	٣٧	المجموع

٧٩ - وساهمت حكومات البلدان المساهمة الصافية وحكومات بلدان الشريحة العليا من فئة الدخل المتوسط المستفيدة من البرامج بمبلغ ١٦ مليون دولار في تكاليف المكاتب المحلية: ٥٠ في المائة في منطقة الدول العربية؛ و ٢٥ في المائة في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي؛ و ١٢ في المائة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ؛ و ١٣ في المائة في منطقة أوروبا ورابطة الدول المستقلة

الإيرادات الأخرى

٨٠ - انخفضت الإيرادات الأخرى بنسبة ١٢ في المائة، إلى ٤٣٠ مليون دولار (مقابل ٤٨٨ مليون دولار في عام ٢٠١٥). ويرد مزيد من التفاصيل عن إيرادات استرداد التكاليف في الفقرتين ٨٧ و ٨٨.

باء - المصروفات

٨١ - ارتفعت المصروفات بنسبة ١ في المائة، لتبلغ ٦٦٢ مليون دولار (مقابل ٦٥٥ مليون دولار في عام ٢٠١٥).

الجدول ١٥  
خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة  
المصروفات موزعةً حسب تصنيف التكاليف في الفترة ٢٠١٥-٢٠١٦

(بملايين الدولارات)

خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة	٢٠١٦	٢٠١٥	الزيادة/النقصان	التغير بالنسبة المئوية
<b>المصروفات</b>				
الأنشطة الإنمائية				
البرنامج	٤٨	٥٩	(١١)	(١٩٪)
فعالية التنمية	٦٨	٥٤	١٤	٢٦٪
المجموع الفرعي - الأنشطة الإنمائية	١١٦	١١٣	٣	٣٪
أنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة	٣٦	٣٤	٢	٦٪
الأنشطة الإدارية	٢٥٢	٢٣٨	١٤	٦٪
الأنشطة ذات الأغراض الخاصة	٦٠	٤٨	١٢	٢٥٪
أنشطة أخرى	١٩٨	٢٢٢	(٢٤)	(١١٪)
<b>مجموع المصروفات قبل الخصوم</b>	<b>٦٦٢</b>	<b>٦٥٥</b>	<b>٧</b>	<b>١٪</b>

## مصروفات الأنشطة الإنمائية

٨٢ - بلغ مجموع مصروفات الأنشطة الإنمائية ١١٦ مليون دولار (مقابل ١١٣ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، ويتألف من ٤٨ مليون دولار للأنشطة البرنامجية، و ٦٨ مليون دولار لفعالية التنمية.

٨٣ - وتألفت مصروفات البرامج من ٧ ملايين دولار لاتفاقات الخدمات الإدارية (مقابل ١٩ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، و ٣٠ مليون دولار لبرنامج متطوعي الأمم المتحدة (مقابل ٣٢ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، و ١١ مليون دولار للأنشطة الخاصة (مقابل ٨ ملايين دولار في عام ٢٠١٥).

## مصروفات أنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة

٨٤ - بلغ الدعم المقدم لأنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة ٣٦ مليون دولار (مقابل ٣٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥). ويشمل ذلك مصروفات قدرها ١٤ مليون دولار للاستفادة من موارد المانحين المخصصة للتنسيق القطري، و ٢٢ مليون دولار من الموارد المقدمة من المنظمات الأعضاء في مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية لدعم وظيفة المنسق المقيم.

## المصروفات الإدارية

٨٥ - ازدادت مصروفات الأنشطة الإدارية بنسبة ٦ في المائة، لتصل إلى ٢٥٢ مليون دولار (مقابل ٢٣٨ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، وتحقق ذلك باستخدام موارد استرداد التكاليف، نتيجةً لتحسن إسناد التكاليف الإدارية فيما بين الموارد العادية والموارد الأخرى، وبالاستفادة من أرصدة الموارد المتأتية من استرداد التكاليف المتراكمة خلال السنوات السابقة، نتيجةً لانخفاض مستوى الموارد الأساسية المتاحة لتمويل المصروفات الإدارية.

## المصروفات ذات الأغراض الخاصة

٨٦ - بلغت المصروفات ذات الأغراض الخاصة ٦٠ مليون دولار (مقابل ٤٨ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، تمثل المصروفات على أنشطة خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها.

## المصروفات الأخرى

٨٧ - بلغ مجموع المصروفات الأخرى ١٩٨ مليون دولار (مقابل ٢٢٢ مليون دولار في عام ٢٠١٥). ويتصل ٩١ مليون دولار من هذا المجموع، بأمن الموظفين بالنيابة عن منظومة الأمم المتحدة (وُمُول من إدارة شؤون السلامة والأمن بالأمم المتحدة)؛ و ١٧ مليون دولار ببرنامج الموظفين الفنيين المبتدئين؛ و ٤٣ مليون دولار بحصة البرنامج الإنمائي في أنشطة الخدمات المشتركة؛ و ٢٤ مليون دولار بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة.

## جيم - استرداد التكاليف

## سياسة استرداد التكاليف

٨٨ - يبذل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي قصارى جهده لاسترداد التكاليف الإدارية العامة والتكاليف المتصلة بالتنفيذ، والمرتبطة بإنجاز البرامج والمشاريع الممولة من الموارد الأخرى، وبكيانات الأمم المتحدة الأخرى.

٨٩ - وبلغت الإيرادات المتأتية من استرداد التكاليف ٣٤٦ مليون دولار (مقابل ٣٥٢ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، بينما بلغت المصروفات ٤٢٧ مليون دولار. ويبين الجدول ١٦ التفاصيل.

الجدول ١٦

## استرداد التكاليف، لعام ٢٠١٦

(بملايين الدولارات)

خدمات الدعم المجموع		البرامج والمشاريع التي تُرد تكاليفها		استرداد التكاليف
<b>الإيرادات</b>				
٢٢٥		٢٢٥		الخدمات الإدارية العامة/خدمات دعم التنفيذ
٦١	٤٢	١٩		منظمات الأمم المتحدة - الخدمات التي تُرد تكاليفها
٨		٨		رسوم الوكيل الإداري
١٥		١٥		مساهمات البلدان المساهمة الصافية في تمويل تكاليف المكاتب المحلية
٦		٦		الفوائد
٣٠		٣٠		الإيرادات الأخرى
٣٤٦	٤٢	٣٠٣		<b>مجموع الإيرادات</b>
<b>المصروفات</b>				
٤٢٧	٥٠	٣٧٧		<b>مجموع المصروفات</b>



٩٠ - تم منح ١٢ إعفاءً من رسوم الدعم الإداري العام في عام ٢٠١٦، استجابة للطلبات المقدمة من شركاء التمويل، (انظر المرفق الثاني للوثيقة DP/2017/30). ويبدل البرنامج الإنمائي قصارى جهده من أجل تحقيق الامتثال التام لمعدل استرداد التكاليف، ويسعى إلى مواصلة تقليص عدد الإعفاءات.

## دال - الفائض المتراكم

٩١ - انخفض الفائض المتراكم في نهاية عام ٢٠١٦ بنسبة ٢٦ في المائة، ليصل إلى ٣٨٠ مليون دولار (مقابل ٥١٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥). ويرجع هذا الانخفاض في المقام الأول إلى عجز مقداره ١٣٧ مليون دولار سُحب من الفائض المتراكم في السنوات السابقة، وتقابله تسويات محاسبية بمبلغ ٣ ملايين دولار.

## هاء - الإيرادات الأخرى

٩٢ - بلغ مجموع إيرادات اتفاقات الخدمات الإدارية ١١ مليون دولار (مقابل ٥ ملايين دولار في عام ٢٠١٥)، ويتألف من ١١ مليون دولار من المساهمات (مقابل ٧ ملايين دولار في عام ٢٠١٥)؛ و ٢ مليون دولار في صورة أموال مردودة للمانحين (مقابل ٢ مليون دولار في عام ٢٠١٥). وإيرادات أخرى بقيمة ٢ مليون دولار. وبلغ مجموع المصروفات المسجلة ٧ ملايين دولار (مقابل ١٩ مليون دولار في عام ٢٠١٥) ووصل الفائض المتراكم في نهاية عام ٢٠١٦ إلى ٤٨ مليون دولار (مقابل ٤٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥). وللإطلاع على المزيد من التفاصيل، انظر DP/2017/30/Add.1.

## برنامج متطوعي الأمم المتحدة

٩٣ - خلال عام ٢٠١٦، قدم ٦ ٧٩٦ متطوعاً من متطوعي الأمم المتحدة، من ١٥٣ بلداً، الدعم لكيانات الأمم المتحدة الشريكة في أنشطة السلام والتنمية التي تضرع بها، بتنفيذ ٧ ٠٥٣ مهمة. وبلغت القيمة المالية لعمليات برنامج متطوعي الأمم المتحدة ما قدره ٢٠٣ ملايين دولار (مقابل ٢٠١ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، وشملت الدعم من الموارد العادية للبرنامج الإنمائي وقدره ٨,٥ ملايين دولار (مقابل ٩,٨ ملايين دولار في عام ٢٠١٥). ومن هذا المبلغ، بلغ مجموع مصروفات البرامج من الموارد العادية التي حققها برنامج متطوعي الأمم المتحدة بصورة مباشرة - من خلال صندوق التبرعات الخاص، وتقاسم التكاليف، والصناديق الاستثمارية، وترتيبات التمويل الكامل - ما قدره ١٨,٣ مليون دولار (٩ في المائة). وتعزى القيمة المالية المتبقية إلى الرسوم المباشرة المستحقة لمنظمات الأمم المتحدة.

٩٤ - وزادت المساهمات في صندوق التبرعات الخاص بنسبة ٦ في المائة، من ٣,٧ ملايين دولار في عام ٢٠١٥ إلى ٣,٩ ملايين دولار في عام ٢٠١٦، وهو ما يبين التقلبات السابقة في المساهمات السنوية المدفوعة للصندوق. وبالنظر إلى الدور الحاسم للموارد المتأتية من الصندوق، يسعى برنامج متطوعي الأمم المتحدة باستمرار إلى زيادة التبرعات لتمكينه من مواصلة استكشاف دور العمل التطوعي ومساهماته في التنمية وتوسيع هذا الدور وتعزيزه.

٩٥ - وانخفضت المساهمات (بما فيها المساهمات متعددة السنوات) التي وردت لمتطوعي الأمم المتحدة الممولين تمويلًا كاملاً، بما في ذلك المساهمات المقدمة لمتطوعي الأمم المتحدة من الشباب وملتطوعي الجامعات الممولين تمويلًا كاملاً، بنسبة ١٥,٢ في المائة، من مبلغ ٧,٢ ملايين دولار في عام ٢٠١٥ إلى

٦,١ ملايين دولار في عام ٢٠١٦. وواصل برنامج متطوعي الأمم المتحدة تنويع مصادر تمويله من خلال مختلف المبادرات القائمة على الشراكة، ومنها التعاون فيما بين بلدان الجنوب. وبالاستفادة من نجاح منتدى الشراكات لعام ٢٠١٤، تم تنظيم منتدى ثان للشراكات في عام ٢٠١٦ ضم شركاء من كل من بلدان الشمال والجنوب، أدى إلى تنشيط الشراكات القائمة والوساطة في إنشاء شراكات أخرى جديدة.

٩٦ - وفيما يتعلق بالموارد العادية للأنشطة المؤسسية، تلقى برنامج متطوعي الأمم المتحدة تمويلا من خلال الموارد العادية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، يتألف من ٨,٨ ملايين دولار في عام ٢٠١٧، أي بزيادة قدرها ٥ في المائة عن مبلغ ٨,٤ ملايين دولار في عام ٢٠١٦. غير أن هذا الاتجاه شهد خلال السنوات الخمس الماضية انخفاضا سنويا متوسطه ٩ في المائة. وللتخفيف من أثر هذا الانخفاض، يركز برنامج متطوعي الأمم المتحدة على تعبئة المتطوعين والإدارة المالية الحكيمة. ويلاحظ برنامج متطوعي الأمم المتحدة مع ذلك، أنه يحتاج إلى مستوى مستقر ويمكن التنبؤ به من الموارد العادية للاضطلاع بولايته وتوفير متطوعين رفيعي المستوى لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وسائر وكالات الأمم المتحدة المتخصصة وصناديقها وبرامجها.

#### برنامج الموظفين الفنيين المبتدئين

٩٧ - ترتبط سبع وعشرون حكومة باتفاقيات لتوفير الموظفين الفنيين المبتدئين، وترتبط خمس حكومات باتفاقيات لتوفير مساعدين خاصين للمنسقين المقيمين. وفي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦، تولى البرنامج الإنمائي إدارة شؤون ٢٢٦ موظفا فنيا مبتدئا، كان ٨٤ منهم يعملون مع البرنامج الإنمائي والصناديق والبرامج التابعة له، و ٢٦ مساعدا خاصا.

٩٨ - وفي عام ٢٠١٦، بلغ مجموع المساهمات ١٨ مليون دولار، في حين بلغت النفقات، بما في ذلك تكاليف الدعم، ١٧ مليون دولار. وبلغ الفائض المتراكم المتاح ١٧ مليون دولار في نهاية عام ٢٠١٦. وتلقى البرنامج الإنمائي مبلغ ٢٠ مليون دولار من منظمات الأمم المتحدة والشركاء الآخرين لإدارة شؤون ١٤٢ موظفا من الموظفين الفنيين المبتدئين نيابة عنها، وتم تسليم مبلغ ١٨,٥ مليون دولار، بما في ذلك تكاليف الدعم.

#### دعم الميزانية القطاعية

٩٩ - أقر المجلس التنفيذي، في قراره ٢٤/٢٠٠٨، مشروعاً تجريبياً يسمح بتوجيه المساهمات المالية للبرنامج الإنمائي للتمويل الجماعي ودعم ميزانية القطاعات، على أساس كل حالة على حدة، وبناء على طلب البلد المستفيد، ووفقا لولاية البرنامج الإنمائي، وتمشيا مع التوجيهات الواردة في الوثائق DP/2008/36 و DP/2008/36/Corr.1 و DP/2008/36/Corr.2.

١٠٠ - وفي بوركينا فاسو، يوفر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الموارد في مشروعين من مشاريع صناديق التمويل الجماعي، في مجالي مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وتعزيز حقوق الإنسان. وقد بدأت مشاركة البرنامج الإنمائي في دعم الميزانية القطاعية في بوركينا فاسو في عام ٢٠٠٨ كمشروع تجربي مدته أربع سنوات تم تمديده مرتين لمدة سنتين، وينتهي التمديد الثاني في كانون الثاني/يناير ٢٠١٧. وخلال الفترة ٢٠٠٩-٢٠١٥، وصلت مشاركة البرنامج الإنمائي في هذه الأموال المجمعة المشتركة إلى

١٠٠ ٠٠٠ دولار سنويا من الموارد العادية و ٣,٣ ملايين دولار من موارد أخرى (قدمت من حكومة لكسمبرغ).

١٠١ - واعتمدت حكومة نيبال نهجا شاملاً لعدة قطاعات للعمل الإنمائي على صعيد الحكم المحلي على كل من الصعيدين المركزي والمحلي، ونفذت ترتيباً للتمويل المشترك لتجميع الموارد والأموال للمبادرات والمشاريع والأنشطة المتصلة بالحكم المحلي. ووقع البرنامج الإنمائي هذا الترتيب في ٨ تموز/يوليه ٢٠١٤ لدعم البرنامج الثاني المتعلق بالحكم المحلي والتنمية المجتمعية، من خلال دعم ميزانية القطاعات، وصرف مبلغ ٢٠٠ ٠٠٠ دولار في عام ٢٠١٥، لاستخدامه حصراً لهذا البرنامج.

## سابعاً - إصلاح الأمم المتحدة ودعم منظمات الأمم المتحدة الأخرى

١٠٢ - يقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتنسيق منظومة الأمم المتحدة على المستوى القطري، ويضطلع بدور حيوي في تعزيز الاتساق الإنمائي. وتشير البيانات المتوافرة إلى أن مجموع قيمة البرامج المشتركة، وتدفقات الأموال إلى الصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين، والدعم المقدم لمنظمات الأمم المتحدة الأخرى، بلغ ١ ٥٣٢ مليون دولار (مقابل ١ ٣٨٩ مليون دولار في عام ٢٠١٥).

## ألف - مهمة الوكيل الإداري التي يضطلع بها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

١٠٣ - يقدم البرنامج الإنمائي الدعم للبرمجة المشتركة، بفضل ما يقوم به من دور في تصميم الصناديق، وإدارة البرامج المشتركة، والصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين نيابة عن منظومة الأمم المتحدة والحكومات الوطنية، ومن خلال ما يضطلع به من دور في تنفيذ البرامج، باعتباره منظمة مشاركة في الأمم المتحدة. وازدادت المساهمات المقدمة إلى الصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين زيادة طفيفة لتصل إلى ٦٩٧ مليون دولار (مقابل ٦٩١ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، بالرغم من تأثير إجمالي المساهمات سلباً من جراء تقلبات أسعار الصرف. ويمكن أن تعزى هذه الزيادة إلى حد كبير إلى المحافظات المتعلقة بتغير المناخ والمساعدة الإنسانية والتنمية والسلام لتلبية الاحتياجات الناشئة عن هذه العلاقة. وبلغت العلاقة بين الشؤون الإنسانية والتنمية والسلام لتلبية الاحتياجات الناشئة عن هذه العلاقة. وبلغت القيمة الصافية للأموال التي قام مكتب الصناديق الاستثمارية المتعددة الشركاء، بتحويلها من خلال دوره كوكيل إداري لجميع المنظمات المشاركة، ٧٤٨ مليون دولار (مقابل ٧٦٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، بما في ذلك مبلغ ٣٤٠ مليون دولار الذي تم تحويله إلى البرنامج الإنمائي لصالح البرامج التي يتولى تنفيذها (مقابل ٢٩٢ مليون دولار في عام ٢٠١٥).

## باء - تقديم الدعم لمنظمات الأمم المتحدة

١٠٤ - يتولى البرنامج الإنمائي توفير الخدمات، على أساس استرداد التكاليف، لمنظمات الأمم المتحدة، بما في ذلك بعثات حفظ السلام. ووصل مجموع قيمة الأموال التي وردت من تلك المنظمات في عام ٢٠١٦ إلى ٨٣٥ مليون دولار (مقابل ٦٩٨ مليون دولار في عام ٢٠١٥).

## جيم - أنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة

١٠٥ - يؤدي البرنامج الإنمائي أدواراً هامة في التنسيق على صعيد منظومة الأمم المتحدة والتنسيق على الصعيد القطري لدعم التنمية الوطنية. وبلغ مجموع النفقات مجتمعة ١٢٩ مليون دولار (٩٣ مليون دولار من الموارد العادية و ٣٦ مليون دولار من موارد خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة).

## دال - التكاليف الأمنية التي حددتها الأمم المتحدة

١٠٦ - قرر المجلس التنفيذي، في قراره ٢٨/٢٠١٣ المتعلق بالميزانية المتكاملة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مواصلةً للترتيبات القائمة، أن يمنح مديرة البرنامج سلطة استثنائية خلال الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، علاوة على الاعتماد المرصود من الموارد العادية المخصص للعنصر المؤسسي من الميزانية المتكاملة البالغة ١٥١٠,٤ ملايين دولار، لاستخدام ما يصل إلى ٣٠ مليون دولار من الموارد العادية لتغطية نفقات التدابير الأمنية. وتم في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٦ سحب ٥ ملايين دولار لمواجهة تفشي فيروس إيبولا في غرب أفريقيا.

١٠٧ - ويشكل مبلغ الـ ٣٠ مليون دولار جزءاً من مجموع الاحتياجات المقدرة البالغ ٦٥,٣ مليون دولار في الفترة ٢٠١٥-٢٠١٦. وأنفق البرنامج الإنمائي مبلغ ٣٠,٨ مليون دولار (مقابل ٣٤,٥ مليون دولار في عام ٢٠١٥)، بما في ذلك مبلغ ٢٥,٤ مليون دولار من الموارد الأخرى (مقابل ٢٦,٩ مليون دولار في عام ٢٠١٥). ومن مبلغ الـ ٣٠,٨ مليون دولار الذي تم إنفاقه، كان مبلغ ٢٠,٥ مليون دولار (مقابل ٢٢,٣ مليون دولار في عام ٢٠١٥) يتعلق بحصة البرنامج الإنمائي في برنامج الأمم المتحدة للتنسيق الأمني الميداني؛ وكان مبلغ ١٠,٣ ملايين دولار (مقابل ١٢,٢ مليون دولار في عام ٢٠١٥) يتصل بالتقييمات الأمنية والامتثال الأمني، وتحسين أمن أماكن العمل، وتقييمات الانفجارات والهزات الأرضية، ونقل المكاتب.

## ثامنا - 'تخصير' برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

١٠٨ - في عام ٢٠١٦، واصل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إظهار التزامه بالاستدامة البيئية الداخلية وواصل تنفيذ خطة الاستدامة والحياد المناخي للعمليات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على الصعيد العالمي التي اعتمدها الفريق التنفيذي في عام ٢٠١٥.

١٠٩ - وأبلغ البرنامج الإنمائي عن إجراء جرده العالمي السنوي السادس لغازات الدفيئة، الذي يتضمن بيانات من أكثر من ٧٠ مكتبا من مكاتب البرنامج الإنمائي، وواصل تتبع أدائه البيئي والإعلان عنه كجزء من التقرير السنوي المعنون "خضرة المنظمة الزرقاء". وبدأ العمل على وضع أداة شاملة على شبكة الإنترنت للإبلاغ البيئي والإدارة البيئية لتحل محل جمع البيانات ومعالجتها يدوياً. ومن المتوقع أن يبدأ العمل بهذه الأداة بحلول نهاية الربع الأول من عام ٢٠١٧.

١١٠ - وواصل البرنامج الإنمائي تنفيذ تدابير لتخفيض أثره البيئي، مع زيادة المرونة التشغيلية والكفاءة والأمن في الوقت ذاته. ويقوم حالياً أكثر من ٢٠ مكتبا من مكاتب البرنامج الإنمائي بتركيب أنظمة

الكهرباء الضوئية، أو قام بتركيبها بالفعل، للحد من انبعاثات غازات الدفيئة، وتقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري، وتحسين أمن الطاقة بالمكاتب.

١١١ - وفي عام ٢٠١٦، واصل البرنامج الإنمائي اتباع سياسة الحياد المناخي في عملياته المضطلع بها على الصعيد العالمي، وتلقى من صندوق التكيف شهادات معتمدة تفيد بقيامه بتخفيض الانبعاثات.

١١٢ - وفي أعقاب نجاح الدراسة التجريبية التي استغرقت ست أشهر بشأن سياسة الشراء المستدامة، حيث قام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بإدارة أكثر من ٥٠ مناقصة في ١١ بلدا تستخدم معايير الشراء المستدام، تقوم المنظمة بتعميم هذه المعايير في مستندات العطاءات المؤسسية، وستقوم بنشرها في عام ٢٠١٧، مما سيضفي طابعا مؤسسيا على سياسة الشراء المستدامة على الصعيد العالمي.

## تاسعا - الصناديق التي يديرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

### صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية

١١٣ - في عام ٢٠١٦، عمل صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية في ٣٠ بلدا من أقل البلدان نموا التي يبلغ عددها ٤٨ بلدا، بالاستفادة من ولايته المتعلقة بالمشاريع الإنتاجية لمساعدة هذه البلدان في مساعيها الرامية إلى تحقيق النمو الشامل للجميع.

١١٤ - وبلغ مجموع صافي مساهمات الصندوق ٥٢ مليون دولار، بانخفاض عن مستواها البالغ ٥٨ مليون دولار في عام ٢٠١٥. وظل تنوع الجهات المانحة للصندوق مرتفعا، حيث ساهم ٣٥ من شركاء التنمية في عام ٢٠١٦ (مقابل ٣٧ شريكا في عام ٢٠١٥). وشملت المساهمات في عام ٢٠١٦ مبلغ ١٩,٧ مليون دولار من مؤسسات القطاع الخاص، والشركات، والمنظمات غير الحكومية، وهو ما يمثل نسبة ٣٧ في المائة من مجموع الإيرادات. وكان أكبر الجهات المانحة للصندوق عموما، مؤسسة بيل وميليندا غيتس، وصندوق الأمم المتحدة للاستثمار المتعدد الشركاء، ومؤسسة ماستر كاردر، والسويد، وسويسرا، والولايات المتحدة الأمريكية، والاتحاد الأوروبي، وبلجيكا، ولكسمبرغ. وفي عام ٢٠١٦، انخفضت مساهمات المانحين في الموارد العادية للصندوق إلى ١٠ ملايين دولار (مقابل ١٢ مليون دولار في عام ٢٠١٥). ونتيجة لذلك، ظلت مساهمات الموارد العادية أقل من مستوى الـ ٢٥ مليون دولار سنويا اللازم لمواصلة عمليات الصندوق في ٤٠ من أصل ٤٨ بلدا من أقل البلدان نموا، على النحو المتوخى في الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧.

١١٥ - وبلغ مجموع مصروفات الأنشطة الإنمائية، قبل الخصوم، ٦٣ مليون دولار، منها ٦٠ مليون دولار لمصروفات البرامج، و ٣ ملايين دولار للمصروفات المتصلة بفعالية التنمية. وصرف الصندوق مبلغ ٢٠ مليون دولار في شكل منح، على النحو المبين في المصروفات. وبلغ الاحتياطي التشغيلي من الموارد العادية والموارد الأخرى للصندوق ١٤ مليون دولار. وبفضل الإدارة الفعالة للموارد المتاحة، استطاع الصندوق تحقيق ما كان مزمعا تحقيقه من نتائج إنمائية وإدارية ومالية مع الحفاظ على ما لديه من سيولة. انظر تفاصيل ماورد أعلاه في المرفق الخامس والوثيقة DP/2017/30/Add.1، الجدول ١١.

١١٦ - ولا يدخل في نطاق المصروفات البالغة ٦٣ مليون دولار مبلغ ٢,٧ مليون دولار المدرج في الميزانية المؤسسية للبرنامج الإنمائي، ومبلغ ٠,٨ مليون دولار لدعم البرامج التابعة للبرنامج الإنمائي، وهما

مبلغان تم تخصيصهما لتغطية نفقات الصندوق الإدارية والفنية، على التوالي. وقد أنفق الصندوق هذين المبلغين الأخيرين بالكامل، غير أن البرنامج الإنمائي قام بتسجيلهما والإبلاغ عنهما بصورة منفصلة.

---