



Consejo Económico y Social

Distr. general
13 de abril de 2017
Español
Original: inglés

Información

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

Junta Ejecutiva

Período de sesiones anual de 2017

13 a 16 de junio de 2017

Tema 3 del programa provisional*

Informe sobre la aplicación de la revisión cuadrienal amplia de la política y el Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico del UNICEF para el período 2014-2017

Indicadores clave del desempeño¹

* E/ICEF/2017/5.

¹ Se incluye información abundante sobre los indicadores del desempeño en el sistema de puntos y los datos complementarios adjuntos.



Cuadro 1
Grado de cumplimiento de los parámetros de referencia en materia de principios normativos, por número de oficinas en los países en 2013, 2014, 2015 y 2016

<i>Principio normativo</i>	<i>Año</i>	<i>Número de oficinas en los países</i>				<i>Total</i>
		<i>Cumplen plenamente</i>	<i>Cumplen la mayor parte</i>	<i>Cumplen parcialmente</i>	<i>Han empezado a adoptar medidas</i>	
Derechos humanos	2013	42	56	26	4	128
	2014	122	6	0	0	128
	2015	117	9	2	0	128
	2016	115	12	1	0	128
Igualdad de género	2013	13	60	46	9	128
	2014	32	52	29	15	128
	2015	35	49	33	11	128
	2016	51	51	22	4	128
Sostenibilidad ambiental	2013	15	35	38	40	128
	2014	16	34	29	49	128
	2015	39	28	46	15	128
	2016	45	30	42	11	128

Cuadro 2
Grado de cumplimiento de los parámetros de referencia en materia de estrategias de aplicación, por número de oficinas en los países en 2014, 2015 y 2016

<i>Estrategia de aplicación</i>	<i>Año</i>	<i>Número de oficinas en los países</i>			<i>Total</i>
		<i>Se aplica</i>	<i>Se aplica parcialmente</i>	<i>No se aplica actualmente</i>	
Desarrollo de la capacidad	2014	110	18	0	128
	2015	110	18	0	128
	2016	114	14	0	128
Generación de pruebas	2014	112	16	0	128
	2015	117	11	0	128
	2016	117	11	0	128
Cooperación Sur-Sur	2014	76	45	7	128
	2015	91	31	6	128
	2016	89	35	4	128
Innovación	2014	16	44	68	128
	2015	18	50	60	128
	2016	25	51	52	128
Prestación de servicios	2014	82	24	22	128
	2015	85	23	20	128
	2016	95	13	20	128

Estrategia de aplicación	Año	Número de oficinas en los países			Total
		Se aplica	Se aplica parcialmente	No se aplica actualmente	
Alianzas estratégicas	2014	62	51	15	128
	2015	75	47	6	128
	2016	80	41	7	128
Intersectorial	2014	54	54	20	128
	2015	78	29	21	128
	2016	80	35	13	128

Cuadro 3

Indicadores clave del desempeño en la gestión del programa y de las operaciones en 2014, 2015 y 2016

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado			Hito		Meta	Porcentaje de cumplimiento con respecto a las metas del indicador del Plan Estratégico de 2015
		2014	2015	2016	2015	2016	2017	

Aumento de la calidad de los programas mediante la gestión basada en los resultados**Mejora de la rendición de cuentas acerca de los resultados**

Oficinas en los países que valoran positivamente la utilidad de la orientación y el apoyo técnicos	73%	93%	94%	98%	> 80%	> 80%	> 80%	123%
Alianzas Programáticas Mundiales en las que el UNICEF desempeña una función de gobernanza y recursos adicionales recaudados para el UNICEF a través de estas	3 (2014)	3	5	5	5	6	8	83%
Resultados y productos del programa del país cuyo informe anual indica que se han alcanzado o que se está avanzando satisfactoriamente hacia su consecución	79% (2014)	79%	75%	75%	80%	80%	80%	94%
Nuevos documentos de los programas por países (DPP) aprobados por la Junta Ejecutiva que cumplen las normas institucionales relativas a la aplicación de un enfoque basado en los derechos humanos (revisión cuatrienal amplia de la política)	76,4%	83%	80%	79%	70%	75%	80%	105%
Nuevos DPP aprobados por la Junta Ejecutiva que cumplen las normas institucionales relativas a la transversalización de la perspectiva de género (revisión cuatrienal amplia de la política)	67,2%	.. ^a	74%	72%	70%	75%	80%	96%
Nuevos DPP aprobados por la Junta Ejecutiva que cumplen las normas institucionales en materia de gestión basada en los resultados (revisión cuatrienal amplia de la política)	78% (2015)	.. ^a	77%	77%	75%	80%	85%	96%

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado			Hito		Meta	Porcentaje de cumplimiento con respecto a las metas del indicador del Plan Estratégico de 2015
		2014	2015	2016	2015	2016	2017	
Oficinas en los países que presentan información relativa a la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular en sus informes anuales (revisión cuatrienal amplia de la política)	88%	86%	89%	84%	92%	95%	95%	88%
Oficinas en los países que cumplen los parámetros institucionales de referencia en materia de desarrollo de la capacidad, alianzas estratégicas y otras estrategias de aplicación (revisión cuatrienal amplia de la política)	57% (2014)	57%	64%	67%	70%	75%	80%	89%
Oficinas en los países que aplican los procedimientos operativos estándar para los países de la iniciativa “Unidos en la acción”, o algunos de sus componentes (revisión cuatrienal amplia de la política)	28%	41%	53%	63%	45%	60%	80%	105%
Oficinas en los países que presentan informes satisfactorios sobre la accesibilidad y la utilidad del apoyo intersectorial, las políticas y las orientaciones de los programas	92%	99%	99%	99%	100%	100%	100%	99%
Estados Miembros que formulan comentarios positivos sobre la calidad de la presentación de los informes institucionales relativos a los resultados y mandatos (revisión cuatrienal amplia de la política)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Porcentaje de situaciones humanitarias en las que las oficinas en los países reciben apoyo efectivo normativo, financiero, programático y operacional de la oficina regional y la sede	60%	99%	100%	99%	100%	100%	100%	99%
Situaciones de grandes crisis humanitarias en las que el UNICEF informó mensualmente, o con la frecuencia acordada por el Grupo de Operaciones de Emergencia, sobre los progresos relativos a un pequeño número de indicadores de resultados en consonancia con los Compromisos Básicos para la Infancia en la Acción Humanitaria	81%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Casos de adquisiciones presentados al Comité de Examen de Contratos que se aprueban en el primer examen	87%	93%	94%	95%	94%	95%	96%	100%

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado			Hito		Meta	Porcentaje de cumplimiento con respecto a las metas del indicador del Plan Estratégico de 2015
		2014	2015	2016	2015	2016	2017	
Innovaciones que alcanzan un criterio de valoración predefinido	0	–	7	6	2	2	2	300%
Oficinas en los países que supervisan la proporción de puestos institucionales cubiertos mediante la contratación de expertos nacionales (revisión cuatrienal amplia de la política)	63%	60%	59%	64%	70%	80%	90%	80%
Oficinas en los países que supervisan la proporción de puestos individuales cubiertos mediante la contratación de expertos nacionales (revisión cuatrienal amplia de la política)	65%	64%	63%	68%	70%	80%	90%	85%
Envíos urgentes de suministros gestionados por la División de Suministros listos para su entrega en un máximo de 48 horas tras la aprobación del pedido	90%	81%	98%	100%	100%	100%	100%	100%
Pedidos entregados en el punto de entrada en la fecha de llegada acordada	57%	67%	76%	77%	95%	95%	95%	81%
Mejora de la gestión de los recursos financieros y humanos en la consecución de los resultados								
Supervisión y garantías institucionales independientes								
Evaluaciones del UNICEF con respuesta oficial de la dirección	92%	79%	50%	95%	92%	92%	92%	103%
Evaluaciones del UNICEF calificadas de insatisfactorias según las normas de las Naciones Unidas	2%	3%	3%	1%	3%	3%	< 3%	100%
Oficinas en los países que remitieron al menos una evaluación completa a la base mundial de datos sobre evaluación en los tres años previos	75%	74%	76%	76%	75%	78%	80%	97%
Oficinas en los países que apoyan el desarrollo de la capacidad de las asociaciones e instituciones nacionales de evaluación (revisión cuatrienal amplia de la política)	59	61	63	66	70	75	100	88%
Recomendaciones de evaluación acordadas en vías de aplicación según el sistema de seguimiento mundial de la respuesta de la dirección	45%	49%	44%	43%	52%	55%	60%	78%
Recomendaciones de evaluación acordadas y aplicadas según el sistema de seguimiento mundial de la respuesta de la dirección	36%	27%	20%	33%	30%	32%	35%	103%

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado			Hito		Meta	Porcentaje de cumplimiento con respecto a las metas del indicador del Plan Estratégico de 2015
		2014	2015	2016	2015	2016	2017	
Oficinas o divisiones con recomendaciones de auditoría pendientes de aplicación durante más de 18 meses	3	8	5	3	< 10	< 10	< 10	100%
Culminación del proceso de admisión de casos para su investigación en un plazo estándar (nueve meses)	85%	80%	66%	73%	90%	90%	90%	81%
Gestión institucional financiera, administrativa y de tecnología de la información y las comunicaciones								
Gastos de apoyo a la eficacia en materia de gestión, administración y desarrollo como porcentaje del total de recursos	11,6%	9,0%	9,1%	9,1%	10,7%	11,4%	11,8%	125%
Emergencias en que los servicios de tecnología de la información solicitados se prestan de conformidad con las normas contempladas en los Compromisos Básicos para la Infancia en la Acción Humanitaria revisados	75%	95%	90%	94%	90%	90%	90%	104%
Objetivos en materia de acuerdos de prestación de servicios externos cumplidos o superados	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Objetivos en materia de acuerdos de prestación de servicios internos cumplidos o superados	76%	80%	80%	80%	80%	80%	> 85%	100%
Proyectos ejecutados con arreglo al alcance, presupuesto y plazo establecidos	70%	75%	75%	80%	75%	75%	75%	107%
Países que utilizan servicios comunes (revisión cuatrienal amplia de la política)	117	115	115	120	115	115	115	104%
Países que aplican acuerdos comunes a largo plazo (revisión cuatrienal amplia de la política)	89	96	95	103	96	96	96	107%
Países que aplican un enfoque armonizado de las adquisiciones (revisión cuatrienal amplia de la política)	45	55	63	80	60	65	70	123%
Países que aplican un modelo de gestión común de recursos humanos (revisión cuatrienal amplia de la política)	25	36	40	36	35	40	45	90%
Países que utilizan servicios de tecnología de la información y las comunicaciones (revisión cuatrienal amplia de la política)	28	41	47	47	45	50	50	94%
Países que utilizan servicios de gestión financiera (revisión cuatrienal amplia de la política)	27	20	32	36	30	30	30	120%

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado			Hito		Meta	Porcentaje de cumplimiento con respecto a las metas del indicador del Plan Estratégico de 2015
		2014	2015	2016	2015	2016	2017	
Gastos básicos en actividades relacionadas con el desarrollo orientados a actividades programáticas (revisión cuatrienal amplia de la política)	74%	83%	84%	85%	80%	80%	80%	106%
Gastos complementarios en actividades relacionadas con el desarrollo orientados a actividades programáticas (revisión cuatrienal amplia de la política)	95%	94%	93%	92%	93%	93%	93%	99%
Relaciones y asociaciones institucionales externas, comunicaciones y movilización de recursos								
Informes presentados a los donantes dentro del plazo establecido	75%	72%	72%	79%	75%	80%	80%	99%
Ingresos: recursos ordinarios (en millones de dólares EE.UU.)	1 265	1 326	1 174 ^b	1 312	1 240	1 272	1 329	103%
Ingresos: otros recursos (ordinarios) (en millones de dólares EE.UU.)	2 256	2 264	2 055 ^b	1 933	2 240	2 093	2 070	92%
Ingresos: otros recursos (emergencias) (en millones de dólares EE.UU.)	1 332	1 579	1 780 ^b	1 639	1 229	919	924	178%
Porcentaje de cobertura de las actividades del UNICEF de carácter favorable o aumento registrado de dicha cobertura en los medios de comunicación mundiales más destacados	67%	67%	75%	75%	> 70%	> 75%	> 80%	100%
Personas que participan en las plataformas mundiales digitales y de medios sociales más destacadas del UNICEF (en millones)	15	20	30	37	25	35	40	104%
Clasificación del UNICEF en términos de liderazgo mundial (puesto ocupado por el UNICEF con respecto a otros organismos de las Naciones Unidas)	Principal organismo de las Naciones Unidas	Principal organismo de las Naciones Unidas	Principal organismo de las Naciones Unidas	Principal organismo de las Naciones Unidas	Principal organismo de las Naciones Unidas	Principal organismo de las Naciones Unidas	Principal organismo de las Naciones Unidas	100%
Puesto ocupado por el UNICEF en la clasificación de organizaciones internacionales dedicadas a la infancia según el Barómetro Mundial de Organizaciones No Gubernamentales (ONG) de WIN/Gallup International Association	1	1	1	— ^c	1	1	1	— ^c
Puesto ocupado por el UNICEF en la clasificación de organizaciones humanitarias según el Barómetro Mundial de ONG de WIN/Gallup International Association	Entre las tres principales	Entre las tres principales	Entre las tres principales	— ^c	Entre las tres principales	Entre las tres principales	Entre las tres principales	— ^c

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado			Hito		Meta	Porcentaje de cumplimiento con respecto a las metas del indicador del Plan Estratégico de 2015
		2014	2015	2016	2015	2016	2017	
Oficinas del UNICEF en los países que comparten un marco presupuestario común	31%	32%	30%	41%	35%	40%	50%	103%
Importe y tendencia de la financiación aportada por los Gobiernos (revisión cuatrienal amplia de la política) (en millones de dólares EE.UU.)	2 610	3 181	3 023 ^b	2 972	2 660	2 328	2 328	128%
Importe y tendencia de la financiación aportada por los asociados no gubernamentales, inclusive las instituciones financieras internacionales, los bancos regionales de desarrollo, la sociedad civil y el sector privado (revisión cuatrienal amplia de la política) (en millones de dólares EE.UU.)	1 223	1 894	1 889 ^b	1 791	2 049	1 956	1 996	92%
Gestión de recursos humanos								
Duración media del proceso de contratación (número de días transcurridos desde el vencimiento del plazo de publicación de una vacante hasta la fecha de oferta del contrato)	72	79	85	81	90	75	60	93%
Solicitudes de apoyo a la capacidad de refuerzo atendidas en un plazo máximo de 56 días (desde la fecha de presentación de la solicitud oficial hasta la de llegada del funcionario al país, de conformidad con los Compromisos Básicos para la Infancia en la Acción Humanitaria)	92%	91%	89%	98%	90%	90%	90%	109%
Porcentaje de mujeres entre los funcionarios de todas las categorías	48%	47%	47%	47%	48%	49%	50%	99%
Porcentaje de mujeres entre los funcionarios de las categorías P-5 y superiores	44%	45%	46%	48%	45%	48%	50%	100%
Liderazgo y dirección institucionales								
Porcentaje medio de logro de los hitos contemplados en el Plan Estratégico	–	– ^d	95%	90%	100%	100%	100%	89%
Seguridad del personal y las instalaciones								
Oficinas en los países que cumplen las normas mínimas operativas de seguridad	91%	90%	94%	100%	90%	95%	100%	105%
Oficinas en los países que cumplen los requisitos del plan de continuidad de las operaciones	99%	99%	100%	98%	100%	100%	100%	98%

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado			Hito		Meta	Porcentaje de cumplimiento con respecto a las metas del indicador del Plan Estratégico de 2015
		2014	2015	2016	2015	2016	2017	
Supervisión, gestión y apoyo de las operaciones de las oficinas exteriores y en los países								
Países en los que el UNICEF apoya el desarrollo de la capacidad a través de políticas, instituciones, sistemas y programas para fortalecer los planes centrados en la equidad en pro de los niños, en especial los más pobres y vulnerables (revisión cuatrienal amplia de la política)	98% (2014)	98%	99%	99%	98%	99%	100%	100%
Oficinas en los países que muestran ganancias en eficiencia o ahorros en las funciones operacionales y de programa	86%	72%	72%	80%	90%	95%	100%	84%
Recursos ordinarios asignados a programas gastados al final del año	96,5%	95%	97%	98%	> 95%	> 95%	> 95%	100%
Contribución en efectivo del UNICEF al sistema de coordinadores residentes (revisión cuatrienal amplia de la política) (en millones de dólares EE.UU.)	3,5	3,5	3,6	4,0	3,6	4,0	4,2	100%
Contribución en especie del UNICEF al sistema de coordinadores residentes (revisión cuatrienal amplia de la política) (en millones de dólares EE.UU.)	2,4	2,7	2,9	3,2	2,8	3,1	3,4	103%
Coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo								
Liderazgo y coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo								
Porcentaje de grupos temáticos y esferas de responsabilidad nacionales, dentro de los grupos temáticos y esferas de responsabilidad dirigidos o codirigidos a nivel mundial, para los que se ha nombrado un coordinador en el país	100%	87%	94%	92%	50%	50%	50%	184%
En el caso de los grupos temáticos o esferas de responsabilidad de reciente creación, porcentaje de puestos de coordinadores en el país cubiertos dentro de los 30 días siguientes a la puesta en marcha del grupo temático	100%	55%	80%	— ^e	90%	90%	90%	— ^e

^a No se examinaron DPP en 2014.

^b Corrección.

^c La WIN/Gallup International Association suspendió el Barómetro Mundial de ONG, que era la fuente de los datos, en 2016.

^d Los hitos anuales se definieron en 2015.

^e No hubo puestas en marcha oficiales de grupos temáticos en 2016.

Recursos y gastos (2016)

Cuadro 4

Lista de los 20 principales asociados que proporcionaron recursos ordinarios en 2016 por ingresos

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Asociado que proporcionó recursos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>
1. Estados Unidos de América	133
2. Suecia	117
3. CN-Japón	110
4. CN-República de Corea	79
5. Noruega	52
6. CN-España	51
7. Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	50
8. CN-Países Bajos	44
9. CN-Francia	41
10. CN-Suecia	40
11. CN-Italia	39
12. CN-Alemania	36
13. CN-Estados Unidos de América	32
14. Países Bajos	31
15. CN-Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	26
16. Suiza	23
17. Dinamarca	21
18. Bélgica	19
19. Japón	17
20. Australia	16

CN = Comité Nacional del UNICEF.

Cuadro 5

Lista de los 30 principales asociados que proporcionaron recursos en 2016 por ingresos

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Núm.</i>	<i>Asociado encargado de proporcionar recursos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>
1.	Estados Unidos de América	133	121	405	659
2.	Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	50	175	176	401
3.	Unión Europea	–	199	94	293
4.	CN-Estados Unidos de América	32	204	36	272
5.	Alemania	11	23	192	226
6.	Suecia	117	70	37	224
7.	Noruega	52	109	45	207
8.	Japón	17	52	124	194

Núm.	Asociado encargado de proporcionar recursos	Recursos ordinarios	Otros recursos (ordinarios)	Otros recursos (emergencias)	Total
9.	Canadá	13	71	65	149
10.	CN-Japón	110	11	16	137
11.	Países Bajos	31	44	57	132
12.	Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCAH) ^a	–	–	129	129
13.	CN-República de Corea	79	16	–	95
14.	CN-Alemania	36	23	35	94
15.	CN-Suecia	40	35	3	77
16.	CN-Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	26	29	21	75
17.	Alianza GAVI	–	71	–	71
18.	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) ^b	–	31	37	68
19.	CN-España	51	9	8	68
20.	CN-Francia	41	13	6	60
21.	CN-Países Bajos	44	8	5	57
22.	Alianza Mundial para la Educación	–	54	–	54
23.	Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUM)	–	48	1	49
24.	CN-Italia	39	2	4	46
25.	Dinamarca	21	5	14	40
26.	República Democrática del Congo ^c	–	38	–	38
27.	Australia	16	13	8	37
28.	Suiza	23	10	4	36
29.	República de Corea	4	25	2	32
30.	Bélgica	19	1	9	29

Nota: Debido al redondeo de las cifras, el total puede diferir ligeramente de la suma de la fila.

^a Los ingresos de la OCAH incluyen 104 millones de dólares relacionados con el Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia y 25 millones de dólares relacionados con otras fuentes.

^b Los ingresos del PNUD incluyen 24 millones de dólares relacionados con el Fondo Humanitario Común y 44 millones de dólares relacionados con fondos para la iniciativa Una ONU y programas conjuntos.

^c Financiación proporcionada a la República Democrática del Congo por la Alianza GAVI.

Cuadro 6
Lista de los 5 principales asociados que proporcionaron contribuciones en especie en 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Asociado que proporcionó recursos</i>	
1. Estados Unidos de América	31,7
2. Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	10,8
3. Iniciativa sobre Micronutrientes	6,7
4. Dinamarca	3,7
5. Jordania	2,0

Cuadro 7
Gastos programáticos directos por región en 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Región</i>	<i>Salud</i>	<i>VIH y SIDA</i>	<i>Agua, saneamiento e higiene</i>	<i>Nutrición</i>	<i>Educación</i>	<i>Protección del niño</i>	<i>Inclusión social</i>	<i>Total</i>
Europa Central y Oriental/CEI	16,3	3,7	7,2	4,9	113,0	41,1	17,3	203,5
Región de Asia Oriental y el Pacífico	78,3	5,8	47,1	25,8	69,1	46,4	20,2	292,8
Región de África Oriental y Meridional	377,9	43,4	201,2	190,5	198,5	134,4	56,4	1 202,3
Sede	43,4	10,1	39,7	44,3	20,6	21,6	35,3	215,1
Región de América Latina y el Caribe	17,7	1,2	24,6	7,0	31,4	31,5	26,9	140,3
Región del Oriente Medio y Norte de África	158,3	2,5	344,7	88,4	357,5	156,9	84,7	1 193,0
Asia Meridional	202,3	1,9	73,3	78,4	110,9	51,5	49,6	567,9
Región de África Occidental y Central	493,7	31,0	210,2	183,5	193,9	124,2	42,6	1 279,2
Total	1 388,0	99,6	948,0	622,8	1 094,9	607,7	333,0	5 094,0

Clave: Designaciones regionales = CEI: Comunidad de Estados Independientes.

Nota: Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 7 de abril de 2017.

Cuadro 8
Gastos programáticos directos por esfera de resultados^a en 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>	<i>Porcentaje de los gastos programáticos de 2016</i>	<i>Previsión de gastos programáticos del Plan Estratégico para el período 2014-2017 (porcentaje)</i>
Salud	220,9	886,2	280,9	1 388,0	27,2	28,0
VIH y SIDA	39,1	54,9	5,6	99,6	2,0	5,0
Agua, saneamiento e higiene	113,2	329,1	505,7	948,0	18,6	15,0
Nutrición	150,7	198,6	273,5	622,8	12,2	10,0
Educación	155,0	520,8	419,2	1 094,9	21,5	20,0
Protección del niño	155,0	239,6	213,1	607,7	11,9	12,0
Inclusión social	127,6	85,7	119,7	333,0	6,5	10,0
Total (redondeado)	961,5	2 314,8	1 817,8	5 094,0	100,0	100,0

Nota: Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 7 de abril de 2017.

^a De conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público, el UNICEF reclasifica los gastos programáticos que guardan relación directa con la construcción de edificios, sobre todo escuelas, como activos. Los gastos programáticos se registrarán en 2017, cuando los edificios se hayan terminado y entregado a los asociados.

Cuadro 9
Gastos programáticos directos por esfera de resultados en África Subsahariana en 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>
Salud	146,2	606,1	145,2	897,5
VIH y SIDA	29,9	41,8	3,0	74,7
Agua, saneamiento e higiene	70,4	229,8	132,0	432,1
Nutrición	65,3	142,9	191,9	400,1
Educación	90,6	256,0	65,4	412,0
Protección del niño	83,2	117,7	68,7	269,6
Inclusión social	56,1	31,1	12,6	99,7
Todas las esferas de resultados del Plan Estratégico (África Subsahariana)	541,7	1 425,3	618,7	2 585,7

Nota: Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 7 de abril de 2017.

Cuadro 10
Gastos programáticos directos por esfera de resultados en los países menos adelantados en 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>
Salud	131,0	490,7	159,7	781,4
VIH y SIDA	16,9	22,4	2,1	41,3
Agua, saneamiento e higiene	73,3	195,7	162,9	432,0
Nutrición	58,8	121,5	217,9	398,2
Educación	93,6	258,9	79,3	431,8
Protección del niño	86,5	91,5	79,2	257,2
Inclusión social	59,2	27,1	45,4	131,8
Todas las esferas de resultados del Plan Estratégico (países menos adelantados)	519,3	1 207,9	746,6	2 473,8

Nota: Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 7 de abril de 2017.

Cuadro 11
Gastos programáticos directos por esfera programática en cada esfera de resultados en 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Esfera programática</i>	<i>Gastos</i>	<i>Porcentaje de gasto de la esfera de resultados</i>
Inmunización	263,9	19
Erradicación de la poliomielitis	246,0	18
Salud materna y neonatal	115,7	8
Salud infantil	223,9	16
Fortalecimiento de los sistemas de salud	160,6	12
Salud y emergencias	169,5	12
Salud (general)	208,3	15
Total correspondiente a la esfera de resultados (salud)	1 388,0	100
Prevención de la transmisión maternoinfantil del VIH y circuncisión infantil masculina	33,7	34
Atención y tratamiento de niños afectados por el VIH y el SIDA	7,1	7
Adolescentes y VIH y SIDA	15,2	15
Protección, atención y apoyo a niños y familias afectados por el VIH	1,6	2
VIH (general)	41,9	42
Total correspondiente a la esfera de resultados (VIH y SIDA)	99,6	100
Suministro de agua	183,0	19
Saneamiento	93,9	10
Higiene	26,8	3

<i>Esfera programática</i>	<i>Gastos</i>	<i>Porcentaje de gasto de la esfera de resultados</i>
Agua, saneamiento e higiene en escuelas y centros de desarrollo del niño en la primera infancia	51,4	5
Agua, saneamiento e higiene y emergencias	328,9	35
Agua, saneamiento e higiene (general)	264,1	28
Total correspondiente a la esfera de resultados (agua, saneamiento e higiene)	948,0	100
Alimentación de niños menores de un año y de corta edad	83,5	13
Micronutrientes	80,0	13
Nutrición y VIH	0,1	0
Gestión comunitaria de la malnutrición aguda	166,7	27
Nutrición y emergencias	65,5	11
Nutrición (general)	227,0	36
Total correspondiente a la esfera de resultados (nutrición)	622,8	100
Aprendizaje temprano	71,5	7
Aplicación de un enfoque equitativo centrado en las niñas y educación inclusiva	127,2	12
Aprendizaje y escuelas amigas de la infancia	199,8	18
Educación en situaciones de emergencia	407,8	37
Educación (general)	288,6	26
Total correspondiente a la esfera de resultados (educación)	1 094,9	100
Datos y protección del niño	8,9	1
Sistemas de protección del niño	91,5	15
Violencia, explotación y maltrato	79,3	13
Justicia para los niños	36,4	6
Registro de los nacimientos	25,9	4
Protección del niño y emergencias	191,4	31
Protección del niño (fortalecimiento de las familias y las comunidades)	64,8	11
Protección del niño (general)	109,5	18
Total correspondiente a la esfera de resultados (protección del niño)	607,7	100
Datos y pruebas de exclusión social	26,5	8
Protección social y pobreza infantil	180,7	54
Finanzas públicas y gobernanza local	28,6	9
Promoción de políticas (en los ámbitos urbano, parlamentario, ambiental y de la sociedad civil)	53,7	16
Instituciones de derechos humanos	24,2	7
Política económica y social (general)	19,3	6
Total correspondiente a la esfera de resultados (inclusión social)	333,0	100

Nota: Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.
Datos a 7 de abril de 2017.

Cuadro 12
**Financiación temática de las esferas de resultados del Plan Estratégico
 y la asistencia humanitaria en 2016**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Esfera de resultados</i>	<i>2016</i>
Salud	13,3
VIH y SIDA	6,0
Agua, saneamiento e higiene	45,2
Nutrición	7,1
Educación	76,4
Protección del niño	14,6
Inclusión social	4,3
Asistencia humanitaria	0,0
Total	329,1

Nota: Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 7 de abril de 2017.

Recursos y vínculos con el Plan Estratégico del UNICEF para el período 2014-2017²

Cuadro 13

Marco Integrado de Resultados y Recursos por esfera de resultados para el período 2014-2017

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

Resultado	Original (2014-2017)			Revisado (2014-2017)			Gastos (2014-2016)			Tasa media de logro con respecto a las metas de productos del Plan Estratégico de 2016 (porcentaje)	
	Otros recursos			Otros recursos			Otros recursos				
	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos		Total de recursos
Programas	4 091,0	10 713,6	- 14 804,6	3 651,8	13 429,1	- 17 080,9	2 753,7	11 239,4	-	13 993,1	89
P1 Uso mejorado y equitativo de intervenciones de salud maternoinfantil de gran repercusión desde el embarazo hasta la adolescencia y promoción de conductas saludables	1 227,3	2 918,0	- 4 145,3	1 022,5	3 760,2	- 4 782,7	693,5	3 202,1	-	3 895,6	85
P2 Uso mejorado y equitativo de intervenciones de prevención y tratamiento del VIH de eficacia demostrada en niños, mujeres embarazadas y adolescentes	245,4	494,8	- 740,2	182,6	671,4	- 854,0	112,2	201,6	-	313,8	71
P3 Uso mejorado y equitativo del agua potable y el saneamiento y mejora de las prácticas de higiene	450,0	1 770,7	- 2 220,7	547,8	2 014,4	- 2 562,1	324,7	2 219,4	-	2 544,0	87
P4 Uso mejorado y equitativo del apoyo nutricional y mejora de las prácticas de nutrición y atención	327,3	1 153,2	- 1 480,5	365,2	1 342,9	- 1 708,1	346,2	1 364,2	-	1 710,4	89
P5 Mejora de los resultados escolares y garantía de una educación equitativa e inclusiva	654,6	2 306,3	- 2 960,9	730,4	2 685,8	- 3 416,2	448,4	2 473,2	-	2 921,6	94

² Se incluye información abundante sobre el Marco Integrado de Resultados y Recursos en el sistema de puntos y los datos complementarios adjuntos.

Resultado	Original (2014-2017)			Revisado (2014-2017)			Gastos (2014-2016)			Tasa media de logro con respecto a las metas de productos del Plan Estratégico de 2016 (porcentaje)			
	Otros recursos			Otros recursos			Otros recursos						
	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos		Total de recursos		
P6 Mejora e igualdad en la prevención y la respuesta frente a la violencia, el abuso, el descuido y la explotación infantiles	490,9	1 285,6	–	1 776,5	438,2	1 611,4	–	2 049,6	457,3	1 308,4	–	1 765,7	102
P7 Entorno y sistemas de políticas mejorados para los niños desfavorecidos y excluidos, fundamentados en conocimientos y datos de mayor calidad	695,5	785,0	–	1 480,5	365,2	1 342,9	–	1 708,1	371,5	470,5	–	842,0	98

Nota: Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 7 de abril de 2017.

Cuadro 14

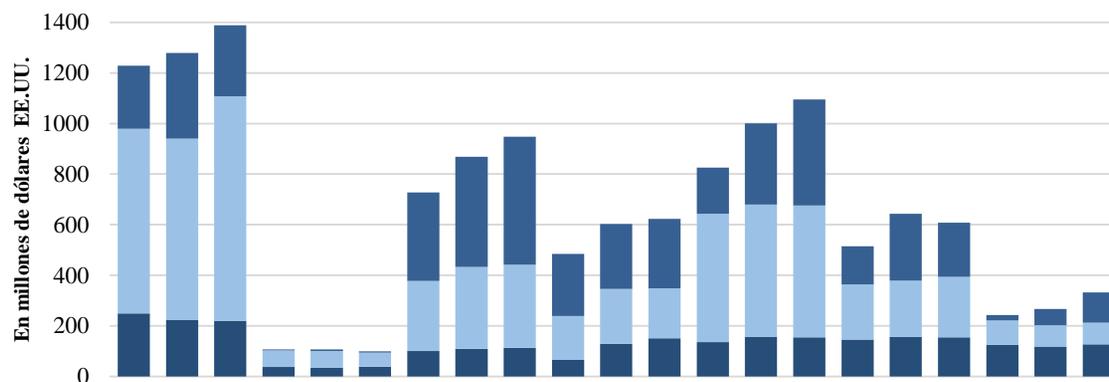
Marco Integrado de Resultados y Recursos por esfera de resultados para el período 2014-2017

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

Resultado	Grupo temático funcional	Original (2014-2017)			Revisado (2014-2017)			Gastos (datos reales de 2014-2015 y provisionales de 2016)			Tasa media de logro con respecto a las metas del Plan Estratégico de 2016 (porcentaje)			
		Otros recursos			Otros recursos			Otros recursos						
		Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos		Total de recursos		
Eficacia y eficiencia institucionales											117			
	Aumento de la calidad de los programas mediante la gestión basada en los resultados	467,4	100,1	–	567,5	467,4	100,1	–	567,5	305,0	72,8	–	377,8	107
	Mejora de la gestión de los recursos financieros y humanos en la consecución de los resultados	648,7	–	786,7	1 435,4	531,2	–	904,2	1 435,4	230,8	–	709,0	939,7	103
	Coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo	20,3	16,3	–	36,6	20,3	16,3	–	36,6	15,2	6,3	–	21,5	184
	Fines especiales	646,8	–	36,3	683,1	613,4	86,0	34,6	734,1	450,1	29,1	42,8	522,1	–
	Inversiones de capital	18,7	–	36,3	55,0	20,4	–	34,6	55,0	12,9	–	42,8	55,7	–
	Recaudación de fondos del sector privado	454,0	–	–	454,0	410,6	86,0	–	496,6	300,7	29,1	–	329,9	–
	Otros (incluidos servicios de adquisiciones)	174,1	–	–	174,1	182,5	–	–	182,5	136,5	–	–	136,5	–
	Utilización total de recursos por esfera de resultados	1 783,2	116,4	823,0	2 722,6	1 632,3	202,4	938,8	2 773,6	1 001,1	108,2	751,8	1 861,1	–

Nota: Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 7 de abril de 2017.

Figura I
Asistencia directa a los programas por esfera de resultados y tipo de recursos en 2014, 2015 y 2016



	<i>Salud</i>			<i>VIH y SIDA</i>			<i>Agua, saneamiento e higiene</i>			<i>Nutrición</i>			<i>Educación</i>			<i>Protección del niño</i>			<i>Inclusión social</i>			<i>Total (redondeado)</i>		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Recursos ordinarios	249	223	221	37	35	39	101	110	113	65	130	151	135	157	155	145	156	155	125	118	128	860	932	962
Otros recursos (ordinarios)	729	717	886	65	65	55	276	322	329	173	216	199	508	521	521	218	222	240	96	84	86	2 067	2 150	2 315
Otros recursos (emergencias)	250	338	281	4	6	6	349	435	506	245	256	274	182	321	419	150	264	213	21	63	120	1 203	1 685	1 818
Total	1 229	1 278	1 388	107	107	100	727	868	948	484	603	623	826	1 000	1 095	514	643	608	242	266	333	4 130	4 768	5 094

Nota: Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas. Datos a 7 de abril de 2017.

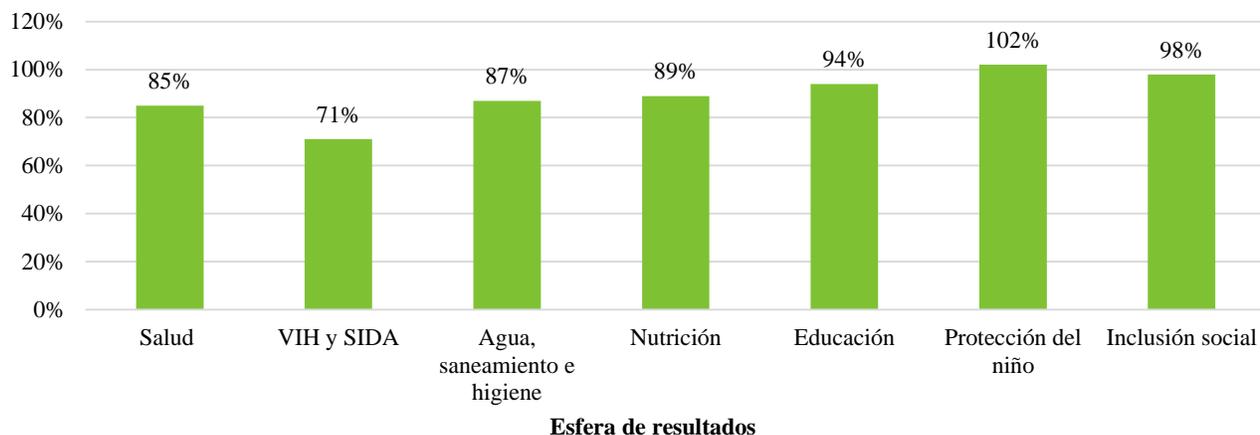
Cuadro 15
Gastos programáticos directos y resultados logrados por esfera de resultados^a
en 2014, 2015 y 2016

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Porcentaje de gastos programáticos</i>			<i>Previsión de gastos programáticos del Plan Estratégico para el período 2014-2017</i>	<i>Tasa media de logro con respecto a las metas de productos del Plan Estratégico de 2016 (porcentaje)</i>
	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>		
Uso mejorado y equitativo de intervenciones de salud maternoinfantil de gran repercusión desde el embarazo hasta la adolescencia y promoción de conductas saludables	29,8	26,8	27,2	28,0	85
Uso mejorado y equitativo de intervenciones de prevención y tratamiento del VIH de eficacia demostrada en niños, mujeres embarazadas y adolescentes	2,6	2,2	2,0	5,0	71
Uso mejorado y equitativo del agua potable y el saneamiento y mejora de las prácticas de higiene	17,6	18,2	18,6	15,0	87
Uso mejorado y equitativo del apoyo nutricional y mejora de las prácticas de nutrición y atención	11,7	12,7	12,2	10,0	89
Mejora de los resultados escolares y garantía de una educación equitativa e inclusiva	20,0	21,0	21,5	20,0	94
Mejora e igualdad en la prevención y la respuesta frente a la violencia, el abuso, el descuido y la explotación infantiles	12,4	13,5	11,9	12,0	102
Entorno y sistemas de políticas mejorados para los niños desfavorecidos y excluidos, fundamentados en conocimientos y datos de mayor calidad	5,9	5,6	6,5	10,0	98
Total (redondeado)	100,0	100,0	100,0	100,0	89

Nota: Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.
 Datos a 7 de abril de 2017

^a De conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público, el UNICEF reclasifica los gastos programáticos que guardan relación directa con la construcción de edificios, sobre todo escuelas, como activos. Los gastos programáticos se registrarán en 2017, cuando los edificios se hayan terminado y entregado a los asociados.

Figura II
Tasa media de logro con respecto a las metas de productos del Plan Estratégico de 2016



Indicadores pertinentes del informe del Secretario General acerca de la aplicación de la resolución 67/226 de la Asamblea General sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo³

Cuadro 16
Progresos logrados por el UNICEF en 2014, 2015 y 2016

Número en el marco de seguimiento y presentación de informes	Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política	Indicador	Frecuencia	Progresos logrados por el UNICEF
12	35	Número de entidades de las Naciones Unidas que en 2014 presentaron a sus órganos rectores medidas concretas para ampliar la base de donantes	Una vez	La información se presentó en el contexto del diálogo estructurado celebrado durante el segundo período ordinario de sesiones de la Junta Ejecutiva en 2014. Los miembros de la Junta tomaron nota de los progresos realizados en el párrafo 7 de la decisión 2014/17. El UNICEF siguió informando sobre la ampliación de la base de donantes en los siguientes diálogos estructurados de 2015 y 2016.

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política</i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
13	39	Número de fondos y programas de las Naciones Unidas que, en 2014, tenían definidos principios comunes para el concepto de masa crítica de recursos básicos	Una vez	Los fondos y programas presentaron los principios comunes para el concepto de masa crítica de recursos básicos a los Estados Miembros el 19 de diciembre de 2013. Todos los organismos siguieron aplicando dichos principios comunes con arreglo a su modelo institucional y estructura de financiación mediante una serie de consultas con los Estados Miembros. El UNICEF organizó tres consultas oficiosas con su Junta Ejecutiva, los días 29 de mayo, 9 de julio y 27 de agosto de 2014, a fin de debatir la cuestión de la masa crítica en el contexto del diálogo estructurado relativo a la financiación de los resultados del Plan Estratégico del UNICEF para el período 2014-2017. Durante las consultas oficiosas, se presentaron a la Junta diversos planteamientos específicos para definir la masa crítica de recursos básicos. La Junta aprobó, durante su segundo período ordinario de sesiones de 2014, la decisión 2014/17 al respecto, por la cual los miembros de la Junta tomaron conocimiento de los principios comunes para el concepto de masa crítica de recursos básicos.
17	46	Número de entidades de las Naciones Unidas que mantuvieron diálogos estructurados en sus respectivos órganos rectores, en 2014, sobre la manera de financiar los resultados de desarrollo acordados en el nuevo ciclo de planificación estratégica	Una vez	El UNICEF organizó un diálogo estructurado sobre la financiación de los resultados del Plan Estratégico y la masa crítica de recursos básicos el 9 de septiembre de 2014, durante el segundo período ordinario de sesiones de la Junta Ejecutiva. En su decisión 2014/17, la Junta decidió organizar, con el apoyo de la secretaría del UNICEF, un diálogo estructurado con los Estados Miembros que tendría lugar cada año durante el segundo período ordinario de sesiones de la Junta Ejecutiva, con el fin de supervisar y realizar un seguimiento de la previsibilidad, la flexibilidad y la adecuación de los recursos aportados para la aplicación del Plan Estratégico, inclusive de la información sobre las deficiencias en la financiación. De conformidad con dicha decisión, el UNICEF organizó un diálogo estructurado sobre la financiación de los resultados del Plan Estratégico en el segundo período ordinario de sesiones de la Junta de 2015 y 2016. Además, el UNICEF presentó su Estrategia de Movilización de Recursos en el primer período ordinario de sesiones de la Junta de 2016, y celebró dos consultas oficiosas con los miembros de la Junta sobre la financiación flexible plurianual en la primavera de 2016, en el período previo al diálogo estructurado y el correspondiente documento de sesión del

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política</i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
				segundo período ordinario de sesiones de la Junta que tuvo lugar en septiembre de 2016.
20a	43, 48, 51, 53	Porcentaje del gasto total de recursos básicos en actividades relacionadas con el desarrollo de los fondos y programas dirigidos a las actividades de los programas	Anualmente	En 2016, el UNICEF destinó el 85% de sus recursos básicos a sufragar actividades programáticas.
20b		Porcentaje del total del gasto de recursos complementarios en actividades relacionadas con el desarrollo de los fondos y programas dirigidos a las actividades de los programas	Anualmente	En 2016, el UNICEF destinó el 92% de sus recursos complementarios a sufragar actividades programáticas.
22	54	Número de entidades de las Naciones Unidas que presentan informes sobre los montos de los gastos recuperados en sus informes financieros periódicos	Anualmente	El UNICEF informa anualmente sobre los importes correspondientes a recuperación de gastos a través de sus informes financieros periódicos.
28	63	Porcentaje medio de oficinas de los organismos en los países que utilizan el método común de medición de la capacidad del GNUM (cuando esté plenamente desarrollado)	–	La elaboración del método de medición de la capacidad del GNUM aún no ha concluido.
29	14, 15	Reflejo de las tres dimensiones del desarrollo sostenible en los planes estratégicos de los miembros del GNUM	Una vez	Se han plasmado las tres dimensiones del desarrollo sostenible en el Plan Estratégico del UNICEF para el período 2014-2017.
32	74, 77	Número de entidades de las Naciones Unidas que integran la cooperación Sur-Sur en sus planes estratégicos	Anualmente	La cooperación Sur-Sur es una estrategia contemplada específicamente en el Plan Estratégico del UNICEF para el período 2014-2017.

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política</i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
33	74, 77	Número de entidades de las Naciones Unidas que, por iniciativa propia, incluyen en sus planes estratégicos datos sobre la cooperación Sur-Sur	Anualmente	El actual informe del Director Ejecutivo refleja los progresos realizados en la cooperación Sur-Sur para 2016.
56	119	Número de entidades de las Naciones Unidas que han simplificado y armonizado los instrumentos de programación específicos de los organismos (especificar el tipo de instrumento)	Anualmente	Desde 2014, el UNICEF, junto con el PNUD, el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA), ha simplificado y armonizado el formato del documento de los programas por países, de acuerdo con lo aprobado por la Junta Ejecutiva.
67a	128	Contribuciones en efectivo al sistema de coordinadores residentes	Anualmente	El UNICEF contribuyó con la aportación de 4 millones de dólares al sistema de coordinadores residentes en 2016 (y de 4,2 millones de dólares en 2017).
67b	128	Contribuciones en especie al sistema de coordinadores residentes	Por confirmar	En 2016, el UNICEF contribuyó con la aportación de 3,2 millones de dólares en especie al sistema de coordinadores residentes en los países para sufragar funciones fundamentales de coordinación del sistema (análisis y planificación estratégica, actividades de promoción y comunicación externa y desempeño de la función de coordinador residente interino).
83	152	Presentación a los órganos rectores en 2014 de un plan para la consolidación de los servicios comunes de apoyo en los países en los ámbitos de la gestión financiera, los recursos humanos, las adquisiciones y la tecnología de la información y las comunicaciones (TIC), entre otros	Una vez	El UNICEF, junto con otros organismos, fondos y programas, está aplicando su estrategia institucional de operaciones en diversos países piloto, así como en otros países por iniciativa propia. El UNICEF contribuyó a la elaboración del marco de evaluación del GNUD y el Comité de Alto Nivel sobre Gestión (CANG). La evaluación de la estrategia efectuada en junio de 2015 confirmó la existencia de una serie de ventajas, tanto cualitativas como cuantitativas. La evaluación también detectó algunos obstáculos. En 2016, el UNICEF, el PNUD y el PMA examinaron colectivamente la forma de poner en práctica el concepto de reconocimiento mutuo; este trabajo continuará en 2017.
85	159	Presentación en 2014 de una propuesta sobre una definición común de gastos de	Una vez	El UNICEF dirigió un grupo de trabajo interinstitucional, dentro de la Red de Finanzas y Presupuesto, para abordar este tema. Se ha concluido y aprobado una propuesta de

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política</i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
		funcionamiento y un sistema común y normalizado de control de gastos		definición común de gastos de funcionamiento. El ejercicio incluyó el examen de las clasificaciones armonizadas de los gastos que están usando en la actualidad el PNUD, el UNFPA, la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) y el UNICEF. Una vez elaborado un marco, otras entidades de las Naciones Unidas lo utilizarán como referencia para sus definiciones de gastos.
88a	152, 154	Número de países que utilizan servicios comunes	Anualmente	En 2016, 120 oficinas del UNICEF en los países informaron de la utilización de servicios comunes.
88b	152, 154	Número de países que aplican acuerdos comunes a largo plazo	Anualmente	En 2016, 103 países informaron de la aplicación de 1.564 acuerdos a largo plazo, lo que supuso un aumento del 8% con respecto a 2015.
88c	152, 154	Número de países que aplican un enfoque armonizado de las adquisiciones	Anualmente	El número de oficinas del UNICEF en los países que informó de la aplicación de un enfoque común de las adquisiciones (órganos de examen, modelos de contratos, bases de datos de proveedores locales, listas de consultores y documentos de solicitud comunes) ascendió a 80; asimismo, 39 oficinas en los países declararon haber efectuado un ahorro (y evitado gastos) por valor de aproximadamente 1,9 millones de dólares.
88d	152, 154	Número de países que aplican un modelo común de gestión de recursos humanos	Anualmente	El número de oficinas del UNICEF en los países que informó de la aplicación de un modelo común de gestión de recursos humanos (anuncios de vacantes, grupos de selección, reservas de talento y listas de consultores comunes) ascendió a 36; asimismo, 10 oficinas del UNICEF en los países declararon haber efectuado un ahorro (y evitado gastos) por valor de 305.632 dólares.
88e	152, 154	Número de países que utilizan servicios de TIC	Anualmente	El número de oficinas del UNICEF en los países que informó de la aplicación de un enfoque armonizado de los servicios de TIC (seguridad, conectividad, apoyo e infraestructura de TIC comunes) ascendió a 47; asimismo, 25 oficinas en los países declararon haber efectuado un ahorro (y evitado gastos) por valor de 601.331 dólares.
88f	152, 154	Número de países que utilizan servicios de gestión financiera	Anualmente	El número de oficinas del UNICEF en los países que informó de la aplicación de un enfoque común de la gestión financiera (contratación común de servicios de evaluación de la situación bancaria) ascendió a 36; asimismo, 16 oficinas del UNICEF en los países declararon haber efectuado un ahorro (y evitado gastos) por valor de 2,2 millones de dólares.

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política</i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
90	153	Número de entidades de las Naciones Unidas que presentaron a sus órganos rectores planes para la racionalización intrainstitucional de las operaciones institucionales en el seno de su organismo antes de que terminara 2013	Una vez	El Centro Mundial de Servicios Compartidos (CMSC) del UNICEF comenzó a funcionar oficialmente en septiembre de 2015, y la centralización de la tramitación de facturas y pagos, la gestión de datos maestros, la administración de los recursos humanos, las nóminas y el servicio mundial de asistencia a los usuarios desde las oficinas del UNICEF al CMSC en Budapest se completó a finales de 2016. A medida que continúe la fase de estabilización, se prevé un ahorro de unos 25 millones de dólares en transacciones en 2017. El UNICEF, por conducto del CMSC, seguirá aprovechando y buscando oportunidades para generar mayores eficiencias y valor añadido mediante la racionalización de la prestación de servicios para apoyar la consecución de los resultados de los programas del UNICEF en todo el mundo.