



## Consejo Económico y Social

Distr. general  
16 de abril de 2018  
Español  
Original: inglés

**Adopción de decisiones**

### Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

Junta Ejecutiva

**Período de sesiones anual de 2018**

11 a 14 de junio de 2018

Tema 3 del programa provisional\*\*

### **Informe anual del Director Ejecutivo del UNICEF correspondiente a 2017**

#### *Resumen*

El presente documento constituye el informe final de la Junta Ejecutiva del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) sobre la ejecución del Plan Estratégico para 2014-2017. En la sección I se examina la situación de los niños en todo el mundo y se ponen de relieve los resultados notables alcanzados por el UNICEF y sus asociados en 2017 y durante el período abarcado por el Plan Estratégico. En la sección II se resaltan los logros en las esferas de resultados, en la sección III se tratan la eficiencia y eficacia institucionales, en la sección IV se examinan las estrategias de aplicación, en la sección V se abordan los ingresos, los gastos y la movilización de recursos y en la sección VI se presentan las enseñanzas extraídas intersectoriales, con miras al Plan Estratégico para 2018-2021. En la sección VII se incluye un proyecto de decisión.

El informe va acompañado de una adición sobre la aplicación de la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo<sup>1</sup> (revisión cuadrienal amplia de la política) y el Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017 (E/ICEF/2018/9/Add.1), un cuadro sobre la aplicación de la revisión cuadrienal amplia de la política<sup>2</sup> en 2017 (UNICEF/2018/EB/7) y un compendio de datos y un sistema de puntuación.

\* Publicado nuevamente por razones técnicas el 14 de mayo de 2018.

\*\* E/ICEF/2018/8.

<sup>1</sup> Resolución 67/226 de la Asamblea General.

<sup>2</sup> Resolución 71/243.



## I. Panorama general

1. El UNICEF y sus asociados trabajaron durante el período 2014-2017 para promover los derechos del niño y lograr que los avances fueran más inclusivos y sostenibles, para lo cual concentraron su atención en los niños que se habían quedado más atrás.
2. El año 2017 estuvo marcado por múltiples y graves crisis humanitarias. Los conflictos, los desastres naturales y el cambio climático obligaron a los niños a abandonar sus hogares, dejaron a muchos atrapados en situaciones peligrosas y los expusieron a la violencia, la explotación, las privaciones, la malnutrición y las enfermedades.
3. En menos de tres meses, más de 300.000 niños rohinyás huyeron de la violencia en Myanmar, el éxodo de refugiados más rápido desde el genocidio de Rwanda. Tanto la complejidad como las repercusiones de los conflictos de larga data en el nordeste de Nigeria, la República Árabe Siria, la República Democrática del Congo, Sudán del Sur y el Yemen aumentaron, y los conflictos dieron lugar a nuevas violaciones graves de los derechos del niño. Los conflictos trajeron con ellos hambruna a Sudán del Sur y pusieron el nordeste de Nigeria y el Yemen al límite. La sequía exacerbó la situación de las mujeres y los niños más vulnerables en Etiopía, Kenya y Somalia.
4. Muchos países se vieron afectados por el cólera, entre ellos el Iraq, Kenya, Nigeria, la República Democrática del Congo, Somalia, Sudán del Sur, Uganda y el Yemen, y para varios de ellos la enfermedad vino a añadirse a las múltiples situaciones de emergencia a que ya se enfrentaban. El Yemen sufrió el peor brote de cólera de la historia, pues se registraron más de 1 millón de presuntos casos, de los que casi el 60% fueron de niños.
5. Los brotes de difteria, sarampión, virus de Marburgo, ébola y peste pusieron en peligro las vidas de los niños y sobrecargaron los sistemas de salud nacionales. En algunos casos, los movimientos de población, estimulados por los conflictos, la escasez de recursos o la economía, contribuyeron a la mayor propagación de las enfermedades. El Caribe sufrió algunos de los huracanes más violentos de la historia, que dejaron a más de 350.000 niños necesitados de ayuda.
6. La misión del UNICEF de proteger los derechos del niño fue sometida a una dura prueba en 2017, y su urgencia es más evidente que nunca. Al mismo tiempo, los notables avances pusieron de relieve el potencial de la labor de la organización, con la de sus asociados, para mejorar la situación de los niños en todo el mundo.
7. Si bien las crisis humanitarias complicaron la última fase de la iniciativa mundial de erradicación de la poliomielitis, el número de casos de poliovirus salvaje disminuyó, pasando de 37 en 2016 a 22 en 2017, el más bajo de la historia; no se registró ningún caso en África, donde el UNICEF había contribuido a la vacunación de 141 millones de niños. En aquellos lugares en que las crisis hacían peligrar el derecho de los niños a la educación, las inversiones realizadas a través de La Educación No Puede Esperar, el primer fondo mundial para la educación en situaciones de urgencia, beneficiarán a 3,7 millones de menores, la mitad de ellos niñas.
8. La disminución acelerada de la tasa de matrimonio infantil —descenso del 15% en todo el mundo desde 2010 y de más de un tercio en Asia Meridional— redujo la desigualdad de género que niega a las adolescentes el derecho a controlar su propio destino. El aumento del interés e implicación mundial en el período crítico de la primera infancia, encabezado por el UNICEF, que se apoya en pruebas sobre el desarrollo cerebral, asentó un argumento contundente a favor de incrementar la inversión y ampliar los servicios, para dar a todos los niños el mejor comienzo en la vida.

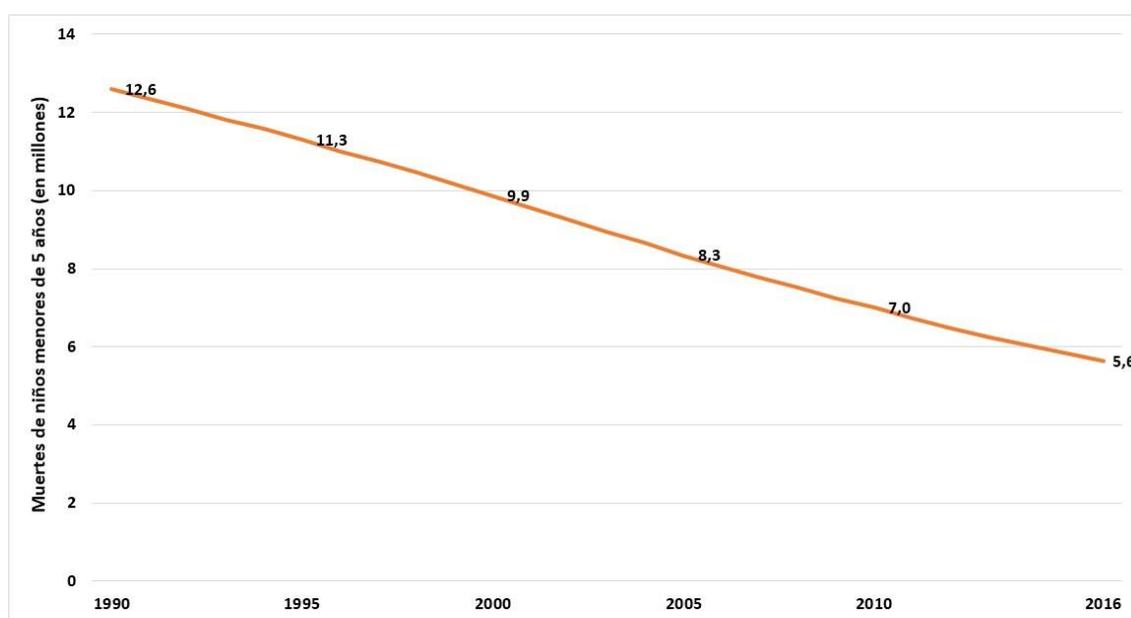
## A. Avances y desafíos para los niños

9. Durante el período 2014-2017, en todo el mundo nacieron y crecieron millones de niños con mayores probabilidades que nunca de vivir una vida sana y realizar su potencial. Sin embargo, la pobreza, la discriminación, los desastres, la violencia y los conflictos arrebataron a otros millones de niños la posibilidad de gozar de esos mismos derechos.

10. La tasa de mortalidad de niños menores de 5 años continuó su drástica disminución y pasó de 46 a 41 muertes por cada 1.000 nacidos vivos entre 2013 y 2016. Sin embargo, el riesgo de morir por causas prevenibles aumentó para los niños nacidos en los hogares más pobres y los de África Subsahariana y Asia Meridional. De mantenerse esas tendencias, las muertes de niños menores de 5 años por causas prevenibles, que son cosa del pasado en gran parte del mundo, persistirán entre los niños más desfavorecidos del mundo en 2030.

Figura I

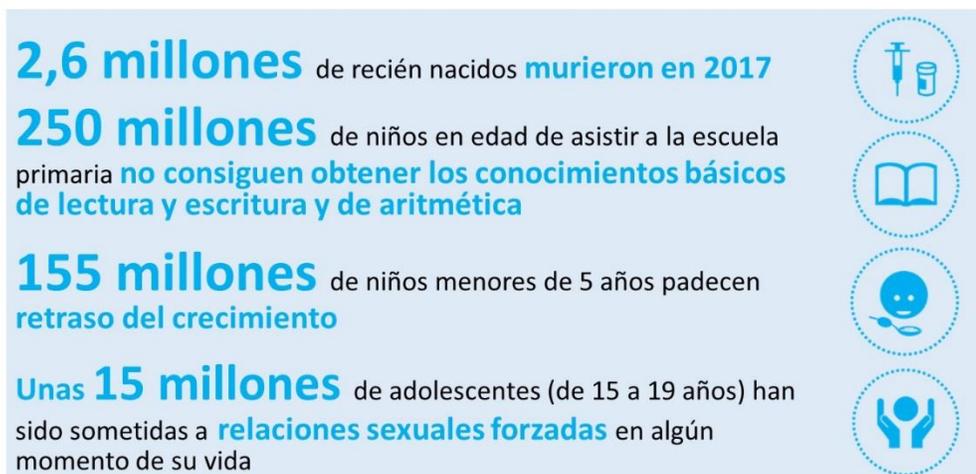
### Progreso en la reducción de las muertes de niños menores de 5 años, 1990-2016



*Fuente:* Análisis del UNICEF sobre la base de las cifras para 2017 del Grupo Interinstitucional para la Estimación de la Mortalidad en la Niñez.

11. El retraso del crecimiento afectó en 2016 a 15 millones de niños menos que en 2010, pero 155 millones de niños lo siguieron padeciendo, esto es, algo menos de 1 de cada 4 niños menores de 5 años, mientras que la emaciación afectó a 52 millones. Tres cuartas partes de los niños que padecían retraso del crecimiento o emaciación se concentraban en diez países de África y Asia. El número de niños con sobrepeso aumentó hasta llegar a 41 millones en 2016.

Figura II  
**Pese a los progresos realizados recientemente ...**



12. En 2017, el 79% de los niños de los hogares más pobres asistieron a la escuela primaria, lo que supone un aumento respecto al 72% en 2013. Sin embargo, más de un tercio de los niños en edad de asistir a la escuela primaria no conseguían obtener los conocimientos básicos de lectura y escritura y de aritmética. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible persiguen una educación inclusiva y de calidad para todos, pero solo 1 de cada 10 jóvenes en los países de bajos ingresos está en vías de haber logrado, antes de que acabe 2030, los conocimientos de secundaria necesarios para tener éxito en la economía mundial.

13. Aunque la proporción de mujeres que se casaron cuando eran niñas ha disminuido, en la actualidad existen alrededor de 650 millones de mujeres y niñas que se casaron siendo menores de edad. El año pasado, cientos de millones de niños sufrieron alguna forma de práctica nociva, violencia o explotación.

14. A pesar de los avances logrados, siguieron existiendo bolsas de pobreza extrema, incluso en los países ricos, y los niños continuaron siendo una parte desproporcionada de los pobres. Los niños con discapacidad —al menos 93 millones en todo el mundo— siguieron estando entre los miembros más invisibles de la sociedad, sometidos a la exclusión, la discriminación y la negación de sus derechos.

15. Las emergencias humanitarias, la fragilidad, la inestabilidad y los desplazamientos fueron amenazas para los derechos del niño. Alrededor de 350 millones de niños vivían en zonas afectadas por un conflicto, lo que representaba un aumento del 74% respecto a 10 años antes, y se calculaba que en 2016 unos 28 millones de niños vivían en desplazamiento forzado. Los niños que se hallan en contextos frágiles tienen el doble de probabilidades de morir antes de los 5 años de edad, más probabilidades de estar malnutridos y menos probabilidades de asistir a la escuela y corren un mayor riesgo de trabajo infantil y matrimonio infantil.

16. Para que el mundo pueda cumplir las obligaciones contraídas en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y hacer frente a los retos cambiantes, los niños más vulnerables no pueden quedarse atrás. La obtención de resultados que no dejen a nadie atrás haciendo que los beneficios lleguen primero a los más rezagados es un elemento fundamental del Plan Estratégico del UNICEF para 2018-2021.

## B. Resultados notables para los niños en el período 2014-2017

17. El UNICEF y sus asociados han logrado resultados a gran escala para los niños a lo largo del Plan Estratégico para el período 2014-2017, trabajando en contextos humanitarios y de desarrollo y ocupándose de los derechos y el bienestar de los niños en los países de ingresos bajos y medianos.

18. Durante el período, 176 millones de niños recibieron la vacuna contra el sarampión y cada año se proporcionaron a más de 250 millones las dos dosis de vitamina A recomendadas y otras intervenciones para prevenir la malnutrición. Con el apoyo del UNICEF, más de 46 millones de personas obtuvieron acceso a servicios básicos de saneamiento en sus hogares, al tiempo que más de 50 millones de personas se beneficiaron de una mejora del suministro de agua.

19. Se proporcionaron materiales de aprendizaje a 59,4 millones de niños y 1,2 millones de aulas. Unos 52,4 millones de niños fueron inscritos en el registro al nacer. Se llegó mediante intervenciones de apoyo a más de 25 millones de niños de edades comprendidas entre los 5 y los 17 años dedicados al trabajo infantil. Por otro lado, el UNICEF y el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) prestaron servicios de prevención y protección a más de 3 millones de niñas y mujeres en riesgo de sufrir mutilación/ablación genital femenina o afectadas por ella.

Figura III  
Resultados de desarrollo, 2017



\* Datos de 2016

20. Únicamente en las situaciones humanitarias de 2017, el UNICEF prestó asistencia a 32,7 millones de personas en forma de acceso al agua potable y a 18 millones de niños con la vacuna contra el sarampión; además, casi 3 millones de niños que sufrían malnutrición aguda grave recibieron tratamiento. Se brindó educación académica o no académica a 8,8 millones de alumnos (4,3 millones de niñas y 4,5 millones de niños), y 3,6 millones de niños y mujeres recibieron servicios para prevenir y atender los casos de violencia de género en situaciones de emergencia.

Figura IV  
Resultados humanitarios, 2017



21. El UNICEF trabajó para promover los derechos y el bienestar de los niños en toda la infancia, para lo cual prestó una mayor atención, tomando como base la labor previa a nivel nacional, a las etapas cruciales de la primera infancia y la adolescencia.

22. El UNICEF detectó lagunas en los conocimientos y amplió la base empírica en relación con la adolescencia y abordó cuestiones centradas en los adolescentes, por ejemplo, el matrimonio infantil, el embarazo en la adolescencia, la gestión de la higiene menstrual, la educación secundaria y la adquisición de competencias del siglo XXI. También respondió a las necesidades y las vulnerabilidades de los adolescentes relacionadas con la nutrición, el VIH y la violencia, en particular los homicidios y la violencia de género. En consonancia con la mayor atención del Plan Estratégico para 2018-2021 a la segunda década de la vida, el UNICEF hará un esfuerzo concertado para empoderar a los adolescentes y los jóvenes.

23. Para garantizar que no se dejara atrás a los niños afectados por situaciones de emergencia, el UNICEF contribuyó a la reforma de la ayuda humanitaria y avanzó en el cumplimiento de sus compromisos contraídos en el Gran Pacto para una mejor coordinación de la ayuda y una mayor coherencia entre la labor humanitaria y la de desarrollo, al tiempo que fortaleció la rendición de cuentas ante las poblaciones afectadas y promovió la resiliencia, el empoderamiento y la participación de dichas poblaciones. Desde 2015, más de las tres cuartas partes de los países que atraviesan situaciones humanitarias han informado de que se consultó a las poblaciones afectadas durante la programación humanitaria.

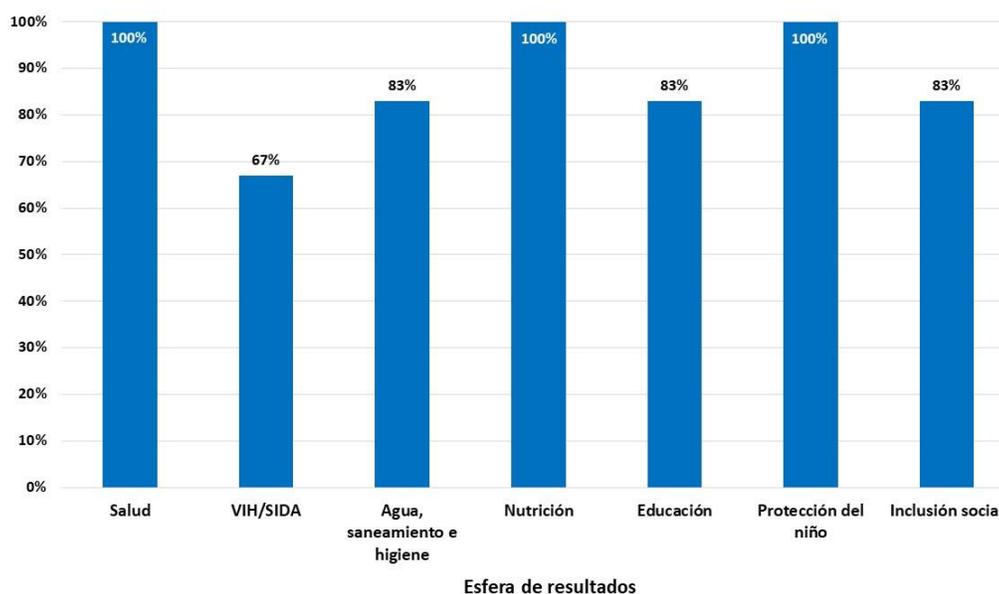
24. Los logros obtenidos en las siete esferas de resultados y las dos prioridades transversales del Plan Estratégico para 2014-2017 demuestran la repercusión de los programas de desarrollo y la asistencia humanitaria de primera línea a la escala adecuada. La base de estos logros es la colaboración estratégica con los responsables de operar cambios de los Gobiernos, otros organismos de las Naciones Unidas y el sector privado, lo que da lugar a que se haga el mejor uso posible de los recursos al traducir los ingresos en resultados para los niños. Junto con los logros presentados en el informe anual sobre la acción humanitaria del UNICEF ([E/ICEF/2018/10](#)) y el informe anual sobre la aplicación del Plan de Acción para la Igualdad entre los Géneros del UNICEF para 2014-2017 ([E/ICEF/2018/12](#)), estos resultados proporcionan al UNICEF unos sólidos cimientos sobre los que apoyarse en lo sucesivo, guiado por el Plan Estratégico para 2018-2021.

## II. Rendimiento en las esferas de resultados del Plan Estratégico, 2014-2017

25. Dado que 2017 fue el último año de la aplicación del Plan Estratégico para 2014-2017, el presente informe ofrece la oportunidad de hacer un balance de los progresos realizados en relación con los objetivos fijados hace cinco años. Se han logrado avances considerables respecto a las metas de 2017 en el 88% de los productos de todas las esferas de resultados (los pormenores se indican en el compendio de datos y el sistema de puntuación que se presentan por separado).

Figura V

**Proporción de productos con un progreso considerable, por esfera de resultados, 2017<sup>a</sup>**



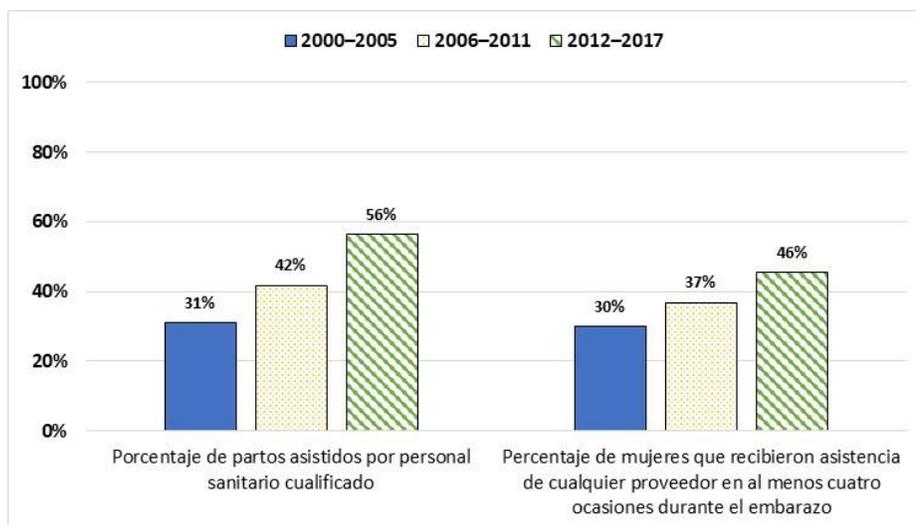
<sup>a</sup> Se considera que ha habido un progreso considerable en un producto dado cuando la tasa media de logro de los indicadores correspondientes es del 60% o superior. Véase el compendio de datos para obtener detalles de cada producto.

### A. Salud

26. En la mayoría de las esferas relacionadas con la salud se registraron buenos avances, en particular en cuanto a la salud materna y neonatal, como consecuencia de la realización de intervenciones que salvaban vidas en medio de conflictos, situaciones de fragilidad y emergencias.

27. En 2017 se obtuvieron resultados especialmente buenos respecto a la ampliación de la atención prenatal y posnatal y la asistencia cualificada en los partos. Un total de 52 países, frente a 18 en 2014, disponían de una tasa de cobertura de al menos el 80% en atención prenatal; por otro lado, 98 países, frente a 51 en 2014, tenían una cobertura de al menos el 80% en asistencia cualificada en el parto, esfera en la que también se observaron avances entre los países menos adelantados. La cobertura de la atención posnatal para las madres y para los recién nacidos alcanzó al menos el 60% en 57 y 35 países, respectivamente, frente a 16 y 20 en 2014.

Figura VI  
**Progreso en la prestación de servicios cualificados durante el embarazo y el parto, 2000-2017**



*Nota:* Se dispone de datos de asistencia cualificada en el parto y de asistencia por cualquier proveedor para 38 y 20 de los 47 países menos adelantados, respectivamente, que representan aproximadamente el 88% y el 58% de los nacimientos.

*Fuente:* Bases de datos mundiales del UNICEF correspondientes a 2018, sobre la base de los datos de la Encuesta Demográfica y de Salud, la encuesta de indicadores múltiples por conglomerados y otras fuentes nacionales.

28. En 2017, el UNICEF ayudó a la vacunación contra el sarampión de 78,6 millones de niños y prestó asistencia técnica sobre los sistemas de la cadena de suministro de inmunización en 40 países. En las Islas Salomón, por ejemplo, la puntuación combinada de la gestión eficaz de las vacunas aumentó hasta llegar al 64% en 2017, frente al 49% obtenido en 2012.

29. El UNICEF fortaleció la prestación de conjuntos integrados de servicios comunitarios con los que se brindó asistencia a niños que de otro modo no hubieran tenido acceso a ella, por un total de gastos en 2017 de 1.400 millones de dólares. Entre 2014 y 2017, el UNICEF impartió capacitación a más de 240.000 trabajadores sanitarios de la comunidad (más de 83.000 en 2017) en materia de coordinación asistencial integrada comunitaria, que en 2017 abarcó 49 países.

30. El número de países en los que al menos el 80% de los niños (de 0 a 59 meses) presuntamente enfermos de neumonía eran llevados a un proveedor sanitario apropiado pasó de 7 en 2014 a 21 en 2017. Entre los 86 países con datos desglosados por sexo para los años de inicio y de fin del período, esa cobertura se logró tanto entre las niñas como los niños en 8 países, frente a 5 en 2014; entre las niñas, en 12 países, frente a la cifra inicial de 8; y entre los niños, en 13 países, frente a los 7 iniciales.

31. El UNICEF trabajó en estrecha colaboración con los asociados de la Alianza Mundial de Salud H6 —la Organización Mundial de la Salud (OMS), el UNFPA, el Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida (ONUSIDA), la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) y el Grupo del Banco Mundial— a fin de aprovechar los puntos fuertes y las capacidades de cada entidad para apoyar a los países con una alta incidencia de mortalidad materna y en la niñez. La labor del UNICEF en materia de supervivencia de los niños se basa en el Objetivo de Desarrollo Sostenible 3.2 y en la

iniciativa Todas las Mujeres, Todos los Niños para aplicar la Estrategia Mundial para la Salud de la Mujer, el Niño y el Adolescente (2016-2030).

Figura VII  
Resultados en determinados indicadores de salud, 2017



32. El UNICEF tropezó con graves dificultades en sus esfuerzos por prestar asistencia al número sin precedentes de niños en situaciones de emergencia y en entornos frágiles. Las emergencias de salud pública, la incertidumbre económica, los conflictos, los desastres naturales, los desplazamientos y la migración afectaron negativamente a los sistemas nacionales de salud y a la prestación de servicios de salud materna, neonatal e infantil y de inmunización, en particular al logro de nuevos avances en la eliminación de la transmisión de la poliomielitis salvaje y el tétanos materno y neonatal.

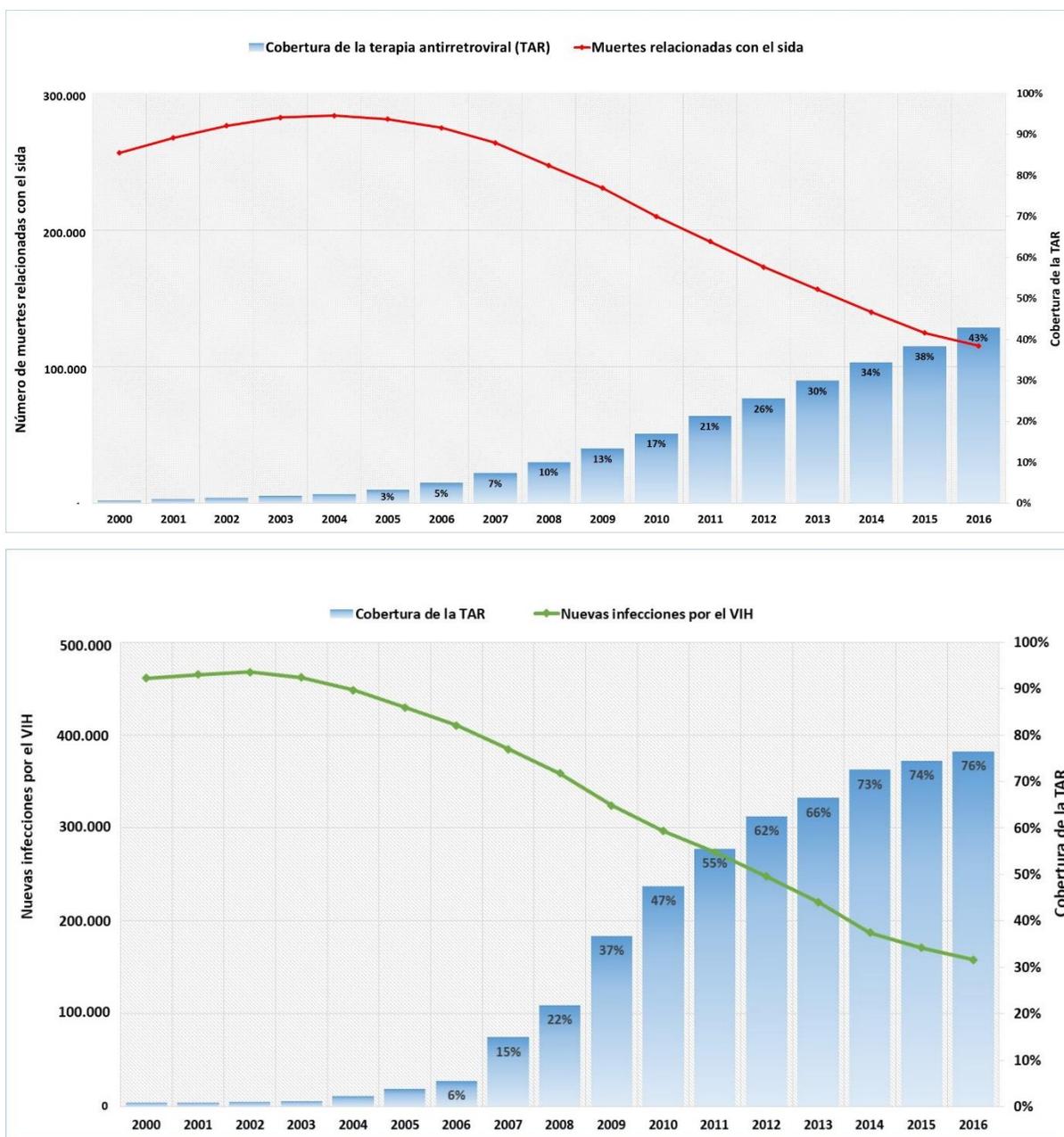
## B. VIH/sida

33. Los notables progresos realizados en algunos de los principales indicadores de resultados demostraron que la voluntad política y el apoyo constante hacen posible la prestación de servicios integrales para el VIH en los entornos de atención primaria de la salud. Los resultados en otros indicadores revelan la existencia de importantes necesidades insatisfechas y la complejidad de elaborar programas para los adolescentes.

34. Los espectaculares logros en la prevención de la transmisión materno-infantil del VIH, en particular la cobertura de la terapia antirretroviral de casi el 80%, evitó 1,6 millones de nuevas infecciones por el VIH en niños entre 2010 y 2016. El número anual de nuevas infecciones en niños (de 0 a 14 años) se redujo casi a la mitad entre 2010 y 2016, pasando de 300.000 en 2010 a 160.000 en 2016. Si bien el número de muertes por sida en niños (de 0 a 14 años) está disminuyendo, hace falta mucho trabajo para ampliar y mantener la cobertura de la terapia antirretroviral en este grupo de edad.

Figura VIII

**Aumento de la cobertura del tratamiento para los niños y las mujeres embarazadas y disminución de las nuevas infecciones por el VIH y de las muertes relacionadas con el sida en los niños, 2000-2016**



Fuente: Estimaciones del sistema Monitoreo Global del Sida y el Programa de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida para 2017.

35. El total de gastos para el VIH/sida en 2017 fue de 84 millones de dólares. A nivel de los productos, el UNICEF promovió innovaciones en la programación centrada en los pacientes y con perspectiva de género y desempeñó un papel fundamental en el fortalecimiento de la implantación nacional progresiva, dirigida por los Gobiernos, de los servicios de prevención de la transmisión maternoinfantil. En colaboración con los Gobiernos de Côte d'Ivoire, Malawi, la República

Democrática del Congo y Uganda, el UNICEF aplicó y demostró las ventajas de las intervenciones comunitarias clave, en particular el apoyo entre pares, la implicación de los varones y la rendición de cuentas de los ciudadanos, para mejorar la calidad de los servicios y la retención en la atención a madre e hijo. Hasta la fecha, la OMS ha validado la eliminación de la transmisión materno-infantil del VIH en diez países y territorios, seis de los cuales, entre los que se incluyen Anguila, Antigua y Barbuda, las Islas Caimán, Montserrat y Saint Kitts y Nevis, recibieron la validación en 2017.

36. En situaciones humanitarias, la cobertura de la terapia antirretroviral en relación con el total de las necesidades alcanzó el 81% entre las mujeres embarazadas en 2017 (lo que suponía un aumento respecto al 62% de 2016), mientras que la cobertura entre los niños llegó al 55% (un aumento respecto al 25% de 2016).

Figura IX

**Resultados en determinados indicadores relacionados con el VIH/sida, 2017**



\* Datos de 2016

37. Siguen planteándose muchos desafíos. Si bien la cobertura del tratamiento entre las mujeres embarazadas ha alcanzado niveles sin precedentes, menos de la mitad de los niños que viven con el VIH disponen de acceso al tratamiento. Esta brecha puede cerrarse únicamente si se identifica a los niños con VIH y se les suministra el tratamiento en forma oportuna. La detección del VIH en los menores de 1 año y los niños pequeños es especialmente compleja, pero el UNICEF, en colaboración con los Gobiernos, ha puesto en marcha pruebas experimentales de diagnóstico *in situ* de fácil uso para niños menores de 1 año (aprobadas por primera vez en 2016) en diez países de África Subsahariana, tres de ellos en 2017. Las pruebas pueden ser realizadas por el personal de enfermería en el nivel primario, reduciéndose así al mínimo las demoras en el diagnóstico y permitiendo un acceso más rápido a la terapia antirretroviral y una mayor cobertura. El UNICEF está colaborando con la Clinton Health Access Initiative y el Mecanismo Internacional de Compra de Medicamentos para que las pruebas sean parte de los servicios habituales para los niños.

38. En cuanto a los adolescentes, la labor que desarrolla la iniciativa Todos Contamos, codirigida por el UNICEF y ONUSIDA, reportó importantes beneficios. En 35 países, el UNICEF analizó la situación de la prevención y la atención del VIH en adolescentes y utilizó los resultados de las evaluaciones para mejorar la política, reforzar los servicios y movilizar recursos. Sin embargo, el UNICEF no alcanzó varias metas relacionadas específicamente con los adolescentes, por ejemplo, los niveles de conocimiento sobre el VIH/sida, en particular en lo que respecta a la prevención del VIH.

39. El UNICEF dará especial prioridad a proteger frente al VIH a las muchachas adolescentes y jóvenes y a las poblaciones clave de adolescentes. Mediante alianzas

con ONUSIDA en la Coalición Mundial para la Prevención del VIH y con ONUSIDA y el Plan de Emergencia del Presidente de los Estados Unidos de América para Luchar contra el Sida en el marco Start Free, Stay Free, AIDS Free, el UNICEF colaborará con los Gobiernos, con la participación de los adolescentes, para impulsar la adopción de medidas destinadas a reducir el número de nuevas infecciones por el VIH entre muchachas adolescentes y mujeres jóvenes en un 75%, a menos de 100.000 al año.

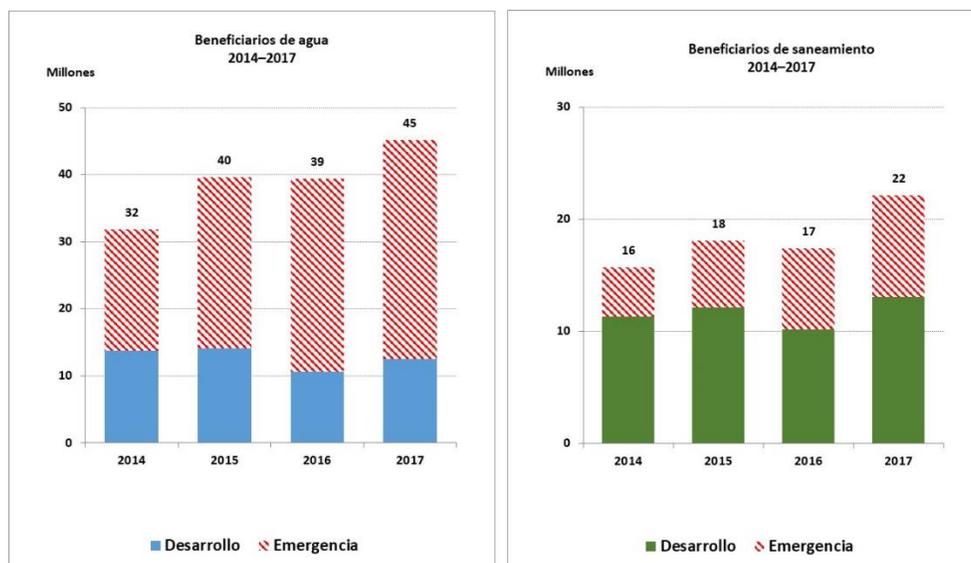
40. En 2017, una disminución rápida y sustancial de los recursos para la programación mundial y nacional en materia del VIH dificultó la capacidad de los programas nacionales y las partes interesadas, en particular el UNICEF, para cumplir sus objetivos y reunir datos sólidos y fiables. Para ser más eficaces y eficientes de cara a los cambios en el entorno financiero, el UNICEF y sus asociados transformaron sus estrategias, entre otras cosas, con la adopción de respuestas específicas y diferenciadas, la integración de los servicios de salud y para el VIH y el aprovechamiento de las alianzas.

### C. Agua, saneamiento e higiene

41. Las respuestas a grandes emergencias y la ampliación de los programas de desarrollo con el fin de alcanzar las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) han hecho que agua, saneamiento e higiene sea la esfera de resultados de más rápido crecimiento. Además de los logros notables en la ampliación del acceso al agua y el saneamiento, el UNICEF contribuyó al seguimiento de los progresos respecto a los nuevos indicadores de los ODS.

Figura X

#### Progresos en materia de agua y saneamiento, 2014-2017



42. El UNICEF y sus asociados ayudaron a más de 70 millones de personas (22 millones en 2017) a conseguir acceso a servicios básicos de saneamiento en sus hogares durante el período 2014-2017, mientras que con el apoyo directo prestado se mejoró el suministro de agua para más de 150 millones de personas (unos 45 millones en 2017).

43. Un resultado clave del período 2014-2017 ha sido el rápido crecimiento del movimiento mundial por la eliminación de la defecación al aire libre. En 2017, gracias al apoyo directo prestado por el UNICEF se logró la certificación de más de 50.000

comunidades como espacios donde no se practica la defecación al aire libre, el mayor número conseguido hasta la fecha. Más del 60% de las comunidades que pretendían la certificación la consiguieron, lo que supone un aumento respecto al 40% en 2014.

44. El total de gastos casi se duplicó, cifrándose en más de 1.000 millones de dólares en el período 2014-2017. El apoyo del UNICEF permitió que más de 50.000 escuelas crearan instalaciones de agua, saneamiento e higiene adaptadas a las niñas y un número cada vez mayor de países adoptaron políticas y programas para la gestión de la higiene menstrual en las escuelas.

45. El programa de agua, saneamiento e higiene de emergencia del UNICEF ayudó en 2017 a más personas que nunca, a saber, a más de 32 millones con agua, a 9 millones con saneamiento y a 28 millones con el lavado de manos. En la República Árabe Siria, el UNICEF llevó agua mediante camiones a 3,2 millones de personas y rehabilitó las infraestructuras de agua, saneamiento e higiene dañadas por la guerra. En el Yemen, la promoción de la higiene y el tratamiento de aguas en los hogares contribuyó a reducir el impacto de la epidemia de cólera. En 13 países afectados por la sequía en África Oriental y Meridional, el UNICEF proporcionó asistencia de emergencia en materia de agua y construyó o rehabilitó sistemas de agua, saneamiento e higiene.

46. El liderazgo del UNICEF en varios órganos importantes de colaboración intersectorial entrañó, entre otras cosas, ser el socio anfitrión de la alianza Saneamiento y Agua para Todos, cogestionar el Programa Conjunto OMS/UNICEF de Monitoreo del Abastecimiento de Agua y del Saneamiento y coordinar la respuesta humanitaria en materia de agua, saneamiento e higiene como organismo principal por medio del grupo temático de agua, saneamiento e higiene del Comité Permanente entre Organismos, a nivel mundial y en muchos países.

Figura XI

### Resultados en determinados indicadores de agua, saneamiento e higiene, 2017

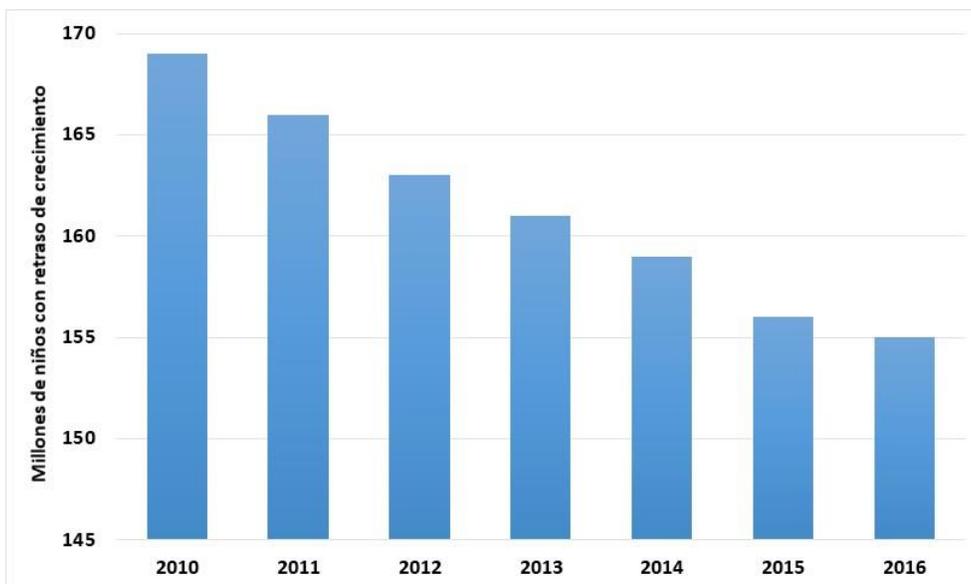


## D. Nutrición

47. Se han logrado importantes progresos en la nutrición materna e infantil, en particular en la prevención del retraso del crecimiento entre los niños de corta edad. Para alcanzar las metas de los ODS, el UNICEF y sus asociados están ampliando las intervenciones con base empírica para prevenir la malnutrición entre los niños que se habían quedado más atrás, garantizando el tratamiento a tiempo de la malnutrición aguda grave y ampliando los programas de nutrición para adolescentes.

48. El retraso del crecimiento siguió disminuyendo y en 2016 afectó a 15 millones de niños menos que en 2010, pero aún afectaba a alrededor de 155 millones de niños menores de 5 años, mientras que 52 millones de niños menores de 5 años padecían emaciación.

Figura XII  
**Aceleración del progreso hacia la reducción del retraso del crecimiento, 2010-2016**



49. En 2017, el total de gastos en nutrición fue de 665 millones de dólares. En las regiones de la República Unida de Tanzania que recibían apoyo del UNICEF, el 64% de las aldeas contaban con trabajadores sanitarios de la comunidad equipados para prestar servicios de asesoramiento sobre la alimentación de niños menores de 1 año y niños de corta edad, frente a tan solo el 15% en 2016. Treinta y cinco países tenían tasas de lactancia materna exclusiva por encima del 50%, lo que representaba un aumento respecto a los 27 países de 2014. Entre 2014 y 2017, el UNICEF contribuyó a suministrar casi 2.000 millones de suplementos de vitamina A, para que más de 250 millones de niños recibieran anualmente las dos dosis recomendadas. El porcentaje de hogares que consumen sal yodada alcanzó el 86% en todo el mundo, y 34 países de África Subsahariana proporcionaron tratamiento profiláctico de desparasitación junto con los suplementos de vitamina A los niños menores de 5 años.

50. En 2017 más de 4 millones de niños recibieron tratamiento contra la malnutrición aguda grave (lo que suponía un aumento respecto a los 2,7 millones en 2014), con lo que el número total de niños tratados en contextos humanitarios y de desarrollo ascendió a 14,9 millones entre 2014 y 2017. En 2017 se administraron suplementos de hierro y ácido fólico para la prevención de la anemia a 1,5 millones de mujeres adolescentes a través de un programa escolar en el Afganistán y a 35,5 millones de adolescentes de ambos sexos a través de programas escolares y orientados a la comunidad en la India.

51. En 2017, casi 3 millones de niños con malnutrición aguda grave recibieron tratamiento con el apoyo del UNICEF en contextos humanitarios, entre otros, en las situaciones complejas de emergencia en el nordeste de Nigeria, Somalia, Sudán del Sur y el Yemen, donde la tasa de recuperación fue del 83%, superando así los estándares internacionales de atención en situaciones de crisis humanitaria. Casi 6

millones de cuidadores recibieron ayuda en materia de nutrición de los niños menores de 1 año y los niños de corta edad en situaciones humanitarias. En 2017, 65 países habían incorporado estrategias de gestión de riesgos o de emergencias a sus políticas de nutrición con el apoyo del UNICEF.

52. En 2017, el UNICEF desempeñó un papel de liderazgo en 12 alianzas mundiales, en particular en el Movimiento para el Fomento de la Nutrición, que pasó de 48 países en 2014 a 60 en 2017, y la coalición No Wasted Lives, que se centra en la malnutrición aguda grave. Como organismo principal del grupo temático sobre nutrición, el UNICEF respondió a 15 emergencias y prestó apoyo técnico a 38 países en situaciones humanitarias en 2017.

Figura XIII  
**Resultados en determinados indicadores de nutrición, 2017**



\* Datos de 2016

## E. Educación

53. Se registraron buenos avances en muchos de los indicadores de acceso a la educación y los resultados de aprendizaje. El UNICEF reconoce que satisfacer las necesidades educativas de los niños que se quedan atrás, incluidos aquellos que se encuentran en situaciones de emergencia, es fundamental para lograr una educación inclusiva y equitativa de calidad para todos (Objetivo de Desarrollo Sostenible 4).

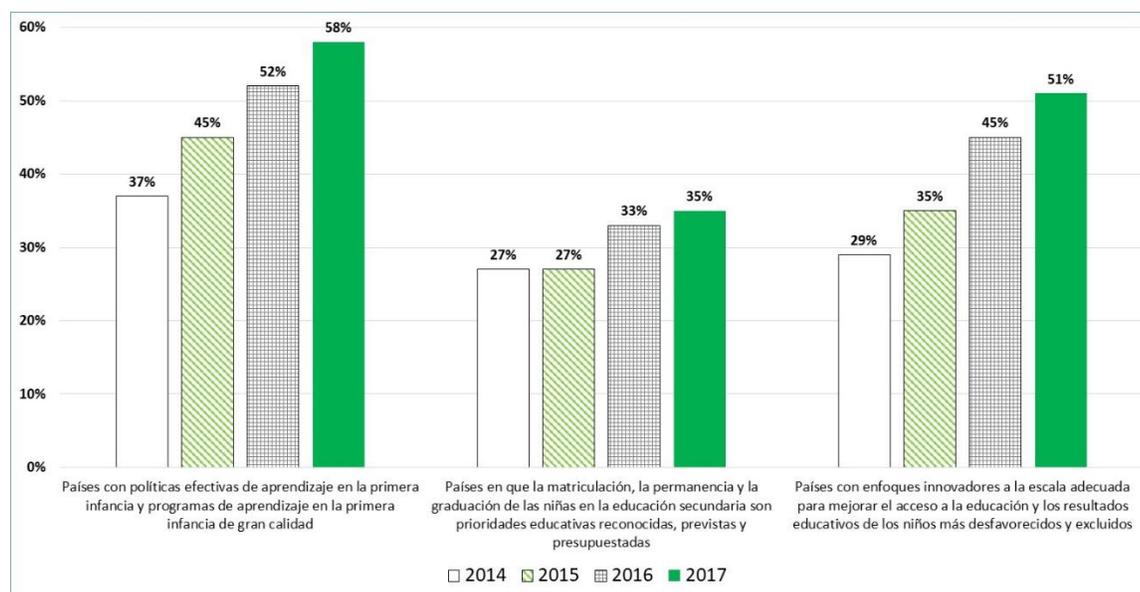
54. En 2017, el 79% de los niños de los hogares más pobres de todos los países que recibían ayuda del UNICEF asistieron a la escuela primaria, frente al 72% en 2013. Los resultados de aprendizaje mejoraron en el 68% de los países, lo que representa un aumento respecto al 63% registrado anteriormente. Sin embargo, se estima que 250 millones de niños en edad de asistir a la escuela primaria no han adquirido los conocimientos básicos de lectura, escritura y aritmética. Más de 263 millones de niños en edad de asistir a la escuela primaria o secundaria siguen sin hacerlo, de los cuales 132 millones son niñas y 131 millones niños, y algo menos de la mitad de los niños en edad preescolar estaban matriculados en educación preescolar.

55. En colaboración con sus asociados, el UNICEF logró progresos considerables a nivel de los productos e hizo un gasto por valor total de 1.200 millones de dólares. En 2017, el 58% de los países aplicaron políticas o programas de aprendizaje en la primera infancia; la enseñanza secundaria de las niñas era una prioridad específica y presupuestada en el 35% de los países; y el 51% de los países tenían enfoques innovadores a la escala adecuada para mejorar el acceso a la educación y los resultados de aprendizaje de los niños más desfavorecidos.

56. En 2017, menos del 5% de las niñas en edad de asistir a la escuela primaria estaban sin escolarizar en el 40% de los países, lo que suponía un aumento respecto al 36% de los países en 2014, pero solo el 34% de los países registraban esa tasa entre los niños, lo que representaba una disminución respecto al 41% de 2014. Asimismo, menos del 5% de las niñas en edad de asistir al primer ciclo de la escuela secundaria estaban sin escolarizar en el 27% países en 2017, frente al 21% de los países en 2014, mientras que, en el caso de los niños, el porcentaje de países se redujo al 21%, frente al 22% de 2014.

57. Desde 2014, 59,4 millones de niños han recibido materiales didácticos individuales, entre ellos, 3,5 millones de niños en el Afganistán, y 1,2 millones de aulas, incluidas 70.000 en Myanmar, han recibido materiales didácticos para su uso en el aula. Más de 21.000 niñas no escolarizadas en Madagascar recibieron apoyo con clases de recuperación para reintegrarse en la escolarización formal en 2017.

Figura XIV  
Algunos resultados en el ámbito de la educación, 2014-2017



58. En 2017, 8,8 millones de niños en situaciones humanitarias (4,3 millones de niñas y 4,5 millones de niños) recibieron apoyo en forma de educación formal o no formal, en particular 1,02 millones de niños en la República Árabe Siria, más de 904.000 en Nigeria y más de 370.000 en el Yemen. Los planes del sector de la educación incluían la evaluación y la gestión del riesgo en el 40% de los países, frente a tan solo el 19% en 2013.

59. El UNICEF tuvo un papel de liderazgo en iniciativas y alianzas en la esfera de la educación en estrecha colaboración con la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura, la Alianza Mundial para la Educación, la Comisión Internacional sobre la Financiación de las Oportunidades de Educación Mundial, la Iniciativa de las Naciones Unidas para la Educación de las Niñas, La Educación No Puede Esperar y la Iniciativa de Preparación para la Vida y Educación para la Ciudadanía en el Oriente Medio y el Norte de África, puesta en marcha en colaboración con asociados de los Gobiernos, las Naciones Unidas y la sociedad civil.

Figura XV  
Resultados en determinados indicadores de educación, 2017



60. Una de las principales enseñanzas extraídas en 2017 fue la necesidad de acelerar los progresos en materia de educación preescolar. A pesar de los puntos fuertes de la organización en este ámbito y el reconocimiento de su importancia, especialmente para los más vulnerables, el apoyo financiero del UNICEF a los programas de enseñanza en la primera infancia ha disminuido en los últimos años, en paralelo al menor gasto por los Gobiernos nacionales. El UNICEF también reconoció la necesidad de un mayor énfasis en los resultados de aprendizaje y la formación de docentes, y proseguirá su labor para fortalecer los sistemas nacionales y buscar enfoques innovadores para garantizar que los niños adquieran los conocimientos y las aptitudes que necesitan.

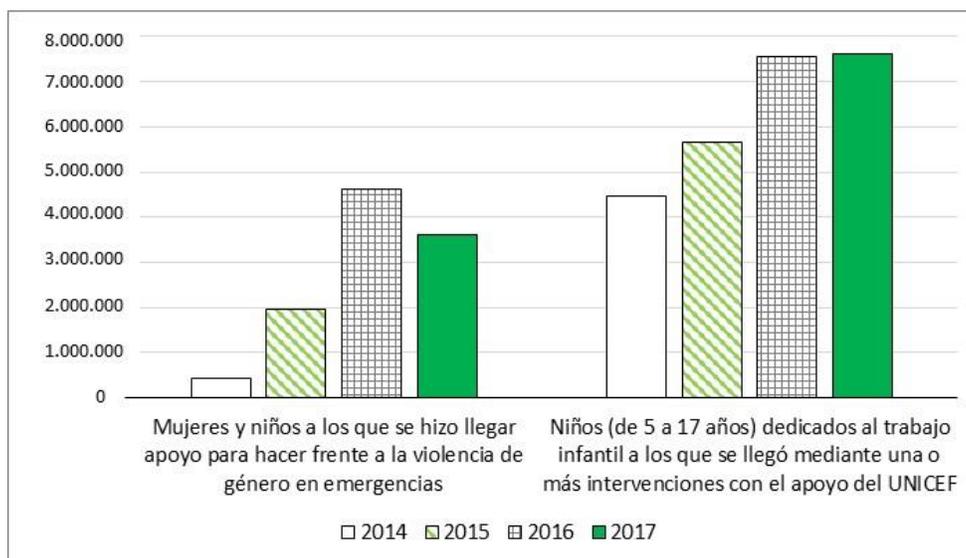
## F. Protección infantil

61. Se lograron avances considerables en materia de protección infantil. El UNICEF colaboró con asociados en múltiples ámbitos, que abarcaban desde las pruebas hasta los servicios, pasando por los sistemas, con el fin de proteger a los niños contra la violencia, la explotación y las prácticas nocivas, sin dejar de apoyar su recuperación y resiliencia, en particular en situaciones de emergencia.

62. La proporción de mujeres que se casaron siendo niñas ha disminuido en un 15% en el último decenio, en que ha pasado de ser una de cada cuatro a aproximadamente una de cada cinco, y el mayor descenso se registró en Asia Meridional. Por otra parte, la tasa de niños acogidos en instituciones disminuyó en al menos un 10% en 24 países, superando el objetivo de 15 países.

63. Durante el período 2014-2017, el UNICEF prestó asistencia a unos 25,3 millones de niños dedicados al trabajo infantil y contribuyó a inscribir los nacimientos de unos 52,4 millones de niños. Desde 2016, el UNICEF y el UNFPA, codirectores de los dos principales programas conjuntos de las Naciones Unidas, han prestado asistencia en forma de preparación para la vida y apoyo a la educación a casi 2 millones de adolescentes de sexo femenino en riesgo de contraer matrimonio infantil.

Figura XVI  
**Algunos resultados en el ámbito de la protección del niño, 2014-2017**



64. El UNICEF logró progresos importantes respecto a sus metas a nivel de productos para 2017. El total de gastos fue de 690 millones de dólares. El número de países con programas sobre prácticas de crianza de los niños en los que por lo menos se llegó al 75% de los padres seleccionados aumentó de 3 en 2014 a 36 en 2017. En 2017, en 48 países la legislación en materia de protección infantil se ajustaba a las normas internacionales, frente a 33 países en 2014. Muchos países, entre ellos Filipinas, Kenya, la República Unida de Tanzania y Serbia, ampliaron el personal que trabajaba en los servicios sociales y varios países redujeron el uso de penas privativas de libertad para los menores infractores. Desde 2016, el UNICEF ha intensificado las medidas para proteger los derechos de los niños en tránsito en 78 países.

65. En situaciones humanitarias, en 2017, aproximadamente 3,5 millones de niños recibieron apoyo psicosocial, en particular en Burundi, Etiopía, el Iraq, Kenya, Nigeria, la República Árabe Siria, Somalia, Sudán del Sur, Uganda y el Yemen. A nivel mundial, aproximadamente 3,6 millones de niños y mujeres se beneficiaron de servicios de apoyo o de mitigación del riesgo de violencia de género, en particular en Bangladesh, Filipinas y Sudán del Sur. La capacidad de prevenir la explotación y los abusos sexuales en los contextos humanitarios y de responder a ellos se amplió en 16 países de alto riesgo. Casi 6 millones de niños recibieron educación sobre los riesgos relacionados con las armas, entre ellos, casi 2,7 millones de niñas y casi 2,9 millones de niños en países con datos desglosados por sexo.

66. Durante el período 2014-2017, el UNICEF dirigió la aplicación del programa sobre los niños y los conflictos armados, documentando las graves violaciones cometidas contra los niños, en particular en Nigeria, la República Árabe Siria y el Yemen, y respondiendo con los asociados a las necesidades de los niños afectados por los conflictos. El UNICEF apoyó la reintegración de casi 39.000 niños anteriormente asociados con fuerzas y grupos armados, lo que representa el 75% de los aproximadamente 52.000 niños liberados. La organización también fue el organismo principal en la ejecución de los 14 planes de acción firmados con las fuerzas y los grupos armados para la liberación de los niños.

67. El UNICEF, junto con otros organismos de las Naciones Unidas, contribuyó a la labor de INSPIRE. Siete estrategias para poner fin a la violencia contra los niños y las niñas (meta 16.2 de los ODS), colaboró con la Organización Internacional del Trabajo en materia de trabajo infantil (meta 8.7) y, junto con el UNFPA, elaboró marcos conjuntos de seguimiento de los programas para el matrimonio infantil y la mutilación/ablación genital femenina (meta 5.3).

Figura XVII

### Resultados en determinados indicadores de protección infantil, 2017



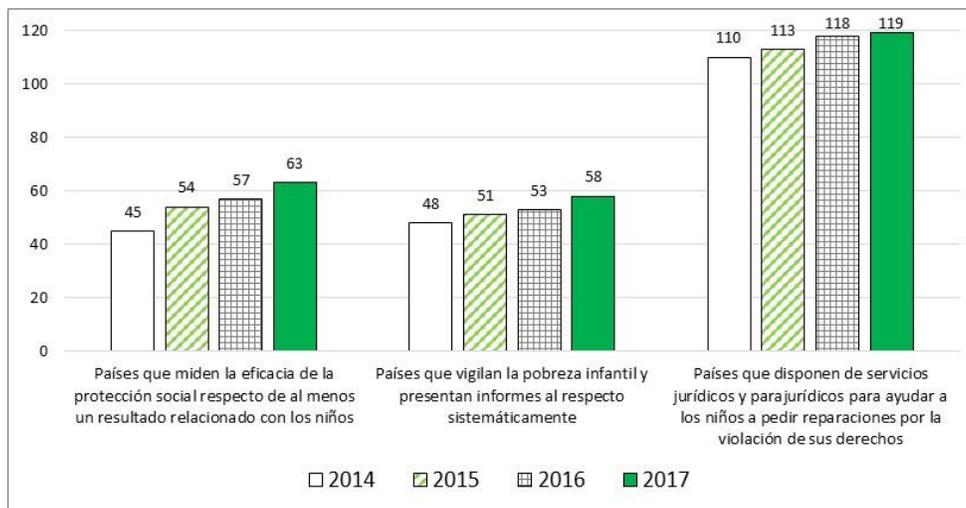
## G. Inclusión social

68. Los indicadores de inclusión social mostraron progresos considerables, ya que el UNICEF y sus asociados prestaron apoyo a los países para hacer frente a la pobreza y la exclusión de los niños, en particular en situaciones de emergencia.

69. El UNICEF siguió promoviendo los programas de protección social para los niños más vulnerables. Estos programas han seguido aumentando y en 2017 ya se había prestado asistencia a más de 182 millones de niños (a 3 millones de niños desde 2016) mediante los programas gubernamentales de transferencia de efectivo.

70. El total de gastos relacionados con la inclusión social fue de 413 millones de dólares en 2017. Se han logrado avances en la lucha contra la pobreza infantil mediante políticas y programas nacionales en 58 países con sistemas nacionales de medición y presentación de informes sobre la pobreza infantil, cifra que representa un aumento respecto a los 29 países de 2013 y queda ligeramente por debajo de la meta para 2017 de 60 países; se espera que el Objetivo de Desarrollo Sostenible 1 genere una mayor aceptación. En 29 países los planes nacionales de desarrollo o la legislación abordaban la pobreza infantil (frente a 19 en 2014); 4 países adoptaron metas de reducción de la pobreza infantil; y 87 países se ocuparon de las cuestiones de género en sus estrategias o planes nacionales de protección social, frente a 40 en 2014 y superando la meta de 50 países.

Figura XVIII  
Algunos resultados en el ámbito de la inclusión social, 2014-2017



71. La atención de calidad y asequible se expandió a más niños pequeños, en concreto, en 2017 el 42% de los niños de 57 países tuvieron acceso a dicha atención (con lo que se superó la meta del 30%). En 116 países existían mecanismos de participación para los niños, niñas y adolescentes, como, por ejemplo, los órganos consultivos infantiles de planificación municipal en Belice. Los derechos del niño se abordaron en las políticas ambientales o sobre el cambio climático de 60 países.

72. En 2017, el UNICEF prestó apoyo a 3 países más (lo que elevó el total a 46) para que incluyeran la prevención, la preparación y la respuesta para casos de emergencia en sus sistemas de protección social. El número de países que integran el riesgo de desastres y conflictos en los sistemas nacionales de planificación y seguimiento aumentó del 64% en 2014 al 82% (127 países en total) en 2017, con lo que se superaba la meta del 74%. En 2017, más de 1 millón de personas se beneficiaron de las transferencias de efectivo en situaciones humanitarias. Además, en el Yemen, el UNICEF colaboró con el Banco Mundial para fortalecer los sistemas nacionales de protección social mediante la entrega de transferencias de efectivo a más de 1,3 millones de los hogares más vulnerables, con lo que se prestó asistencia a casi un tercio de la población, en particular en situaciones humanitarias.

Figura XIX  
Resultados en determinados indicadores de inclusión social, 2017



## H. Acción humanitaria

73. En 2017, los efectos de los conflictos, los desastres naturales y las enfermedades se combinaban de manera que perturbaban las vidas de los niños y las ponían en peligro, al tiempo que planteaban problemas operacionales y de seguridad para la respuesta de emergencia. El UNICEF y sus asociados trabajaron para suministrar a los niños intervenciones que salvaban vidas, proteger los derechos y abordar las causas subyacentes de la vulnerabilidad a las crisis (véase la figura IV).

74. En 2017, el UNICEF respondió a 337 crisis tanto incipientes como en curso en 102 países, en particular siete respuestas de categoría 3 (de toda la organización) a los conflictos prolongados en el Iraq, el nordeste de Nigeria, la República Árabe Siria y los países vecinos que acogen a refugiados, Sudán del Sur y el Yemen; la crisis de los refugiados rohinyás en Bangladesh; y la crisis que se profundiza en la República Democrática del Congo. Hubo cuatro respuestas de emergencia de nivel 2, varias situaciones humanitarias más pequeñas o menos visibles y una serie de emergencias sanitarias, incluidos los brotes de cólera en varios países.

75. El UNICEF prestó asistencia en forma de acceso al agua potable a 32,7 millones de personas, entre las que se contaban casi 10 millones en el Yemen y más de 2,43 millones en Etiopía. En Bangladesh, el UNICEF y sus asociados llevaron a cabo la segunda mayor campaña de vacunación oral contra el cólera del mundo, que llegó a casi 900.000 personas. En los países con una situación de inseguridad alimentaria de nivel comparable al de una crisis —la hambruna en Sudán del Sur y la cuasihambruna en el nordeste de Nigeria, Somalia y el Yemen— 7,4 millones de niños recibieron la vacuna contra el sarampión y se contaban entre los 18 millones de vacunados en todo el mundo. Más de 860.000 niños en esos cuatro países recibieron tratamiento para la malnutrición aguda grave y formaban parte de los 3 millones de niños tratados en todo el mundo.

76. A nivel mundial, el UNICEF prestó asistencia a 8,8 millones de niños en forma de educación académica o no académica. En la República Árabe Siria y los países vecinos que acogían a refugiados, casi 2 millones de niños recibieron educación académica y casi 120.000, educación no académica. En África Oriental y Meridional, 1,4 millones de niños tuvieron acceso a la educación. En los países del Caribe afectados por huracanes, casi 19.500 niños obtuvieron acceso a los servicios de educación, al tiempo que más de 13.000 niños recibieron servicios psicosociales. En todo el mundo, recibieron apoyo psicosocial 3,5 millones de niños, entre los que se contaban 1,3 millones de niños afectados por el conflicto en el Iraq, la República Árabe Siria y el Yemen. A nivel mundial, aproximadamente 3,6 millones de niños y mujeres se beneficiaron de los servicios de apoyo o de mitigación del riesgo de violencia de género, en particular en Bangladesh, Filipinas y Sudán del Sur.

77. En 2017, más de 1 millón de personas se beneficiaron de las transferencias de efectivo del UNICEF en situaciones humanitarias. Además, el UNICEF colaboró con el Banco Mundial para realizar transferencias de efectivo a más de 1,3 millones de los hogares más vulnerables en el Yemen.

78. En 2017, 58 países recibieron apoyo mediante 599 misiones de refuerzo en situaciones de emergencia, la mayor parte de ellas para apoyar a los países de Asia Meridional (30%), seguida de África Oriental y Meridional (21%) y el Oriente Medio y el Norte de África (17%) El Equipo de Respuesta de Emergencia del UNICEF llevó a cabo 58 misiones, por una duración total de 2.001 días.

79. El UNICEF dirigió los grupos temáticos mundiales de agua, saneamiento e higiene, de nutrición y de educación, así como la zona de responsabilidad de protección infantil. Los equipos de respuesta rápida de los grupos temáticos mundiales ayudaron a 24 países a través de 79 despliegues y prestaron apoyo a

distancia a más de 40 países. El UNICEF mantuvo su condición de miembro activo y valioso del Comité Permanente entre Organismos, a cuya labor contribuyó en relación con temas como el fortalecimiento del nexo entre las cuestiones humanitarias y de desarrollo, la financiación y la inclusión de las personas con discapacidad.

80. La respuesta humanitaria en las crisis relacionadas con conflictos se encontró con los obstáculos de la escalada de la violencia en las zonas civiles y del acceso limitado por la falta de seguridad o la denegación del acceso de la asistencia humanitaria. Esas restricciones planteaban retos importantes a la respuesta en Myanmar, especialmente en las esferas de educación y de agua, saneamiento e higiene. En Malí, la inseguridad y las limitaciones de acceso dificultaron la ejecución oportuna de los programas, de manera que solo el 38% de los niños afectados por el conflicto se beneficiaron de las intervenciones educativas y únicamente el 43% de la población destinataria recibió acceso al agua. El aumento de los ataques contra el personal humanitario y la propagación de los conflictos armados obstaculizaron la respuesta en la República Democrática del Congo, lo que, junto con la insuficiencia de fondos, se tradujo en los resultados insuficientes en agua, saneamiento e higiene, en educación y en protección infantil.

81. En el informe anual sobre la acción humanitaria del UNICEF se pueden encontrar más detalles sobre las situaciones humanitarias que afectaron a los niños en 2017, la respuesta humanitaria del UNICEF, los principales retos y las enseñanzas extraídas. En consonancia con las lecciones descritas en ese informe y en el Plan Estratégico para 2018-2021, el UNICEF se esfuerza por mejorar la eficiencia y la eficacia de los resultados humanitarios y promover las reformas humanitarias y de desarrollo en curso.

## **I. Igualdad de género**

82. El UNICEF, con sus asociados, ha realizado progresos considerables para eliminar el matrimonio infantil, promover la educación secundaria para las niñas, fomentar la atención sanitaria con perspectiva de género para adolescentes y hacer frente a la violencia de género en las emergencias. Estas cuatro prioridades han puesto de relieve las formas interrelacionadas de la desigualdad de género a que se enfrentan las adolescentes, lo que ha ayudado a catalizar la inversión y la adopción de medidas a nivel mundial y local.

83. En 2017, el 86% de los países incluyeron resultados en al menos una de las cuatro prioridades marcadas por el Plan de Acción para la Igualdad entre los Géneros, lo que supuso un aumento respecto al 75% de 2014. En 37 países existían planes de acción nacionales aprobados para hacer frente al matrimonio infantil, al tiempo que el UNICEF y sus asociados prestaron asistencia a las niñas en situación de riesgo mediante intervenciones para reforzar los sistemas de prestación de servicios, en particular los de educación y atención sanitaria. Con el apoyo del UNICEF, 60.947 supervivientes de violencia de género, tanto mujeres como niñas, tuvieron acceso a espacios seguros en el Líbano, y más de 10.600 recibieron servicios en el Iraq.

84. El liderazgo del UNICEF en materia de violencia de género en situaciones de emergencia se centró en las alianzas mundiales y la aplicación sobre el terreno. La organización presidió, junto con ONU-Mujeres, el grupo de organizaciones internacionales del Llamado a la Acción en la Protección contra la Violencia de Género en Situaciones de Emergencia, y dirigió la implantación progresiva de las Directrices para la Integración de las Intervenciones contra la Violencia de Género en la Acción Humanitaria del Comité Permanente entre Organismos.

85. En el informe anual sobre la aplicación del Plan de Acción del UNICEF para la Igualdad entre los Géneros para 2014-2017 se incluye información detallada sobre

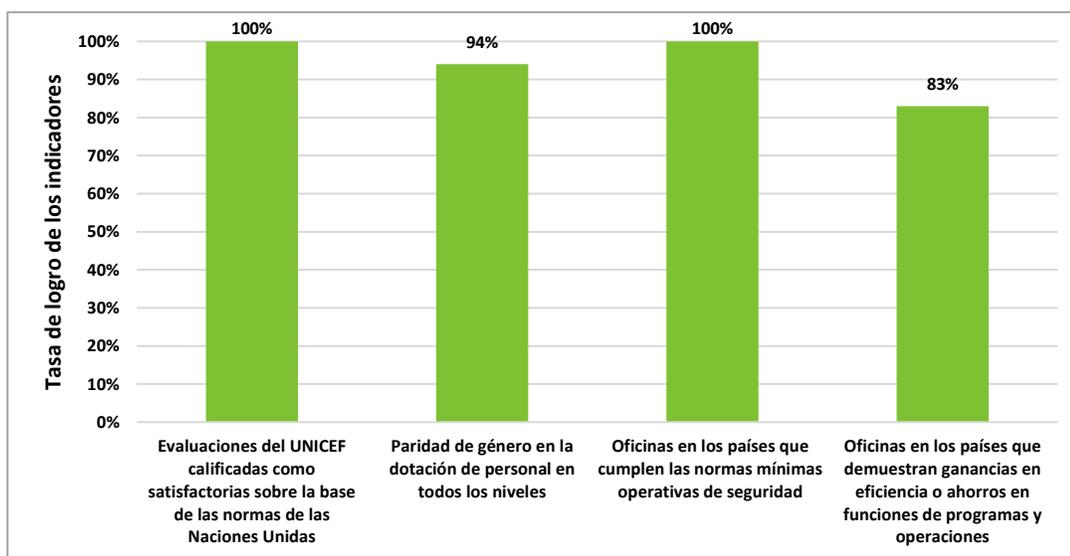
los resultados en materia de igualdad de género y las enseñanzas extraídas. En el marco del Plan de Acción para la Igualdad entre los Géneros para 2018-2021, el UNICEF procurará aumentar la repercusión de su labor relativa al empoderamiento de las adolescentes y la promoción de la igualdad de género.

### III. Fortalecimiento del desempeño institucional

86. En 2017 el UNICEF alcanzó la mayoría de las metas del Plan Estratégico relacionadas con la eficacia y la eficiencia institucionales y la gestión basada en los resultados.

Figura XX

#### Logro de la eficiencia y eficacia institucionales, 2017



87. El UNICEF obtuvo importantes ganancias en eficiencia en 2017, lo que demuestra el uso óptimo de los recursos. La mejora de la gestión de los contratos y el cumplimiento, la eficiencia operacional y los nuevos recursos para permitir una mejor adopción de decisiones produjeron ahorros en viajes por valor de 1,65 millones de dólares. La transferencia de procesos institucionales, incluidos los relativos a las nóminas y los datos médicos, al Centro Mundial de Servicios Compartidos del UNICEF se tradujo en un ahorro de cerca de 3 millones de dólares, al tiempo que las mejoras y las simplificaciones realizadas, en particular en la atención al cliente y la incorporación de personal, produjeron ahorros adicionales.

88. El UNICEF ha participado activamente en la armonización entre organismos de los procesos institucionales, incluidos los de recursos humanos, gestión financiera, los servicios y adquisiciones de tecnología de la información y las comunicaciones. La participación en la Estrategia Conjunta de Operaciones Institucionales del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo permitió que el UNICEF aprovechara las economías de escala y generara así ahorros de más de 600.000 dólares anuales para las oficinas sobre el terreno.

89. En consonancia con la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo de 2016 (resolución [71/243](#) de la Asamblea General) y en su calidad de miembro de los equipos de las Naciones Unidas en los países, el UNICEF apoya los esfuerzos a nivel

nacional para promover la coherencia y ofrecer un apoyo integrado para la aplicación de los ODS y participa en misiones interinstitucionales para reforzar la implantación de los ODS a nivel nacional y ayudar a los Gobiernos nacionales a dar prioridad a las metas que se refieren a las poblaciones más vulnerables.

90. A fin de garantizar la disponibilidad a nivel mundial y la entrega local de suministros esenciales para los niños, en 2017 el UNICEF adquirió suministros y servicios por valor de 3.460 millones de dólares. Esta suma incluía suministros por valor de 1.440 millones de dólares entregados a 110 países a través de los Servicios de Adquisiciones, mecanismo de cooperación para el desarrollo que proporciona acceso a suministros esenciales a precios más asequibles que en el mercado libre. Las estrategias de la cadena de suministro y para influir en el mercado en grupos de productos básicos fundamentales como vacunas, mosquiteros, medicamentos, servicios de fletes y seguros han dado lugar a una evitación de gastos por un valor estimado de 380 millones de dólares. Los ahorros acumulados desde 2012 han alcanzado los 2.000 millones de dólares.

91. De conformidad con los mandatos de la revisión cuadrienal amplia, el 87% de las oficinas realizaron al menos una evaluación durante el período 2015-2017, y se superó la meta del 80% para 2017. La calidad de las evaluaciones del UNICEF aumentó: de 88 evaluaciones, el 15% recibieron una calificación de muy satisfactoria, frente al 6% de 2016; el 57% de satisfactoria; y ninguna de insatisfactoria. La proporción de los fondos para programas que se gastaron en evaluaciones aumentó del 0,5% de 2015 al 0,7% de 2017.

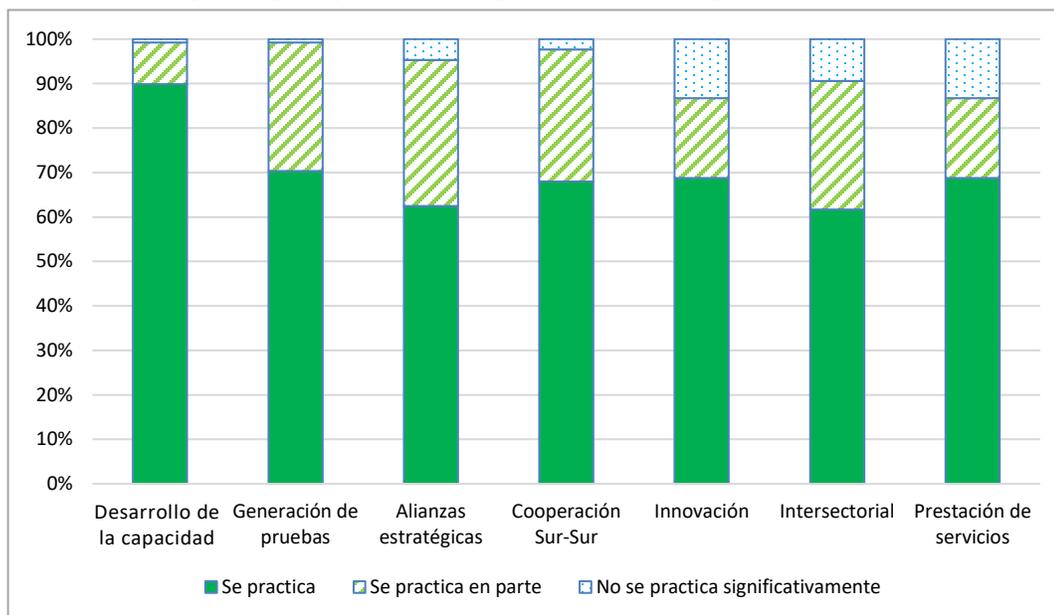
92. El UNICEF emitió 27 informes de auditoría y tres informes de asesoramiento en 2017, que dieron lugar a 240 recomendaciones convenidas para fortalecer la gobernanza, la gestión de riesgos y los controles, y que extraían lecciones temáticas para introducir mejoras. Al final del año, solo dos oficinas tenían recomendaciones que llevaran pendientes más de 18 meses, con lo que se alcanzó la meta de menos de diez oficinas. Durante 2017 se cerraron 69 investigaciones, el 67% de ellas en los 9 meses posteriores a la recepción de la denuncia.

93. El UNICEF actualizó su enfoque de auditoría, prestando especial atención a los principales riesgos y recurriendo al análisis de datos. En el informe anual de la Oficina de Auditoría Interna e Investigaciones a la Junta Ejecutiva correspondiente a 2017 ([E/ICEF/2018/AB/L.2](#)) se ofrece información más detallada sobre esta cuestión.

#### **IV. Estrategias de ejecución**

94. El UNICEF siguió aplicando una combinación de estrategias para lograr los resultados, dependiendo del contexto. El desarrollo de la capacidad y la generación de pruebas se utilizaron en casi todos los contextos nacionales. La cooperación Sur Sur, en cuyo funcionamiento se siguió avanzando en 2017 como estrategia para ayudar a los grupos vulnerables y cumplir la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, se amplió para abarcar programas más estratégicos y la documentación sistemática de las buenas prácticas. Los países en situación humanitaria siguieron utilizando la prestación de servicios como estrategia fundamental.

Figura XXI  
**Oficinas en los países que aplican estrategias de ejecución (porcentaje), 2017**



95. El UNICEF aprovechó su ventaja comparativa en la prestación de servicios, que se deriva de a) su experiencia en el apoyo a la prestación de servicios de calidad para los niños; b) la elaboración de enfoques que facilitan la ampliación; y c) la adopción de opciones de política pertinentes, tanto en el desarrollo como en las situaciones humanitarias, con especial hincapié en no dejar a ningún niño atrás. En 2017, el UNICEF trabajó para fortalecer la capacidad de los encargados de formular políticas, las instituciones nacionales, la sociedad civil, las comunidades, las familias y las personas para la planificación, la gestión y el uso de los servicios y, en contextos humanitarios, para potenciar la preparación y la respuesta frente a emergencias.

96. El UNICEF es líder en generación de datos sobre la situación de los niños en todo el mundo. Continuó la labor relativa a la recopilación, el análisis y la difusión de datos comparables a nivel internacional sobre los niños, con hincapié en datos desglosados para ilustrar la situación de los más vulnerables. Entre los productos de investigación que sobresalían en 2017 figuraban un informe basado en datos a nivel mundial sobre la violencia contra los niños; pruebas sobre las intervenciones “cash plus” (intervenciones que no se limitan a la transferencia de efectivo) en África Subsahariana mediante el Proyecto de Transferencias; un boletín sobre los resultados de los ODS relacionados con la infancia en los países de ingresos altos; el informe del Estado Mundial de la Infancia sobre los niños en un mundo digital; trabajos demográficos sobre la población de África Subsahariana; y varios informes sobre los niños migrantes y refugiados.

97. El UNICEF siguió siendo una de las tres organizaciones humanitarias que inspiran mayor confianza y la organización para la infancia en que más se confía. Prestó asistencia a 1.000 millones de personas en todo el mundo a la vez que movilizaba a más de 60 millones de personas para adoptar medidas en favor de los niños. En 2017, las campañas #ChildrenUprooted y #EndViolence y las campañas sobre el desarrollo del niño en la primera infancia, sobre el Día Universal del Niño y sobre promoción humanitaria supusieron la integración de esfuerzos en las esferas de la promoción, la participación del público, la recaudación de fondos, la imagen institucional y las comunicaciones. En sus actividades de promoción de políticas e inversiones en beneficio de los niños, las oficinas nacionales y regionales del

UNICEF y los Comités Nacionales aprovecharon la posición de la organización como experta en la situación de los niños en todo el mundo.

98. El UNICEF intensificó las alianzas con el sector público para la ejecución efectiva de los programas y las actividades de promoción, en colaboración con las organizaciones de la sociedad civil, las entidades de las Naciones Unidas y las organizaciones internacionales. Entre ellas pueden destacarse los marcos de asociación estratégica con el Banco Mundial y el Banco Islámico de Desarrollo; el Foro sobre Cobertura Sanitaria Universal, organizado con el Japón, el Banco Mundial y la OMS; y un acuerdo de cooperación económica y técnica con China. La colaboración con nuevas oficinas de asistencia para el desarrollo, como la Agencia Brasileña de Cooperación y la Agencia Rumana de Cooperación para el Desarrollo Internacional, movilizó a nuevos asociados para la asistencia técnica y la financiación.

99. Las alianzas del UNICEF con el sector privado desempeñan un papel fundamental en la consecución de resultados para los niños. En 2017, la alianza de larga data con H&M y la H&M Foundation en materia de desarrollo del niño en la primera infancia y de derechos del niño en la industria de la confección se amplió para incluir un nuevo aspecto prioritario relativo a los niños de corta edad con discapacidad, al tiempo que continuaron las alianzas con el Grupo LEGO y la Fundación LEGO, Procter & Gamble y el FC Barcelona.

100. El UNICEF aceleró el logro de resultados para los niños mediante la innovación, apoyándose en una extensa red de asociados de los sectores público y privado. El Centro Mundial de Innovación prestó apoyo a unos 90 países a fin de mejorar los resultados de los programas mediante la adaptación de las soluciones innovadoras a los contextos locales. En 2017 hubo un crecimiento del uso de la herramienta U-Report (con 1,5 millones de nuevos usuarios y 4,6 millones en total) y la plataforma RapidPro (presente en 51 países, frente a 37 en 2016), que tuvieron aplicaciones en los desastres naturales y las campañas de salud pública.

101. Para impulsar la investigación y el desarrollo de los productos que necesitan los niños en entornos de bajos recursos, el UNICEF promovió 13 proyectos de innovación de productos en 2017. El perfil de un producto meta para el diagnóstico in vitro del virus del Zika, publicado juntamente con la OMS y la Organización Panamericana de la Salud, logró respaldo en forma de un compromiso de compra anticipada de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional. En Etiopía, el UNICEF llevó a cabo ensayos de campo del primer dispositivo de diagnóstico automatizado de la neumonía, y se prevén nuevos ensayos y evaluaciones en Etiopía y Nepal.

## V. Ingresos, gastos y movilización de recursos<sup>3</sup>

102. Los ingresos totales aumentaron en un 27% en 2017 y alcanzaron un valor de 6.577 millones de dólares. Los recursos ordinarios aumentaron un 8%, hasta alcanzar los 1.424 millones de dólares, y la partida de otros recursos aumentó un 33%, hasta 5.153 millones. En consecuencia, los recursos ordinarios en proporción de los ingresos totales bajaron del 25% al 22%.

<sup>3</sup> La información financiera no se ha auditado.

Cuadro 1  
**Fuente y tipo de ingresos, 2016 y 2017**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Fuente de ingresos</i>	<i>2016, cifras efectivas<sup>a</sup></i>	<i>2016, cifras previstas<sup>b</sup></i>	<i>2017, cifras efectivas</i>	<i>2017, cifras previstas<sup>c</sup></i>
<b>Recursos ordinarios</b>				
Gobiernos <sup>d</sup>	574	542	580	512
Sector privado <sup>e</sup>	622	655	706	685
<b>Otros ingresos<sup>f</sup></b>	<b>121</b>	<b>105</b>	<b>138</b>	<b>115</b>
<b>Total de recursos ordinarios</b>	<b>1 317</b>	<b>1 302</b>	<b>1 424</b>	<b>1 312</b>
<b>Otros recursos (ordinarios)</b>				
Gobiernos	1 053	1 134	1 529	1 083
Sector privado	614	826	816	895
Acuerdos interinstitucionales	192	268	681	304
<b>Subtotal</b>	<b>1 859</b>	<b>2 228</b>	<b>3 026</b>	<b>2 281</b>
<b>Otros recursos (emergencias)</b>				
Gobiernos	1 690	1 049	1 761	1 235
Sector privado	160	90	188	90
Acuerdos interinstitucionales	165	175	178	114
<b>Subtotal (redondeado)</b>	<b>2 015</b>	<b>1 315</b>	<b>2 127</b>	<b>1 439</b>
<b>Total de otros recursos</b>	<b>3 874</b>	<b>3 543</b>	<b>5 153</b>	<b>3 721</b>
<b>Total de ingresos (redondeado)</b>	<b>5 191</b>	<b>4 845</b>	<b>6 577</b>	<b>5 033</b>

*Nota:* Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

<sup>a</sup> Reexpresado para reflejar el cambio en la política contable.

<sup>b</sup> Según estimaciones financieras facilitadas a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2016.

<sup>c</sup> Según estimaciones financieras facilitadas a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2017.

<sup>d</sup> Los recursos ordinarios brutos de los Gobiernos incluyen los impuestos a la renta pagados por el UNICEF en nombre de los ciudadanos de los Gobiernos que contribuyen a los recursos ordinarios.

<sup>e</sup> Las cifras efectivas de 2017 incluyen contribuciones por valor de 36 millones de dólares para actividades de gestión específicas.

<sup>f</sup> La partida de otros ingresos incluye los ingresos provenientes de intereses, servicios de adquisiciones y otras fuentes.

Cuadro 2  
**Fuente de ingresos, 2016 y 2017**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Fuente de ingresos</i>	<i>2016, cifras efectivas<sup>a</sup></i>	<i>2016, cifras previstas<sup>b</sup></i>	<i>2017, cifras efectivas</i>	<i>2017, cifras previstas<sup>c</sup></i>
Gobiernos	3 317	2 725	3 870	2 830
Sector privado/no gubernamental	1 396	1 571	1 710	1 670
Acuerdos interinstitucionales	357	443	859	418
Otros	121	105	138	115
<b>Total de ingresos</b>	<b>5 191</b>	<b>4 845</b>	<b>6 577</b>	<b>5 033</b>

*Nota:* Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

<sup>a</sup> Reexpresado para reflejar el cambio en la política contable.

<sup>b</sup> Según estimaciones financieras facilitadas a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2016.

<sup>c</sup> Según estimaciones financieras facilitadas a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2017.

103. El motivo de la gran diferencia entre las cifras previstas y las cifras efectivas para 2017 es que las cifras previstas son producto de la mejor estimación del UNICEF de los fondos necesarios para los gastos anuales previstos, mientras que las cifras efectivas corresponden a los ingresos reconocidos durante el año, de conformidad con la política contable de la organización. En 2017, el UNICEF revisó su política contable de modo que se reconocieran los ingresos en el año en que se hubiera firmado un acuerdo, incluso en el caso de acuerdos plurianuales. Habida cuenta de que en 2017 se firmaron importantes acuerdos plurianuales, los ingresos reales superaron considerablemente los ingresos previstos.

104. En 2017 la partida de ingresos para asistencia humanitaria u otros recursos (emergencias) alcanzó los 2.100 millones de dólares, de modo que superó la cantidad prevista y fue un 6% superior a la cifra de 2016. Las necesidades de financiación humanitaria habían subido de 2.100 millones de dólares en enero de 2014 a 3.790 millones en diciembre de 2017, y se prevé que los ingresos en la partida de otros recursos (emergencias) aumenten en 2018 respecto a 2017.

105. En 2017, 142 Gobiernos contribuyeron a los recursos del UNICEF. El total de los ingresos procedentes del sector público (Gobiernos, organizaciones intergubernamentales y acuerdos interinstitucionales) ascendió a 4.700 millones de dólares, su máximo histórico, un 46% más que la estimación del Plan Estratégico para 2017 y un 29% más que para 2016. En 2017 los tres asociados del sector público que hicieron las mayores contribuciones al UNICEF fueron los Estados Unidos de América (815,3 millones de dólares), el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte (520,9 millones de dólares) y la Comisión Europea (500,4 millones de dólares).

106. Los fondos temáticos hacen posible la planificación a largo plazo, la sostenibilidad y el ahorro en los costos de transacción tanto para el UNICEF como para los asociados que le proporcionan recursos. Los mayores contribuyentes del sector público a las reservas de fondos temáticos en 2017 fueron Noruega, Suecia, los Países Bajos y Dinamarca, mientras que los mayores contribuyentes del sector privado fueron el Comité Alemán pro-UNICEF y el Fondo de los Estados Unidos en pro del UNICEF.

107. Los ingresos procedentes del sector privado (Comités Nacionales, donantes individuales, organizaciones no gubernamentales y fundaciones) ascendieron a la cifra récord de 1.700 millones de dólares en cifras netas y representaron un 2% más de lo previsto y 314 millones (el 22%) más que en 2016.

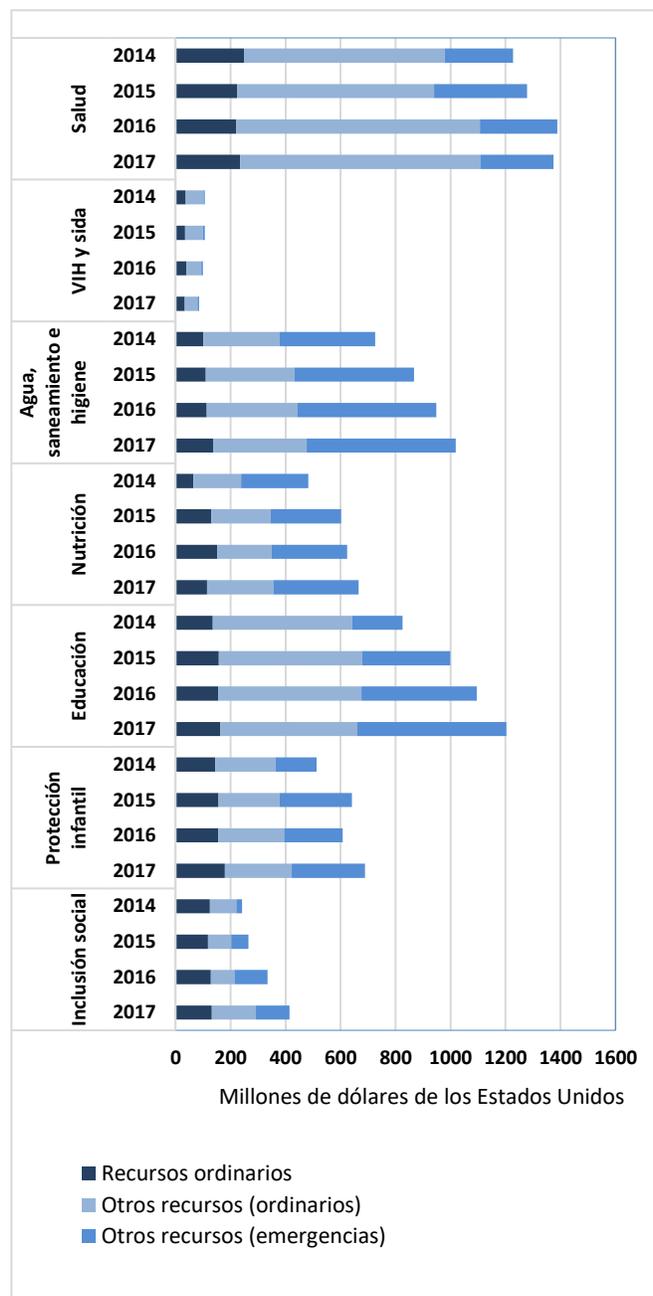
108. El desglose de los gastos del programa por esfera de resultados refleja el costo de los servicios y los bienes de consumo recibidos por el UNICEF, así como los suministros entregados a los asociados del programa durante 2017.

109. El total de gastos de asistencia humanitaria ascendió a 2.860 millones, esto es, el 52,6% del total de los gastos de 2017; de esa suma, 2.060 millones correspondían a otros recursos (emergencias). De las 30 oficinas en los países con los mayores gastos totales, 27 habían realizado llamamientos de acción humanitaria para la infancia en 2017; estas 30 oficinas representaban el 80% del total de los gastos de las oficinas en los países (asistencia humanitaria y no humanitaria) y el 88% de los gastos de la asistencia humanitaria sobre el terreno.

110. El documento [E/ICEF/2018/9/Add.1](#) contiene información adicional sobre el Marco Integrado de Resultados y Recursos.

Figura XXII  
Asistencia directa a los programas por esfera de resultados y tipo de recursos, 2014-2017

		Recursos ordinarios	Otros recursos ordinarios	Otros recursos (emergencias)	Total
Salud	2014	249	729	250	1 229
	2015	223	717	338	1 278
	2016	221	886	281	1 388
	2017	235	873	266	1 375
VIH y sida	2014	37	65	4	107
	2015	35	65	6	107
	2016	39	55	6	100
	2017	34	46	5	84
Agua, saneamiento e higiene	2014	101	276	349	727
	2015	110	322	435	868
	2016	113	329	506	948
	2017	136	341	542	1 019
Nutrición	2014	65	173	245	484
	2015	130	216	256	603
	2016	151	199	274	623
	2017	114	241	311	665
Educación	2014	135	508	182	826
	2015	157	521	321	1 000
	2016	155	521	419	1 095
	2017	163	498	542	1 203
Protección infantil	2014	145	218	150	514
	2015	156	222	264	643
	2016	155	240	213	608
	2017	179	243	267	690
Inclusión social	2014	125	96	21	242
	2015	118	84	63	266
	2016	128	86	120	333
	2017	132	159	123	413
<b>Total</b>	2014	860	2 067	1 203	4 130
	2015	932	2 150	1 685	4 768
	2016	962	2 315	1 818	5 094
	2017	992	2 401	2 055	5 449



Nota: Datos al 27 de marzo de 2018. Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

## VI. Enseñanzas extraídas

111. En 2017 se extrajeron por primera vez o se confirmaron varias enseñanzas intersectoriales. Muchas aparecen recogidas en el Plan Estratégico para 2018-2021. El UNICEF señaló la necesidad de una programación multisectorial más integrada que impulsara el progreso para los niños en diversas esferas, en particular la reducción de las infecciones por el VIH; la prestación de asistencia en efectivo en situaciones de emergencia; la mejora de la supervivencia, el crecimiento y el desarrollo de los niños atendiendo a factores y determinantes sociales que impiden que los niños más vulnerables, como, por ejemplo, las adolescentes de grupos marginados, acudan a la escuela, y la facilitación de oportunidades para aprender; y el uso de esfuerzos integrados de promoción, comunicación y recaudación de fondos para promover políticas e inversiones que beneficien a la infancia.

112. La experiencia reciente, en particular en la labor relativa a la salud, el VIH, la nutrición, la educación y el género, puso de manifiesto la importancia de prestar una mayor atención a la adolescencia, utilizando una programación selectiva, con recursos suficientes y de base empírica para atender las necesidades insatisfechas y aprovechar los progresos realizados en el primer decenio de vida. El Plan Estratégico para 2018-2021 señala el potencial de los adolescentes para convertirse en poderosos agentes del cambio, y exhorta al UNICEF a apoyar una mayor priorización de sus necesidades en las políticas nacionales y en los sistemas y programas que mejoran su participación cívica.

113. Se ha resaltado que lograr la participación de las comunidades es una estrategia clave para conseguir cambios en esferas como la salud, el VIH, el agua, el saneamiento y la higiene y la respuesta humanitaria, en particular mediante la comunicación para el desarrollo. Las iniciativas que, como el saneamiento total liderado por la comunidad y las intervenciones comunitarias relacionadas con el VIH, se han saldado con éxito y han mejorado la calidad de los servicios de atención sanitaria y la retención de pacientes demuestran la importancia de este enfoque, al igual que lo hace el desfase entre la adquisición de conocimientos relacionados con el VIH y el cambio en el comportamiento de los adolescentes. El Plan Estratégico para 2018-2021 refuerza la atención a las estrategias que atienden a los obstáculos relacionados con la demanda y hacen participar a niños y comunidades.

114. Otra enseñanza es la necesidad de fortalecer los sistemas nacionales para ayudar a los niños más desfavorecidos, en particular mediante la gestión y el uso eficaces de los datos, y ampliar las actividades de programación y promoción centradas en la equidad. A fin de reducir el retraso del crecimiento y otras formas de malnutrición, el UNICEF ha señalado la necesidad de prestar apoyo a la programación en materia de nutrición a la escala adecuada. La experiencia adquirida en la protección de la infancia indica que la ampliación de las medidas para hacer frente a la violencia contra los niños requerirá trabajar en los factores sistémicos, entre otras cosas dando prioridad al fortalecimiento de los servicios sociales.

115. También se ha determinado que unos sistemas más eficaces, una programación fundamentada en los riesgos y la existencia de planes de continuidad de las operaciones son factores clave en la preparación, la respuesta y la recuperación en casos de emergencia. Las dificultades relacionadas con la salud, como en los programas de vacunación, estaban vinculadas a la presión a la que las emergencias de salud pública someten a los sistemas de salud. La experiencia de las crisis sanitarias relacionadas con el agua, el saneamiento y la higiene, como el cólera, demostró la necesidad de ajustar las estrategias de programación, y, al mismo tiempo, la creciente experiencia del UNICEF en materia de transferencias de efectivo en contextos humanitarios resaltó la necesidad de fortalecer los sistemas de protección social para responder a las crisis. Estos esfuerzos contribuyen a la búsqueda general de una mayor coherencia y complementariedad entre la labor humanitaria y la de desarrollo.

116. En adelante, el UNICEF fortalecerá las alianzas con el sector público y el privado como estrategia clave para la obtención de resultados. A nivel nacional, el UNICEF seguirá trabajando en asociación con los Gobiernos nacionales, afirmando la responsabilidad primordial de estos para orientar el desarrollo de sus países y coordinando la asistencia de conformidad con las estrategias y prioridades nacionales. En consonancia con el capítulo común del Plan Estratégico para 2018-2021, esto supone, entre otras cosas, seguir mejorando la coordinación con otros organismos de las Naciones Unidas para traducir esta ventaja colaborativa en una mayor eficiencia y eficacia, acelerando la implementación de la Agenda 2030 para hacer efectivos los derechos del niño y conseguir un progreso sostenible que no deje a nadie atrás.

## VII. Proyecto de decisión

### *La Junta Ejecutiva*

1. Toma nota del informe anual del Director Ejecutivo del UNICEF correspondiente a 2017, en particular el informe sobre la aplicación de la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo (revisión cuadrienal amplia de la política) y los logros alcanzados respecto al Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017 ([E/ICEF/2018/9](#) y [E/ICEF/2018/9/Add.1](#)), el cuadro sobre la aplicación de la revisión cuadrienal amplia de la política en 2017 (UNICEF/2018/EB/7) y el compendio de datos y el sistema de puntuación;
2. Toma nota del informe del UNICEF sobre las recomendaciones de la Dependencia Común de Inspección ([E/ICEF/2018/11](#));
3. Decide transmitir dichos informes al Consejo Económico y Social, junto con un resumen de las observaciones y la orientación proporcionadas por la Junta Ejecutiva.