



第七十一届会议

议程项目 134

2016-2017 两年期方案预算

联合国埃博拉应急特派团协调活动经验教训总结

行政和预算问题咨询委员会的报告

一. 引言

1. 行政和预算问题咨询委员会审议了秘书长关于联合国埃博拉应急特派团(埃博拉特派团)协调活动经验教训总结的报告(A/70/737 和 Corr.1)。在 2016 年 3 月 31 日审议该报告期间,行预咨委会会见了秘书长的代表,包括秘书长的埃博拉问题特使,他们提供了补充信息和说明,并于 2017 年 2 月 10 日提交了书面答复。

2. 秘书长报告是根据大会第 69/274 B 号决议提交的,大会在该决议中请秘书长结合他的经验教训总结工作,除其他外,向大会第七十届会议续会第一期会议详细介绍:(a) 特派团和特使办公室与广大联合国系统、最受影响国政府和其他行为体的协调活动;(b) 他对组织、行政和规划事项及实地运作情况的深入审查;(c) 最后执行情况,包括特派团和特使办公室的清理和资产处置情况。大会还请秘书长确保在特派团清理时对所有资产的处置工作都符合联合国条例和细则。

3. 在同一决议中,大会还欢迎于 2015 年 4 月 2 日设立全球应对健康危机高级别小组,除其他外,该小组将特别考虑最近应对埃博拉疫情的经验,并鼓励秘书长确保经验教训总结工作相互补充。

4. 行预咨委会还回顾,应其要求,审计委员会已在关于 2015 年度联合国财务报表的报告中列入了在初步分析基础上对埃博拉特派团财务和资产管理的评论意见(A/71/5(Vol.I), 第二章,第 58-68 段)。审计委员会将在关于 2016 年度联合国财务报表的报告中进行更加详细的分析(见下文第 37 段)。



二. 背景

5. 秘书长报告第 1 至 10 段介绍了促成设立特派团的事件以及特派团的任务和作用。特派团于 2014 年 9 月 19 日根据大会第 69/1 号决议设立，并于 2015 年 7 月 31 日在始于 2015 年 2 月的五个月过渡期之后结束任务。埃博拉特派团于 2015 年 8 月 31 日完成清理工作。

6. 行预咨委会回顾，秘书长的埃博拉问题特使奉命代表联合国系统提供全盘覆盖的战略领导、协调和指导，包括为此与会员国和其他利益攸关方协商，并领导国际社会努力调动和保持必要的政治意愿和战略资源。

7. 埃博拉特派团奉命构建和维持一个区域运作平台，确保对照受影响国家查明的需求快速交付国际援助，在业务层面领导埃博拉应急行动，并向联合国系统、联合国国家工作队和其他实地执行伙伴提供业务战略指导。特派团总部设在阿克拉，由副秘书长级的秘书长特别代表担任团长，并在三个受影响国家，即几内亚、利比里亚和塞拉利昂各设立一个国内危机应对小组，各由一名助理秘书长级的埃博拉危机管理人担任组长。

三. 经验教训总结

8. 秘书长报告指出，经验教训总结是一项重大评估工作，目的是了解在今后类似紧急情况下特派团有哪些方面的经验可供借鉴，哪些应予避免。报告还指出，需要向所有答复者强调的是，总结经验教训不是为了确证埃博拉特派团的经验，而是要提出坦率的反馈意见，更广泛地了解联合国系统如何集体管理危机应对工作。

9. 秘书长报告指出，经验教训总结工作于 2015 年 9 月至 12 月在一家外部研究和政策分析机构“国际和平研究所”的协作下进行，内容包括：(a) 对埃博拉特派团的内部文件和独立分析进行了全面案头审查；(b) 对关键的联合国、非政府、国家、区域及双边应对伙伴作了 175 场个别访谈；(c) 实地访问了几内亚、利比里亚、塞内加尔和塞拉利昂；(d) 由国际和平研究所主持，分别在纽约与会员国、在纽约与联合国主管部门以及在塞内加尔达喀尔与关键业务伙伴举行了三场圆桌协商讨论会。

10. 秘书长报告按三大专题介绍了总结工作的主要结果和经验教训，即：(a) 领导的关键作用；(b) 协调和伙伴关系的价值；(c) 业务影响和交付。下文各段将按照专题概述主要结果和经验教训。

11. 关于第一个专题“领导的关键作用”，秘书长报告提出的主要结果和经验教训包括：(a) 设立埃博拉特派团对于调动必要的财政和人力资源以逐步扩大应对行动起到了催化作用；(b) 世界卫生组织(世卫组织)的技术领导对于特派团向应

对行动伙伴有效提供业务指导至关重要；(c) 埃博拉问题特使在支持从全球到实地的各级应对人员进行信息交流方面发挥了重要作用；(d) 由埃博拉问题特使管理的多伙伴信托基金为填补在应对行动中查明的重大缺口快速提供了方案资金；(e) 联合国本可发挥更加有效的作用，协调在应对行动早期的信息沟通工作，避免对特派团的期望与特派团在所获资源基础上具备的能力之间出现脱节；(f) 秘书长特别代表在详细阐述业务框架方面的作用至关重要；(g) 埃博拉危机管理人在与受影响国政府进行跨部门、高级别互动方面极为有效；(h) 联合国实体越有效运转，越以紧急行动为重心，就越能够按照要求灵活地作出必要调整，使各自在各国的驻在与实地紧急需要相适应(A/70/737 和 Corr.1, 第 15-32 段)。

12. 关于第二个专题“协调和伙伴关系的价值”，秘书长报告提出的主要结果和经验教训包括：(a) 埃博拉特派团的结构本应切合每个国家的紧急需要和地方需求，确保优化使用联合国现有驻在和能力，并加强互补；(b) 使用新机制方面存在不足，所要求的熟悉流程损失了时间；(c) 使用现有协调机制可确保与已经在实地的行为体进一步整合，为实现更大程度的连续性提供便利；(d) 埃博拉特派团本可在国家一级捐助方协调和实时财务跟踪方面发挥更大作用，本应利用人道主义事务协调厅的协调工具和能力；(e) 埃博拉特派团虽然迅速成立并得到部署，但投入运作和配齐人员却需要时间；(f) 埃博拉特派团本应利用更适合承担某些任务的联合国实体的比较优势，并使用最有优势的行为体，以最具有成本效益的方式迅速获取车辆、燃料和电话等关键使能因素(A/70/737 和 Corr.1, 第 33-52 段)。

13. 关于第三个专题“业务影响和交付”，秘书长报告提出的主要结果和经验教训包括：(a) 埃博拉特派团在协助能力上要比在执行能力上有效得多；(b) 埃博拉特派团在提供实地一级所需协调方面不太有效；(c) 在设立新实体的过程中，作用和责任的指派应以比较优势原则为指导(A/70/737 和 Corr.1, 第 53-63 段)。

四. 评论和意见

14. 行预咨委会认为，秘书长报告提出的结果和经验教训的共同主线大多涉及埃博拉特派团的组织事项。经验教训总结工作形成的反馈意见突出表明，需要使用和建设现有机制而不是创建新的机制、实体或结构，需要在实地支持地方行为体而不是承担履行任务的责任，需要有切合每个国家紧急需要和地方需求的国家一级驻在和任务结构，需要加强地区一级的能力，还需要扩大不同实体之间的协调与协作。此外，反馈意见多次指出，埃博拉特派团与执行伙伴之间缺乏积极的互动接触。行预咨委会将在下文段落进一步详细评论上述问题。

15. 行预咨委会认为，秘书长报告提出的结果表明，筒仓心态导致抗拒利用现有机制，不愿意增进在使用财政和人力资源及分享知识方面的协作，而是倾向于开发新的、独立且重复的解决方案和结构。行预咨委会认为，从埃博拉特派团得到的一个主要经验教训是，为了以更加有效的方式应对危机，本组织领导层必须促

进和培养一种组织文化，鼓励并支持各部门和各实体之间开展协作与合作，致力于围绕一个共同目的实现具体成果。

A. 特派团的作用

16. 行预咨委会回顾，曾在审议秘书长关于埃博拉特派团的首次报告¹和他关于特派团需求的最初提议²时讨论过特派团的作用。行预咨委会在有关报告中强调，需要澄清埃博拉特派团的具体协调作用，说明特派团如何契合联合国全系统的埃博拉应对工作以及世界卫生组织(世卫组织)、世界粮食计划署(粮食署)和联合国国家工作队等其他关键行为体的活动。鉴于有多名高级官员参与发挥领导作用，行预咨委会还强调需要确保特派团任务执行过程中的整体连贯一致，所有伙伴之间需要有密切的协调与合作，以确保行动切实高效。行预咨委会还注意到，秘书长报告没有介绍人道主义事务协调厅的活动。在这方面，行预咨委会询问，自大会第 46/182 号决议通过以来，大会在该决议中为加强联合国应对复杂紧急情况的工作而建立的现有体制安排已被用于处理众多危机，为何此次却未能加以使用。

17. 行预咨委会认为，大会自始至终都没有明确了解埃博拉特派团的具体职能和任务，特别是特派团的业务活动以及与联合国系统其他实体的协作方式，而这本可反映联合国系统埃博拉疫情应对工作的整体愿景。行预咨委会认为，这种清晰度对规划而言至关重要，可确定优化组织安排和资源需求水平(见下文第 23 段)。行预咨委会强调，必须结合联合国系统其他实体的任务授权和比较优势，让所有伙伴在任何重要举措启动之初就清晰了解各自的作用和责任。

18. 在这方面，行预咨委会注意到，秘书长报告指出，对特派团的期望与特派团在所获资源基础上具备的能力之间出现了严重脱节。最初的混乱产生于埃博拉特派团与其他联合国实体之间，不清楚特派团的责任范围是否会从遏制疫情和医治病患扩大到执行更广泛的战略优先事项，包括提供基本服务、保持局势稳定和防止未受影响国出现疫情(见 A/70/737 和 Corr.1，第 27 段)。

B. 组织、行政和规划事项

19. 行预咨委会回顾，埃博拉特派团是按照区域特派团提议，共设 376 个职位，其中在阿克拉总部设 137 个职位，在每个受影响国(几内亚、利比里亚和塞拉利昂)的国家办事处各设 72 个职位，在纽约联络处设 6 个职位(见 A/69/590 及 Corr.1 和 A/69/842)。鉴于埃博拉特派团独特的战略目标和宗旨是与其他方面合作遏制埃博拉疫情，之后将予以解散，而且其业务目标具有短期性质，以 30 天、60 天和 90 天作为实现各项目标的期限，行预咨委会在有关报告(A/69/660 和

¹ 见 A/69/404 和行预咨委会的有关报告(A/69/408，第 9 段)。

² 见 A/69/590 和 Corr.1 以及行预咨委会的有关报告(A/69/660，第 36、63 和 64 段)。

A/69/903)中对特派团建立如此庞大结构所采取的方法提出了疑问。行预咨委会认为，特派团拟议结构不切实际，似乎是模仿一个长期较典型外勤行动的需求而提出。行预咨委会当时建议进一步精简特派团结构，使其更加紧密地与具体作用保持一致，只列入将在有效部署后负责执行工作计划的组织单位和职位，并根据每一个国家疫情及有关应对活动的演变作出调整，以反映不断变化的需求(A/69/660，第40段)。

20. 关于埃博拉特派团的地点，行预咨委会对提议在阿克拉总部而不是受影响国家设立大量职位的理论依据提出了疑问。行预咨委会还注意到，为三个国家办事处提出完全相同、基于模板的人员配置结构，既没有考虑到每一个受影响国家的具体情况和需求，也忽视了已经在这些国家开展活动的联合国实体的存在。

21. 关于人员配置，行预咨委会认为埃博拉特派团的拟议结构头重脚轻，与大多具有后勤和支助性质的职能和责任相比，许多拟议职位的职等似乎过高。行预咨委会还对需要两个副秘书长级职位提出了疑问，特别是，特派团团长的职能为何不能由一名助理秘书长级现职人员在特使的战略指导下履行，领导国家办事处的三名埃博拉危机管理人的职能为何不能由 D-2 级、而非要由助理秘书长级现职人员履行。

22. 大会在第 69/262 号决议中还鼓励更加重视将资源和活动从埃博拉特派团总部调往前线，以便在实地产生最大程度的影响，并请秘书长确保特派团和特使办公室的人员配置结构与任务授权相称，并将财政资源集中用于业务活动。

23. 关于规划事项，行预咨委会回顾，秘书长最初于 2014 年 11 月 17 日请求为特派团需求拨出大约 1.896 亿美元(A/69/590 和 Corr.1)。行预咨委会在有关报告中指出，该请求没有充分理由提供支持，而且，根据对拟议资源和补充信息的审议，行预咨委会认为这一资源需求似乎严重高报。随后，秘书长于 2015 年 3 月 27 日提出了经过更新的请求，数额为 8 810 万美元(A/69/842)，比最初提出的资源需求少了一半以上。大会为特派团批款 8 020 万美元，而实际支出为 7 980 万美元，其中包括特派团 7 570 万美元，特使办公室 230 万美元。经再三询问，行预咨委会终于在 2017 年 2 月 10 日收到一份表格，其中显示了埃博拉特派团拟议预算和支援职能的演变情况，以及按支出类别分列的最后批款和实际支出情况(见附件)。虽然特派团活动的性质不断演变，健康危机的严重程度也不确定，但行预咨委会认为，对埃博拉特派团预算需求的最初分析显示规划和预算做法不佳，因而导致拟议需求被大大高估。

24. 行预咨委会注意到，大会在审议埃博拉特派团拟议预算时发现了许多与经验教训总结工作的结果有关的问题。行预咨委会认为，在远离受影响国家的总部设立一个有沉重足迹的大型特派团并承担履行某些任务的责任，例如为特派团创建一个综合空中业务中心，对这种办法并没有进行透彻的分析或充分的论证，导致资源被用于建设行政结构和层级，而不是业务活动。

25. 鉴于埃博拉健康危机应对工作时间紧迫，行预咨委会认为，一种更为高效的办法应当是建立一个能反映特使重要协调作用的机制，以便最大限度地利用每个伙伴的比较优势，并支持已经在实地且具备必要技术专长的实体，例如世卫组织和联合国国家工作队。此外，还可以使用现有体制安排，例如大会第 46/182 号决议通过的紧急人道主义援助框架，包括人道主义事务协调厅的资源。虽然健康危机的性质和可能影响在当时不甚明了，但行预咨委会认为，秘书处没有对大会的关切作出适当反应并进行相应调整。

C. 业务活动

26. 秘书长报告指出，经验教训总结工作表明，埃博拉特派团、粮食署和联合国利比亚特派团的后勤支助为便于开展实地行动带来了关键的倍增效应，分摊投资使得迅速提供后勤资产和装备成为可能(A/70/737 和 Corr.1, 第 60 段)。

27. 行预咨委会在以往报告中曾强调，需要有关于埃博拉特派团业务作用的全部资料，包括提供空运、信息和通信技术(信通技术)服务、车辆和医疗服务的详情。行预咨委会还建议请秘书长详细记录埃博拉特派团开展业务活动支持联合国系统埃博拉应对工作所发生的支出，并在执行情况报告中全面且透明地阐述所提供的服务和有关费用(A/69/660, 第 46 段)。行预咨委会表示，期待在成果预算编制框架中列入关于将要交付的业绩目标和产出的量化资料，并在特派团执行情况报告中列入产出清单以及关于空中业务、信通技术和车辆的详细执行情况(见 A/69/903, 第 12、49、51 和 52 段；另见下文第 29、30、32 和 33 段)。秘书长报告指出，特派团执行情况报告已列在 2014-2015 两年期方案预算第二次执行情况报告中(见 A/70/557；另见下文第 33 段)。不过，行预咨委会注意到，该报告中并没有按要求列入执行情况的详情，只提供了预算款次一级的数据。行预咨委会将在审议审计委员会即将提交的关于联合国财务报表的报告时再审议此事(见上文第 4 段和下文第 37 段)。

空中业务

28. 关于空中业务，秘书长报告指出，由于能够立即启动秘书处现有安排下的备用合同并从该区域的维持和平特派团临时调派飞机，加上联合国人道主义空运处在特派团投入运作之时应已要求追加预算外资金用来提供更多服务，为埃博拉特派团开设空中业务被认为是审慎之举。空运服务扩大了联合国人道主义空运处在该区域的现有业务，通过消除航线冲突以及安排航空业务负责人同地办公，在人道主义空运处与埃博拉特派团协助开展的空运服务之间有了充分的协调。然而，包括世卫组织在内的联合国专门机构已证明无法使用通过人道主义空运处进行的统一预订流程，这增加了这些实体预订航班的复杂性(见 A/70/737 和 Corr.1, 第 60 至 62 段)。

29. 在这方面，行预咨委会回顾，曾获悉在阿克拉设立埃博拉特派团综合空中业务中心是为了支持国际应对行动。行预咨委会表示，本应更多地考虑如何加强联

联合国儿童基金会(儿基会)、粮食署和联合国人道主义空运处现有的机构间空中协调能力,然后再决定是否建立埃博拉特派团综合空中业务中心,包括在费用偿还基础上提供服务(A/69/660,第43和54段)。行预咨委会因而建议大会请秘书长结合经验教训总结工作,审查埃博拉特派团空中服务的组织和运作情况,以评估是否以尽可能最切实高效的方式提供了服务(A/69/903,第49段;另见下文第34和37段)。

信息和通信技术

30. 行预咨委会回顾,秘书长曾指出,埃博拉特派团将提供下列信通技术服务:(a) 用于整个联合国系统应对行动的主干基础设施,包括一个广域网,为此将结合卫星和地面链接与商业因特网服务提供商、无线电和移动通信、信息传送系统、视频会议服务和地理空间服务;(b) 在埃博拉特派团总部、三个国家办事处、四个后勤中心和所有前方后勤基地向特派团和联合国系统其他机构、基金和方案提供信通技术服务(A/69/903,第50段)。行预咨委会还获悉,总共购置了604台计算机和打印机,其中包括近540台个人计算机和60多台打印机。行预咨委会希望在执行情况报告中充分说明购置如此大量个人计算机的理由,因为其数量已大大超过特派团部署的总人数(同上,第51段;另见下文第34和37段)。

车辆

31. 关于车辆,秘书长报告指出,特派团与捐助方、政府和承包商密切合作开设车辆保养和维修车间,以确保对车队的维护。

32. 行预咨委会在上一次报告(A/69/903,第43至47段)中讨论了埃博拉特派团获取和捐赠的车辆。如报告所述,埃博拉特派团总共从其他特派团接收了530辆车,其中148辆留给特派团总部和三个国家办事处内部使用,其余车辆将按照既定计划捐赠给东道国政府、联合国机构、基金和方案以及非政府组织等合作伙伴。行预咨委会建议秘书长详细说明所有转让给埃博拉特派团的车辆,包括提供车型、原属特派团和资产价值、运输和运费资料,以及关于车辆捐赠及车辆获取和处置所用程序的全面资料(A/69/903,第47段;另见下文第34和37段)。

33. 行预咨委会回顾,在留给埃博拉特派团内部使用的148辆车中,有八辆装甲车和两辆救护车是从意大利布林迪西联合国后勤基地(后勤基地)战略部署储存中获得,补给成本为1 753 200美元。行预咨委会还回顾,在审议埃博拉特派团最初拟议预算时获悉,根据最新安全评估,加纳和几内亚已无需使用装甲车。行预咨委会感到关切的是,可能已在没有安全评估支持的情况下购买了一些装甲车,导致下一步将装甲车转让给其他特派团产生了额外费用(A/69/660,第52和53段)。行预咨委会认为,经验教训总结工作应已更详细地涵盖在车辆获取过程中遇到的问题以及整个采购事项。

D. 财务执行情况和资产处置情况

34. 如上文所述，大会在第 69/274 B 决议中请秘书长在经验教训总结报告中说明特派团的最后执行情况，包括特派团和特使办公室的清理和资产处置情况。秘书长报告指出，特派团执行情况报告已列在 2014-2015 两年期方案预算第二次执行情况报告中(A/70/737 和 Corr.1, 第 75 段；另见 A/70/557)，资产处置细目摘要则已附在经验教训总结报告之后。然而，行预咨委会认为，上述第二次执行情况报告所载资料并未详细说明特派团的执行情况和清理情况，也没有适当回应大会的要求(另见上文第 27 段和下文第 37 段)。

35. 在这方面，行预咨委会回顾，在上一次报告(A/69/903)中已建议在执行情况报告中列入：(a) 关于埃博拉特派团业务活动的量化资料，特别是与提供空运、信通技术资产/服务、医疗服务和车辆有关的资料；(b) 所有转让给埃博拉特派团的车辆的详细记录，包括车型、原属特派团和资产价值、运输和运费资料，以及关于车辆捐赠的全面资料；(c) 购置大量个人计算机的理由，其数量已大大超过特派团部署的总人数；(d) 购置信通技术资产所发生的支出详情，以及关于这些资产处置情况的全面资料。

36. 此外，行预咨委会在关于埃博拉特派团的第一次报告(A/69/408)中曾建议，鉴于合作伙伴和供资来源众多，请秘书长立即建立一套系统，详细且稳健地说明按活动、供资来源和支出类别及用途分列的所有支出并妥善确定支出属性，同时指出，使用近期面向维持和平特派团和特别政治任务实施的企业资源规划系统(“团结”系统)应足以达到报告所需的详细程度。

37. 行预咨委会感到遗憾的是，尽管一再提出要求，秘书处仍未能提供关于特派团财务执行情况以及清理和资产处置情况的全部资料。鉴于上述，行预咨委会已请审计委员会详细审查特派团的支出、人员配置、征聘和采购情况，以及资产购置、特派团资产转入和转出、资产处置包括所用程序和资产接收方、为特派团制订的特别措施以及遵守联合国规则和条例的情况。审计委员会在关于 2015 年度联合国财务报表的报告(A/71/5 (Vol.I), 第 58 至 68 段)中提出了在初步分析基础上对埃博拉特派团的审计结果。审计委员会将在关于 2016 年度联合国财务报表的报告中对上述所有问题进行更加详细的分析。因此，行预咨委会将在审议审计委员会即将提交的关于 2016 年度联合国财务报表的报告时再审议上述问题。

五. 建议

38. 有待大会采取的行动载于秘书长报告第 87 段。行预咨委会建议大会注意到秘书长的报告，同时顾及上文各段所述意见。

附件

联合国埃博拉应急特派团：拟议预算、最后批款和实际支出

(千美元)

支出用途		A/69/590 和 Corr.1	第 69/262 号决议	第 69/274 B A/69/842 号决议		最后批款	支出
支援(管理事务部/医务司)	其他工作人员费用	1 132.8	611.9	561.4	501.3	328.8	298.8
	咨询人	157.3	85.0	106.0	106.0	52.1	36.4
	工作人员差旅	102.0	55.1	36.6	36.6	28.3	28.3
	订约承办事务	15.7	8.5	8.9	8.4	19.4	19.4
	一般业务费用	4.6	2.5	2.9	2.8	—	5.1
	用品和材料	4.1	2.2	2.0	1.8	164.7	164.8
	家具和设备	318.2	171.9	171.1	171.1	0.2	0.1
共计		1 734.7	937.1	888.9	828.0	593.5	552.9
支援(管理事务部/中央支助事务厅)	其他工作人员费用	241.4	130.4	153.4	153.4	102.9	93.3
	订约承办事务	3.5	1.9	2.5	2.5	2.5	2.5
	一般业务费用	1 072.1	579.1	900.7	892.7	268.6	228.2
	用品和材料	0.8	0.4	0.4	0.4	—	—
	家具和设备	199.8	107.9	195.7	195.7	1.3	—
共计		1 517.6	819.7	1 252.7	1 244.7	375.3	324.0
支援(管理事务部/方案规划和预算司)	其他工作人员费用	132.0	71.3	147.4	147.4	114.8	114.9
	订约承办事务	1.8	1.0	1.8	1.8	1.8	1.8
	一般业务费用	0.6	0.3	0.6	0.6	—	—
	用品和材料	0.4	0.2	0.4	0.4	—	—
共计		134.8	72.8	150.2	150.2	116.6	116.7
支援(维持和平行动部/外勤支助部)	其他工作人员费用	910.1	491.6	699.4	680.2	543.9	533.5
	工作人员差旅	148.1	80.0	148.1	148.1	81.5	79.5
	订约承办事务	14.7	7.9	12.0	11.9	11.9	—
	一般业务费用	11.5	6.2	10.7	10.7	10.7	—
	用品和材料	2.7	1.5	2.0	2.0	—	—
	家具和设备	9.4	5.1	9.4	9.4	—	—
共计		1 096.5	592.3	881.6	862.3	648.0	613.0
支援(管理事务部/安全和安保部)	其他工作人员费用	264.0	142.6	229.4	98.3	102.0	102.0
	工作人员差旅	37.8	20.4	25.2	12.6	1.6	1.6

支出用途		A/69/590 和 Corr.1	第 69/262 号决议	A/69/842	第 69/274 B 号决议	最后批款	支出
	订约承办事务	3.5	1.9	3.1	1.4	1.4	1.4
	一般业务费用	5.9	3.3	5.8	2.1	—	—
	用品和材料	0.8	0.5	0.7	0.3	—	—
	家具和设备	2.0	1.1	2.0	0.5	—	—
共计		314.0	169.8	266.2	115.2	105.0	105.0
支援(法律事务厅)	其他工作人员费用	117.4	63.4	98.3	98.3	51.5	50.6
	订约承办事务	1.6	0.9	1.2	1.2	1.2	1.2
	一般业务费用	0.5	0.3	0.5	0.5	0.5	0.5
	用品和材料	0.3	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2
共计		119.8	64.8	100.2	100.2	53.4	52.5
埃博拉病毒问题特使办公室	其他工作人员费用	1 471.2	794.6	1 954.1	1 954.1	1 838.6	1 596.0
	工作人员差旅	759.7	410.3	599.0	599.0	599.0	624.1
	订约承办事务	15.0	8.1	23.0	23.0	19.9	6.3
	一般业务费用	101.2	54.7	86.0	86.0	101.7	73.2
	用品和材料	4.0	2.2	5.5	5.5	0.7	0.3
	家具和设备	14.4	7.7	20.3	20.3	12.5	10.5
	房地修缮	—	—	—	—	—	15.7
共计		2 365.5	1 277.6	2 687.9	2 687.9	2 572.4	2 326.1
埃博拉特派团	其他工作人员费用	42 468.3	22 938.6	26 226.5	26 226.5	24 633.6	24 879.3
	咨询人	109.1	58.9	237.4	222.3	305.7	263.0
	工作人员差旅	7 403.4	3 998.8	6 906.0	6 906.0	5 985.5	6 583.9
	订约承办事务	9 391.1	5 072.5	1 202.0	1 202.0	2 223.6	2 164.2
	一般业务费用	72 864.1	39 356.4	32 203.0	32 203.0	30 121.0	30 431.2
	招待费	50.0	27.0	40.0	40.0	25.6	17.7
	用品和材料	12 628.2	6 820.9	3 564.4	3 564.4	570.8	582.1
	家具和设备	31 396.8	16 958.4	11 328.0	11 328.0	9 013.4	7 998.3
	房地修缮	6 000.0	3 240.8	159.0	159.0	20.3	56.2
	赠款和捐款	—	—	—	—	2 808.8	2 739.2
共计		182 311.0	98 472.3	81 866.3	81 851.2	75 708.3	75 715.3
共计(扣除工作人员薪金税后的净额)		189 593.9	102 406.4	88 094.0	87 839.7	80 172.5	79 805.4