



Consejo Económico y Social

Distr. general
15 de abril de 2016
Español
Original: inglés

Información

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

Junta Ejecutiva

Período de sesiones anual de 2016

14 a 17 de junio de 2016

Tema 3 del programa provisional*

Marco de resultados revisado del Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017

Resumen

El presente documento, preparado de conformidad con la decisión 2014/6 de la Junta Ejecutiva, actualiza el documento E/ICEF/2014/8, relativo al marco de resultados finales del Plan Estratégico para 2014-2017 (E/ICEF/2013/21). Contiene el marco de resultados actualizado e indicadores clave del desempeño del Plan Estratégico que orientarán el trabajo del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) durante el período restante del plan. Cuando ha sido necesario, se han actualizado las bases de referencia, las metas y los indicadores para reflejar más concretamente los principios de la gestión basada en los resultados. Se han establecido hitos anuales para los indicadores de los productos con el fin de facilitar la presentación de un sistema de puntuación institucional, de conformidad con la decisión 2015/7. En apoyo de la perspectiva de equidad del Plan Estratégico, el UNICEF sigue promoviendo y respaldando la recopilación y el análisis de datos desglosados.

* E/ICEF/2016/5.



Índice

	<i>Página</i>
Abreviaturas	3
Indicadores del impacto	5
Resultado 1: Salud	7
Resultado 2: VIH y SIDA	12
Resultado 3: Agua, saneamiento e higiene	15
Resultado 4: Nutrición	18
Resultado 5: Educación	21
Resultado 6: Protección del niño	25
Resultado 7: Inclusión social	29
Eficacia y eficiencia organizativas	33

Abreviaturas utilizadas en los cuadros

BM	Base de datos mundial (mantenida en la sede del UNICEF)
CEDAW	Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer
CMSC	Centro Mundial de Servicios Compartidos
CRC	Convención sobre los Derechos del Niño
CRPD	Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad
DASP	División de Alianzas con el Sector Público
DE	Eficacia de las actividades de desarrollo
DGFA	División de Gestión Financiera y Administrativa
DIP	División de Datos, Investigación y Políticas
DPT	Difteria, tosferina y tétanos
DRH	División de Recursos Humanos
DSSTI	División de Soluciones y Servicios de Tecnología de la Información
EDS	Encuesta Demográfica y de Salud
GRT	Grupo de Resultados sobre el Terreno
H/M	Hombres/mujeres
IPG	Índice de paridad entre los géneros
MAG	Malnutrición aguda grave
MICS	Encuesta de indicadores múltiples por conglomerados
NA	No se aplica
ND	No se dispone de datos
OAI	Oficina de Auditoría Interna e Investigaciones
OCAH	Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios
OE	Oficina de Evaluación
ONUSIDA	Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA
OOE	Oficina de Operaciones de Emergencia
PF	Protocolo Facultativo
QR	Quintil de riqueza
RESG/CNCA	Representante Especial del Secretario General para la Cuestión de los Niños y los Conflictos Armados

SRO	Sales de rehidratación oral
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
UNFPA	Fondo de Población de las Naciones Unidas
U/R	Población urbana/rural
WASH	Agua, saneamiento e higiene

Impacto: Realizar los derechos de todos los niños, especialmente los más desfavorecidos

<i>Indicadores del impacto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Desglose</i>
1: Salud			
1a. Tasa de mortalidad de niños menores de 5 años (prometida en Una Promesa Renovada)	47 por cada 1 000 nacidos vivos (2012)	43 por cada 1 000 nacidos vivos	H/M
1b. Tasa de mortalidad neonatal	21 por cada 1 000 nacidos vivos (2012)	17 por cada 1 000 nacidos vivos	H/M
2: VIH y SIDA			
2a. Número de casos nuevos de infección por el VIH entre niños menores de 15 años (Declaración política sobre el VIH y el SIDA de 2011: intensificación de nuestro esfuerzo para eliminar el VIH y el SIDA, resolución 65/277 de la Asamblea General, anexo)	280 000 (2012)	93 000	NA
2b. Porcentaje de niños menores de 15 años con VIH que reciben terapia antirretroviral ¹	23% (2012)	50%	NA
3: Agua, saneamiento e higiene			
3a. Proporción de la población que practica la defecación al aire libre	15% (2011)	10%	U/R
3b. Proporción de la población que utiliza una fuente de agua potable mejorada	89% (2011)	93%	U/R
4: Nutrición			
4a. Número de niños menores de 5 años con retraso en el crecimiento moderado y grave	169 millones (2010)	aprox. 100 millones (2025)	U/R, QR
4b. Porcentaje de mujeres en edad reproductiva con anemia	38% embarazadas, 29% no embarazadas (1995-2011)	Reducción del 50% de los casos de anemia en mujeres en edad reproductiva	NA
5: Educación			
5a. Número de niños en edad de asistencia a la escuela primaria no escolarizados e índice de paridad entre los géneros (IPG) correspondiente	T = 57,8 millones M = 30,5 millones H = 27,3 millones IPG = 0,89 (2012)	T = 35,6 millones M = 17,8 millones H = 17,8 millones IPG = 1,00	H/M

¹ Basado en 22 países prioritarios del Plan Mundial para Eliminar las Nuevas Infecciones por VIH en niños para el 2015 y para Mantener con Vida a sus Madres.

<i>Indicadores del impacto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Desglose</i>
5b. Tasa de finalización de la educación primaria (expresada como tasa bruta de admisión en el último curso de primaria) e IPG correspondiente	T = 92% M = 91% H = 93% IPG = 0,98 (2012)	T = 98% M = 98% H = 98% IPG = 1,00	H/M
6: Protección del niño			
6a. Porcentaje de mujeres de entre 20 y 24 años que estaban casadas o vivían en pareja a la edad de 18 años	27% (2005-2012) en todo el mundo	24% en todo el mundo	NA
6b. Porcentaje de niños menores de 5 años inscritos en el registro de nacimientos	65% (2005-2012)	75%	U/R, QR
7: Inclusión social			
7a. Países ² donde los sistemas de protección social tienen efectos positivos en el bienestar de los niños	35	53	NA
7b. Países que han ratificado la Convención sobre los Derechos del Niño y sus Protocolos Facultativos, la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer y la Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad	CRC: 190 Primer PF de la CRC: 153 Segundo PF de la CRC: 165 Tercer PF de la CRC: 10 CEDAW: 186 CRPD: 141	CRC: 197 Primer PF de la CRC: 175 Segundo PF de la CRC: 165 Tercer PF de la CRC: 24 CEDAW: 193 CRPD: 169	NA
7c. Número de niños que viven en la pobreza extrema	550 millones (2010)	447 millones	NA

² A menos que se indique otra cosa, en este marco de resultados el término “países” se refiere a países con los que el UNICEF coopera en el logro de un determinado producto o a cuyos esfuerzos el UNICEF contribuye para lograr un resultado o efecto determinado.

Resultado 1: Salud

<i>Indicadores del resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P1. Resultado: Uso mejorado y equitativo de intervenciones de salud materno-infantil de gran repercusión desde el embarazo hasta la adolescencia y promoción de conductas saludables				
P1.1 Países en los que al menos el 80% de los nacidos vivos son atendidos por personal sanitario especializado (médicos, enfermeras, matronas o matronas auxiliares)	51 (2010-más reciente)	Al menos 60	BM	U/R, edad y QR cuando sea posible para el seguimiento de los países
P1.2 Países en los que al menos el 80% de las mujeres son atendidas al menos cuatro veces durante el embarazo por personal de salud de cualquier tipo (calificado o no) por motivos relacionados con el embarazo	18 (2010-más reciente)	Al menos 25	BM	U/R, edad y QR cuando sea posible para el seguimiento de los países
P1.3 Países en los que se ha verificado la eliminación del tétanos materno y neonatal	34	54	BM	NA
P1.4 Países en los que la poliomielitis es endémica o se registran nuevas infecciones en los que se ha erradicado la poliomielitis	Países en los que la poliomielitis es endémica: 3 Países con nuevas infecciones: 5 (a 1 de enero de 2014)	Todos los países en los que la poliomielitis es endémica y se registran nuevas infecciones	BM	NA
P1.5 Países con a) una cobertura de inmunización de al menos un 90% a nivel nacional y b) una cobertura de inmunización de al menos un 80% en cada distrito o unidad administrativa equivalente para niños menores de 1 año que reciben la vacuna contra el sarampión o la vacuna combinada contra la difteria, la tosferina y el tétanos (DPT) (Se informará por separado sobre el número y el porcentaje de niños inmunizados contra el sarampión en situaciones humanitarias)	Sarampión: a) 131 b) 60 DPT: a) 135 b) 63	157	BM	H/M, U/R y QR cuando sea posible para el seguimiento de los países
P1.6 Países en los que al menos el 80% de niños de entre 0 y 59 meses con diarrea reciben sales de rehidratación oral (SRO)	0	20	BM	U/R y QR cuando sea posible para el seguimiento de los países
P1.7 Países en los que al menos el 80% de los niños de entre 0 y 59 meses con síntomas de neumonía reciben servicios de salud adecuados	7 (2010-más reciente)	20	BM	H/M, U/R y QR cuando sea posible
P1.8 Países en los que se practicó un pinchazo en el dedo o el talón a al menos el 80% de los niños de entre 0 y 59 meses con fiebre para la prueba de la malaria	0 (2010-2013)	15	BM	H/M, U/R y QR cuando sea posible

<i>Indicadores del resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P1.9 Países en los que la malaria es endémica y al menos el 80% de los niños de entre 0 y 59 meses duermen bajo mosquiteros tratados con insecticidas	0 (2010-2013)	25	Oficinas en los países H/M, U/R y QR cuando sea posible	
P1.10 Países en los que al menos el 60% a) de las madres y b) los recién nacidos reciben atención postnatal en los dos días posteriores al nacimiento	a) 16 de los 51 países en que se ejecutan programas del UNICEF de los que se dispone de datos (2010-2014) b) 20 de los 57 países en que se ejecutan programas del UNICEF de los que se dispone de datos (2010-2014)	a) 25 b) 25	BM	NA

<i>Indicadores del producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
Producto a: Mayor apoyo a los niños y a los cuidadores, desde el embarazo hasta la adolescencia, para mejorar las conductas saludables						
P1.a.1 Países en los que se ha elaborado, presupuestado y ejecutado un plan de comunicación sobre la salud materna, neonatal e infantil	16	44	46	48	Oficinas en los países	NA
P1.a.2 Países afectados por la poliomielitis con un porcentaje inferior al 1% de niños menores de 5 años que no se vacunan contra la polio debido a la oposición	12 (2014)	23	35	45	Oficinas en los países	NA
Producto b: Aumento de la capacidad nacional para ofrecer acceso a intervenciones de salud maternoinfantil de gran repercusión esenciales						
P1.b.1 Países que no tienen rupturas de existencias de SRO durante más de un mes a nivel nacional	117	120	126	132	Oficinas en los países	NA
P1.b.2 Países que no tienen rupturas de existencias durante más de un mes de a) vacuna DPT o b) vacuna contra el sarampión	a) 148 b) 142	a) 148 b) 145	a) 148 b) 145	a) 148 b) 145	BM	NA
P1.b.3 Países en los se capacita al número previsto de trabajadores sanitarios de la comunidad para que presten asistencia individualizada, integrada y de base comunitaria	22	24	30	40	Oficinas en los países	NA
P1.b.4 Países en los que el 100% de las instalaciones básicas de atención obstétrica y neonatal de urgencia funcionan ininterrumpidamente	35 (2014)	41	47	54	Oficinas en los países	NA
P1.b.5 Países en los que el 80% de las mujeres en edad reproductiva que viven en zonas de alto riesgo reciben dos dosis de la vacuna contra el tétanos a través de campañas	25% (2014)	100%	100%	100%	Oficinas en los países	NA
P1.b.6 Países en los que la malaria es endémica y en los que se capacita al número previsto de trabajadores sanitarios para la realización de pruebas de diagnóstico rápido para detectar la malaria en niños en el marco de los programas respaldados por el UNICEF	5 (2014)	6	8	10	Oficinas en los países	NA
P1.b.7 Países en los que la malaria es endémica y no tienen rupturas de existencias durante más de un mes de ninguna terapia combinada basada en artemisinina a nivel nacional	94 (2014)	95	97	99	Oficinas en los países	NA
P1.b.8 Países prioritarios afectados por la poliomielitis (en los que esta enfermedad es endémica, se producen brotes o se manifiesta de otra forma) en los que se cancelaron, pospusieron o redujeron las actividades de ejecución complementarias planificadas durante los seis meses anteriores debido a interrupciones en el suministro de las vacunas	2 (2014)	1	1	0	Oficinas en los países	NA

Indicadores del producto	Base de referencia	Hito de 2015	Hito de 2016	Meta para 2017	Fuente	Desglose
Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de ampliar las intervenciones en materia de salud						
P1.c.1 Países en los que se controlan los obstáculos y atolladeros relacionados con la supervivencia infantil en al menos el 80% de los distritos seleccionados para el fortalecimiento de los sistemas de salud de los distritos	9	24	32	40	Oficinas en los países	NA
P1.c.2 Países en los que todos los productos básicos esenciales pertinentes (de los 13 existentes) a) están registrados e b) incluyen directrices de uso en los centros y las comunidades	a) 45 b) 45 (2014)	a) 49 b) 46	a) 53 b) 47	a) 57 b) 49	Oficinas en los países	NA
P1.c.3 Países en los que existe una política que permite a los trabajadores sanitarios de la comunidad suministrar antibióticos contra la neumonía	66	72	86	100	Oficinas en los países	NA
P1.c.4 Países que han calculado los costos de sus planes de ejecución para la atención médica materna, neonatal e infantil	52	66	70	75	Oficinas en los países	NA
P1.c.5 Países en los que se ha elaborado o revisado, aprobado o se aplica una política de visitas domiciliarias a recién nacidos	68 (2014)	72	76	80	Oficinas en los países	NA
P1.c.6 Países que han incorporado la resiliencia o la reducción de los riesgos, inclusive del cambio climático, en estrategias y planes nacionales de salud	27	36	38	40	Oficinas en los países	NA
P1.c.7 Países en los que se ha desarrollado, aprobado y aplicado una política de atención prenatal especializada	99 (2014)	106	113	120	Oficinas en los países	NA
P1.c.8 Países en los que se supervisa y elabora un sistema de puntuación de salud reproductiva, materna, neonatal e infantil	44 (2014)	49	54	59	Oficinas en los países	NA
Producto d: Aumento de la capacidad y la prestación de servicios de los países para prevenir la excesiva mortalidad entre niñas, niños y mujeres en situaciones humanitarias						
P1.d.1 Países en los que el cólera es endémico (o en riesgo de cólera) con planes multisectoriales e integrales de preparación ante el cólera	26 (2014)	30	35	40	Oficinas en los países	NA
P1.d.2 Niños seleccionados por el UNICEF de entre 6 y 59 meses (o de entre 6 meses y 15 años en las zonas afectadas) en situaciones humanitarias que están vacunados contra el sarampión	70%	Entre 6 y 59 meses: 83%	Entre 6 y 59 meses: 89% Entre 6 meses y 15 años: 87%	Entre 6 y 59 meses: 95% Entre 6 meses y 15 años: 95%	Oficinas en los países	H/M cuando sea posible
P1.d.3 Familias seleccionadas por el UNICEF en situaciones humanitarias que reciben dos mosquiteros tratados con insecticidas en zonas donde la malaria es endémica	30%	84%	92%	100%	Oficinas en los países	NA

<i>Indicadores del producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y los asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de igualdad de género de la salud materna y neonatal						
P1.e.1 Países con planes que cuentan con presupuesto asignado para reducir los embarazos en la adolescencia	83 (2014)	86	89	93	Oficinas en los países	NA
P1.e.2 Países que analizan las estimaciones de mortalidad infantil y en la niñez diferenciadas por sexo	42 (2014)	48	55	62	Oficinas en los países	NA
Producto f: Aumento de la capacidad mundial y regional para acelerar los avances en salud infantil						
P1.f.1 Publicaciones de revistas o investigaciones del UNICEF sobre salud materna, neonatal, infantil o de adolescentes revisadas por pares	40 (2014)	41	43	45	Oficinas en los países, oficinas regionales y sede del UNICEF	NA
P1.f.2 Número de países que han emprendido la iniciativa Una Promesa Renovada, seguida de un examen anual	59 (2014)	62	66	69	Oficinas en los países	NA

Resultado 2: VIH y SIDA

<i>Indicadores del resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P2. Resultado: Uso mejorado y equitativo de intervenciones de prevención y tratamiento del VIH de eficacia demostrada por niños, mujeres embarazadas y adolescentes				
P2.1 Países con al menos un 80% de cobertura de la terapia antirretroviral entre todas las niñas y los niños con edades comprendidas entre los 0 y los 14 años y entre las adolescentes y los adolescentes con edades comprendidas entre los 10 y los 19 años que viven con el VIH	Entre 0 y 14 años: 0 (2012) Entre 10 y 19 años: no se dispone de datos (2012)	9 países prioritarios del ONUSIDA	BM	H/M y edad cuando sea posible
P2.2 Países que proporcionan al menos un 80% de cobertura de la terapia antirretroviral de por vida a todas las mujeres embarazadas que viven con el VIH	1 (2012)	9 países prioritarios del Plan Mundial para Eliminar las Nuevas Infecciones por VIH en niños para el 2015 y para Mantener con Vida a sus Madres	BM	Edad cuando sea posible
P2.3 Países en los que al menos el 50% de los gastos totales destinados a la lucha contra el VIH y el SIDA se financian con recursos internos	32% (2010-2014)	40%	Informe mundial del ONUSIDA	NA
P2.4 Países en los que al menos el 60% de los adolescentes de entre 15 y 19 años que afirman haber tenido varias parejas en el último año han usado preservativo en la última relación sexual mantenida (datos desglosados por sexo)	Hombres: 10 de 14 Mujeres: 1 de 13	38 países prioritarios del ONUSIDA	BM	H/M, U/R y QR cuando sea posible

<i>Indicadores del producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
Producto a: Mayor apoyo a los niños y a los cuidadores en pro de conductas saludables relacionadas con el VIH y el SIDA y el uso de servicios pertinentes, en consonancia con el Marco Unificado de Presupuesto, Resultados y Rendición de Cuentas del ONUSIDA						
P2.a.1 Países que cuentan con estrategias globales de comunicación de cambio de conducta para los adolescentes y los jóvenes, incluidos los de las poblaciones clave	19	20	30	38	Oficinas en los países	NA
P2.a.2 Países en los que al menos el 80% de los adolescentes de entre 15 y 19 años tienen conocimientos amplios sobre el VIH y el SIDA	0	2	3	6	BM	H/M
Producto b: Aumento de la capacidad nacional para ofrecer acceso a sistemas de prestación de servicios esenciales para ampliar las intervenciones de lucha contra el VIH						
P2.b.1 Países en los que al menos el 80% de los varones adolescentes de entre 10 y 19 años que reúnen las condiciones exigidas se someten a la circuncisión médica voluntaria	0	2	9	16	Oficinas en los países	NA
P2.b.2 Países en los que al menos el 80% de los centros o servicios de atención prenatal de las zonas seleccionadas ofrecen terapia antirretroviral	9	12	17	22	Oficinas en los países	NA
P2.b.3 Países en los que se alternan y se comparten tareas para que los proveedores de servicios de salud que no son médicos proporcionen terapia antirretroviral	10	20	21	22	Oficinas en los países	NA
P2.b.4 Países en los que al menos el 50% de los servicios de las zonas seleccionadas ofrecen análisis y asesoramiento a instancias de los proveedores de servicios a los niños con edades comprendidas entre los 0 y 19 años	20 (2014)	26	32	38	Oficinas en los países	NA
P2.b.5 Países que han adoptado las directrices de la Organización Mundial de la Salud para el tratamiento del VIH en niños y adolescentes de 2013	30 (2014)	33	36	38	Oficinas en los países	NA
P2.b.6 Países en los que el 80% de los establecimientos de salud ofrecen terapia antirretroviral pediátrica	9 (2014)	13	17	22	Oficinas en los países	NA
Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de ampliar las intervenciones de prevención y tratamiento del VIH y el SIDA						
P2.c.1 Países que aportan datos desglosados por sexo y edad sobre la prueba del VIH y los servicios de asesoramiento entre adolescentes con edades comprendidas entre los 15 y los 19 años	18	29	33	38	BM	NA

<i>Indicadores del producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P2.c.2 Países con estrategias nacionales de lucha contra el VIH/SIDA que incluyen intervenciones de gran impacto demostrado con base empírica para tratar el VIH entre adolescentes	26 (2014)	30	34	38	Oficinas en los países	Edad
P2.c.3 Países con políticas nacionales para impartir educación práctica para la vida o sexual en relación con el VIH en los últimos cursos de la escuela primaria	28	34	36	38	Oficinas en los países	NA
P2.c.4 Países que cuentan con una estrategia nacional de protección del niño o una estrategia nacional de protección social que incluye elementos centrados en el VIH	22	28	33	38	Oficinas en los países	NA
Producto d: Aumento de la capacidad del país y la prestación de servicios para garantizar que no aumente la vulnerabilidad a la infección por el VIH y que se atiendan las necesidades de atención, apoyo y tratamiento relacionados con el VIH en situaciones humanitarias						
P2.d.1 Mujeres embarazadas seropositivas (de entre aquellas seleccionadas por el UNICEF) en situaciones humanitarias que reciben tratamiento (lo han iniciado o continúan recibiéndolo) para prevenir la transmisión maternoinfantil del VIH	54% (2014)	60%	70%	80%	Oficinas en los países	NA
P2.d.2 Niños seropositivos (de entre aquellos seleccionados por el UNICEF) en situaciones humanitarias que reciben terapia antirretroviral	34% (2014)	46%	60%	80%	Oficinas en los países	H/M cuando sea posible
Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y los asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de igualdad de género en materia de VIH y SIDA						
P2.e.1 Países con datos sobre el VIH basados en una encuesta nacional de hogares, desglosados por edad y sexo, recopilados en los cinco años anteriores	18	23	30	38	BM	NA
P2.e.2 Países que han llevado a cabo un examen de la política o estrategia de lucha contra el VIH desde la perspectiva de género del actual plan nacional de desarrollo con el apoyo del UNICEF	18	20	25	38	Oficinas en los países	NA
Producto f: Aumento de la capacidad mundial y regional para acelerar los avances en la lucha contra el VIH y el SIDA						
P2.f.1 Publicaciones de revistas o investigaciones del UNICEF sobre el VIH y el SIDA revisadas por pares	17 (2014)	18	19	20	Oficinas en los países, oficinas regionales y sede del UNICEF	NA
P2.f.2 Iniciativas clave mundiales y regionales de lucha contra el VIH/SIDA que copreside el UNICEF o en las que presta apoyo a la coordinación	6	6	6	6	Sede del UNICEF	NA

Resultado 3: Agua, saneamiento e higiene

<i>Indicadores del resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P3. Resultado: Uso mejorado y equitativo del agua potable y el saneamiento, y mejora de las prácticas de higiene				
P3.1 Países en los que más del 75% de los hogares disponen de una fuente de agua potable mejorada	115 (2011)	131	BM	U/R
P3.2 Países en los que más del 50% de la población dispone de una instalación sanitaria mejorada	105 (2011)	120	BM	U/R
P3.3 Países en los que más del 50% de las escuelas primarias disponen de servicios e instalaciones de agua, saneamiento e higiene que cumplen las normas nacionales	26 (2014)	100	Oficinas en los países	U/R
P3.4 Países en los que la proporción de hogares con instalaciones para lavarse las manos con agua y jabón ha aumentado en un 10%	De los 51 países de los que se dispone de datos (2014)	23	BM	U/R
P3.5 Países en los que más del 33% de la población practica la defecación al aire libre	21 (2011)	8	BM	NA
P3.6 Personas en situaciones humanitarias que tienen acceso a: a) agua potable, b) servicios e instalaciones de saneamiento e higiene adecuadas, c) medios para lavarse las manos, y los utilizan	74% 56% 53% (2014)	80%	Oficinas en los países	H/M cuando sea posible

Indicadores del producto	Base de referencia	Hito de 2015	Hito de 2016	Meta para 2017	Fuente	Desglose
Producto a: Mayor apoyo a los niños y familias para el consumo sostenible de agua potable y la adopción de un saneamiento adecuado y de buenas prácticas higiénicas						
P3.a.1 Países que ejecutan programas comunitarios de cambio de conducta en relación con el lavado de manos en el plano nacional	53 (2014)	79	82	86	Oficinas en los países	NA
P3.a.2 Países que aplican planes de salubridad del agua a nivel comunitario	35 (2014)	50	60	65	Oficinas en los países	NA
Producto b: Aumento de la capacidad nacional para ofrecer acceso al agua potable sostenible y un saneamiento adecuado						
P3.b.1 Países que se han fijado el objetivo de ofrecer acceso a agua potable a los grupos de población desatendidos	74	80	90	100	Oficinas en los países	NA
P3.b.2 Países que aplican una estrategia nacional dirigida a eliminar la práctica de la defecación al aire libre	63% (2014)	65%	67%	70%	Oficinas en los países	NA
P3.b.3 Países en los que al menos el 50% de las escuelas primarias tienen acceso a servicios e instalaciones adecuados de saneamiento para las niñas	32 (2014)	50	60	65	Oficinas en los países	NA
Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de ampliar las intervenciones para promover el agua potable, un saneamiento adecuado y buenas prácticas de higiene						
P3.c.1 Países que aplican un “pacto de sostenibilidad” o un plan de sostenibilidad del agua, el saneamiento y la higiene, con pruebas de vigilancia continua	5	9	12	15	Oficinas en los países	NA
P3.c.2 Países que integran estrategias de desarrollo resiliente al clima y de gestión de riesgos en los planes sectoriales de agua, saneamiento e higiene	55 (2014)	60	63	65	Oficinas en los países	NA
Producto d: Aumento de la capacidad del país y la prestación de servicios para garantizar que las niñas, los niños y las mujeres tengan acceso protegido y seguro a suficientes servicios e instalaciones de agua potable, saneamiento e higiene en situaciones humanitarias						
P3.d.1 Población seleccionada por el UNICEF en situaciones humanitarias a) con acceso a suficiente cantidad de agua de buena calidad para beber, cocinar e higiene personal; b) que hace uso de servicios e instalaciones adecuados de saneamiento y vive en entornos sin defecación al aire libre; c) que puede adoptar prácticas apropiadas de lavado de manos e higiene menstrual; d) con acceso a servicios e instalaciones adecuados de agua, saneamiento e higiene y educación en materia de higiene en escuelas, espacios de aprendizaje temporales y otros espacios orientados a los niños	a) 92% b) 56% c) 62% d) 76% (2014)	a) 100% b) 70% c) 70% d) 80%	a) 100% b) 80% c) 80% d) 85%	a) 100% b) 90% c) 90% d) 90%	Oficinas en los países	H/M cuando sea posible

<i>Indicadores del producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P3.d.2 Países objeto de acción humanitaria en los que el mecanismo de coordinación de los grupos temáticos relativos al agua, el saneamiento y la higiene a nivel nacional cumple con las normas establecidas en los Compromisos básicos para la infancia en la acción humanitaria en materia de coordinación	57% (2014)	100%	100%	100%	Sede del UNICEF	NA
Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y los asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de igualdad de género en materia de agua, saneamiento y prácticas de higiene						
P3.e.1 Países con sistemas nacionales de seguimiento que presentan informes sobre la equidad en el acceso a los servicios de agua, saneamiento e higiene	37 (2014)	40	43	47	Oficinas en los países	NA
P3.e.2 Países que ejecutan programas de gestión de la higiene menstrual en el marco de la iniciativa Agua, Saneamiento e Higiene en las Escuelas	22 (2014)	40	43	48	Oficinas en los países	NA
Producto f: Aumento de la capacidad mundial y regional para acelerar los avances en materia de agua potable, saneamiento y prácticas de higiene						
P3.f.1 Publicaciones de revistas o investigaciones del UNICEF sobre agua, saneamiento e higiene y los niños revisadas por pares	23 (2014)	32	32	32	Oficinas en los países, oficinas regionales y sede del UNICEF	NA
P3.f.2 Iniciativas clave mundiales y regionales en materia de agua, saneamiento e higiene que copreside el UNICEF o en las que presta apoyo a la coordinación	5	5	5	5	Sede del UNICEF	NA

Resultado 4: Nutrición

<i>Indicadores del resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P4. Resultado: Uso mejorado y equitativo del apoyo nutricional y mejora de las prácticas de nutrición y atención				
P4.1 Países con una tasa actual de lactancia materna exclusiva entre los niños de 0 a 5 meses igual o superior al 50% que no han registrado un importante descenso recientemente	27 (2007-2013)	40	BM	NA
P4.2 Países en los que al menos el 90% de los hogares realizan un consumo adecuado de sal yodada	6 (2007-2013) ³	25	BM	NA
P4.3 Países en los que al menos un 80% de cuidadores primarios realizan actividades de estímulos en la primera infancia para niños de entre 3 y 5 años (de 36 a 59 meses) en casa	16 (2005-2013)	30	BM	H/M
P4.4 Niños de entre 6 y 59 meses que reciben dos dosis anuales de suplementos de vitamina A en países prioritarios	68% (2011)	80%	BM	NA
P4.5 Niños de entre 6 y 59 meses afectados por malnutrición aguda grave (MAG) que reciben un tratamiento de calidad (indicador definido como niños que se recuperaron)	Atendidos: 2,7 millones (2012) Recuperados: 85% (2012)	Atendidos: 4 millones Recuperados: > 75%	BM	H/M cuando sea posible

³ Este indicador se ha revisado de conformidad con la revisión del indicador mundial. La base de referencia se calculará una vez concluya la definición del indicador revisado.

Indicadores del producto	Base de referencia	Hito de 2015	Hito de 2016	Meta para 2017	Fuente	Desglose
Producto a: Mayor apoyo a los niños, cuidadores y comunidades para mejorar las prácticas de nutrición y atención						
P4.a.1 Países con capacidad para prestar servicios de orientación en materia de alimentación del lactante y del niño pequeño al menos al 70% de las comunidades	14	27	34	40	Oficinas en los países	NA
Producto b: Aumento de la capacidad nacional para proporcionar acceso a intervenciones en materia de nutrición						
P4.b.1 Países con suministros suficientes para administrar dos dosis anuales de suplementos de vitamina A a todos los niños de entre 6 y 59 meses	72 (2012)	77	80	82	Oficinas en los países	NA
Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de ampliar las intervenciones en materia de nutrición						
P4.c.1 Países en los que se integra en la legislación el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna	64	75	80	85	Oficinas en los países	NA
P4.c.2 Países con una política o un plan dirigido a reducir la anemia en mujeres y niñas	Mujeres: 70 Niñas: 27	Mujeres: 85 Niñas: 39	Mujeres: 93 Niñas: 44	Mujeres: 100 Niñas: 50	Oficinas en los países	NA
P4.c.3 Países que han elaborado o revisado un plan o una política sectorial en materia de nutrición que incluye una estrategia de gestión de riesgos para hacer frente a los riesgos de desastre o crisis (p. ej., riesgos climáticos, de desastre natural o de conflicto)	50	60	65	70	Oficinas en los países	NA
P4.c.4 Países con un órgano de coordinación nacional para la lucha contra los trastornos causados por la carencia de yodo que funcionó con eficacia durante el último año	19	35	40	45	Oficinas en los países	NA
P4.c.5 Países que disponen de legislación que exige el enriquecimiento de al menos un tipo de cereal molido industrialmente	78	83	87	90	Oficinas en los países	NA
Producto d: Aumento de la capacidad y la prestación de servicios de los países para garantizar la protección del estado nutricional de las niñas, los niños y las mujeres frente a las consecuencias de las situaciones humanitarias						
P4.d.1 Niños seleccionados por el UNICEF de entre 6 y 59 meses en situaciones humanitarias con MAG admitidos en programas para la gestión de la malnutrición aguda y la recuperación	Atendidos: 81% Tasa de recuperación: 74% (2014)	Atendidos: 85% Tasa de recuperación: > 75%	Atendidos: 90% Tasa de recuperación: > 75%	Atendidos: 95% Tasa de recuperación: > 75% ⁴	Oficinas en los países	H/M cuando sea posible

⁴ Esta es una tasa de recuperación convenida en el plano internacional para situaciones humanitarias (Proyecto Esfera).

<i>Indicadores del producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P4.d.2 Países objeto de acción humanitaria en los que el mecanismo de coordinación de los grupos temáticos relativos a la nutrición a nivel nacional cumple con las normas establecidas en los Compromisos básicos para la infancia en la acción humanitaria en materia de coordinación	100% (2014)	100%	100%	100%	Sede del UNICEF	NA
P4.d.3 Cuidadores de niños de entre 0 y 23 meses en situaciones humanitarias seleccionados por el UNICEF con acceso a servicios de orientación en materia de alimentación del lactante y del niño pequeño que incluyen actividades de estímulos y desarrollo del niño en la primera infancia	45% (2014)	48%	51%	55%	Oficinas en los países	H/M cuando sea posible
Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y los asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de la igualdad de género en materia de nutrición						
P4.e.1 Países con sistemas nacionales de información sobre la gestión que desglosan los datos sobre nutrición	85	93	96	100	Oficinas en los países	NA
P4.e.2 Países que han llevado a cabo un examen de la política o estrategia en materia de nutrición desde la perspectiva de género en el actual ciclo del plan nacional de desarrollo con el apoyo del UNICEF	16	28	34	40	Oficinas en los países	NA
Producto f: Aumento de la capacidad mundial y regional para acelerar los avances en nutrición infantil						
P4.f.1 Publicaciones de revistas o investigaciones del UNICEF sobre nutrición de niños y mujeres revisadas por pares	45 (2014)	50	50	50	Oficinas en los países, oficinas regionales y sede del UNICEF	NA
P4.f.2 Iniciativas clave mundiales y regionales en materia de nutrición que copreside el UNICEF o en las que presta apoyo a la coordinación	6	8	9	10	Sede del UNICEF	NA

Resultado 5: Educación

Indicadores del resultado	Base de referencia	Meta	Fuente	Desglose
P5. Resultado: Mejora de los resultados de aprendizaje y de la educación equitativa e inclusiva				
P5.1 Países con una tasa de niños en edad escolar sin matricular en la enseñanza primaria y el primer ciclo de la enseñanza secundaria inferior al 5% (datos desglosados por sexo)	Primaria T = 44% M = 36% H = 41% (2008-2013)	Primaria T = 57% M = 50% H = 50%	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)	H/M
	Primer ciclo secundaria T = 24% M = 21% H = 22% (2008-2013)	Primer ciclo secundaria T = 27% M = 27% H = 27%		
P5.2 Países en los que han aumentado los resultados del aprendizaje	T = 63% M = 61% H = 68% (2005-2013)	T = 75% M = 75% H = 75%	BM	H/M
P5.3 Países con al menos un 20% de gasto público en educación	20% (2008-2013)	25%	UNESCO	NA
P5.4 Países con una tasa de asistencia entre los quintiles más pobres: - superior al 80% en la enseñanza primaria - superior al 25% en la educación preescolar	Primaria: 48% (2008-13) Preescolar: 17% (2005-2013)	Primaria: 60% Preescolar: 42%	BM	NA
P5.5 Países en que se ejecutan programas en los que se ha hecho partícipe a al menos un 80% de los niños de entre 36 y 59 meses en actividades con un adulto para promover el aprendizaje y la preparación para la escuela	31% (2005-2013)	60%	BM	H/M
P5.6 Niños seleccionados por el UNICEF y sus asociados en situaciones humanitarias con acceso a la educación básica formal o no formal (incluidos los espacios de aprendizaje para la primera infancia y las escuelas preprimarias)	51% (2014)	80%	Oficinas en los países	H/M cuando sea posible
P5.7 La educación en la financiación humanitaria mundial	1,9%	Al menos un 4%	OCAH	NA

<i>Indicadores del producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
Producto a: Mayor apoyo a las comunidades con niños desfavorecidos y excluidos para que empiecen la escuela a la edad adecuada y asistan regularmente						
P5.a.1 Países con comités de gestión escolar en funcionamiento a nivel primario y secundario	34%	40%	43%	47%	Oficinas en los países	NA
P5.a.2 Países en los que el sistema de información sobre la gestión educativa facilita sus conclusiones a las comunidades o los comités de gestión escolar	32%	38%	40%	43%	Oficinas en los países	NA
P5.a.3 Comités de gestión escolar, asociaciones de padres y docentes, comunidades escolares o estructuras similares que recibieron capacitación financiada por el UNICEF	47 141 (2014)	94 282	141 423	188 564	Oficinas en los países	NA
Producto b: Aumento de la capacidad nacional para ofrecer acceso a las oportunidades de aprendizaje temprano, y a una educación primaria y secundaria de calidad						
P5.b.1 Países con enfoques innovadores a escala para mejorar el acceso de los niños más desfavorecidos y excluidos a la educación, y los resultados de aprendizaje	30%	34%	37%	40%	Oficinas en los países	NA
P5.b.2 Países en los que se han elaborado o revisado normas de calidad acordes con las escuelas amigas de la infancia, la educación adaptada a los niños o modelos similares	59%	73%	81%	91%	Oficinas en los países	NA
P5.b.3 Niños que recibieron materiales educativos individuales (uno para cada niño) financiados por el UNICEF	16,3 millones (2014)	32,6 millones	48,9 millones	65,2 millones	Oficinas en los países	NA
P5.b.4 Aulas que recibieron materiales educativos para aulas financiados por el UNICEF	237 371 (2014)	474 742	712 113	949 484	Oficinas en los países	NA
Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de ampliar la educación inclusiva y de calidad						
P5.c.1 Países con sistemas funcionales de evaluación del aprendizaje de los estudiantes, especialmente para los primeros cursos	42%	56%	65%	76%	Oficinas en los países	NA
P5.c.2 Países con políticas de aprendizaje temprano eficaces y programas de aprendizaje temprano de calidad	31%	47%	57%	70%	Oficinas en los países	NA
P5.c.3 Países con un plan o política sobre el sector de la educación que incluye la evaluación y la gestión de riesgos	19%	48%	77%	100%	Oficinas en los países	NA
Producto d: Aumento de la capacidad y la prestación de servicios del país para garantizar a las niñas y los niños un acceso a formas seguras de educación e información decisiva para su bienestar en situaciones humanitarias						

<i>Indicadores del producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P5.d.1 Niños seleccionados por el UNICEF en situaciones humanitarias con acceso a la educación básica formal o no formal (incluidos los espacios de aprendizaje para la primera infancia y las escuelas preprimarias)	59%	100%	100%	100%	Oficinas en los países	H/M cuando sea posible
P5.d.2 Países objeto de acción humanitaria en los que el mecanismo de coordinación de los grupos temáticos relativos a la educación a nivel nacional cumple con las normas establecidas en los Compromisos básicos para la infancia en la acción humanitaria en materia de coordinación	73% (2014)	100%	100%	100%	Sede del UNICEF	NA
Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y los asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de igualdad de género en relación con la preparación para la escuela y los resultados						
P5.e.1 Países con paridad de los géneros (entre 0,97 y 1,03) en el primer ciclo de la enseñanza secundaria	38% (2008-2013)	43%	45%	47%	UNESCO	NA
P5.e.2 Países con Sistemas de Información sobre la Gestión Educacional que proporcionan datos desglosados que permiten la identificación de barreras y atolladeros que impiden la realización de los derechos de los niños desfavorecidos	40%	57%	65%	75%	Oficinas en los países	NA
P5.e.3 Países con políticas en materia de educación inclusiva que protejan a los niños con discapacidad	36%	41%	44%	46%	Oficinas en los países	NA
P5.e.4 Países con un plan o una política en el sector de la educación que especifique mecanismos de prevención y de respuesta para hacer frente a la violencia por razón de género en las escuelas y sus alrededores	28%	30%	31%	32%	Oficinas en los países	NA
P5.e.5 Países en los que la educación secundaria de las niñas, en términos de matriculación, retención y finalización, constituye una prioridad educativa reconocida, específica y presupuestada	27% (2014)	31%	35%	40%	Oficinas en los países	NA
P5.e.6 Países con planes sectoriales o políticas en materia de educación que incluyen enseñanza multilingüe que permite a los niños aprender en su lengua materna en los primeros cursos	43%	53%	59%	65%	Oficinas en los países	NA

<i>Indicadores del producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
Producto f: Aumento de la capacidad mundial y regional para acelerar los avances en educación						
P5.f.1 Publicaciones de revistas o investigaciones del UNICEF sobre educación revisadas por pares	31 (2014)	15	15	15	15 Oficinas en los países, oficinas regionales y sede del UNICEF	NA
P5.f.2 Iniciativas clave mundiales y regionales en el sector de la educación que copreside el UNICEF o en las que presta apoyo a la coordinación	18	19	19	20	Sede del UNICEF	NA

Resultado 6: Protección del niño

Indicadores del resultado	Base de referencia	Meta	Fuente	Desglose
P6. Resultado: Prevención y respuesta mejorada y equitativa a la violencia, los malos tratos, la explotación y el abandono infantil				
P6.1 Países con una reducción del 10% en la proporción de niñas con edades comprendidas entre los 15 y 17 años que han sufrido en algún momento violencia sexual (forzadas a mantener relaciones sexuales o a realizar cualquier otro tipo de acto sexual en contra de su voluntad), en países con una prevalencia de al menos el 5%	De los 24 países de los que se dispone de datos con una prevalencia de > 5%	2	BM	NA
P6.2 Países con una reducción del 10% en la proporción de niños con edades comprendidas entre los 2 y los 14 años que han sufrido prácticas disciplinarias violentas por parte de un adulto integrante de un hogar (se modificará la definición de aquí a 2017 para hacer referencia a edades comprendidas entre 1 y 14 años).	De los 53 países de los que se dispone de datos	5	BM	NA
P6.3 Países con una reducción del 20% en el número de niños privados de libertad por cada 100 000 niños	De los 80 países de los que se dispone de datos	15	Oficinas en los países	NA
P6.4 Países con una reducción del 10% o más en la proporción de niñas de entre 0 y 14 años sometidas a la mutilación/ablación genital femenina	De los 17 países en los que se ejecuta el programa conjunto del UNICEF y el UNFPA (2000-2012)	5	BM	U/R
P6.5 Países con menos del 10% de los niños de entre 5 y 17 años sometidos a trabajo infantil	44 (2005-2014)	50	BM	H/M, U/R y QR cuando sea posible
P6.6 Países con una reducción del 10% en la proporción de niños atendidos en centros de asistencia residencial (de todos los niños en centros de asistencia residencial y hogares de acogida)	De los 80 países de los que se dispone de datos	15	Oficinas en los países	H/M
P6.7 Países con una reducción del 5% en la proporción de mujeres con edades comprendidas entre los 20 y 24 años que se hayan casado antes de cumplir los 18 años, en países con una prevalencia de al menos el 25%	50 (2010-2012)	8	BM	U/R
P6.8 Partes en conflicto enumeradas en el anexo del informe del Secretario General sobre los niños y los conflictos armados y que inician planes de acción para poner fin a las graves violaciones	6 de 8 gobiernos (75%); Grupos armados en 1 de 8 países (12,5%)	Partes estatales: 100% partes no estatales: 10%	RESG/CNCA	NA

Indicadores del producto	Base de referencia	Hito de 2015	Hito de 2016	Meta para 2017	Fuente	Desglose
Producto a: Mayor apoyo y aumento de la capacidad de los niños y las familias para protegerse y eliminar las prácticas y conductas nocivas para los niños						
P6.a.1 Países en los que los programas apoyados por el UNICEF dirigidos a aumentar la capacidad de los niños para identificar, prevenir o denunciar los casos de violencia llegan al menos al 75% de la población seleccionada en riesgo	Violencia sexual: 9 Violencia física: 5 Más de una forma de violencia: 7 (2014)	Violencia sexual: 10 Violencia física: 6 Más de una forma de violencia: 8	Violencia sexual: 11 Violencia física: 7 Más de una forma de violencia: 9	Violencia sexual: 12 Violencia física: 8 Más de una forma de violencia: 10	Oficinas en los países	NA
P6.a.2 Países en los que el 75% de los padres seleccionados se han beneficiado de programas sobre prácticas de crianza de los niños	2 de 71 países	12	18	30 de 71 países	Oficinas en los países	NA
Producto b: Aumento de la capacidad nacional para ofrecer acceso a sistemas de protección del niño que previenen la violencia, los malos tratos, la explotación y el abandono y les dan respuesta						
P6.b.1 Países con sistemas funcionales de protección del niño que ofrecen servicios de prevención y respuesta	33	42	50	55	Oficinas en los países	NA
P6.b.2 Países que disponen de servicios de registro universal y gratuito de los nacimientos	114 (2014)	121	128	135	Oficinas en los países	NA
P6.b.3 Países en los que los procedimientos y los servicios para niños en contacto con la ley se aplican y se prestan en consonancia con las normas internacionales	26 (2014)	34	42	50	Oficinas en los países	NA
P6.b.4 Países (de entre aquellos con una prevalencia del matrimonio infantil del 25% o superior) con estrategias o planes nacionales en materia de matrimonio infantil que cuentan con presupuesto	1	4	6	12	Oficinas en los países	NA
P6.b.5 Países con enfoques nacionales amplios sobre el desarrollo del niño en la primera infancia que incluyen presupuestos y mecanismos de coordinación funcionales	56 (2014)	60	65	70	Oficinas en los países	NA
Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de ampliar las intervenciones que previenen la violencia, los malos tratos, la explotación y el abandono y les dan respuesta						
P6.c.1 Países con una legislación sobre la protección del niño compatible con las normas internacionales o que las supera	33 (2014)	37	43	50	Oficinas en los países	NA

<i>Indicadores del producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P6.c.2 Países que disponen de una legislación que reconoce el derecho del niño a ser oído en los procedimientos civiles y administrativos que les afecten (de conformidad con el artículo 12 de la Convención sobre los Derechos del Niño)	119 (2014)	121	123	125	Oficinas en los países	NA
Producto d: Aumento de la capacidad y la prestación de servicios del país para garantizar que se mantengan y se promuevan los derechos del niño a la protección frente a la violencia, los malos tratos y la explotación en situaciones humanitarias						
P6.d.1 Niños seleccionados por el UNICEF en situaciones humanitarias que se benefician de apoyo psicosocial	81% (2014)	100%	100%	100%	Oficinas en los países	H/M
P6.d.2 Países objeto de acción humanitaria en los que el mecanismo de coordinación de los subgrupos de a) protección infantil y b) violencia de género a nivel nacional cumple con las normas establecidas en los Compromisos básicos para la infancia en la acción humanitaria en materia de coordinación	a) 74% b) 50% (2014)	a) 100% b) 100%	a) 100% b) 100%	a) 100% b) 100%	Sede del UNICEF	NA
P6.d.3 Mujeres y niños seleccionados por el UNICEF en situaciones humanitarias que sufren o están en riesgo de sufrir violencia sexual y reciben al menos un tipo de servicio de apoyo multisectorial (p. ej., sanitario, psicosocial (puede incluir acceso a un kit de dignidad o un espacio seguro), en materia de fortalecimiento económico o de los medios de vida y de justicia)	79% (2014)	100%	100%	100%	Oficinas en los países	H/M cuando sea posible
P6.d.4 Niños seleccionados por el UNICEF en situaciones humanitarias registrados como menores no acompañados o separados de sus padres o tutores que se reunieron con sus familias o cuidadores, o recibieron servicios de cuidado alternativo adecuados	53% (2014)	60%	70%	80%	Oficinas en los países	H/M cuando sea posible
P6.d.5 Niños seleccionados por el UNICEF liberados de fuerzas y grupos armados y reinsertados	82% (2014)	100%	100%	100%	Oficinas en los países	H/M cuando sea posible
P6.d.6 Niños seleccionados por el UNICEF que reciben educación sobre los riesgos relacionados con las armas	2 208 912 (% no disponible) (2014)	100%	100%	100%	Oficinas en los países	H/M cuando sea posible

<i>Indicadores del producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P6.d.7 Situaciones de países concretos con mecanismos apoyados por el UNICEF para controlar y denunciar las violaciones graves contra los niños	100%	100%	100%	100%	Sede del UNICEF	NA
Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y las comunidades para identificar y dar respuesta a derechos humanos y a la dimensión de igualdad de género en relación con la protección del niño						
P6.e.1 Países que reúnen y publican datos administrativos rutinarios sobre la violencia, la explotación y los malos tratos de que son objeto niños, lo que incluye muertes y lesiones violentas	25 (2014)	30	35	40	Oficinas en los países	NA
P6.e.2 Países que han revisado o mejorado sus políticas en materia de protección de la infancia sobre la base de un examen desde la perspectiva de género apoyado por el UNICEF	33	38	53	70	Oficinas en los países	NA
Producto f: Aumento de la capacidad mundial y regional para acelerar los avances en materia de protección del niño						
P6.f.1 Publicaciones de revistas o investigaciones del UNICEF sobre protección del niño revisadas por pares	49 (2014)	53	57	60	Oficinas en los países, oficinas regionales y sede del UNICEF	NA
P6.f.2 Iniciativas clave mundiales y regionales en materia de protección del niño que copreside el UNICEF o en las que presta apoyo a la coordinación	15	30	25	20	Sede del UNICEF	NA

Resultado 7: Inclusión social

<i>Indicadores del resultado</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P7. Resultado: Mejora del entorno político y los sistemas para los niños desfavorecidos y excluidos, guiada por mejores conocimientos y datos				
P7.1 Países que aumentan el número de niños cubiertos por sistemas de protección social	37 (2014)	52	Oficinas en los países	NA
P7.2 Países que han mejorado su capacidad para crear, aplicar y financiar sistemas integrados de protección social	32	50	Oficinas en los países	NA
P7.3 Países en los que se mantiene o incrementa el gasto social per cápita	24	50	Oficinas en los países	NA

Indicadores del producto	Base de referencia	Hito de 2015	Hito de 2016	Meta para 2017	Fuente	Desglose
Producto a: Mayor apoyo a los niños y las familias desfavorecidas y marginadas para que utilicen los sistemas de protección social y participen en los procesos de adopción de decisiones que les afectan						
P7.a.1 Países con mecanismos funcionales de participación de niños para influir en las agendas para el desarrollo contenidas en los planes locales, subnacionales o nacionales que afectan a los más desfavorecidos y marginados	92 (2014)	94	97	102	Oficinas en los países	NA
P7.a.2 Países con mecanismos funcionales de participación pública para influir en las agendas para el desarrollo contenidas en los planes locales, subnacionales o nacionales que afectan a los más desfavorecidos y marginados	89 (2014)	109	124	134	Oficinas en los países	NA
Producto b: Aumento de la capacidad nacional para ofrecer acceso a sistemas inclusivos que protejan a los niños y los adolescentes de la pobreza y promuevan la inclusión social						
P7.b.1 Países que supervisan la efectividad de la protección social en al menos un resultado en favor de los niños	35	50	55	60	Oficinas en los países	NA
P7.b.2 Países con grandes poblaciones urbanas (de 1 millón o más) que producen y utilizan datos desglosados sobre los más excluidos (p. ej., pobres de las zonas urbanas/barrios marginales)	53 (2014)	58	63	68	Oficinas en los países	NA
P7.b.3 Niños pequeños con acceso a servicios de atención del niño de calidad y asequibles (gratuitos o subvencionados, o con precios razonables y accesibles para las familias de bajos ingresos)	25% (2014)	26%	28%	30%	Oficinas en los países	NA
P7.b.4 Países que hacen un seguimiento sistemático de la pobreza infantil e informan sobre ella	29	52	56	60	BM	NA
Producto c: Fortalecimiento del compromiso político, la rendición de cuentas y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de lograr políticas sociales inclusivas y medidas de protección social, incluso en contextos frágiles o expuestos a riesgos						
P7.c.1 Países con marcos normativos o presupuestarios que abordan explícitamente la pobreza infantil y las disparidades	40 (2014)	45	50	60	Oficinas en los países	NA
P7.c.2 Países que incorporan los derechos del niño en el discurso sobre políticas en el ámbito de la sostenibilidad ambiental, incluido el cambio climático	34 (2014)	38	44	50	Oficinas en los países	NA
Producto d: Capacidad nacional y sistemas nacionales mejorados para promover la resiliencia y fortalecer la respuesta a las situaciones humanitarias						

<i>Indicadores del producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P7.d.1 Oficinas del UNICEF en los países que han desarrollado medidas mínimas de preparación en los últimos 12 meses	71% ⁵ (2014)	75%	80%	100%	Oficinas en los países	NA
P7.d.2 Países en situaciones humanitarias que disponen de sistemas para hacer un seguimiento de los resultados del UNICEF en el ámbito humanitario	97% ⁶ (2014)	98%	100%	100%	Oficinas en los países	NA
P7.d.3 Países con sistemas de planificación y seguimiento que abordan explícitamente los riesgos a) a nivel nacional y b) a nivel subnacional	a) 64% b) 43% (2014)	a) 66% b) 45%	a) 69% b) 47%	a) 74% b) 51%	Oficinas en los países	NA
P7.d.4 Países a) en los que la acción humanitaria ha contribuido a la elaboración de programas o sistemas de protección social o b) en los que los programas de protección social apoyados por el UNICEF han contribuido a ofrecer respuestas de acción humanitaria	a) 47% b) 32% (2014)	a) 46% b) 33%	a) 48% b) 36%	a) 50% b) 40%	Oficinas en los países	NA
Producto e: Aumento de la capacidad de los gobiernos y los asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de igualdad de género en materia de inclusión social						
P7.e.1 Países que han revisado su legislación nacional y las orientaciones administrativas de conformidad con las observaciones finales de los comités de a) la Convención sobre los Derechos del Niño, b) la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer y c) la Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad	a) 74 b) 55 c) 23	a) 115 b) 90 c) 55	a) 130 b) 100 c) 65	a) 157 b) 110 c) 72	Oficinas en los países	NA
P7.e.2 Países con una estrategia o con un plan nacional de protección social que incluye elementos centrados en el género	40 (2014)	42	45	50	Oficinas en los países	NA
P7.e.3 Países que disponen de servicios jurídicos y parajurídicos para apoyar a los niños a la hora de reclamar reparaciones por violaciones de sus derechos	77	120	132	140	Oficinas en los países	NA

Producto f: Aumento de la capacidad mundial y regional para acelerar los avances en materia de inclusión social

⁵ Número de oficinas en los países que han elaborado medidas mínimas de preparación de conformidad con las orientaciones del UNICEF sobre preparación y respuesta ante situaciones de emergencia, y que han presentado informes al respecto en sistemas de información en línea. Las orientaciones y el sistema en línea se están examinando y se probarán y ampliarán durante 2016. Las bases de referencia están ajustadas a la evaluación inicial sobre la base de las nuevas orientaciones.

⁶ Porcentaje de oficinas en los países con llamamientos independientes en Acción Humanitaria para la Infancia 2014 que presentaron resultados en términos de metas programáticas durante el año.

<i>Indicadores del producto</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>	<i>Desglose</i>
P7.f.1 Publicaciones de revistas o investigaciones del UNICEF sobre protección social, inclusión social, políticas sociales, pobreza infantil y derechos humanos revisadas por pares	16 (2014)	26	36	46	Oficinas en los países, oficinas regionales y sede del UNICEF	NA
P7.f.2 Iniciativas clave mundiales y regionales en materia de protección social, inclusión social, políticas sociales, pobreza infantil y derechos humanos que copreside el UNICEF o en las que presta apoyo a la coordinación	11	13	16	19	Sede del UNICEF	NA
P7.f.3 Países que realizan encuestas nacionales de hogares con datos desglosados relativos a indicadores relacionados con la infancia reunidos en los cinco años anteriores	24	25	27	29	BM	NA

Eficacia y eficiencia organizativas

Resultado	Indicador clave del desempeño	Base de referencia	Hito de 2015	Hito de 2016	Meta para 2017	Fuente
Resultado: Programas de mayor calidad mediante gestión basada en los resultados						
Esfera de resultados 1: Mejor rendición de cuentas de los resultados						
La dirección y el apoyo técnicos a nivel mundial relativos a las siete esferas de resultados del Plan Estratégico son accesibles para propiciar la excelencia técnica	DE.1 Oficinas en los países que valoran satisfactoriamente la utilidad de la orientación y el apoyo técnicos	73%	> 80%	> 80%	> 80%	GRT
	DE.2 Alianzas programáticas mundiales en las que el UNICEF desempeña una función de gobernanza y a través de la cual se movilizan recursos adicionales para el UNICEF	3	5	6	8	DASP
	DE.3 Resultados y productos del programa del país en curso o completados anualmente	79% (2014)	80%	80%	80%	GRT
Políticas, orientación y apoyo técnico accesibles e importantes para permitir la programación por países y la presentación de informes de alta calidad	DE.4 Nuevos documentos del programa del país aprobados por la Junta Ejecutiva que cumplen las normas institucionales sobre a) el enfoque basado en los derechos humanos, b) la incorporación de la perspectiva de género y c) la gestión basada en resultados	a) 76,4% b) 67,2% c) 78,0% (2015)	a) 70% b) 70% c) 75%	a) 75% b) 75% c) 80%	a) 80% b) 80% c) 85%	GRT
	DE.5 Oficinas en los países que emplean instrumentos y principios comunes de gestión basada en los resultados (revisión cuatrienal amplia de la política)	28%	30%	40%	50%	DIP
	DE.6 Oficinas en los países que presentan información sobre las actividades de cooperación Sur-Sur y triangular en sus informes anuales (revisión cuatrienal amplia de la política)	88%	92%	95%	95%	DIP
	DE.7 Oficinas en los países que cumplen plenamente las normas institucionales sobre derechos humanos, género y sostenibilidad ambiental (revisión cuatrienal amplia de la política)	44%	60%	70%	80%	DIP
	DE.8 Oficinas en los países que cumplen con los parámetros organizativos relativos al desarrollo, las alianzas estratégicas y otras estrategias de ejecución (revisión cuatrienal amplia de la política)	57%	70%	75%	80%	DIP

Resultado	Indicador clave del desempeño	Base de referencia	Hito de 2015	Hito de 2016	Meta para 2017	Fuente
	DE.9 Oficinas en los países que controlan y supervisan los gastos utilizando indicadores de políticas de igualdad entre los géneros validados por un proceso de garantía de calidad (revisión cuatrienal amplia de la política)	25%	35%	60%	80%	División de Programas
	DE.10 Oficinas en los países que aplican los procedimientos operativos estándar para los países incluidos en la iniciativa Unidos en la acción, o sus componentes (revisión cuatrienal amplia de la política)	28%	45%	60%	80%	DASP
	DE.11 Oficinas en los países que presentan informes satisfactorios sobre la accesibilidad y la utilidad del apoyo intersectorial, de las políticas y las orientaciones de los programas	92%	100%	100%	100%	DIP
	DE.12 Estados Miembros que formulan observaciones positivas sobre la calidad de la presentación de los informes institucionales sobre resultados y mandatos (revisión cuatrienal amplia de la política)	100%	100%	100%	100%	Oficina del Secretario de la Junta Ejecutiva
Se presta apoyo oportuno, eficaz y coordinado para salvar vidas y proteger los derechos en todas las situaciones humanitarias, fomentando la resiliencia y reduciendo la vulnerabilidad	DE.13 Porcentaje y número de situaciones humanitarias en las que las oficinas en los países reciben apoyo efectivo normativo, financiero, programático y operacional de la oficina regional y la sede	60%	100%	100%	100%	Sede del UNICEF
	DE.14 Situaciones de grandes crisis humanitarias en las que el UNICEF informó mensualmente o con una frecuencia convenida por el Grupo de Operaciones de Emergencia sobre los progresos de un pequeño número de indicadores de resultados conforme a los Compromisos básicos para la infancia en la acción humanitaria	81%	100%	100%	100%	OOE
La gestión eficiente y eficaz de los suministros permite el logro de los resultados del programa	DE.15 Casos de adquisición presentados al Comité de Examen de Contratos que se aprueban en el primer examen	87% (Oficinas en los países)	94%	95%	96%	DIP
	DE.16 Innovaciones que alcanzan un punto final predefinido	0	2 al año	2 al año	2 al año	Div. de Suministros
	DE.17 Pedidos entregados en el punto de entrada en la fecha acordada de llegada al destino	57%	95%	95%	95%	Div. de Suministros
	DE.18 Oficinas en los países que supervisan la proporción de contratos a) institucionales y	a) 63% b) 65%	a) 70% b) 70%	a) 80% b) 80%	a) 90% b) 90%	Oficinas en los países

<i>Resultado</i>	<i>Indicador clave del desempeño</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>
	b) individuales cubiertos con expertos nacionales (revisión cuatrienal amplia de la política)					
	DE.19 Envíos urgentes de suministros manipulados por la División de Suministros listos para ser entregados en un máximo de 48 horas tras la aprobación del pedido	90% (2012)	100%	100%	100%	Div. de Suministros
Se logra una mayor transparencia mediante el acceso mejorado a la información institucional clave y a los documentos oficiales	DE.20 Publicación oportuna de todos los datos financieros y de desempeño anual de dominio público	Anual	Mensual	Mensual	Mensual	GRT
Resultado: Mejora de la gestión de los recursos financieros y humanos en la consecución de resultados						
Esfera de resultados de gestión 1: Supervisión y garantía institucionales independientes						
Se proporcionan supervisión y garantía independientes y eficaces a través de la aplicación de los controles internos sobre el uso de los recursos del UNICEF y sobre la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, la sostenibilidad y los efectos de los programas a los que el UNICEF asiste en todo el mundo	M1.1 Evaluaciones del UNICEF con una respuesta oficial de la administración	92%	92%	92%	92%	OE
	M1.2 Evaluaciones del UNICEF con valoraciones insatisfactorias sobre la base de las normas de las Naciones Unidas	2%	3%	3%	< 3%	OE
	M1.3 Oficinas en los países que presentaron al menos una evaluación finalizada en la base de datos de evaluación e investigación en los últimos tres años	75%	75%	78%	80%	OE
	M1.4 Oficinas o divisiones con recomendaciones de auditoría pendientes durante más de 18 meses	3	< 10 al año	< 10 al año	< 10 al año	OAI
	M1.5 Oficinas en los países que apoyan el desarrollo de la capacidad de las asociaciones o instituciones nacionales de evaluación (revisión cuatrienal amplia de la política)	59	70	75	100	DIP
	M1.6 Finalización de la admisión de casos para su investigación en un plazo estándar (nueve meses)	85%	90%	90%	90%	OAI
Respuestas integrales y oportunas a las observaciones de la evaluación pertinentes	M1.7 Recomendaciones de evaluación convenidas a) aplicadas y b) finalizadas, según su registro en el sistema mundial de seguimiento de la respuesta de la administración	a) 45% b) 36%	a) 52% b) 30%	a) 55% b) 32%	a) 60% b) 35%	OE

Resultado	Indicador clave del desempeño	Base de referencia	Hito de 2015	Hito de 2016	Meta para 2017	Fuente
Esfera de resultados de gestión 2: Gestión institucional financiera, administrativa y de tecnología de la información y las comunicaciones						
Está asegurada la gestión, utilización y administración eficaces de los recursos financieros y en materia de tecnología de la información y las comunicaciones, los activos y las políticas, los procedimientos y los sistemas administrativos	M2.1 Gastos de apoyo a la eficacia de la gestión, administración y desarrollo como una proporción del total de recursos	11,6% (2012)	10,7%	11,4%	11,8%	DGFA
	M2.2 Viajes reservados al menos 21 días antes de la salida	24% ⁷ (2013)	29%	31,5%	34%	DGFA
	M2.3 Casos de emergencia en que los servicios de tecnología de la información solicitados se prestan de conformidad con las normas establecidas en la revisión de los Compromisos básicos para la infancia en la acción humanitaria	75%	90%	90%	90%	DSSTI
	M2.4 Objetivos en materia de acuerdos de prestación de servicios cumplidos o superados	Acuerdos externos: ~100% Acuerdos internos: ~76%	Acuerdos externos: ~100% Acuerdos internos: ~80%	Acuerdos externos: ~100% Acuerdos internos: ~80%	Acuerdos externos: ~100% Acuerdos internos: > 85%	DSSTI Internos: CMSC)
	M2.5 Proyectos que se ejecutan ajustándose al alcance, presupuesto y plazo	70%	75%	75%	75%	DSSTI
	M2.6 Países que ejecutan a) servicios comunes, b) acuerdos comunes a largo plazo, c) un enfoque armonizado sobre la adquisición de obras o servicios, d) una gestión común de recursos humanos, e) servicios de tecnología de la información y las comunicaciones y f) servicios de gestión financiera (revisión cuatrienal amplia de la política)	a) 117 b) 89 c) 45 d) 25 e) 28 f) 27	a) 115 b) 96 c) 60 d) 35 e) 45 f) 30	a) 115 b) 96 c) 65 d) 40 e) 50 f) 30	a) 115 b) 96 c) 70 d) 45 e) 50 f) 30	Oficinas en los países
	M2.7 a) Gastos básicos en actividades relacionadas con el desarrollo dirigidos a actividades de programas y b) gastos no básicos en actividades relacionadas con el desarrollo dirigidas a actividades de programas (revisión cuatrienal amplia de la política)	a) 74% b) 95%	a) 80% b) 93%	a) 80% b) 93%	a) 80% b) 93%	DGFA

⁷ Sobre la base de los viajes gestionados en la sede del UNICEF, incluidos los de respuesta humanitaria.

Resultado	Indicador clave del desempeño	Base de referencia	Hito de 2015	Hito de 2016	Meta para 2017	Fuente
Esfera de resultados de gestión 3: Relaciones y asociaciones institucionales externas, comunicaciones y movilización de recursos						
Asociaciones fortalecidas con los Estados Miembros, organismos multilaterales y organizaciones de las Naciones Unidas, y comunicaciones y actividades de promoción estratégicas e innovadoras	M3.1 Informes de los donantes presentados a tiempo	75%	75%	80%	80%	Oficinas en los países DGFA
	M3.2 Ingresos (millones de dólares EE.UU.): a) recursos ordinarios, b) otros recursos (contribuciones ordinarias), c) otros recursos (contribuciones de emergencia)	a) 1 265 b) 2 256 c) 1 332	a) 1 240 b) 2 240 c) 1 229	a) 1 272 b) 2 093 c) 919	a) 1 329 b) 2 070 c) 924	
	M3.3 Cobertura del UNICEF favorable o superior en los mejores medios de comunicación mundiales	67%	> 70%	> 75%	> 80%	División de Comunicaciones
	M3.4 Colaboración general con las plataformas mundiales digitales y de redes sociales de más alto nivel del UNICEF (y liderazgo a nivel mundial)	15 millones Núm. 1 a nivel mundial	25 millones Mantenerse como núm. 1 a nivel mundial	35 millones Mantenerse como núm. 1 a nivel mundial	40 millones Mantenerse como núm. 1 a nivel mundial	División de Comunicaciones
	M3.5 Posición del UNICEF en el barómetro mundial de organizaciones no gubernamentales (ONG) (asociación WIN/Gallup International)	Núm. 1 entre las organizaciones internacionales humanitarias y para la infancia	Mantenerse como núm. 1 entre las organizaciones internacionales para la infancia y como una de las tres primeras organizaciones humanitarias	Mantenerse como núm. 1 entre las organizaciones internacionales para la infancia y como una de las tres primeras organizaciones humanitarias	Mantenerse como núm. 1 entre las organizaciones internacionales para la infancia y como una de las tres primeras organizaciones humanitarias	División de Comunicaciones
	M3.6 Oficinas del UNICEF en los países que participan en un marco presupuestario común	31%	35%	40%	50%	Oficinas en los países
	M3.7 Tamaño y tendencia en la financiación de asociados a) gubernamentales y b) no gubernamentales, incluidos instituciones financieras internacionales, bancos regionales de desarrollo, la sociedad civil y el sector privado (revisión cuatrienal amplia de la política) (millones de dólares EE.UU.)	a) 2 610 b) 1 223	a) 2 660 b) 2 049	a) 2 328 b) 1 956	a) 2 328 b) 1 996	DGFA

Resultado	Indicador clave del desempeño	Base de referencia	Hito de 2015	Hito de 2016	Meta para 2017	Fuente
Esfera de resultados de gestión 4: Gestión de los recursos humanos						
Están en marcha y se ejecutan políticas y procedimientos de recursos humanos eficaces y simplificados, prestando apoyo de asesoramiento de calidad a fin de desarrollar y mantener una fuerza de trabajo flexible, altamente calificada y motivada	M4.1 Duración media del período de contratación (número de días desde la finalización del plazo para presentar candidaturas hasta la fecha de la oferta)	72	90	75	60	DRH
	M4.2 Solicitudes de apoyo a la capacidad de refuerzo atendidas en un plazo de 56 días (desde la presentación de la solicitud oficial hasta la llegada del funcionario al país, de conformidad con los Compromisos básicos para la infancia en la acción humanitaria)	92%	90%	90%	90%	DRH
	M4.3 Funcionarios que expresaron su satisfacción respecto del ambiente de trabajo del UNICEF, según la encuesta mundial del personal	77% (2011)	ND (no se ha llevado a cabo la encuesta mundial del personal)	85%	85%	DRH
	M4.4 Mujeres funcionarias a) a todos los niveles y b) P5 y superior	a) 48% b) 44%	a) 48% b) 45%	a) 49% b) 48%	a) 50% b) 50%	DRH
Esfera de resultados de gestión 5: Liderazgo institucional y dirección						
El liderazgo eficaz y la dirección ejecutiva están asegurados para la ejecución de los resultados señalados en el Plan Estratégico	M5.1 Porcentaje medio de logros con respecto a los hitos del Plan Estratégico	NA	100%	100%	100%	Sede del UNICEF
	M5.2 Funcionarios “muy conformes” o “conformes” con el hecho de que el UNICEF tenga una “cultura de la libre expresión de opiniones”	47% (encuesta mundial del personal, 2014)	ND (no se ha llevado a cabo la encuesta mundial del personal)	50%	53%	Sede del UNICEF
Esfera de resultados de gestión 6: Seguridad del personal y los locales						
Hay mayores medidas de seguridad para el personal y los locales y se logra un entorno más seguro para los programas asistidos por el UNICEF	M6.1 Oficinas en los países que cumplen con las normas mínimas operativas de seguridad	91%	90%	95%	100%	OOE
	M6.2 Oficinas en los países que cumplen con los requisitos del plan de continuidad de las operaciones	99%	100%	100%	100%	Sede del UNICEF

<i>Resultado</i>	<i>Indicador clave del desempeño</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Hito de 2015</i>	<i>Hito de 2016</i>	<i>Meta para 2017</i>	<i>Fuente</i>
Esfera de resultados de gestión 7: Supervisión de las oficinas sobre el terreno y en los países, apoyo a la gestión y las operaciones						
Está en marcha una rendición de cuentas mejorada para lograr los resultados a nivel de las oficinas regionales y en los países	M7.1 Países en los que el UNICEF apoya el desarrollo de la capacidad a través de políticas, instituciones, sistemas y planes para fortalecer los planes basados en la equidad en pro de los niños, en especial los más pobres y vulnerables (revisión cuatrienal amplia de la política)	98% (2014)	98%	99%	100%	DIP
	M7.2 Oficinas en los países que muestran ganancias en eficiencia o ahorros en las funciones operacionales y de programa	86% (2012)	90%	95%	100%	DIP
	M7.3 Recursos ordinarios asignados a programas gastados a lo largo del año	96,5%	> 95%	> 95%	> 95%	DGFA
	M7.4 Contribución en efectivo del UNICEF al sistema de coordinadores residentes (revisión cuatrienal amplia de la política) (millones de dólares EE.UU.)	3,51	3,63	4,01	4,16	DASP
	M7.5 Contribución en especie del UNICEF al sistema de coordinadores residentes (revisión cuatrienal amplia de la política) (millones de dólares EE.UU.)	2,4	2,8	3,1	3,4	DASP
Coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo						
Esfera de resultados 7: Liderazgo y coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo						
Se lleva a cabo eficazmente la dirección de los grupos humanitarios que son responsabilidad del UNICEF	C.1 Para los grupos o esferas de responsabilidad mundiales dirigidos o codirigidos por el UNICEF: grupos y esferas de responsabilidad nacionales que tienen un coordinador nacional	100%	50%	50%	50%	OOE
	C.2 Para los grupos o esferas de responsabilidad recientemente activados: puestos de coordinador nacional cubiertos dentro de los 30 días siguientes a la activación del grupo	100%	90%	90%	90%	OOE