



# Consejo Económico y Social

Distr. general  
16 de abril de 2018  
Español  
Original: inglés

**Para información**

## Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

Junta Ejecutiva

Período de sesiones anual de 2018

11 a 14 de junio de 2018

Tema 3 del programa provisional\*\*

### Informe sobre la aplicación de la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y el Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017

#### Indicadores clave del desempeño<sup>1</sup>

Cuadro 1

Grado de cumplimiento de los parámetros de referencia en materia de principios normativos, por número de oficinas en los países, 2013-2017

Principio normativo	Año	Número de oficinas en los países				Total
		Cumplen plenamente	Cumplen la mayor parte	Cumplen parcialmente	Han empezado a adoptar medidas	
Derechos humanos	2013	42	56	26	4	128
	2014	122	6	0	0	128
	2015	117	9	2	0	128
	2016	115	12	1	0	128
	2017	114	13	0	1	128
Igualdad de género	2013	13	60	46	9	128
	2014	32	52	29	15	128
	2015	35	49	33	11	128
	2016	51	51	22	4	128

\* Publicado nuevamente por razones técnicas el 4 de mayo de 2018.

\*\* E/ICEF/2018/8.

<sup>1</sup> Se incluye información amplia sobre los indicadores del desempeño en el sistema de puntos y los datos complementarios adjuntos.



<i>Principio normativo</i>	<i>Año</i>	<i>Número de oficinas en los países</i>				<i>Total</i>
		<i>Cumplen plenamente</i>	<i>Cumplen la mayor parte</i>	<i>Cumplen parcialmente</i>	<i>Han empezado a adoptar medidas</i>	
Sostenibilidad ambiental	2017	59	51	11	7	128
	2013	15	35	38	40	128
	2014	16	34	29	49	128
	2015	39	28	46	15	128
	2016	45	30	42	11	128
	2017	46	36	39	7	128

Cuadro 2

**Grado de cumplimiento de los parámetros de referencia en materia de estrategias de aplicación, por número de oficinas en los países, 2014-2017**

<i>Estrategia de aplicación</i>	<i>Año</i>	<i>Número de oficinas en los países</i>			<i>Total</i>
		<i>Se aplica</i>	<i>Se aplica parcialmente</i>	<i>No se aplica actualmente</i>	
Desarrollo de la capacidad	2014	110	18	0	128
	2015	110	18	0	128
	2016	114	14	0	128
	2017	115	12	1	128
Generación de pruebas	2014	112	16	0	128
	2015	117	11	0	128
	2016	117	11	0	128
	2017	90	37	1	128
Cooperación Sur-Sur	2014	76	45	7	128
	2015	91	31	6	128
	2016	89	35	4	128
	2017	87	38	3	128
Innovación	2014	16	44	68	128
	2015	18	50	60	128
	2016	25	51	52	128
	2017	28	43	57	128
Prestación de servicios	2014	82	24	22	128
	2015	85	23	20	128
	2016	95	13	20	128
	2017	88	23	17	128
Alianzas estratégicas	2014	62	51	15	128
	2015	75	47	6	128
	2016	80	41	7	128
	2017	80	42	6	128

Estrategia de aplicación	Año	Número de oficinas en los países			Total
		Se aplica	Se aplica parcialmente	No se aplica actualmente	
Intersectorial	2014	54	54	20	128
	2015	78	29	21	128
	2016	80	35	13	128
	2017	79	37	12	128

Cuadro 3

**Indicadores clave del desempeño en la gestión de los programas y las operaciones, 2014-2017**

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado				Hito		Meta	
		2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017	
<b>Aumento de la calidad de los programas mediante la gestión basada en los resultados</b>									
<b>Mejora de la rendición de cuentas acerca de los resultados</b>									
Oficinas en los países que valoran positivamente la utilidad de la orientación y el apoyo técnicos	73%	93%	94%	98%	97%	> 80%	> 80%	> 80%	
Alianzas Programáticas Mundiales en las que el UNICEF desempeña una función de gobernanza y recursos adicionales recaudados para el UNICEF a través de estas	3 (2014)	3	5	5	5	5	6	8	
Resultados y productos del programa del país cuyo informe anual indica que se han alcanzado o que se está avanzando satisfactoriamente hacia su consecución	79% (2014)	79%	75%	75%	78%	80%	80%	80%	
Nuevos documentos de los programas por países (DPP) aprobados por la Junta Ejecutiva que cumplen las normas institucionales relativas a la aplicación de un enfoque basado en los derechos humanos (revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo)	76.4%	83%	80%	79%	81%	70%	75%	80%	
Nuevos DPP aprobados por la Junta Ejecutiva que cumplen las normas institucionales relativas a la transversalización de la perspectiva de género (revisión cuatrienal amplia de la política)	67,2%	<sup>a</sup>	74%	72%	75%	70%	75%	80%	
Nuevos DPP aprobados por la Junta Ejecutiva que cumplen las normas institucionales en materia de gestión basada en los resultados (revisión cuatrienal amplia de la política)	78% (2015)	<sup>a</sup>	77%	77%	77%	75%	80%	85%	
Oficinas en los países que presentan información relativa a la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular en sus informes anuales (revisión cuatrienal amplia de la política)	88%	86%	89%	84%	88%	92%	95%	95%	
Oficinas en los países que cumplen los parámetros institucionales de referencia en materia de desarrollo de la capacidad, alianzas estratégicas y otras estrategias de aplicación (revisión cuatrienal amplia de la política)	57% (2014)	57%	64%	67%	63%	70%	75%	80%	
Oficinas en los países que aplican los procedimientos operativos estándar para los países de la iniciativa "Unidos en la acción", o algunos de sus componentes (revisión cuatrienal amplia de la política)	28%	41%	53%	63%	64%	45%	60%	80%	

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado				Hito		Meta
		2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Oficinas en los países que valoran positivamente la accesibilidad y la utilidad de las políticas y orientaciones de los programas y del apoyo intersectorial de los mismos	92%	99%	99%	99%	99%	100%	100%	100%
Estados Miembros que formulan comentarios positivos sobre la calidad de la presentación de los informes institucionales relativos a los resultados y mandatos (revisión cuatrienal amplia de la política)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Porcentaje y número de situaciones humanitarias en que las oficinas en los países reciben apoyo efectivo de la oficina regional y la sede en materia normativa, financiera, programática y operacional	60%	99%	100%	99%	100%	100%	100%	100%
Situaciones humanitarias importantes en que el UNICEF informó mensualmente, o con la frecuencia acordada por el Grupo de Operaciones de Emergencia, sobre los progresos relativos a un pequeño número de indicadores de resultados basados en los Compromisos Básicos para la Infancia en la Acción Humanitaria	81%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Casos de adquisiciones presentados al Comité de Examen de Contratos que se aprueban en el primer examen	87%	93%	94%	95%	94%	94%	95%	96%
Innovaciones que alcanzan un criterio de valoración final predefinido	0	–	7	6	3	2	2	2
Oficinas en los países que supervisan la proporción de contratos institucionales adjudicados a expertos nacionales (revisión cuatrienal amplia de la política)	63%	60%	59%	64%	68%	70%	80%	90%
Oficinas en los países que supervisan la proporción de contratos individuales adjudicados a expertos nacionales (revisión cuatrienal amplia de la política)	65%	64%	63%	68%	71%	70%	80%	90%
Pedidos de suministros de respuesta rápida gestionados por la División de Suministros que están listos para su entrega en un máximo de 48 horas tras la aprobación de la orden de venta	90%	81%	98%	100%	100%	100%	100%	100%
Pedidos entregados en el punto de entrada en la fecha de llegada acordada	57%	67%	76%	77%	78%	95%	95%	95%
<b>Mejora de la gestión de los recursos financieros y humanos en la consecución de los resultados</b>								
<b>Supervisión y aseguramiento institucional independiente</b>								
Evaluaciones del UNICEF con respuesta oficial de la dirección	92%	79%	50%	95%	96%	92%	92%	92%
Evaluaciones del UNICEF calificadas de insatisfactorias según las normas de las Naciones Unidas	2%	3%	3%	1%	0%	3%	3%	<3%
Oficinas en los países que remitieron al menos una evaluación completa a la base mundial de datos de evaluaciones en los tres años previos	75%	74%	76%	76%	87%	75%	78%	80%
Oficinas en los países que apoyan el desarrollo de la capacidad de las asociaciones e instituciones nacionales de evaluación (revisión cuatrienal amplia de la política)	59	61	63	66	69	70	75	100

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado				Hito		Meta
		2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Recomendaciones de evaluación acordadas en vías de aplicación según el sistema de seguimiento mundial de la respuesta de la dirección	45%	49%	44%	43%	36%	52%	55%	60%
Recomendaciones de evaluación acordadas y aplicadas según el sistema mundial de seguimiento de la respuesta de la administración	36%	27%	20%	33%	46%	30%	32%	35%
Oficinas o divisiones con recomendaciones de auditoría pendientes de aplicación durante más de 18 meses	3	8	5	3	2	<10	<10	<10
Culminación del proceso de admisión de casos para su investigación en el plazo estándar (nueve meses)	85%	80%	66%	73%	67%	90%	90%	90%
<b>Gestión institucional financiera, administrativa y de tecnología de la información y las comunicaciones</b>								
Gastos de apoyo a la eficacia en materia de gestión, administración y desarrollo como porcentaje del total de recursos	11,6%	9,0%	9,1%	9,1%	9,1%	10,7%	11,4%	11,8%
Emergencias en que los servicios de tecnología de la información solicitados se prestan de conformidad con las normas contempladas en los Compromisos Básicos para la Infancia en la Acción Humanitaria revisados	75%	95%	90%	94%	90%	90%	90%	90%
Metas en materia de acuerdos de prestación de servicios externos cumplidas o superadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Metas en materia de acuerdos de prestación de servicios internos cumplidas o superadas	76%	80%	80%	80%	>80%	80%	80%	>85%
Proyectos ejecutados con arreglo al alcance, presupuesto y plazo establecidos	70%	75%	75%	80%	85%	75%	75%	75%
Países que utilizan servicios comunes (revisión cuatrienal amplia de la política)	117	115	115	120	125	115	115	115
Países que aplican acuerdos comunes a largo plazo (revisión cuatrienal amplia de la política)	89	96	95	103	100	96	96	96
Países que aplican un enfoque armonizado de las adquisiciones (revisión cuatrienal amplia de la política)	45	55	63	80	84	60	65	70
Países que aplican un modelo de gestión común de recursos humanos (revisión cuatrienal amplia de la política)	25	36	40	36	39	35	40	45
Países que utilizan servicios de tecnología de la información y las comunicaciones (revisión cuatrienal amplia de la política)	28	41	47	47	64	45	50	50
Países que utilizan servicios de gestión financiera (revisión cuatrienal amplia de la política)	27	20	32	36	37	30	30	30
Gastos con cargo a los recursos básicos en actividades relacionadas con el desarrollo orientados a actividades programáticas (revisión cuatrienal amplia de la política)	74%	83%	84%	85%	85%	80%	80%	80%
Gastos con cargo a los recursos complementarios en actividades relacionadas con el desarrollo orientados a actividades programáticas (revisión cuatrienal amplia de la política)	95%	94%	93%	92%	93%	93%	93%	93%
<b>Relaciones y asociaciones institucionales externas, comunicaciones y movilización de recursos</b>								
Informes presentados a los donantes dentro del plazo establecido	75%	72%	72%	79%	85%	75%	80%	80%

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado				Hito		Meta
		2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Ingresos: recursos ordinarios (en millones de dólares EE.UU.)	1 265	1 326	1 174 <sup>b</sup>	1 317 <sup>b</sup>	1 424	1 240	1 272	1 329
Ingresos: otros recursos (ordinarios) (en millones de dólares EE.UU.)	2 256	2 264	2 055 <sup>b</sup>	1 859 <sup>b</sup>	3 026	2 240	2 093	2 070
Ingresos: otros recursos (emergencias) (en millones de dólares EE.UU.)	1 332	1 579	1 780 <sup>b</sup>	2 015 <sup>b</sup>	2 127	1 229	919	924
Cobertura favorable o más que favorable del UNICEF en los medios de comunicación mundiales más destacados	67%	67%	75%	75%	76%	>70%	>75%	>80%
Personas que participan en las principales plataformas mundiales digitales y de medios sociales del UNICEF (en millones)	15	20	30	37	48	25	35	40
Rango del UNICEF en términos de liderazgo mundial (puesto ocupado por el UNICEF con respecto a otros organismos de las Naciones Unidas)	Primero entre los organismos de las Naciones Unidas	Primero entre los organismos de las Naciones Unidas	Primero entre los organismos de las Naciones Unidas	Primero entre los organismos de las Naciones Unidas	Primero entre los organismos de las Naciones Unidas	Primero entre los organismos de las Naciones Unidas	Primero entre los organismos de las Naciones Unidas	Primero entre los organismos de las Naciones Unidas
Puesto ocupado por el UNICEF en la clasificación de organizaciones internacionales dedicadas a la infancia según el Barómetro Mundial de Organizaciones No Gubernamentales (ONG) de WIN/Gallup International Association	1	1	1	— <sup>c</sup>	— <sup>c</sup>	1	1	1
Puesto ocupado por el UNICEF en la clasificación de organizaciones humanitarias según el Barómetro Mundial de ONG de WIN/Gallup International Association	Entre las tres primeras	Entre las tres primeras	Entre las tres primeras	— <sup>c</sup>	— <sup>c</sup>	Entre las tres primeras	Entre las tres primeras	Entre las tres primeras
Oficinas del UNICEF en los países que comparten un marco presupuestario común	31%	32%	30%	41%	43%	35%	40%	50%
Importe y tendencia de la financiación aportada por los Gobiernos (revisión cuatrienal amplia de la política) (en millones de dólares EE.UU.)	2 610	3 181	3 023 <sup>b</sup>	3 317 <sup>b</sup>	3 870	2 660	2 328	2 328
Importe y tendencia de la financiación aportada por los asociados no gubernamentales, inclusive las instituciones financieras internacionales, los bancos regionales de desarrollo, la sociedad civil y el sector privado (revisión cuatrienal amplia de la política) (en millones de dólares EE.UU.)	1 223	1 894	1 889 <sup>b</sup>	1 753 <sup>b</sup>	2 569	2 049	1 956	1 996
<b>Gestión de recursos humanos</b>								
Duración media del proceso de contratación (número de días transcurridos desde el vencimiento del plazo de publicación de una vacante hasta la fecha de oferta del contrato)	72	79	85	81	84	90	75	60
Solicitudes de apoyo de capacidad de refuerzo atendidas en un plazo máximo de 56 días (desde la fecha de presentación de la solicitud oficial hasta la de llegada del funcionario al país, de conformidad con los Compromisos Básicos para la Infancia en la Acción Humanitaria)	92%	91%	89%	98%	93%	90%	90%	90%
Porcentaje de mujeres entre los funcionarios de todas las categorías	48%	47%	47%	47%	47%	48%	49%	50%

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado				Hito		Meta
		2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Porcentaje de mujeres entre los funcionarios de las categorías P-5 y superiores	44%	45%	46%	48%	45%	45%	48%	50%
<b>Liderazgo y dirección institucionales</b>								
Porcentaje medio de logro de los hitos contemplados en el Plan Estratégico	–	– <sup>d</sup>	95%	90%	105%	100%	100%	100%
<b>Seguridad del personal y las instalaciones</b>								
Oficinas en los países que cumplen las normas mínimas operativas de seguridad	91%	90%	94%	100%	100%	90%	95%	100%
Oficinas en los países que cumplen los requisitos del plan de continuidad de las operaciones	99%	99%	100%	98%	99%	100%	100%	100%
<b>Apoyo a las oficinas exteriores y en los países en materia de supervisión, gestión y operaciones</b>								
Países en los que el UNICEF apoya el desarrollo de la capacidad mediante políticas, instituciones, sistemas y programas para fortalecer los planes centrados en la equidad en pro de los niños, en especial los más pobres y vulnerables (revisión cuatrienal amplia de la política)	98% (2014)	98%	99%	99%	95%	98%	99%	100%
Oficinas en los países que muestran ganancias en eficiencia o ahorros en las funciones operacionales y programáticas	86%	72%	72%	80%	83%	90%	95%	100%
Recursos ordinarios asignados a programas gastados al final del año	96,5%	95%	97%	98%	98%	>95%	>95%	>95%
Contribución en efectivo del UNICEF al sistema de coordinadores residentes (revisión cuatrienal amplia de la política) (en millones de dólares EE.UU.)	3,5	3,5	3,6	4,0	4,2	3,6	4,0	4,2
Contribución en especie del UNICEF al sistema de coordinadores residentes (revisión cuatrienal amplia de la política) (en millones de dólares EE.UU.)	2,4	2,7	2,9	3,2	5,9	2,8	3,1	3,4
<b>Coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo</b>								
<b>Liderazgo y coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo</b>								
Porcentaje de grupos temáticos y esferas de responsabilidad nacionales, dentro de los grupos temáticos y esferas de responsabilidad dirigidos o codirigidos a nivel mundial, para los que se ha nombrado un coordinador en el país	100%	87%	94%	92%	74%	50%	50%	50%
En el caso de los grupos temáticos o esferas de responsabilidad de reciente creación, porcentaje de puestos de coordinadores en el país cubiertos dentro de los 30 días siguientes a la puesta en marcha del grupo temático	100%	55%	80%	– <sup>e</sup>	100%	90%	90%	90%

<sup>a</sup> No se examinaron documentos de los programas por países en 2014.

<sup>b</sup> Corrección.

<sup>c</sup> La WIN/Gallup International Association suspendió el Barómetro Mundial de ONG, que era la fuente de los datos, en 2016.

<sup>d</sup> Los hitos anuales se definieron en 2015.

<sup>e</sup> No se activaron oficialmente grupos temáticos en 2016.

## Recursos y gastos (2017)

Cuadro 4

### Lista de los 20 principales asociados que proporcionaron recursos ordinarios en 2017 por contribuciones recibidas<sup>a</sup>

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Asociado que proporcionó recursos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>
1. Estados Unidos de América	133
2. CN-Japón	111
3. CN-República de Corea	99
4. Suecia	85
5. Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	54
6. CN-España	53
7. Noruega	48
8. CN-Alemania	44
9. CN-Francia	44
10. CN-Suecia	42
11. CN-Países Bajos	41
12. CN-Italia	35
13. CN-Estados Unidos de América	35
14. Suiza	24
15. Países Bajos	20
16. Japón	19
17. Bélgica	18
18. Alemania	17
19. Australia	16
20. CN-Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	14

*Abreviatura:* CN = Comité Nacional del UNICEF.

<sup>a</sup> Contribuciones recibidas en efectivo.

Cuadro 5

### Lista de los 30 principales asociados que proporcionaron recursos en 2017 por contribuciones recibidas<sup>a</sup>

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Núm.</i>	<i>Asociado que proporcionó recursos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>
1.	Estados Unidos de América	133	164	518	815
2.	Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	54	203	264	521
3.	Comisión Europea	–	285	215	500
4.	Alemania	17	116	234	367
5.	Grupo Banco Mundial	–	351	–	351
6.	CN-Estados Unidos de América	35	261	44	339
7.	Suecia	85	82	40	207



<i>Núm.</i>	<i>Asociado que proporcionó recursos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>
8.	Noruega	48	86	60	194
9.	Japón	19	78	73	170
10.	Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCAH) <sup>b</sup>	–	–	141	141
11.	CN-Japón	111	9	13	133
12.	Canadá	13	70	49	132
13.	CN-República de Corea	99	23	2	124
14.	Alianza GAVI	–	120	–	120
15.	Países Bajos	20	58	25	103
18.	CN-Alemania	44	16	35	95
16.	CN-Suecia	42	35	8	85
17.	CN-España	53	7	9	69
19.	CN-Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	14	35	18	67
20.	Programas conjuntos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo	–	66	–	66
21.	CN-Francia	44	11	6	61
22.	CN-Países Bajos	41	8	9	58
23.	Dinamarca	13	24	18	55
24.	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo <sup>c</sup>	–	27	26	53
25.	Alianza Mundial para la Educación	–	52	–	52
26.	CN-Italia	35	2	3	40
27.	Australia	16	4	20	40
28.	Suiza	24	5	11	40
29.	República de Corea	4	28	6	38
30.	Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria	–	34	4	38

*Abreviatura:* CN = Comité Nacional del UNICEF.

*Nota:* Algunas cifras se han redondeado. Datos a 27 de marzo de 2018.

<sup>a</sup> Contribuciones recibidas en efectivo.

<sup>b</sup> Las contribuciones recibidas de la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios incluyen 109 millones de dólares relacionados con el Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia y 32 millones de dólares relacionados con otras fuentes.

<sup>c</sup> Las contribuciones recibidas del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo incluyen 10 millones de dólares relacionados con el Fondo Humanitario Común y 43 millones de dólares relacionados con fondos para la iniciativa Una ONU y programas conjuntos.

**Cuadro 6**  
**Lista de los 5 principales asociados que proporcionaron contribuciones en especie en 2017**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Asociado que proporcionó recursos</i>	
1. Estados Unidos de América	30
2. Nutrition International	10
3. Dinamarca	3
4. Hungría	3
5. Nigeria	2

**Cuadro 7**  
**Gastos programáticos directos por región en 2017**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Región</i>	<i>Salud</i>	<i>VIH y sida</i>	<i>Agua, saneamiento e higiene</i>	<i>Nutrición</i>	<i>Educación</i>	<i>Protección del niño</i>	<i>Inclusión social</i>	<i>Total</i>
Región de Asia Oriental y el Pacífico	63,7	4,8	38,1	27,8	62,4	41,4	22,1	260,5
Región de Europa y Asia Central	16,5	3,8	12,0	3,8	135,8	66,9	36,7	275,4
Región de África Oriental y Meridional	344,5	33,3	236,7	228,7	206,9	142,4	52,7	1 245,3
Sede	85,8	6,5	24,3	14,3	29,3	26,8	41,4	228,4
Región de América Latina y el Caribe	20,0	2,0	31,6	10,2	43,7	41,2	24,8	173,4
Región del Oriente Medio y Norte de África	179,0	1,4	362,2	114,3	442,0	190,8	174,6	1 464,1
Asia Meridional	228,2	1,7	86,5	94,2	108,7	59,3	25,8	604,5
Región de África Occidental y Central	437,4	30,7	227,1	172,1	174,0	120,7	35,1	1 197,2
<b>Total</b>	<b>1 374,9</b>	<b>84,2</b>	<b>1 018,5</b>	<b>665,4</b>	<b>1 202,9</b>	<b>689,7</b>	<b>413,3</b>	<b>5 448,7</b>

*Nota:* Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas y las filas. Datos a 27 de marzo de 2018.

**Cuadro 8**  
**Gastos programáticos directos por esfera de resultados<sup>a</sup> en 2017**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>	<i>Porcentaje de los gastos programáticos de 2017</i>	<i>Previsión de gastos programáticos del Plan Estratégico para 2014-2017 (porcentaje)</i>
Salud	235,3	873,4	266,2	1 374,9	25,2%	28,0
VIH y sida	34,0	45,5	4,7	84,2	1,5%	5,0
Agua, saneamiento e higiene	135,7	341,3	541,6	1 018,5	18,7%	15,0
Nutrición	113,7	241,0	310,7	665,4	12,2%	10,0

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>	<i>Porcentaje de los gastos programáticos de 2017</i>	<i>Previsión de gastos programáticos del Plan Estratégico para 2014-2017 (porcentaje)</i>
Educación	162,6	497,8	542,4	1 202,9	22,1%	20,0
Protección del niño	179,4	243,1	267,2	689,7	12,7%	12,0
Inclusión social	131,6	159,1	122,5	413,3	7,6%	10,0
<b>Total (redondeado)</b>	<b>992,2</b>	<b>2 401,2</b>	<b>2 055,3</b>	<b>5 448,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0</b>

*Nota:* Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 27 de marzo de 2018.

<sup>a</sup> De conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público, el UNICEF reclasifica los gastos programáticos que guardan relación directa con la construcción de edificios, principalmente escuelas. Los gastos programáticos se registrarán en 2018, cuando los edificios se hayan terminado y entregado a los asociados.

### Cuadro 9 Gastos programáticos directos por esfera de resultados en África Subsahariana en 2017

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>
Salud	137,8	533,7	133,3	804,8
VIH y sida	27,0	35,7	1,9	64,5
Agua, saneamiento e higiene	80,3	228,5	177,4	486,2
Nutrición	64,4	140,9	216,5	421,7
Educación	92,2	224,2	82,0	398,4
Protección infantil	97,2	114,3	63,9	275,4
Inclusión social	51,9	30,0	6,6	88,4
<b>Todas las esferas de resultados del Plan Estratégico (África Subsahariana)</b>	<b>550,7</b>	<b>1 307,1</b>	<b>681,5</b>	<b>2 539,4</b>

*Nota:* Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 27 de marzo de 2018.

### Cuadro 10 Gastos programáticos directos por esfera de resultados en los países menos adelantados en 2017

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>
Salud	134,1	46,4	156,8	751,3
VIH y sida	16,1	26,5	1,5	44,1
Agua, saneamiento e higiene	84,7	215,8	211,6	512,1
Nutrición	66,2	153,0	234,1	453,3
Educación	91,0	263,5	98,2	452,7
Protección infantil	99,9	95,6	76,6	272,1

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>
Inclusión social	51,6	102,7	18,6	172,9
<b>Todas las esferas de resultados del Plan Estratégico (países menos adelantados)</b>	<b>543,7</b>	<b>1 317,4</b>	<b>797,4</b>	<b>2 658,5</b>

*Nota:* Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 27 de marzo de 2018.

Cuadro 11  
**Gastos programáticos directos por esfera programática en cada esfera de resultados en 2017**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Esfera programática</i>	<i>Gastos</i>	<i>Porcentaje de gasto de la esfera de resultados</i>
Inmunización	173,4	13
Erradicación de la poliomielitis	286,6	21
Salud materna y neonatal	174,9	13
Salud infantil	200,6	15
Fortalecimiento de los sistemas de salud	156,8	11
Salud y emergencias	150,8	11
Salud (general)	231,8	17
<b>Total correspondiente a la esfera de resultados (salud)</b>	<b>1 374,9</b>	<b>100</b>
Circuncisión masculina infantil y prevención de la transmisión materno-infantil del VIH	21,7	26
Atención y tratamiento de niños afectados por el VIH y el sida	5,9	7
Adolescentes y VIH y sida	12,8	15
Protección, atención y apoyo a niños y familias afectados por el VIH	1,2	1
VIH (general)	42,7	51
<b>Total correspondiente a la esfera de resultados (VIH y sida)</b>	<b>84,2</b>	<b>100</b>
Suministro de agua	192,7	19
Saneamiento	79,4	8
Higiene	18,4	2
Agua, saneamiento e higiene en escuelas y centros de desarrollo del niño en la primera infancia	62,9	6
Agua, saneamiento e higiene y emergencias	339,0	33
Agua, saneamiento e higiene (general)	326,0	32
<b>Total correspondiente a la esfera de resultados (agua, saneamiento e higiene)</b>	<b>1 018,5</b>	<b>100</b>
Alimentación de niños menores de un año y de corta edad	72,0	11
Micronutrientes	40,9	6
Nutrición y VIH	0,0	0
Gestión comunitaria de la malnutrición aguda	189,0	28
Nutrición y emergencias	69,0	10

<i>Esfera programática</i>	<i>Gastos</i>	<i>Porcentaje de gasto de la esfera de resultados</i>
Nutrición (general)	294,5	44
<b>Total correspondiente a la esfera de resultados (nutrición)</b>	<b>665,4</b>	<b>100</b>
Aprendizaje temprano	73,8	6
Aplicación de un enfoque equitativo centrado en las niñas y educación inclusiva	169,8	14
Aprendizaje y escuelas amigas de la infancia	215,3	18
Educación en situaciones de emergencia	438,8	36
Educación (general)	305,2	25
<b>Total correspondiente a la esfera de resultados (educación)</b>	<b>1 202,9</b>	<b>100</b>
Datos y protección infantil	11,5	2
Sistemas de protección infantil	91,6	13
Violencia, explotación y maltrato	119,7	17
Justicia para los niños	40,3	6
Registro de los nacimientos	31,3	5
Protección infantil y emergencias	208,8	30
Protección infantil (fortalecimiento de las familias y las comunidades)	71,4	10
Protección infantil (general)	115,1	17
<b>Total correspondiente a la esfera de resultados (protección infantil)</b>	<b>689,7</b>	<b>100</b>
Datos y pruebas de exclusión social	28,2	7
Protección social y pobreza infantil	198,1	48
Finanzas públicas y gobernanza local	21,6	5
Promoción de políticas (en los ámbitos urbano, parlamentario, ambiental y de la sociedad civil)	47,7	12
Instituciones de derechos humanos	20,0	5
Política económica y social (general)	97,7	24
<b>Total correspondiente a la esfera de resultados (inclusión social)</b>	<b>413,3</b>	<b>100</b>

*Nota:* Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 27 de marzo de 2018.

## Cuadro 12 Financiación temática de las esferas de resultados del Plan Estratégico y la asistencia humanitaria en 2017

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Esfera de resultados</i>	<i>2017</i>
Salud	14,0
VIH y sida	9,3
Agua, saneamiento e higiene	44,1
Nutrición	5,9
Educación	93,4
Protección infantil	23,0

<i>Esfera de resultados</i>	<i>2017</i>
Inclusión social	6,0
Igualdad de género	0,1
Asistencia humanitaria	192,1
<b>Total</b>	<b>387,9</b>

*Nota:* Datos a 27 de marzo de 2018.

## Recursos y vínculos con el Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017<sup>2</sup>

Cuadro 13

### Marco Integrado de Resultados y Recursos por esfera de resultados para el período 2014-2017

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

Resultado	Original (2014-2017)				Revisado (2014-2017)				Gastos (2014-2017)			
	Otros recursos				Otros recursos				Otros recursos			
	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	Total de recursos	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	Total de recursos	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	Total de recursos
Programas	4 091,0	10 713,6	–	14 804,6	3 651,8	13 429,1	–	17 080,9	3 746,0	15 695,9	–	19 441,9
P1 Uso mejorado y equitativo de intervenciones de salud maternoinfantil de amplia repercusión desde el embarazo hasta la adolescencia y promoción de conductas saludables	1 227,3	2 918,0	–	4 145,3	1 022,5	3 760,2	–	4 782,7	928,8	4 342,0	–	5 270,8
P2 Uso mejorado y equitativo de intervenciones de prevención y tratamiento del VIH de eficacia demostrada en niños, mujeres embarazadas y adolescentes	245,4	494,8	–	740,2	182,6	671,4	–	854,0	146,2	254,0	–	400,2
P3 Uso mejorado y equitativo del agua potable salubre y el saneamiento y mejora de las prácticas de higiene	450,0	1 770,7	–	2 220,7	547,8	2 014,4	–	2 562,1	460,3	3 102,7	–	3 563,0
P4 Uso mejorado y equitativo del apoyo nutricional y mejora de las prácticas de nutrición y atención	327,3	1 153,2	–	1 480,5	365,2	1 342,9	–	1 708,1	459,9	1 917,0	–	2 376,9
P5 Mejora de los resultados escolares y garantía de una educación equitativa e inclusiva	654,6	2 306,3	–	2 960,9	730,4	2 685,8	–	3 416,2	611,0	3 513,7	–	4 124,7
P6 Mejora e igualdad en la prevención y la respuesta frente a la violencia, el abuso, el descuido y la explotación infantiles	490,9	1 285,6	–	1 776,5	438,2	1 611,4	–	2 049,6	636,7	1 816,7	–	2 453,3
P7 Entorno y sistemas de políticas mejorados para los niños desfavorecidos y excluidos, fundamentados en conocimientos y datos de mayor calidad	695,5	785,0	–	1 480,5	365,2	1 342,9	–	1 708,1	503,1	749,8	–	1 252,9

Nota: Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 27 de marzo de 2018.

<sup>2</sup> Se incluye información amplia sobre el Marco Integrado de Resultados y Recursos en el sistema de puntos y los datos complementarios adjuntos.

## Cuadro 14

**Marco Integrado de Resultados y Recursos por esfera de resultados para el período 2014-2017**

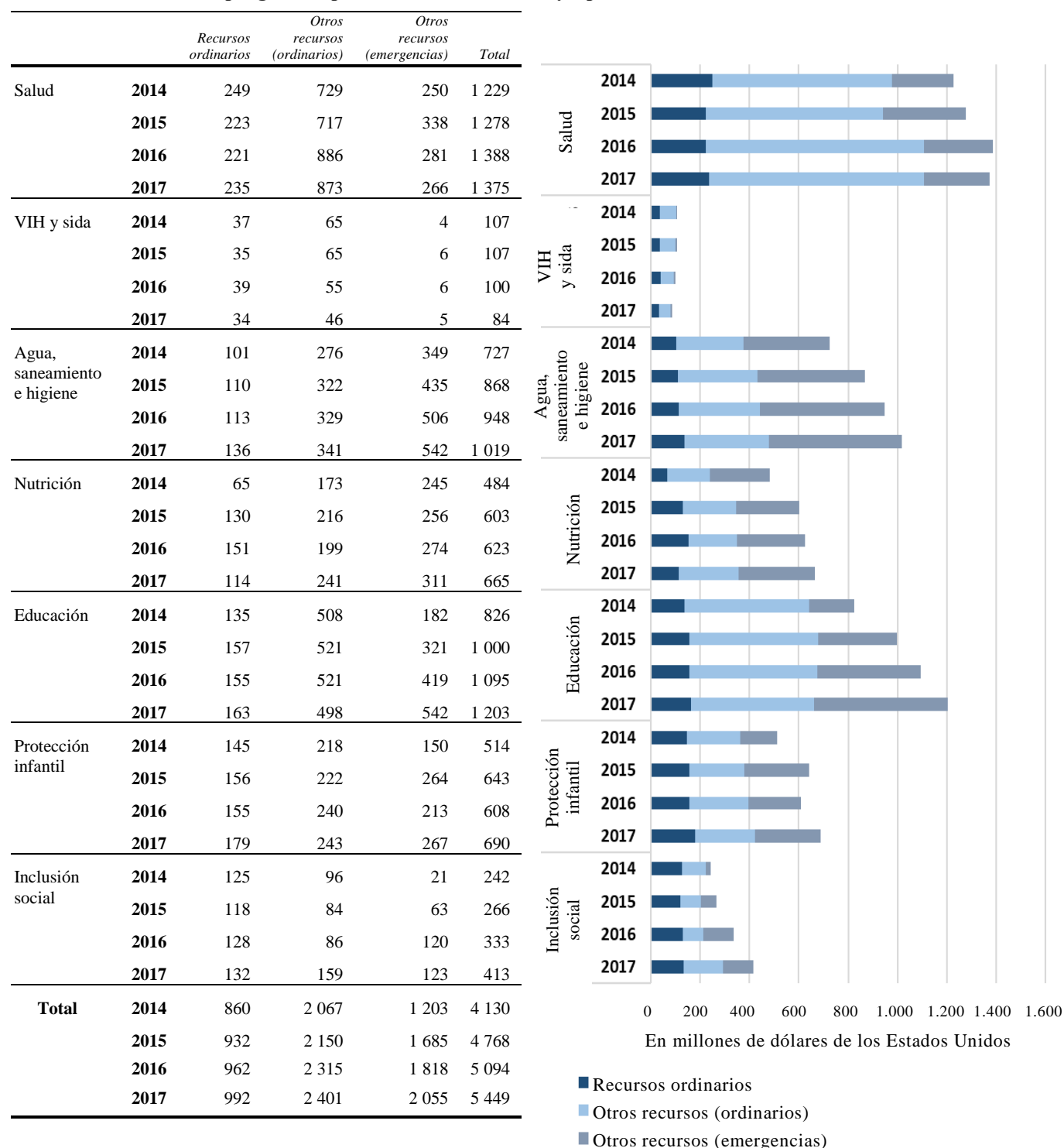
(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Resultado Grupo temático funcional</i>	<i>Original (2014-2017)</i>				<i>Revisado (2014-2017)</i>				<i>Gastos (datos reales de 2014-2017)</i>			
	<i>Otros recursos</i>				<i>Otros recursos</i>				<i>Otros recursos</i>			
	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Programas</i>	<i>Recuperación de gastos</i>	<i>Total de recursos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Programas</i>	<i>Recuperación de gastos</i>	<i>Total de recursos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Programas</i>	<i>Recuperación de gastos</i>	<i>Total de recursos</i>
<b>Eficacia y eficiencia institucionales</b>												
Aumento de la calidad de los programas mediante la gestión basada en los resultados	467,4	100,1	–	567,5	467,4	100,1	–	567,5	418,2	108,7	–	526,9
Mejora de la gestión de los recursos financieros y humanos en la consecución de los resultados	648,7	–	786,7	1 435,4	531,2	–	904,2	1 435,4	304,1	–	972,5	1 276,6
Coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo	20,3	16,3	–	36,6	20,3	16,3	–	36,6	20,7	7,3	–	28,1
<b>Fines especiales</b>	646,8	–	36,3	683,1	613,4	86,0	34,6	734,1	631,5	61,2	74,1	766,8
Inversiones de capital	18,7	–	36,3	55,0	20,4	–	34,6	55,0	21,6	–	74,1	95,7
Recaudación de fondos del sector privado	454,0	–	–	454,0	410,6	86,0	–	496,6	423,5	61,2	–	484,6
Otros (incluidos servicios de adquisiciones)	174,1	–	–	174,1	182,5	–	–	182,5	186,4	–	–	186,4
<b>Utilización total de recursos por esfera de resultados</b>	<b>1 783,2</b>	<b>116,4</b>	<b>823,0</b>	<b>2 722,6</b>	<b>1 632,3</b>	<b>202,4</b>	<b>938,8</b>	<b>2 773,6</b>	<b>1 374,5</b>	<b>177,2</b>	<b>1 046,7</b>	<b>2 598,4</b>

*Nota:* Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 21 de marzo de 2018.



Figura I  
Asistencia directa a los programas por esfera de resultados y tipo de recursos en 2014-2017



Nota: Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 27 de marzo de 2018.

**Cuadro 15**  
**Gastos programáticos directos y resultados logrados por esfera de resultados<sup>a</sup>**  
**en 2014-2017**

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Porcentaje de gastos programáticos</i>				<i>Previsión de gastos programáticos del Plan Estratégico 2014-2017</i>
	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	
Uso mejorado y equitativo de intervenciones de salud maternoinfantil de amplia repercusión desde el embarazo hasta la adolescencia y promoción de conductas saludables	29,8	26,8	27,2	25,2	28,0
Uso mejorado y equitativo de intervenciones de prevención y tratamiento del VIH de eficacia demostrada en niños, mujeres embarazadas y adolescentes	2,6	2,2	2,0	1,5	5,0
Uso mejorado y equitativo del agua potable salubre y el saneamiento y mejora de las prácticas de higiene	17,6	18,2	18,6	18,7	15,0
Uso mejorado y equitativo del apoyo nutricional y mejora de las prácticas de nutrición y atención	11,7	12,7	12,2	12,2	10,0
Mejora de los resultados escolares y garantía de una educación equitativa e inclusiva	20,0	21,0	21,5	22,1	20,0
Mejora e igualdad en la prevención y la respuesta frente a la violencia, el abuso, el descuido y la explotación infantiles	12,4	13,5	11,9	12,7	12,0
Entorno y sistemas de políticas mejorados para los niños desfavorecidos y excluidos, fundamentados en conocimientos y datos	5,9	5,6	6,5	7,6	10,0
<b>Total (redondeado)</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

*Nota:* Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 27 de marzo de 2018.

<sup>a</sup> De conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público, el UNICEF reclasifica como activos los gastos programáticos que guardan relación directa con la construcción de edificios, principalmente escuelas. Los gastos programáticos se registrarán en 2018, cuando los edificios se hayan terminado y entregado a los asociados.

## Indicadores pertinentes del informe del Secretario General acerca de la aplicación de la resolución 67/226 de la Asamblea General sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo<sup>3</sup>

Cuadro 16  
Progresos logrados por el UNICEF en el período 2014-2017

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política<sup>a</sup></i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
12	35	Número de entidades de las Naciones Unidas que en 2014 presentaron a sus órganos rectores medidas concretas para ampliar la base de donantes	Una vez	La información se presentó en el contexto del diálogo estructurado celebrado en el período ordinario de sesiones de 2014 de la Junta Ejecutiva. Los miembros de la Junta tomaron nota de los progresos realizados en el párrafo 7 de la decisión 2014/17. El UNICEF siguió informando sobre la ampliación de la base de donantes en los diálogos estructurados de 2015 y 2016. Se celebró otro diálogo estructurado en septiembre de 2017, en el segundo período ordinario de sesiones de la Junta, tras una consulta oficiosa sobre el tema en el mes de agosto.
13	39	Número de fondos y programas de las Naciones Unidas que, en 2014, habían definido principios comunes para el concepto de masa crítica de recursos básicos	Una vez	Los fondos y programas presentaron los principios comunes para el concepto de masa crítica de recursos básicos a los Estados Miembros el 19 de diciembre de 2013. Todos los organismos aplicaron los principios comunes con arreglo a su modelo institucional y estructura de financiación mediante una serie de consultas con los Estados Miembros. El UNICEF celebró tres consultas oficiosas en 2014 (29 de mayo, 9 de julio y 27 de agosto) con su Junta Ejecutiva, a fin de debatir la cuestión de la masa crítica en el contexto del diálogo estructurado relativo a la financiación de los resultados del Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017. Durante esas consultas oficiosas, se presentaron a la Junta diversos planteamientos específicos para definir la masa crítica de recursos básicos. La Junta aprobó, en su segundo período ordinario de sesiones de 2014, la decisión 2014/17 al respecto, por la cual los miembros de la Junta tomaron conocimiento de los principios comunes para el concepto de masa crítica de recursos básicos.

<sup>3</sup> Los indicadores y las cifras relativas a la base de referencia y las metas que se presentan en el cuadro 16 se corresponden con las cifras del marco de seguimiento y presentación de informes que figuran en el anexo del informe del Secretario General relativo a la aplicación de la resolución 67/226 de la Asamblea General sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo (A/71/63-E/2016/8).

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política<sup>a</sup></i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
17	46	Número de entidades de las Naciones Unidas que mantuvieron diálogos estructurados en sus respectivos órganos rectores en 2014 sobre la manera de financiar los resultados de desarrollo acordados en el nuevo ciclo de planificación estratégica	Una vez	El UNICEF organizó un diálogo estructurado sobre la financiación de los resultados del Plan Estratégico y la masa crítica de recursos básicos el 9 de septiembre de 2014, en el segundo período ordinario de sesiones de la Junta Ejecutiva. En su decisión 2014/17, la Junta decidió organizar, con el apoyo de la secretaría del UNICEF, un diálogo estructurado con los Estados Miembros que tendría lugar cada año en el segundo período ordinario de sesiones de la Junta Ejecutiva, con el fin de supervisar y realizar un seguimiento de la previsibilidad, la flexibilidad y la adecuación de los recursos aportados para la aplicación del Plan Estratégico, incluida la información sobre las deficiencias de financiación. De conformidad con dicha decisión, el UNICEF organizó un diálogo estructurado sobre la financiación de los resultados del Plan Estratégico en el segundo período ordinario de sesiones de la Junta en 2015 y 2016. Además, el UNICEF presentó su estrategia de movilización de recursos en el primer período ordinario de sesiones de 2016 de la Junta y celebró dos consultas oficiosas con los miembros de la Junta sobre la financiación flexible plurianual en la primavera de 2016, en el período previo al diálogo estructurado y el correspondiente documento de sesión para el segundo período ordinario de sesiones que tuvo lugar en septiembre de 2016. En 2017, se celebró un diálogo estructurado en septiembre, en el segundo período ordinario de sesiones, tras una consulta oficiosa sobre el tema en el mes de agosto.
20a	43, 48, 51, 53	Porcentaje del gasto total de recursos básicos en actividades relacionadas con el desarrollo de los fondos y programas dirigidos a las actividades programáticas	Anualmente	En 2017, el UNICEF destinó el 85% de sus recursos básicos a sufragar actividades programáticas.
20b		Porcentaje del gasto total de recursos complementarios en actividades relacionadas con el desarrollo de los fondos y programas dirigidos a las actividades programáticas	Anualmente	En 2017, el UNICEF destinó el 93% de sus recursos complementarios a sufragar actividades programáticas.

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política<sup>a</sup></i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
22	54	Número de entidades de las Naciones Unidas que presentan informes sobre los montos de los gastos recuperados en sus informes financieros periódicos	Anualmente	El UNICEF informa anualmente sobre los importes correspondientes a recuperación de gastos a través de sus informes financieros periódicos.
28	63	Porcentaje medio de oficinas de los organismos en los países que utilizan el método común de medición de la capacidad del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUM) (cuando esté plenamente desarrollado)	–	En 2017, el GNUM terminó de elaborar y publicó la guía auxiliar del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) en materia de desarrollo de la capacidad, que incluye una sección sobre la medición del desarrollo de la capacidad (sección 3.2, págs. 10 a 13). El porcentaje medio de oficinas en los países que utilizan el método común de medición de la capacidad del GNUM se calculará en próximos MANUD y programas por países conexos.
29	14, 15	Reflejo de las tres dimensiones del desarrollo sostenible en los planes estratégicos de los miembros del GNUM	Una vez	Se han plasmado las tres dimensiones del desarrollo sostenible en el Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017.
32	74, 77	Número de entidades de las Naciones Unidas que integran la cooperación Sur-Sur en sus planes estratégicos	Anualmente	La cooperación Sur-Sur es una estrategia contemplada específicamente en el Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017 y en el Plan Estratégico para 2018-2021.
33	74, 77	Número de entidades de las Naciones Unidas que, por iniciativa propia, incluyen en sus planes estratégicos datos sobre la cooperación Sur-Sur	Anualmente	El actual informe del Director Ejecutivo refleja los progresos realizados en la cooperación Sur-Sur para 2017.
56	119	Número de entidades de las Naciones Unidas que han simplificado y armonizado los instrumentos de programación específicos de los organismos (especificar el tipo de instrumento)	Anualmente	Desde 2014, el UNICEF, junto con el PNUD, el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA), ha simplificado y armonizado el formato del documento de los programas por países, según lo aprobado por la Junta Ejecutiva.

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política<sup>a</sup></i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
67a	128	Contribuciones en efectivo al sistema de coordinadores residentes	Anualmente	El UNICEF contribuyó con una aportación de 4,2 millones de dólares al sistema de coordinadores residentes en 2017.
67b	128	Contribuciones en especie al sistema de coordinadores residentes	Por confirmar	En 2017, el UNICEF contribuyó con una aportación de 5,9 millones de dólares en especie al sistema de coordinadores residentes en los países para sufragar funciones fundamentales de coordinación del sistema (análisis y planificación estratégicos, actividades de promoción y comunicación externa y desempeño de la función de coordinador residente interino).
83	152	Presentación a los órganos rectores en 2014 de un plan para la consolidación de los servicios comunes de apoyo en los países en los ámbitos de la gestión financiera, los recursos humanos, las adquisiciones y la tecnología de la información y las comunicaciones (TIC), entre otros	Una vez	El UNICEF incluyó un indicador sobre las estrategias de operaciones institucionales en el Plan Estratégico para 2018-2021 y está estudiando activamente las maneras de lograr la plena aplicación de esas estrategias para 2021. El Centro Mundial de Servicios Compartidos (CMSC) se encarga de dirigir esos esfuerzos, que hasta la fecha han incluido establecer estructuras de gobernanza interna para medir los progresos, crear una página en el sitio web del CMSC dedicada a las estrategias de operaciones institucionales y proporcionar capacitación y orientación a las oficinas en los países. El CMSC trabaja en estrecha colaboración con el PMA, la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados y la Oficina de las Naciones Unidas de Coordinación de Operaciones para el Desarrollo para lograr una acción más concertada en la promoción de las estrategias de operaciones institucionales.
85	159	Presentación en 2014 de una propuesta sobre una definición común de gastos de funcionamiento y un sistema común y normalizado de control de gastos	Una vez	El UNICEF dirigió un grupo de trabajo interinstitucional, dentro de la Red de Finanzas y Presupuesto, para abordar este tema. Se ha concluido y aprobado una propuesta de definición común de gastos de funcionamiento. El ejercicio incluyó el examen de las clasificaciones armonizadas de los gastos que están usando en la actualidad el PNUD, el UNFPA, la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) y el UNICEF. Una vez elaborado un marco, otras entidades de las Naciones Unidas lo utilizarán como referencia para sus definiciones de gastos.
88a	152, 154	Número de países que utilizan servicios comunes	Anualmente	En 2017, 124 oficinas del UNICEF en los países informaron de la utilización de servicios comunes.
88b	152, 154	Número de países que aplican acuerdos comunes a largo plazo	Anualmente	En 2017, 99 países informaron de la aplicación de acuerdos comunes a largo plazo.

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política<sup>a</sup></i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
88c	152, 154	Número de países que aplican un enfoque armonizado de las adquisiciones	Anualmente	El número de oficinas del UNICEF en los países que informó de la aplicación de un enfoque común de las adquisiciones (órganos de examen, modelos de contratos, bases de datos de proveedores locales, listas de consultores y documentos de solicitud comunes) ascendió a 92.
88d	152, 154	Número de países que aplican un modelo común de gestión de recursos humanos	Anualmente	El número de oficinas del UNICEF en los países que informó de la aplicación de un modelo común de gestión de recursos humanos (anuncios de vacantes, paneles de selección, reservas de talento y listas de consultores comunes) ascendió a 58.
88e	152, 154	Número de países que utilizan servicios de TIC	Anualmente	El número de oficinas del UNICEF en los países que informó de la aplicación de un enfoque armonizado de los servicios de TIC (seguridad, conectividad, apoyo e infraestructura de TIC comunes) ascendió a 84.
88f	152, 154	Número de países que utilizan servicios de gestión financiera	Anualmente	El número de oficinas del UNICEF en los países que informó de la aplicación de un enfoque común de la gestión financiera (contratación común de servicios de evaluación de la situación bancaria) ascendió a 55.
90	153	Número de entidades de las Naciones Unidas que presentaron a sus órganos rectores planes para racionalizar las operaciones institucionales en el seno de su organismo respectivo antes de que terminara 2013	Una vez	El CMSC comenzó a funcionar oficialmente en septiembre de 2015, y la centralización de la tramitación de facturas y pagos, la gestión de datos maestros, la administración de los recursos humanos, las nóminas y el servicio mundial de asistencia a los usuarios desde las oficinas del UNICEF al CMSC en Budapest se completó a finales de 2016. El ahorro en transacciones en 2017 fue de 25 millones de dólares. El UNICEF, por conducto del CMSC, seguirá aprovechando y buscando oportunidades para generar mayores eficiencias y valor añadido mediante la racionalización de la prestación de servicios para apoyar la consecución de los resultados de los programas del UNICEF en todo el mundo.

<sup>a</sup> Revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.