



Consejo Económico y Social

Distr. general
15 de abril de 2016
Español
Original: inglés

Información

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

Junta Ejecutiva

Período de sesiones anual de 2016

14 a 17 de junio de 2016

Tema 3 del programa provisional*

Informe sobre la aplicación de la revisión cuadrienal amplia de la política y el Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico del UNICEF para el período 2014-2017

Indicadores clave del desempeño¹

Cuadro 1

Grado de cumplimiento de los parámetros de referencia en materia de principios normativos, por número de oficinas en los países en 2013, 2014 y 2015

Principio normativo	Año	Número de oficinas en los países				Total
		Cumplen plenamente	Cumplen la mayor parte	Cumplen parcialmente	Han empezado a adoptar medidas	
Derechos humanos	2013	42	56	26	4	128
	2014	122	6	0	0	128
	2015	117	9	2	0	128
Igualdad de género	2013	13	60	46	9	128
	2014	32	52	29	15	128
	2015	35	49	33	11	128
Sostenibilidad ambiental	2013	15	35	38	40	128
	2014	16	34	29	49	128
	2015	39	28	46	15	128

* E/ICEF/2016/5.

¹ Se incluye información abundante sobre los indicadores del desempeño en el sistema de puntos y los datos complementarios adjuntos.



Cuadro 2
Grado de cumplimiento de los parámetros de referencia en materia de estrategias de aplicación, por número de oficinas en los países en 2014 y 2015

<i>Estrategia de aplicación</i>	<i>Año</i>	<i>Número de oficinas en los países</i>			<i>Total</i>
		<i>Se aplica</i>	<i>Se aplica parcialmente</i>	<i>No se aplica actualmente</i>	
Desarrollo de la capacidad	2014	110	18	0	128
	2015	110	18	0	128
Generación de pruebas	2014	112	16	0	128
	2015	117	11	0	128
Cooperación Sur-Sur	2014	76	45	7	128
	2015	91	31	6	128
Innovación	2014	16	44	68	128
	2015	18	50	60	128
Prestación de servicios	2014	82	24	22	128
	2015	85	23	20	128
Alianzas estratégicas	2014	62	51	15	128
	2015	75	47	6	128
Intersectorial	2014	54	54	20	128
	2015	78	29	21	128

Cuadro 3

Indicadores clave del desempeño en la gestión del programa y de las operaciones (2014 y 2015)

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado		Hito		Meta	Porcentaje de cumplimiento con respecto a las metas del indicador del Plan Estratégico de 2015
		2014	2015	2015	2016	2017	
Aumento de la calidad de los programas mediante la gestión basada en los resultados							
Mejora de la rendición de cuentas acerca de los resultados							
Oficinas en los países que valoran positivamente la utilidad de la orientación y el apoyo técnicos	73%	93%	94%	> 80%	> 80%	> 80%	118%
Alianzas Programáticas Mundiales en las que el UNICEF desempeña una función de gobernanza y recursos adicionales recaudados para el UNICEF a través de estas	3 (2014)	3	5	5	6	8	100%
Resultados y productos del programa del país cuyo informe anual indica que se han alcanzado o que se está avanzando satisfactoriamente hacia su consecución.	79% (2014)	79%	75%	80%	80%	80%	94%
Nuevos documentos de los programas por países (DPP) aprobados por la Junta Ejecutiva que cumplen las normas institucionales relativas a la aplicación de un enfoque basado en los derechos humanos (revisión cuatrienal amplia de la política)	76,4%	83%	80%	70%	75%	80%	114%
Nuevos DPP aprobados por la Junta Ejecutiva que cumplen las normas institucionales relativas a la transversalización de la perspectiva de género (revisión cuatrienal amplia de la política)	67,2%	.. ^a	74%	70%	75%	80%	106%
Nuevos DPP aprobados por la Junta Ejecutiva que cumplen las normas institucionales en materia de gestión basada en los resultados (revisión cuatrienal amplia de la política)	78% (2015)	.. ^a	77%	75%	80%	85%	103%
Oficinas en los países que presentan información relativa a la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular en sus informes anuales (revisión cuatrienal amplia de la política)	88%	86%	89%	92%	95%	95%	97%
Oficinas en los países que cumplen los parámetros institucionales de referencia en materia de desarrollo de la capacidad, alianzas estratégicas y otras estrategias de aplicación (revisión cuatrienal amplia de la política)	57% (2014)	57%	64%	70%	75%	80%	91%
Oficinas en los países que aplican los procedimientos operativos estándar para los países de la iniciativa "Unidos en la acción", o algunos de sus componentes (revisión cuatrienal amplia de la política)	28%	41%	53%	45%	60%	80%	118%

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado		Hito		Meta	Porcentaje de cumplimiento con respecto a las metas del indicador del Plan Estratégico de 2015
		2014	2015	2015	2016	2017	
Oficinas en los países que presentan informes satisfactorios sobre la accesibilidad y la utilidad del apoyo intersectorial, las políticas y las orientaciones de los programas	92%	99%	99%	100%	100%	100%	99%
Estados Miembros que formulan comentarios positivos sobre la calidad de la presentación de los informes institucionales relativos a los resultados y mandatos (revisión cuadrienal amplia de la política)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Porcentaje de situaciones humanitarias en las que las oficinas en los países reciben apoyo efectivo normativo, financiero, programático y operacional de la oficina regional y la sede	60%	99%	100%	100%	100%	100%	100%
Situaciones de grandes crisis humanitarias en las que el UNICEF informó mensualmente, o con la frecuencia acordada por el Grupo de Operaciones de Emergencia, sobre los progresos relativos a un pequeño número de indicadores de resultados en consonancia con los Compromisos Básicos para la Infancia en la Acción Humanitaria	81%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Casos de adquisiciones presentados al Comité de Examen de Contratos que se aprueban en el primer examen	87%	93%	94%	94%	95%	96%	100%
Innovaciones que alcanzan un criterio de valoración predefinido	0	–	7	2	2	2	350%
Oficinas en los países que supervisan la proporción de puestos institucionales cubiertos mediante la contratación de expertos nacionales (revisión cuadrienal amplia de la política)	63%	60%	59%	70%	80%	90%	84%
Oficinas en los países que supervisan la proporción de puestos individuales cubiertos mediante la contratación de expertos nacionales (revisión cuadrienal amplia de la política)	65%	64%	63%	70%	80%	90%	90%
Envíos urgentes de suministros gestionados por la División de Suministros listos para su entrega en un máximo de 48 horas tras la aprobación del pedido	90%	81%	98%	100%	100%	100%	98%
Pedidos entregados en el punto de entrada en la fecha de llegada acordada	57%	67%	76%	95%	95%	95%	80%
Mejora de la gestión de los recursos financieros y humanos en la consecución de los resultados							
Supervisión y garantías institucionales independientes							
Evaluaciones del UNICEF con respuesta oficial de la dirección	92%	79%	50%	92%	92%	92%	54%

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado		Hito		Meta	Porcentaje de cumplimiento con respecto a las metas del indicador del Plan Estratégico de 2015
		2014	2015	2015	2016	2017	
Evaluaciones del UNICEF calificadas de insatisfactorias según las normas de las Naciones Unidas	2%	3%	3%	3%	3%	< 3%	100%
Oficinas en los países que remitieron al menos una evaluación completa a la base mundial de datos sobre evaluación en los tres años previos	75%	74%	76%	75%	78%	80%	101%
Oficinas en los países que apoyan el desarrollo de la capacidad de las asociaciones e instituciones nacionales de evaluación (revisión cuatrienal amplia de la política)	59	61	63	70	75	100	90%
Recomendaciones de evaluación acordadas en vías de aplicación según el sistema de seguimiento mundial de la respuesta de la dirección	45%	49%	44%	52%	55%	60%	85%
Recomendaciones de evaluación acordadas y aplicadas según el sistema de seguimiento mundial de la respuesta de la dirección	36%	27%	20%	30%	32%	35%	67%
Oficinas o divisiones con recomendaciones de auditoría pendientes de aplicación durante más de 18 meses	3	8	5	< 10	< 10	< 10	100%
Culminación del proceso de admisión de casos en un plazo estándar (nueve meses)	85%	80%	66%	90%	90%	90%	73%
Gestión institucional financiera, administrativa y de tecnología de la información y las comunicaciones							
Gastos de apoyo a la eficacia en materia de gestión, administración y desarrollo como porcentaje del total de recursos	11,6%	9,0%	9,1%	10,7%	11,4%	11,8%	118%
Emergencias en que los servicios de tecnología de la información solicitados se prestan de conformidad con las normas contempladas en los Compromisos Básicos para la Infancia en la Acción Humanitaria revisados	75%	95%	90%	90%	90%	90%	100%
Objetivos en materia de acuerdos de prestación de servicios externos cumplidos o superados	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Objetivos en materia de acuerdos de prestación de servicios internos cumplidos o superados	76%	80%	80%	80%	80%	> 85%	100%
Proyectos ejecutados con arreglo al alcance, presupuesto y plazo establecidos	70%	75%	75%	75%	75%	75%	100%
Países que utilizan servicios comunes (revisión cuatrienal amplia de la política)	117	115	115	115	115	115	100%
Países que aplican acuerdos comunes a largo plazo (revisión cuatrienal amplia de la política)	89	96	95	96	96	96	99%

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado		Hito		Meta	Porcentaje de cumplimiento con respecto a las metas del indicador del Plan Estratégico de 2015
		2014	2015	2015	2016	2017	
Países que aplican un enfoque armonizado de las adquisiciones (revisión cuatrienal amplia de la política)	45	55	63	60	65	70	105%
Países que aplican un modelo de gestión común de recursos humanos (revisión cuatrienal amplia de la política)	25	36	40	35	40	45	114%
Países que utilizan servicios de tecnología de la información y las comunicaciones (revisión cuatrienal amplia de la política)	28	41	47	45	50	50	104%
Países que utilizan servicios de gestión financiera (revisión cuatrienal amplia de la política)	27	20	32	30	30	30	107%
Gastos básicos en actividades relacionadas con el desarrollo orientados a actividades programáticas (revisión cuatrienal amplia de la política)	74%	83%	84%	80%	80%	80%	105%
Gastos complementarios en actividades relacionadas con el desarrollo orientados a actividades programáticas (revisión cuatrienal amplia de la política)	95%	94%	93%	93%	93%	93%	100%
Alianzas y relaciones institucionales externas, comunicación y movilización de recursos							
Informes presentados a los donantes dentro del plazo establecido	75%	72%	72%	75%	80%	80%	96%
Ingresos: recursos ordinarios (en millones de dólares EE.UU)	1 265	1 326	1 197	1 240	1 272	1 329	97%
Ingresos: otros recursos (ordinarios) (en millones de dólares EE.UU)	2 256	2 264	2 050	2 240	2 093	2 070	92%
Ingresos: otros recursos (emergencias) (en millones de dólares EE.UU)	1 332	1 579	1 720	1 229	919	924	140%
Porcentaje de cobertura de las actividades del UNICEF de carácter favorable o aumento registrado de dicha cobertura en los medios de comunicación mundiales más destacados	67%	67%	75%	> 70%	> 75%	> 80%	107%
Personas que participan en las plataformas mundiales digitales y de redes sociales más destacadas del UNICEF (en millones)	15	20	30	25	35	40	120%
Clasificación del UNICEF en términos de liderazgo mundial (puesto ocupado por el UNICEF con respecto a otros organismos de las Naciones Unidas)	Principal organismo de las Naciones Unidas	Principal organismo de las Naciones Unidas	Principal organismo de las Naciones Unidas	Principal organismo de las Naciones Unidas	Principal organismo de las Naciones Unidas	Principal organismo de las Naciones Unidas	100%

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado		Hito		Meta	Porcentaje de cumplimiento con respecto a las metas del indicador del Plan Estratégico de 2015
		2014	2015	2015	2016	2017	
Puesto ocupado por el UNICEF en la clasificación de organizaciones internacionales dedicadas a la infancia según el Barómetro Mundial de Organizaciones No Gubernamentales (ONG) de WIN/Gallup International Association	Primero	Primero	.. ^b	Primero	Primero	Primero	.. ^b
Puesto ocupado por el UNICEF en la clasificación de organizaciones humanitarias según el Barómetro Mundial de ONG de WIN/Gallup International Association	Entre las tres principales	Entre las tres principales	.. ^b	Entre las tres principales	Entre las tres principales	Entre las tres principales	.. ^b
Oficinas del UNICEF en los países que comparten un marco presupuestario común	31%	32%	30%	35%	40%	50%	86%
Importe y tendencia de la financiación aportada por los gobiernos (revisión cuatrienal amplia de la política) (en millones de dólares EE.UU)	2 610	3 181	3 018	2 660	2 328	2 328	113%
Importe y tendencia de la financiación aportada por los asociados no gubernamentales, inclusive las instituciones financieras internacionales, los bancos regionales de desarrollo, la sociedad civil y el sector privado (revisión cuatrienal amplia de la política) (en millones de dólares EE.UU)	1 223	1 894	1 851 ^c	2 049	1 956	1 996	90%
Gestión de recursos humanos							
Duración media del proceso de contratación (número de días transcurridos desde el vencimiento del plazo de publicación de una vacante hasta la fecha de oferta del contrato)	72	79	85	90	75	60	106%
Solicitudes de apoyo a la capacidad de refuerzo atendidas en un plazo máximo de 56 días (desde la fecha de presentación de la solicitud oficial hasta la de llegada del funcionario al país, de conformidad con los Compromisos Básicos para la Infancia en la Acción Humanitaria)	92%	91%	89%	90%	90%	90%	99%
Porcentaje de mujeres entre los funcionarios de todas las categorías	48%	47%	47%	48%	49%	50%	98%
Porcentaje de mujeres entre los funcionarios de las categorías P-5 y superiores	44%	45%	46%	45%	48%	50%	102%
Liderazgo institucional y dirección							
Porcentaje medio de logro de los hitos contemplados en el Plan Estratégico	–	– ^d	95%	100%	100%	100%	95%
Seguridad del personal y las instalaciones							
Oficinas en los países que cumplen las normas mínimas de seguridad operativa	91%	90%	94%	90%	95%	100%	104%

Indicador clave del desempeño	Base de referencia (2013, a menos que se indique otro año)	Resultado		Hito		Meta	Porcentaje de cumplimiento con respecto a las metas del indicador del Plan Estratégico de 2015
		2014	2015	2015	2016	2017	
Oficinas en los países que cumplen los requisitos del plan de continuidad de las operaciones	99%	99%	100%	100%	100%	100%	100%
Supervisión, gestión y apoyo de las operaciones de las oficinas sobre el terreno y en los países							
Países en los que el UNICEF apoya el desarrollo de la capacidad a través de políticas, instituciones, sistemas y programas para fortalecer los planes centrados en la equidad en pro de los niños, en especial los más pobres y vulnerables (revisión cuatrienal amplia de la política)	98% (2014)	98%	99%	98%	99%	100%	101%
Oficinas en los países donde se ha registrado un aumento de la eficiencia o una reducción del gasto en relación con las funciones operacionales y de programa	86%	72%	72%	90%	95%	100%	80%
Recursos ordinarios asignados a programas gastados al final del año.	96,5%	95%	97%	> 95%	> 95%	> 95%	100%
Contribución en efectivo del UNICEF al sistema de coordinadores residentes (revisión cuatrienal amplia de la política) (en millones de dólares EE.UU)	3,5	3,5	3,6	3,6	4,0	4,2	100%
Contribución en especie del UNICEF al sistema de coordinadores residentes (revisión cuatrienal amplia de la política) (en millones de dólares EE.UU)	2,4	2,7	2,9	2,8	3,1	3,4	104%
Coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo							
Liderazgo y coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo							
Porcentaje de grupos temáticos y esferas de responsabilidad nacionales, dentro de los grupos temáticos y esferas de responsabilidad dirigidos o codirigidos a nivel mundial, para los que se ha nombrado un coordinador en el país	100%	87%	94%	50%	50%	50%	188%
En el caso de los grupos temáticos o esferas de responsabilidad de reciente creación, porcentaje de puestos de coordinadores en el país cubiertos dentro de los 30 días siguientes a la puesta en marcha del grupo temático	100%	55%	80%	90%	90%	90%	89%

^a No se examinaron DPP en 2014.

^b Los datos estarán disponibles en 2016.

^c Datos provisionales: se espera disponer de las cifras definitivas con posterioridad a la entrega del presente informe.

^d Los hitos anuales se definieron en 2015.

Recursos y gastos (2015)

Cuadro 4

Lista de los 20 principales asociados encargados de proporcionar recursos ordinarios (2015)

(En dólares EE.UU)

<i>Asociado encargado de proporcionar recursos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Asociado encargado de proporcionar recursos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>
1. Estados Unidos de América	132 000 000	11. Dinamarca	31 877 930
2. CN-Japón	92 768 993	12. CN-Suecia	31 439 249
3. CN-República de Corea	76 252 000	13. Suiza	28 589 365
4. Suecia	62 396 006	14. Finlandia	22 099 448
5. Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	60 355 030	15. CN-Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	21 415 136
6. Noruega	57 870 370	16. Países Bajos	21 324 355
7. CN-Francia	40 735 135	17. Bélgica	19 355 309
8. CN-España	40 307 423	18. CN-Italia	18 333 077
9. CN-Países Bajos	34 838 564	19. Japón	18 231 209
10. CN-Alemania	33 625 080	20. CN-Estados Unidos de América	17 421 000

CN = Comité Nacional del UNICEF.

Nota: Datos correspondientes tanto a los asociados del sector público como a los Comités Nacionales y vigentes a fecha de 4 de abril de 2016.

Cuadro 5

Lista de los 20 principales asociados encargados de proporcionar otros recursos (2015)

(En dólares EE.UU)

<i>Asociado encargado de proporcionar recursos</i>	<i>Otros recursos</i>	<i>Asociado encargado de proporcionar recursos</i>	<i>Otros recursos</i>
1. Estados Unidos de América	735 731 601	11. Noruega	102 679 768
2. Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	451 803 365	12. CN-Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	65 219 449
3. CN-Estados Unidos de América	293 167 422	13. Fondo de la Alianza GAVI	61 385 431
4. Comisión Europea	283 384 058	14. Alianza Mundial para la Educación	57 881 997
5. Alemania	212 524 647	15. Contribuciones del Fondo Mancomunado (UNFPA)	55 486 892
6. Japón	142 298 275	16. CN-Suecia	50 287 672
7. Canadá	141 572 710	17. Kuwait	45 000 000
8. Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia (OCAH)	115 134 238	18. Contribuciones del Fondo Mancomunado (UNICEF)	41 272 027
9. Suecia	111 474 665	19. República de Corea	40 427 186
10. Países Bajos	110 095 129	20. Fondo Humanitario Común (Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples)	38 483 032

Abreviaturas: OCAH: Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios; UNFPA: Fondo de Población de las Naciones Unidas; y CN-UNICEF: Comité Nacional del UNICEF.

Nota: Datos correspondientes tanto a los asociados del sector público como a los Comités Nacionales y vigentes a fecha de 4 de abril de 2016.

Cuadro 6

Lista de los 20 principales asociados encargados de proporcionar otros recursos para intervenciones de emergencia (2015)

(En dólares EE.UU)

<i>Asociado encargado de proporcionar recursos</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Asociado encargado de proporcionar recursos</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>
		CN-Reino Unido de Gran Bretaña	
1. Estados Unidos de América	508 830 904	11. e Irlanda del Norte	32 557 168
2. Alemania	197 956 631	12. CN-Estados Unidos de América	30 713 631
3. Comisión Europea	171 078 444	13. Suecia	22 254 634
Reino Unido de Gran Bretaña			
4. e Irlanda del Norte	170 339 724	14. CN-Japón	19 312 034
5. Japón	123 553 811	15. CN-Alemania	18 478 318
Fondo Central para la Acción en Casos de			
6. Emergencia (OCAH)a	115 134 238	16. Noruega	18 006 484
7. Canadá	71 922 760	17. Arabia Saudita	17 300 865
8. Países Bajos	52 993 251	18. Bélgica	10 657 745
9. Kuwait	45 000 000	19. CN-España	10 430 598
Fondo Humanitario Común (Oficina de los			
10. Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples)	38 483 032	20. Dinamarca	9 274 414

Abreviaturas: OCAH: Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios y CN-UNICEF: Comité Nacional del UNICEF.

Nota: Datos correspondientes tanto a los asociados del sector público como a los Comités Nacionales y vigentes a fecha de 4 de abril de 2016.

^a Las contribuciones recibidas a través de la OCAH proceden, en su mayor parte, del mismo grupo de donantes principales gubernamentales e intergubernamentales del UNICEF y se canalizan, sobre todo, a través de la financiación del Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia.

Cuadro 7
Lista de los 20 principales asociados gubernamentales e intergubernamentales
encargados de proporcionar recursos al UNICEF (2015)

(En dólares EE.UU)

<i>Núm.</i>	<i>Asociado encargado de proporcionar recursos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>
1.	Estados Unidos de América	132 000 000	226 900 697	508 830 904	867 731 601
2.	Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	60 355 030	281 463 642	170 339 724	512 158 395
3.	Comisión Europea	–	112 305 614	171 078 444	283 384 058
4.	Alemania	9 537 409	14 568 016	197 956 631	222 062 056
5.	Suecia	62 396 006	89 220 031	22 254 634	173 870 672
6.	Noruega	57 870 370	84 673 284	18 006 484	160 550 138
7.	Japón	18 231 209	18 744 464	123 553 811	160 529 484
8.	Canadá	12 970 376	69 649 950	71 922 760	154 543 086
9.	Países Bajos	21 324 355	57 101 878	52 993 251	131 419 483
10.	Dinamarca	31 877 930	5 374 585	9 274 414	46 526 929
11.	Australia	14 705 882	27 815 831	2 970 621	45 492 335
12.	Kuwait	200 000	–	45 000 000	45 200 000
13.	República de Corea	3 900 000	32 777 186	7 650 000	44 327 186
14.	Suiza	28 589 365	10 004 198	4 564 028	43 157 592
15.	Finlandia	22 099 448	3 143 080	7 610 103	32 852 630
16.	Bélgica	19 355 309	551 246	10 657 745	30 564 301
17.	Arabia Saudita	1 144 200	2 372 497	17 300 865	20 817 562
18.	Francia	3 869 625	8 579 514	7 954 293	20 403 431
19.	Italia	3 485 839	5 067 290	8 788 178	17 341 307
20.	Irlanda	7 964 602	4 379 795	4 085 052	16 429 449

Nota: Datos vigentes a fecha de 4 de abril de 2016.

Cuadro 8
Gastos programáticos directos por región (2015)

(En millones de dólares EE.UU.)

<i>Región</i>	<i>Salud</i>	<i>VIH y SIDA</i>	<i>Agua, saneamiento e higiene</i>	<i>Nutrición</i>	<i>Educación</i>	<i>Protección del niño</i>	<i>Inclusión social</i>	<i>Total</i>
Europa Central y Oriental/CEI	23,4	3,3	6,8	4,8	60,8	30,3	12,9	142,4
Región de Asia Oriental y el Pacífico	75,9	9,6	59,4	19,1	80,0	53,2	21,1	318,1
Región de África Oriental y Meridional	325,5	35,1	199,4	204,9	229,8	144,0	56,9	1 195,6
Sede	55,0	8,4	11,4	20,8	11,0	14,6	24,5	145,7
Región de América Latina y el Caribe	18,7	5,2	22,1	7,8	40,4	34,6	24,6	153,4
Región del Oriente Medio y Norte de África	149,8	3,3	269,0	83,0	268,2	165,8	52,7	991,8
Asia Meridional	155,6	3,9	71,5	67,3	103,3	49,9	28,8	480,3
Región de África Central y Occidental	474,7	38,4	229,1	195,7	207,0	151,2	44,9	1 341,1
Total	1 278,6	107,1	868,7	603,5	1 000,4	643,6	266,4	4 768,4

Clave: Designaciones regionales = CEI: Comunidad de Estados Independientes.

Nota: Datos provisionales a fecha de 14 de marzo de 2016. Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

Cuadro 9
Gastos programáticos directos por esfera de resultados^a (2015)

(En millones de dólares EE.UU.)

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>	<i>Porcentaje de los gastos programáticos de 2015</i>	<i>Previsión de gastos programáticos del Plan Estratégico para el período 2014-2017 (porcentaje)</i>
Salud	223,3	717,3	338,1	1 278,6	26,8	28,0
VIH y SIDA	35,7	65,2	6,2	107,1	2,2	5,0
Agua, saneamiento e higiene	110,1	322,8	435,8	868,7	18,2	15,0
Nutrición	130,0	216,9	256,6	603,5	12,7	10,0
Educación	157,8	521,6	321,1	1 000,4	21,0	20,0
Protección del niño	156,4	222,4	264,8	643,6	13,5	12,0
Inclusión social	118,9	84,2	63,4	266,4	5,6	10,0
Total (redondeado)	932,0	2 150,4	1 685,9	4 768,4	100,0	100,0

Nota: Datos provisionales a fecha de 14 de marzo de 2016. Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

^a De conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público, el UNICEF reclasifica los gastos programáticos que guardan relación directa con la construcción de edificios, sobre todo escuelas, como activos.

Los gastos programáticos se registrarán en 2016, cuando los edificios se hayan terminado y entregado a los asociados.

Cuadro 10
Gastos programáticos directos por esfera de resultados
en África Subsahariana (2015)

(En millones de dólares EE.UU)

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>
Salud	134,8	479,5	210,3	824,7
VIH y SIDA	26,5	43,3	5,0	74,8
Agua, saneamiento e higiene	68,8	232,3	150,7	451,8
Nutrición	69,3	163,1	192,4	424,8
Educación	96,6	272,3	88,5	457,4
Protección del niño	82,4	120,9	103,1	306,4
Inclusión social	52,0	31,8	19,3	103,2
Todas las esferas de resultados del Plan Estratégico (África Subsahariana)	530,4	1 343,2	769,4	2 643,0

Nota: Datos provisionales a fecha de 14 de marzo de 2016. Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

Cuadro 11
Gastos programáticos directos por esfera de resultados en los países menos adelantados (2015)

(En millones de dólares EE.UU)

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos (ordinarios)</i>	<i>Otros recursos (emergencias)</i>	<i>Total</i>
Salud	126,7	377,8	216,8	721,3
VIH y SIDA	15,3	23,8	5,1	44,1
Agua, saneamiento e higiene	74,8	201,1	177,3	453,3
Nutrición	69,5	145,9	203,9	419,3
Educación	100,8	269,4	96,6	466,9
Protección del niño	87,9	90,2	111,0	289,0
Inclusión social	56,0	29,1	23,3	108,3
Todas las esferas de resultados del Plan Estratégico (países menos adelantados)	531,0	1 137,3	834,0	2 502,3

Nota: Datos provisionales a fecha de 14 de marzo de 2016. Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

Cuadro 12
Gastos programáticos directos por esfera programática en cada esfera de resultados (2015)

(En millones de dólares EE.UU)

<i>Esfera programática</i>	<i>Gastos</i>	<i>Porcentaje de la esfera de resultados</i>
Inmunización	241,7	19
Eradicación de la poliomielitis	151,8	12
Salud materna y neonatal	119,7	9
Salud infantil	171,5	13
Fortalecimiento de los sistemas de salud	157,2	12
Salud y emergencias	221,9	17
Salud (general)	214,9	17
Total correspondiente a la esfera de resultados (salud)	1 278,6	100
Prevención de la transmisión maternoinfantil del VIH y circuncisión infantil masculina	37,0	35
Atención y tratamiento de niños afectados por el VIH y el SIDA	9,9	9
Adolescentes y VIH y SIDA	13,9	13
Protección, atención y apoyo a niños y familias afectados por el VIH	2,6	2
VIH (general)	43,6	41
Total correspondiente a la esfera de resultados (VIH y SIDA)	107,1	100
Abastecimiento de agua	157,7	18
Saneamiento	93,6	11
Higiene	29,7	3
Agua, saneamiento e higiene en escuelas y centros de desarrollo de la primera infancia	64,3	7
Agua, saneamiento e higiene y emergencias	303,9	35
Agua, saneamiento e higiene (general)	219,5	25
Total correspondiente a la esfera de resultados (agua, saneamiento e higiene)	868,7	100
Alimentación de niños menores de un año y de corta edad	74,9	12
Micronutrientes	78,8	13
Nutrición y VIH	0,1	0
Gestión comunitaria de la malnutrición aguda	164,6	27
Nutrición y emergencias	58,6	10
Nutrición (general)	226,4	38
Total correspondiente a la esfera de resultados (nutrición)	603,5	100

<i>Esfera programática</i>	<i>Gastos</i>	<i>Porcentaje de la esfera de resultados</i>
Aprendizaje temprano	76,1	8
Aplicación de un enfoque equitativo centrado en las niñas y educación inclusiva	129,0	13
Aprendizaje y escuelas amigas de la infancia	207,1	21
Educación en situaciones de emergencia	342,7	34
Educación (general)	245,5	25
Total correspondiente a la esfera de resultados (educación)	1 000,4	100
Datos y protección del niño	9,1	1
Sistemas de protección del niño	87,4	14
Violencia, explotación y maltrato	67,5	10
Justicia para los niños	37,2	6
Registro de los nacimientos	23,8	4
Protección del niño y emergencias	248,2	39
Protección del niño (fortalecimiento de las familias y las comunidades)	60,1	9
Protección del niño (general)	110,2	17
Total correspondiente a la esfera de resultados (protección del niño)	643,6	100
Datos y pruebas de exclusión social	24,6	9
Protección social y pobreza infantil	121,2	45
Finanzas públicas y gobernanza local	26,5	10
Promoción de políticas (en los ámbitos urbano, parlamentario, ambiental y de la sociedad civil)	52,4	20
Instituciones de derechos humanos	19,9	7
Política económica y social (general)	21,8	8
Total correspondiente a la esfera de resultados (inclusión social)	266,4	100

Nota: Datos provisionales a fecha de 14 de marzo de 2016. Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

Cuadro 13
**Financiación temática de las esferas de resultados del Plan Estratégico y
 la asistencia humanitaria (2015)**

(En millones de dólares EE.UU)

<i>Esfera de resultados</i>	<i>2015</i>
Salud	20,7
VIH y SIDA	7,3
Agua, saneamiento e higiene	31,9
Nutrición	3,7
Educación	124,1
Protección del niño	14,3
Inclusión social	7,8
Asistencia humanitaria	158,7
Total	368,5

Nota: Datos provisionales a fecha de 14 de marzo de 2016.

Recursos y vínculos con el Plan Estratégico del UNICEF para el período 2014-2017²

Cuadro 14

Estado de los ingresos y los gastos

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

Resultado	Original (2014-2017)			Revisado (2014-2017)			Gastos (2014-2015)			Tasa media de logro con respecto a las metas de productos del Plan Estratégico de 2015 (porcentaje)
	Otros recursos			Otros recursos			Otros recursos			
	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	
Programas	4 091,0	10 713,6	- 14 804,6	3 651,8	13 429,1	- 17 080,9	1 792,2	7 106,9	- 8 899,1	
P1 Uso mejorado y equitativo de intervenciones de salud materna e infantil de gran eficacia, desde el embarazo hasta la adolescencia, y promoción de conductas saludables.	1 227,3	2 918,0	- 4 145,3	1 022,5	3 760,2	- 4 782,7	472,6	2 035,0	- 2 507,5	96
P2 Uso mejorado y equitativo de intervenciones de prevención y tratamiento del VIH de eficacia demostrada en niños, mujeres embarazadas y adolescentes.	245,4	494,8	- 740,2	182,6	671,4	- 854,0	73,2	141,0	- 214,2	81
P3 Uso mejorado y equitativo del agua potable y el saneamiento y mejora de las prácticas de higiene.	450,0	1 770,7	- 2 220,7	547,8	2 014,4	- 2 562,1	211,4	1 384,6	- 1 596,0	90
P4 Uso mejorado y equitativo del apoyo nutricional y mejora de las prácticas de nutrición y atención.	327,3	1 153,2	- 1 480,5	365,2	1 342,9	- 1 708,1	195,6	892,1	- 1 087,7	99
P5 Mejora de los resultados escolares y garantía de una educación equitativa e inclusiva.	654,6	2 306,3	- 2 960,9	730,4	2 685,8	- 3 416,2	293,4	1 533,3	- 1 826,6	94

² Se incluye información abundante sobre el Marco Integrado de Resultados y Recursos en el sistema de puntos y los datos complementarios adjuntos.

<i>Resultado</i>	<i>Original (2014-2017)</i>			<i>Revisado (2014-2017)</i>			<i>Gastos (2014-2015)</i>			<i>Tasa media de logro con respecto a las metas de productos del Plan Estratégico de 2015 (porcentaje)</i>			
	<i>Otros recursos</i>			<i>Otros recursos</i>			<i>Otros recursos</i>						
	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Programas</i>	<i>Recuperación de gastos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Programas</i>	<i>Recuperación de gastos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Programas</i>	<i>Recuperación de gastos</i>				
P6 Mejora e igualdad en la prevención y la respuesta frente a la violencia, el abuso, el trato negligente y la explotación infantiles.	490,9	1 285,6	-	1 776,5	438,2	1 611,4	-	2 049,6	302,3	855,7	-	1 158,0	100
P7 Entorno y sistemas de políticas mejorados para los niños desfavorecidos y excluidos, fundamentados en conocimientos y datos de mayor calidad.	695,5	785,0	-	1 480,5	365,2	1 342,9	-	1 708,1	244,0	265,0	-	509,0	108

Nota: Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

Cuadro 15

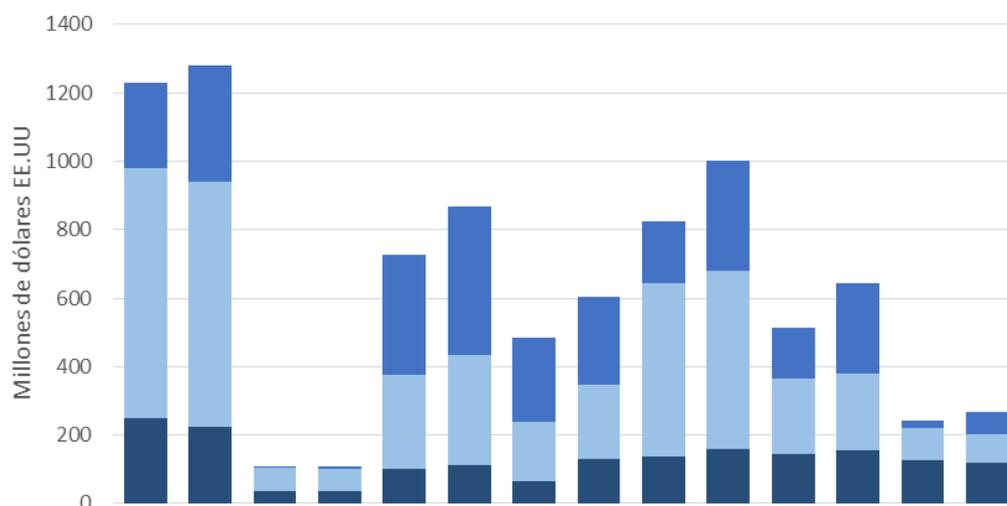
Marco Integrado de Resultados y Recursos por esfera de resultados para el período 2014-2017

(En millones de dólares EE.UU)

Resultado	Grupo temático funcional	Original (2014-2017)			Revisado (2014-2017)			Gastos (datos reales de 2014 y provisionales de 2015)			Tasa media de logro con respecto a las metas del Plan Estratégico de 2015 (porcentaje)			
		Otros recursos			Otros recursos			Otros recursos						
		Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	Total de recursos	Recursos ordinarios	Programas	Recuperación de gastos	Total de recursos	Recursos ordinarios		Programas	Recuperación de gastos	Total de recursos
Eficacia y eficiencia institucionales												117		
	Aumento de la calidad de los programas mediante la gestión basada en los resultados	467,4	100,1	–	567,5	467,4	100,1	–	567,5	202,2	40,2	–	242,3	115
	Mejora de la gestión de los recursos financieros y humanos en la consecución de los resultados	648,7	–	786,7	1 435,4	531,2	–	904,2	1 435,4	169,0	–	452,3	621,2	99
	Coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo	20,3	16,3	–	36,6	20,3	16,3	–	36,6	9,8	4,6	–	14,4	138
Fines especiales														
	Inversiones de capital	18,7	–	36,3	55,0	20,4	–	34,6	55,0	8,4	–	24,2	32,6	–
	Recaudación de fondos del sector privado	454,0	–	–	454,0	410,6	86,0	–	496,6	198,4	–	–	198,4	–
	Otros (incluidos servicios de adquisiciones)	174,1	–	–	174,1	182,5	–	–	182,5	97,5	–	–	97,5	–
Utilización total de recursos por esfera de resultados												–		
		1 783,2	116,4	823,0	2 722,6	1 632,3	202,4	938,8	2 773,6	685,2	44,8	476,5	1 206,5	–

Nota: Datos provisionales a fecha de 24 de marzo de 2016. Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

Gráfico I
Asistencia directa a los programas por esfera de resultados y tipo de recursos
(2014 y 2015)



	Salud		VIH y SIDA		Agua, saneamiento e higiene		Nutrición		Educación		Protección del niño		Inclusión social		Total (redondeado)	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Recursos ordinarios	249	223	37	35	101	110	65	130	135	157	145	156	125	118	860	932
Otros recursos (ordinarios)	729	717	65	65	276	322	173	216	508	521	218	222	96	84	2 067	2 150
Otros recursos (emergencias)	250	338	4	6	349	435	245	256	182	321	150	264	21	63	1 203	1 685
Total	1 229	1 278	107	107	727	868	484	603	826	1 000	514	643	242	266	4 130	4 768

Cuadro 16
Gastos programáticos directos y resultados logrados por esfera de resultados^a
(2014 y 2015)

(porcentaje)

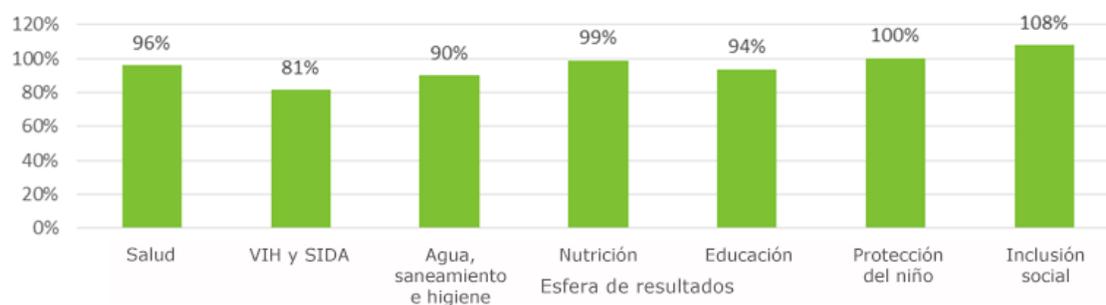
Esfera de resultados	Porcentaje de gastos programáticos		Previsión de gastos programáticos del Plan Estratégico para el período 2014-2017	Tasa media de logro con respecto a las metas de productos del Plan Estratégico de 2015
	2014	2015		
Uso mejorado y equitativo de intervenciones de salud materna e infantil de gran eficacia, desde el embarazo hasta la adolescencia, y promoción de conductas saludables.	29,8	26,8	28,0	96
Uso mejorado y equitativo de intervenciones de prevención y tratamiento del VIH de eficacia demostrada en niños, mujeres embarazadas y adolescentes.	2,6	2,2	5,0	81

<i>Esfera de resultados</i>	<i>Porcentaje de gastos programáticos</i>		<i>Previsión de gastos programáticos del Plan Estratégico para el período 2014-2017</i>	<i>Tasa media de logro con respecto a las metas de productos del Plan Estratégico de 2015</i>
	<i>2014</i>	<i>2015</i>		
Uso mejorado y equitativo del agua potable y el saneamiento y mejora de las prácticas de higiene.	17,6	18,2	15,0	90
Uso mejorado y equitativo del apoyo nutricional y mejora de las prácticas de nutrición y atención.	11,7	12,7	10,0	99
Mejora de los resultados escolares y garantía de una educación equitativa e inclusiva.	20,0	21,0	20,0	94
Mejora e igualdad en la prevención y la respuesta frente a la violencia, el abuso, el trato negligente y la explotación infantiles.	12,4	13,5	12,0	100
Entorno y sistemas de políticas mejorados para los niños desfavorecidos y excluidos, fundamentados en conocimientos y datos de mayor calidad.	5,9	5,6	10,0	108
Total (redondeado)	100,0	100,0	100,0	95

Nota: Datos provisionales a fecha de 14 de marzo de 2016. Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

^a De conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público, el UNICEF reclasifica los gastos programáticos que guardan relación directa con la construcción de edificios, sobre todo escuelas, como activos. Los gastos programáticos se registrarán en 2016, cuando los edificios se hayan terminado y entregado a los asociados.

Gráfico II
Tasa media de logro con respecto a las metas de productos del Plan Estratégico de 2015



Indicadores pertinentes del informe del Secretario General acerca de la aplicación de la resolución 67/226 de la Asamblea General sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo³

Cuadro 17
Progresos logrados por el UNICEF en 2014 y 2015

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política</i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
12	35	Número de entidades de las Naciones Unidas que en 2014 presentaron a sus órganos rectores medidas concretas para ampliar la base de donantes	Una vez	La información se presentó en el contexto del diálogo estructurado celebrado durante el segundo período ordinario de sesiones de la Junta Ejecutiva en 2014. Los miembros de la Junta tomaron nota de los progresos realizados en el párrafo 7 de la decisión 2014/17.
13	39	Número de fondos y programas de las Naciones Unidas que, en 2014, tenían definidos principios comunes para el concepto de masa crítica de recursos básicos	Una vez	Los fondos y programas presentaron los principios comunes para el concepto de masa crítica de recursos básicos a los Estados Miembros el 19 de diciembre de 2013. Todos los organismos siguieron aplicando dichos principios comunes con arreglo a su modelo institucional y estructura de financiación mediante una serie de consultas con los Estados Miembros. El UNICEF organizó tres consultas oficiosas con su Junta Ejecutiva, los días 29 de mayo, 9 de julio y 27 de agosto de 2014, a fin de debatir la cuestión de la masa crítica en el contexto del diálogo estructurado relativo a la financiación de los resultados del Plan Estratégico del UNICEF para el período 2014-2017. Durante las consultas oficiosas, se presentaron a la Junta diversos planteamientos específicos para definir la masa crítica de recursos básicos. La Junta aprobó, durante su segundo período ordinario de sesiones de 2014, la decisión 2014/17 al respecto, por la cual los miembros de la Junta tomaron nota de los principios comunes para el concepto de masa crítica de recursos básicos.
17	46	Número de entidades de las Naciones Unidas que mantuvieron diálogos estructurados en sus respectivos órganos rectores, en 2014, sobre la manera de financiar los resultados de desarrollo acordados en el nuevo ciclo de planificación estratégica	Una vez	El UNICEF organizó un diálogo estructurado sobre la financiación de los resultados del Plan Estratégico y la masa crítica de recursos básicos el 9 de septiembre de 2014, durante el segundo período ordinario de sesiones de la Junta Ejecutiva. En su decisión 2014/17, la Junta decidió organizar, con el apoyo de la secretaría del UNICEF, un diálogo estructurado con los Estados Miembros que tendría lugar cada año durante el segundo período ordinario de sesiones de la Junta Ejecutiva, con el fin de supervisar y realizar un seguimiento de la previsibilidad, la flexibilidad y la adecuación de los recursos aportados para la aplicación del Plan Estratégico, inclusive de la

³ A/71/63-E/2016/8; los indicadores, así como las cifras relativas a la base de referencia y las metas que se presentan en el cuadro 16, se corresponden con las cifras del marco de seguimiento y presentación de informes para la revisión cuatrienal amplia de la política que figuran en el anexo del informe del Secretario General.

Número en el marco de seguimiento y presentación de informes	Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política	Indicador	Frecuencia	Progresos logrados por el UNICEF
20a	43, 48, 51, 53	Porcentaje del total de gastos básicos correspondientes a actividades relacionadas con el desarrollo a cargo de fondos y programas destinado a actividades programáticas	Anualmente	información sobre las deficiencias en la financiación. De conformidad con dicha decisión, el UNICEF organizó un diálogo estructurado sobre la financiación de los resultados del Plan Estratégico en el segundo período ordinario de sesiones de la Junta (celebrado del 8 al 10 de septiembre de 2015), tras el debate oficioso del 25 de agosto de 2015. Se preparó un documento de antecedentes para el período de sesiones. En su decisión 2015/14, la Junta solicitó al UNICEF lo siguiente: a) que presentara una estrategia de movilización de recursos, basada en el Plan Estratégico y el Marco Integrado de Resultados y Recursos, en el primer período ordinario de sesiones de 2016; b) que entablara un diálogo anualmente con los Estados Miembros durante su período anual de sesiones; c) que presentara anualmente un análisis de la previsibilidad, la flexibilidad y la armonización de los recursos asignados para la aplicación del Plan Estratégico aprobado; y d) que siguiera ampliando sus alianzas y la coordinación de estas. La Junta también solicitó al UNICEF que le presentara anualmente información actualizada sobre los progresos en la financiación de sus reservas para obligaciones correspondientes al personal. En 2015, el UNICEF destinó el 84% de sus recursos básicos a sufragar actividades programáticas.
20b		Porcentaje del total de gastos complementarios correspondientes a actividades relacionadas con el desarrollo a cargo de fondos y programas destinado a actividades programáticas	Anualmente	En 2015, el UNICEF destinó el 93% de sus recursos complementarios a sufragar actividades programáticas.
22	54	Número de entidades de las Naciones Unidas que informan sobre los importes correspondientes a recuperación de gastos en sus informes financieros periódicos	Anualmente	El UNICEF informa anualmente sobre los importes correspondientes a recuperación de gastos a través de sus informes financieros periódicos.

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política</i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
28	63	Porcentaje medio de oficinas de los organismos en los países que utilizan el método común de medición de la capacidad del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUM) (una vez plenamente desarrollado)	–	La elaboración del método de medición de la capacidad del GNUM aún no ha concluido.
29	14, 15	Plasmación de las tres dimensiones del desarrollo sostenible en los planes estratégicos de los miembros del GNUM	Una vez	Se han plasmado las tres dimensiones del desarrollo sostenible en el Plan Estratégico del UNICEF para el período 2014-2017.
32	74, 77	Número de entidades de las Naciones Unidas que integran la cooperación Sur-Sur en sus planes estratégicos	Anualmente	La cooperación Sur-Sur es una estrategia contemplada específicamente en el Plan Estratégico del UNICEF para el período 2014-2017.
33	74, 77	Número de entidades de las Naciones Unidas que informan activamente sobre la cooperación Sur-Sur en sus planes estratégicos	Anualmente	El actual informe del examen de mitad de período del Plan Estratégico para el período 2014-2017 y el informe anual del Director Ejecutivo reflejan los progresos realizados en la cooperación Sur-Sur en 2015.
56	119	Número de entidades de las Naciones Unidas que han simplificado y armonizado los instrumentos de programación específicos de los organismos (especificar el tipo de instrumento)	Anualmente	Desde 2014, el UNICEF, junto con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA), ha simplificado y armonizado el formato del documento de los programas por países, de acuerdo con lo aprobado por la Junta Ejecutiva.
67a	128	Contribuciones en efectivo aportadas al sistema de coordinadores residentes	Anualmente	El UNICEF contribuyó con la aportación de 3,6 millones de dólares al sistema de coordinadores residentes en 2015 (y de 4,01 millones de dólares en 2016).
67b	128	Contribuciones en especie aportadas al sistema de coordinadores residentes	Por confirmar	En 2015, el UNICEF contribuyó con la aportación de 2,9 millones de dólares al sistema de coordinadores residentes en los países para sufragar funciones fundamentales del sistema (análisis y planificación estratégica, actividades de promoción y comunicación externa y desempeño de la función de coordinador residente interino).

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política</i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
83	152	Presentación a los órganos rectores, en 2014, de un plan para la consolidación de los servicios comunes de apoyo en los países, inclusive en los ámbitos de la gestión financiera, los recursos humanos, las adquisiciones, la tecnología de la información y las comunicaciones (TIC) y otros servicios	Una vez	El UNICEF, junto con otros organismos, fondos y programas, está aplicando su estrategia institucional de operaciones en diversos países piloto, así como en otros países por iniciativa propia. El UNICEF contribuyó a la elaboración del marco de evaluación del GNUM y el Comité de Alto Nivel sobre Gestión (CANG). La evaluación de la estrategia efectuada en junio de 2015 confirmó la existencia de una serie de ventajas, tanto cualitativas como cuantitativas. La evaluación también detectó algunos obstáculos. El UNICEF está colaborando con el GNUM y el CANG en la revisión y actualización de las directrices de la estrategia de operaciones institucionales de 2012 a fin de mejorar el diseño, la pertinencia y la repercusión de las oficinas en los países.
85	159	Presentación, en 2014, de una propuesta de definición común de los gastos de funcionamiento y de un sistema común (normalizado) de control de gastos	Una vez	El UNICEF dirigió un grupo de trabajo interinstitucional, dentro de la Red de Finanzas y Presupuesto, para abordar este tema. Se ha concluido y aprobado una propuesta de definición común de gastos de funcionamiento. El ejercicio incluyó el examen de las clasificaciones armonizadas de los gastos que están usando en la actualidad el PNUD, el UNFPA, la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) y el UNICEF. Una vez elaborado un marco, otras entidades de las Naciones Unidas lo utilizarán como referencia para sus definiciones de gastos.
88a	152, 154	Número de países que utilizan servicios comunes	Anualmente	En 2015, 115 oficinas del UNICEF en los países informaron de la utilización de servicios comunes.
88b	152, 154	Número de países que aplican acuerdos comunes a largo plazo	Anualmente	En 2015, 95 países informaron de la aplicación de 957 acuerdos a largo plazo, lo que supuso un aumento del 45% con respecto a 2014.
88c	152, 154	Número de países que aplican un enfoque armonizado de las adquisiciones	Anualmente	El número de oficinas del UNICEF en los países que informó de la aplicación de un enfoque común de las adquisiciones (órganos de examen comunes, modelos de contratos, bases de datos de proveedores locales, listas de consultores y documentos de licitación comunes) ascendió a 63; asimismo, 27 oficinas en los países declararon haber efectuado un ahorro (y evitado gastos) por valor de aproximadamente 1,5 millones de dólares.
88d	152, 154	Número de países que aplican un modelo de gestión común de recursos humanos	Anualmente	Cuarenta oficinas del UNICEF en los países informaron de que aplicaban un modelo común de gestión de recursos humanos (anuncios comunes de vacantes, grupos de selección conjuntos, reservas de talento y listas de consultores); diez oficinas del UNICEF en los países declararon haber efectuado un ahorro (y evitado gastos) por valor de 156.917 dólares.
88e	152, 154	Número de países que utilizan servicios de TIC	Anualmente	El número de oficinas del UNICEF en los países que informó de la aplicación de un enfoque armonizado de los servicios de TIC (seguridad, conectividad, apoyo e infraestructura de TIC comunes) ascendió a 47; asimismo, 25 oficinas en los países declararon haber efectuado un ahorro (y evitado gastos) por valor de 575.572 dólares.

<i>Número en el marco de seguimiento y presentación de informes</i>	<i>Párrafo de la revisión cuatrienal amplia de la política</i>	<i>Indicador</i>	<i>Frecuencia</i>	<i>Progresos logrados por el UNICEF</i>
88f	152, 154	Número de países que utilizan servicios de gestión financiera	Anualmente	El número de oficinas del UNICEF en los países que informó de la aplicación de un enfoque común de la gestión financiera (contratación común de servicios de evaluación de la situación bancaria) ascendió a 32; asimismo, 11 oficinas del UNICEF en los países declararon haber efectuado un ahorro (y evitado gastos) por valor de 539.427 dólares.
90	153	Número de entidades de las Naciones Unidas que habían presentado planes a sus órganos rectores para la racionalización intrainstitucional de las operaciones institucionales a finales de 2013	Una vez	El Centro Mundial de Servicios Compartidos (CMSC) del UNICEF comenzó oficialmente su actividad en septiembre de 2015 y, en la actualidad, presta servicio a todas las oficinas en los países de América del Sur y Asia Meridional en materia de tramitación de facturas, pagos y gestión de datos maestros. El CMSC seguirá creciendo en 2016 para prestar servicio a todas las regiones en lo que respecta a estas funciones y permitir la transferencia de la gestión de las nóminas y los recursos humanos, así como del Servicio Mundial de Asistencia a los Usuarios, de Nueva York a Budapest.