Naciones Unidas E/ICEF/2013/16/Add.1

Consejo Económico y Social

Distr. general
22 de abril de 2013
Español
Original: inglés

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
Junta Ejecutiva
Período de sesiones anual de 2013
18 a 21 de junio de 2013
Tema 4 del programa provisional*

Anexo: Documentación justificativa del Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017

Página

1. Resumen de los compromisos básicos a nivel mundial con respecto a los niños 2
2. Resultados e indicadores clave del desempeño 5
Programas 5
Resultado 1: Salud 5
Resultado 2: VIH y SIDA 9
Resultado 3: Agua, saneamiento e higiene 13
Resultado 4: Nutrición 18
Resultado 5: Educación 22
Resultado 6: Protección del niño 25
Resultado 7: Inclusión social 30
Eficacia y eficiencia organizativas 34
3. Marco de resultados del Plan Estratégico para 2014-2017 – Programa mundial y multinacional 41

13-30540X (S)

Se ruega reciclar

1. Resumen de los compromisos básicos a nivel mundial con respecto a los niños

Efectos	*Compromisos a nivel mundial*
Promoción de los derechos de todos los niños, especialmente los más desfavorecidos	- Reducir la mortalidad de los niños menores de 5 años a menos de 20 por cada 1.000 nacidos vivos para 2035 o, en caso de que la nación ya esté por debajo de dicho nivel, mantener el progreso, prestando especial atención a la reducción de las desigualdades a nivel subnacional. **[Una promesa renovada]**
	- Reducir la carga que representa la malaria al menos en un 75% para 2015. **[Objetivos de la Asamblea Mundial de la Salud]**
	- Reducir la mortalidad causada por la neumonía en niños menores de 5 años a menos de 3 por cada 1.000 nacidos vivos para 2025. - Reducir la mortalidad causada por la diarrea en niños menores de 5 años a menos de 1 por cada 1.000 nacidos vivos para 2025. **[Objetivos del Plan de Acción Mundial Integrado para la Prevención y la Lucha contra la Neumonía y la Diarrea]**
	- Alcanzar al menos el 90% de la cobertura nacional y al menos el 80% en cada distrito o dependencia administrativa equivalente en relación con la vacuna combinada contra la difteria, la tos ferina y el tétanos (DPT). - Alcanzar al menos el 90% de la cobertura nacional y superar el 80% en cada distrito o dependencia administrativa equivalente para 2015 en relación con la vacuna contra el sarampión. - Alcanzar al menos el 95% de la cobertura a nivel nacional y en cada distrito para 2020 en relación con la primera y la segunda dosis de la vacuna contra el sarampión. - Para finales de 2014: Detener la transmisión del poliovirus salvaje. - Para finales de 2018: Certificación mundial de la erradicación del poliovirus salvaje. **[Objetivos del Plan de Acción de Vacunación Mundial del Decenio de la Vacunación 2011-2020]**
	- Reducir las infecciones por el VIH entre adolescentes en un 50%. - Garantizar el acceso universal a los tratamientos. **[Declaración política de 2011 sobre el VIH y el SIDA de la Asamblea General de las Naciones Unidas: intensificación de nuestro esfuerzo para eliminar el VIH y el SIDA]**
	- Para 2025, eliminar completamente la defecación al aire libre. - Para 2030, suministro universal básico de agua potable y lavado adecuado de manos en casa; suministro universal básico de agua potable, saneamiento adecuado, lavado de manos adecuado y servicios e instalaciones de higiene menstrual en escuelas y centros sanitarios. **[Objetivos mundiales previstos en materia de agua, saneamiento e higiene (WASH)]**
	- Reducir en un 40% el número total de niños menores de 5 años en todo el mundo con retraso en el crecimiento para 2025.

- Reducir en un 50% la anemia en mujeres en edad reproductiva para 2025 (prevalencia mundial).
- Aumentar los índices de lactancia materna exclusiva en los 6 primeros meses en al menos un 50% para 2025 (media mundial).
- Reducir y mantener la pérdida de la infancia a menos del 5% para 2025 (prevalencia mundial).
- Reducir el peso bajo al nacer en un 30% para 2025.
- Evitar el incremento del sobrepeso en la infancia para 2025 (prevalencia mundial). **[Objetivos de 2012 de la Asamblea Mundial de la Salud]**

- Extender y mejorar la protección y educación integrales de la primera infancia, especialmente para los niños más vulnerables y desfavorecidos.
- Velar por que antes del año 2015 todos los niños, y sobre todo las niñas, los niños que se encuentran en situaciones difíciles y aquellos pertenecientes a minorías étnicas, tengan acceso a una enseñanza primaria gratuita y obligatoria de buena calidad y la terminen.
- Velar por que las necesidades de aprendizaje de todos los jóvenes se satisfagan mediante un acceso equitativo a un aprendizaje adecuado y a programas de preparación para la vida activa.
- Lograr antes del año 2015 la igualdad entre los géneros en la educación, en particular garantizando a las jóvenes un acceso pleno y equitativo a una educación básica de buena calidad, así como un buen rendimiento.
- Mejorar todos los aspectos cualitativos de la educación, garantizando los parámetros más elevados, para conseguir resultados de aprendizaje reconocidos y mesurables, especialmente en lectura, escritura, aritmética y competencias prácticas. **[Objetivos de la Alianza Mundial para la Educación]**
- Tres ámbitos prioritarios de la iniciativa mundial del Secretario General de las Naciones Unidas “La educación ante todo”: lograr que todos los niños asistan a la escuela, mejorar la calidad de la educación y fomentar la ciudadanía mundial. **[Puesta en marcha de la iniciativa mundial del Secretario General de las Naciones Unidas “La educación ante todo” en la Asamblea General de las Naciones Unidas de 2012]**

- “Insta a los Estados a que adopten o refuercen, según corresponda, las medidas legislativas y de otra índole con miras a prevenir, prohibir y eliminar con eficacia todas las formas de violencia contra los niños, en todos los contextos.” **[Resolución general de la Tercera Comisión, de noviembre de 2012, sobre los Derechos del Niño (A/RES/67/152)]**
- “Insta a todos los Estados a que: 1) Concedan una atención prioritaria a la prevención de todas las formas de violencia contra los niños y hagan frente a sus causas profundas mediante un planteamiento sistemático, global y múltiple; 2) Pongan fin a la impunidad de los autores de delitos contra los niños, investiguen y persigan tales actos de violencia e impongan a los responsables penas adecuadas; 3) Aseguren que se realizan tareas de investigación y documentación en el plano nacional para identificar a los grupos de niños vulnerables, orientar las políticas y los programas a todos los niveles y hacer un seguimiento de los progresos y las mejores prácticas con miras a prevenir toda forma de violencia contra los niños.” **[Resolución de la Asamblea General, de febrero de 2008, sobre los Derechos del Niño (A/RES/62/141)]**

Efectos	*Compromisos a nivel mundial*
	- "Priorizar la protección de los niños, adolescentes y jóvenes frente a la violencia, y la prevención de su participación en actos violentos." **[Documento final: "Violencia, Seguridad Ciudadana y Agenda para después de 2015, 2013]** - "Los Miembros, en función de sus circunstancias nacionales, deberían establecer lo más rápidamente posible y mantener niveles mínimos de protección social propios que incluyan garantías básicas en materia de seguridad social." - "[...] los niveles mínimos de protección social deberían comprender por lo menos [...] seguridad básica del ingreso para los niños, por lo menos equivalente a un nivel mínimo definido en el plano nacional." **[Recomendación sobre los niveles mínimos de protección social, 2012 (núm. 202) aprobada por la Conferencia Internacional del Trabajo en junio de 2012]** - "Los Estados Partes reconocerán a todos los niños el derecho a beneficiarse de la seguridad social, incluso del seguro social, y adoptarán las medidas necesarias para lograr la plena realización de este derecho de conformidad con su legislación nacional." - "Los Estados Partes reconocen el derecho de todo niño a un nivel de vida adecuado para su desarrollo físico, mental, espiritual, moral y social." **[Artículos 26 y 27 de la Convención sobre los Derechos del Niño]** - "[...] Los Jefes de Estado y de Gobierno y los representantes de alto nivel [...] pedimos que se emprendan estrategias más coordinadas y amplias [...] a fin de reducir los riesgos, aumentar la resiliencia y proporcionar una transición más fluida entre el socorro, la recuperación y el desarrollo." **[Párr. 188, El futuro que queremos: Documento final aprobado en Río+20]**

2. Resultados e indicadores clave del desempeño

Con relación al marco integrado de resultados y recursos tal como se perfila en el documento E/ICEF/2013/16, los siguientes cuadros resumen los resultados y los indicadores clave de desempeño del Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017. Los indicadores de resultado y los de producto se consignarán como números o porcentajes basados en el resultado y, siempre que sea posible, también se consignarán por número de niños afectados. En cuanto a las situaciones humanitarias, el UNICEF informará sobre el número de personas afectadas en las zonas en que el UNICEF presta ayuda.

El presente documento es un borrador en desarrollo. Las bases de referencia, las metas, las fuentes y los riesgos/hipótesis se resumirán como parte del proceso final.

Programas

Resultado 1: Salud

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Resultado: Acceso mejorado y equitativo a las intervenciones de eficacia demostrada, así como su utilización, para aumentar la supervivencia de todas las madres y los recién nacidos durante el parto y el período neonatal, y la capacidad entre los niños para vivir una vida libre de enfermedades prevenibles y discapacidad				
Países en los que al menos el 80% de los nacidos vivos son atendidos por personal sanitario especializado (médicos, enfermeras, parteras o parteras auxiliares)				
Países en los que al menos el 80% de las mujeres son atendidas al menos cuatro veces durante el embarazo por personal de salud de cualquier tipo (calificado o no) por motivos relacionados con el embarazado				
Países en los que al menos el 60% de los recién nacidos de ambos sexos reciben una visita posnatal en los dos días posteriores al parto				
Países en los que la malaria es endémica y al menos el 80% de los niños con fiebre de entre 0 y 59 meses reciben alguna terapia combinada basada en artemisinina o tratamiento de primera línea contra esta enfermedad				
Países en los que al menos el 90% de los niños menores de 12 años reciben vacunas contra la difteria, la tos ferina y el tétanos (DPT3)				
Países en los que al menos el 80% de los niños de ambos sexos de entre 0 y 59 meses con síntomas de neumonía reciben antibióticos				
Países en los que se ha verificado la eliminación del tétanos materno y neonatal				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Países afectados por la poliomielitis sin casos detectados de poliomielitis				
Países que han declarado haber reducido de forma significativa la diferencia entre las comunidades más desfavorecidas y las menos desfavorecidas en relación con la prevalencia de la malaria, la neumonía o la diarrea				
Países en los que la malaria es endémica y la diferencia en la proporción de niños de entre 0 y 59 meses que duermen bajo un mosquitero tratado con insecticida, entre el grupo o la dependencia administrativa más desfavorecidos y el grupo o la dependencia administrativa menos desfavorecidos, se ha reducido de forma significativa después de 4 años				
Países en entornos humanitarios en los que el 100% de la población de las zonas afectadas tienen acceso a servicios e instalaciones sanitarias que disponen de suministros y medicamentos para casos de emergencia para un período de un mes				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 1: Mejora de los conocimientos de los cuidadores sobre el alcance y los beneficios de los servicios disponibles para la atención prenatal, el parto y la supervivencia en la primera infancia, con un mayor acceso a la atención preventiva y curativa durante el embarazo, el parto y para los niños y la utilización de dicha atención.				
Países afectados por la poliomielitis con un porcentaje inferior al 1% de niños menores de 5 años debido a la oposición				
Países en los que a nivel nacional al menos el 90% de los niños reciben la primera dosis de la vacuna contra el sarampión conforme al calendario nacional de vacunaciones				
Países en los que al menos el 80% de los niños reciben la primera dosis de la vacuna contra el sarampión conforme al calendario nacional de vacunaciones en cada distrito o dependencia administrativa equivalente				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 2: Aumento de la capacidad nacional para garantizar la disponibilidad de intervenciones esenciales con base empírica, productos básicos, equipos, recursos humanos calificados y sistemas de prestación de servicios de salud para mujeres y niños a nivel nacional y subnacional y el acceso a todo ello				
Países en los que al menos a nivel nacional el 80% de los niños de ambos sexos de entre 0 y 59 meses con síntomas de neumonía reciben atención sanitaria				
Países en los que la diferencia en la proporción de niños de entre 0 y 59 meses con síntomas de neumonía que reciben atención médica, entre el grupo o la dependencia administrativa más desfavorecidos y el grupo o la dependencia administrativa menos desfavorecidos, se ha reducido de forma significativa después de 4 años.				
Países en los que a nivel nacional el 80% de los niños de entre 0 y 59 meses con diarrea reciben sales de rehidratación oral (SRO) y zinc				
Países en los que la diferencia en la proporción de niños de entre 0 y 59 meses con diarrea que reciben sales de rehidratación oral y zinc, entre el grupo o la dependencia administrativa más desfavorecidos y el grupo o la dependencia administrativa menos desfavorecidos, se ha reducido de forma significativa después de 4 años				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 3: Fortalecimiento del compromiso político y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de mejorar la ampliación de las intervenciones sanitarias con base empírica de gran repercusión				
Países que ya disponen de políticas de visitas domiciliarias para recién nacidos (primera semana de vida)				
Países que ya disponen de políticas que permiten a los trabajadores sanitarios de la comunidad suministrar antibióticos contra la neumonía				
Países que han calculado los costes de sus planes de ejecución para la atención médica materna, neonatal e infantil				
Países que supervisan habitualmente a nivel nacional los progresos en materia de supervivencia materna, neonatal y en la primera infancia mediante el uso de un conjunto de matrices comunes (cuentas regresivas, sistemas de puntuación o procesos conexos a nivel nacional)				
Países que realizan el nivel 3 de supervisión del Sistema de Supervisión de Resultados para la Equidad (por ejemplo, fortaleciendo los sistemas sanitarios en los distritos) en relación con las intervenciones en materia de supervivencia en la primera infancia en al menos el 80% de los distritos desfavorecidos y que incorporan las conclusiones del análisis de los atolladeros y obstáculos detectados en los planes de salud de los distritos				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 4: Aumento de la capacidad y la prestación de servicios de los países para prevenir la excesiva mortalidad entre niñas, niños y mujeres en situaciones de crisis humanitaria				
Países en entornos humanitarios en los que las familias objetivo del UNICEF en la zona afectada reciben dos mosquiteros tratados con insecticida en zonas en las que la malaria es endémica				
Países en entornos humanitarios en los que los niños objetivo del UNICEF de entre 6 y 59 meses (o entre 6 meses y 15 años en las zonas afectadas) están vacunados contra el sarampión				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 5: Aumento de la capacidad de los gobiernos y asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de género de la salud materna y neonatal				
Países con sistemas de información sobre la gestión sanitaria que proporcionan datos desglosados por sexo, discapacidades, urbano (incluidos los barrios marginales)/rural y otras variables, según proceda				
Países que manifiestan diferencias por razón de género en la mortalidad infantil, en la niñez y de niños menores de 5 años				
Países con metas claramente definidas para reducir los índices de embarazo entre las adolescentes con edades comprendidas entre los 15 y 19 años				
Países con un 90% de distritos en los que se están llevando a cabo programas del UNICEF que cuentan con comités operativos de salud local con miembros de ambos sexos				

Resultado 2: VIH y SIDA

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Resultado: Acceso mejorado y equitativo a intervenciones de lucha contra el VIH de eficacia demostrada, así como su utilización, para proteger a los niños de la infección por el VIH y garantizar que los niños con el VIH tengan una vida sin SIDA				
Países con un 80% de cobertura de la terapia antirretroviral entre las niñas y los niños que reúnen las condiciones exigidas con edades comprendidas entre los 0 y los 14 años y entre las adolescentes y los adolescentes que reúnen las condiciones exigidas con edades comprendidas entre los 10 y los 19 años				
Países que proporcionan al menos un 80% de cobertura de la terapia con asociación de tres medicamentos a todas las mujeres embarazadas que viven con el VIH				
Países en los que al menos el 50% del presupuesto global para el VIH/SIDA se financia con recursos internos				
Países con crisis humanitarias en los que la prevención y el tratamiento del VIH está al alcance del 80% de la población				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 1: Mayor apoyo a niños y cuidadores para que adopten hábitos saludables, utilicen servicios de salud y reciban ayuda social y económica, de conformidad con el Marco Unificado de Presupuesto, Resultados y Rendición de Cuentas del ONUSIDA				
Países que disponen de mecanismos de rendición de cuentas a nivel comunitario en al menos el 50% de los servicios de atención prenatal orientados a mujeres y hombres que viven con el VIH para apoyar planes nacionales de eliminación de nuevas infecciones en niños y mantener vivas a las madres				
Países que incluyen representantes comunitarios en los exámenes y la comunicación de datos nacionales en materia de VIH y SIDA				
Países que incluyen el uso del preservativo en la educación práctica para la vida en los últimos cursos de la escuela primaria				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 2: Aumento de la capacidad nacional para garantizar la disponibilidad de sistemas de prestación de servicios esenciales para la ampliación de intervenciones relacionadas con el VIH				
Países en los que el 80% de los varones adolescentes que reúnen las condiciones exigidas con edades comprendidas entre los 15 y 19 años reciben asesoramiento sobre la circuncisión médica voluntaria				
Países en los que al menos el 80% de los servicios de atención prenatal ofrecen análisis serológico para la detección del VIH y terapia antirretroviral				
Países en los que al menos el 50% de los servicios ofrecen análisis y asesoramiento a instancias de los proveedores de servicios a los niños con edades comprendidas entre los 0 y 19 años				
Países con proveedores de servicios de salud que no son médicos con capacitación para ofrecer terapias antirretrovirales en al menos el 80% de situaciones de atención prenatal				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 3: Fortalecimiento del compromiso político y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de mejorar la ampliación de las intervenciones con base empírica de gran repercusión en materia de VIH/SIDA, de acuerdo con el Marco Unificado de Presupuesto, Resultados y Rendición de Cuentas del ONUSIDA				
Países que aportan datos desglosados sobre el análisis serológico para la detección del VIH y la cobertura de la terapia antirretroviral, por edad, sexo y población clave afectada, entre adolescentes con edades comprendidas entre los 10 y 14 años y entre los 15 y 19 años				
Países con planes y metas nacionales en curso que reflejan criterios claros y completos para tratar el VIH entre adolescentes				
Países con estrategias nacionales sociales y de protección del niño que incluyen elementos basados en el VIH y las cuestiones de género				
Países con políticas nacionales para implementar la educación práctica para la vida y sexual en los últimos cursos de la escuela primaria				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 4: Aumento de la capacidad y la prestación de servicios de los países para garantizar que no aumente la vulnerabilidad a la infección por el VIH y que se atienden las necesidades de cuidados relacionadas con el VIH en situaciones de crisis humanitaria				
Población seleccionada por el UNICEF que en situaciones de crisis humanitaria tienen acceso a la prevención y el tratamiento del VIH/SIDA				
Mujeres embarazadas VIH-positivas seleccionadas por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria que continúan recibiendo terapia antirretroviral para prevenir la transmisión maternoinfantil del VIH (continúan y/o empiezan a recibir)				
Niños seleccionados por el UNICEF que viven con el VIH y están en tratamiento, con edades comprendidas entre los 0 y 18 años, desglosados por edad de 0 a 4, 5 a 9, 10 a 14 y 15 a 18 años, en situaciones de crisis humanitaria que continúan recibiendo terapia antirretroviral (continúan y/o empiezan a recibir)				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 5: Aumento de la capacidad de los gobiernos y asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de la igualdad de género en materia de VIH/SIDA				
Países con bases de datos nacionales sobre el VIH que proporcionan datos desglosados por sexo, orfandad, discapacidades, urbano (incluidos los barrios marginales)/rural y otras variables según proceda, que permiten identificar las barreras y los atolladeros que impiden la realización de los derechos de los niños desfavorecidos				
Países que llevan a cabo intervenciones orientadas al VIH para prevenir y dar respuesta al menos a uno de los siguientes supuestos: abuso sexual, violencia por razón de género, inicio prematuro de la actividad sexual y explotación sexual de adolescentes de ambos sexos				
Países que reúnen información relativa a la violencia por razón de sexo				

Resultado 3: Agua, saneamiento e higiene

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Resultado: Acceso mejorado y equitativo a agua potable, un saneamiento adecuado y buenas prácticas de higiene, así como su utilización, y promoción de entornos sanos				
Países con un aumento en la proporción de la población que tiene acceso sostenible a agua potable y puede hacer uso de la misma				
Países con un aumento en la proporción de la población que tiene acceso sostenible a un saneamiento adecuado y puede hacer uso del mismo				
Países con un aumento en la proporción de la población que tiene acceso sostenible a medios domésticos para el lavado de manos y puede hacer uso de dichos medios				
Países con un aumento en la proporción de escuelas y centros sanitarios con servicios e instalaciones adecuados de agua, saneamiento e higiene que cumplen con las normas nacionales				
Países en situaciones de crisis humanitaria en los que el 100% de la población afectada tiene acceso a agua potable y la utilizan en su entorno vital y de aprendizaje de acuerdo con las normas acordadas a nivel nacional				
Países en situaciones de crisis humanitaria en los que el 100% de la población afectada tiene acceso a servicios e instalaciones adecuados de saneamiento e higiene y los utilizan en su entorno vital y de aprendizaje de acuerdo con las normas acordadas a nivel nacional				
Países en situaciones de crisis humanitaria en los que el 100% de la población afectada tiene acceso a medios para el lavado de manos y los utilizan en su entorno vital y de aprendizaje de acuerdo con las normas acordadas a nivel nacional				
Países que muestran progresos en relación con la reducción de las desigualdades en el acceso a los servicios de agua, saneamiento e higiene				
Países con un presupuesto nacional para saneamiento igual o superior al 0,5% de su PIB				
Países que tienen como objetivo aplicar estrategias nacionales en materia de agua, saneamiento e higiene para lograr un acceso mejorado y más equitativo a agua potable, saneamiento adecuado y buenas prácticas de higiene y su utilización				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 1: Mayor apoyo para niños y familias para el consumo sostenible de agua potable y la adopción de un saneamiento adecuado y de buenas prácticas higiénicas				
Eliminación de la defecación al aire libre y uso de un saneamiento adecuado, basados en: a) Reducir el porcentaje de la población que practica la defecación al aire libre y b) Aumentar el porcentaje de población que usa un saneamiento adecuado				
Población en los países pertinentes que puede lavarse las manos en casas y escuelas				
Población que consume agua potable de una fuente con un tiempo total de recolección de ida y vuelta de 30 minutos o menos incluida la cola				
Comunidades en las que el mismo número de hombres y mujeres han sido empoderados a través de una capacitación para mantener los servicios de agua, saneamiento e higiene				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 2: Aumento de la capacidad nacional para apoyar la consecución del acceso universal y sostenible a agua potable y un saneamiento adecuado y la adopción de buenas prácticas de higiene				
Población que utiliza redes de abastecimiento de agua con planes de salubridad del agua verificados				
Proporción de redes de abastecimiento de agua en los países pertinentes que prestan servicios sostenibles				
Países con sistemas de supervisión de agua, saneamiento e higiene que publican anual y públicamente datos de cobertura y de servicio				
Alumnos en escuelas que tienen acceso a servicios e instalaciones de agua, saneamiento e higiene de acuerdo con las normas mínimas nacionales				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 3: Fortalecimiento del compromiso político y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de lograr un acceso equitativo y mejorado a agua potable, saneamiento adecuado y buenas prácticas de higiene, y su utilización sostenible				
Países en los que los encargados de tomar decisiones son conscientes de la necesidad de integrar la adaptación al cambio climático y/o la gestión de los riesgos en los planes y estrategias nacionales en materia de agua, saneamiento e higiene				
Países con estrategias nacionales de eliminación de la defecación al aire libre				
Países con políticas en el sector de la educación que incluyen planes nacionales de agua, saneamiento e higiene en las escuelas seleccionadas				
Países en los que las políticas nacionales proporcionan orientación sobre la participación de las mujeres en los procesos de adopción de decisiones en materia de agua, saneamiento e higiene a todos los niveles				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 4: Aumento de la capacidad y la prestación de servicios de los países para garantizar que las niñas, los niños y las mujeres tengan un acceso protegido y seguro a suficientes servicios e instalaciones de agua potable, saneamiento e higiene en situaciones de crisis humanitaria				
Países en situación de crisis humanitaria en los que el UNICEF dirige grupos o mecanismos de coordinación sectoriales a nivel nacional que cumplen con las normas establecidas en los *Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias* en materia de coordinación				
Apoyo directo a las personas y/o niños seleccionados por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria con acceso a suficiente cantidad de agua de buena calidad para beber, cocinar e higiene personal				
Apoyo directo a las personas y/o niños seleccionados por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria que hacen uso de servicios e instalaciones adecuadas de saneamiento y viven en entornos sin defecación al aire libre				
Apoyo directo a las personas y/o niños seleccionados por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria que adoptan prácticas de higiene apropiadas: lavado de manos con jabón en momentos fundamentales y gestión de la higiene menstrual				
Apoyo directo a los niños seleccionados por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria que tienen acceso a servicios e instalaciones adecuados de agua, saneamiento e higiene y a educación en materia de higiene en escuelas, espacios de aprendizaje temporales y otros espacios orientados a los niños				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 5: Aumento de la capacidad de los gobiernos y asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de la igualdad de género en materia de agua, saneamiento y prácticas de higiene				
Países que han realizado un examen de las políticas y estrategias en materia de agua, saneamiento e higiene desde el punto de vista de los derechos humanos				

Resultado 4: Nutrición

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Resultado: Acceso mejorado y equitativo al apoyo en materia de nutrición, así como su utilización, para proteger a los niños contra la malnutrición y velar por que alcancen un crecimiento y desarrollo óptimos				
Países con planes nacionales multisectoriales, con costos determinados y sostenibles que incluyen metas claras para reducir la desnutrición, especialmente en los grupos más vulnerables				
Países con una disminución media anual en el retraso del crecimiento acorde con el objetivo de la Asamblea Mundial de la Salud para 2025 y equitativa entre los géneros y los grupos de población desfavorecida				
Países en los que al menos el 50% de los niños de entre 0 y 5 meses son exclusivamente amamantados				
Países en situaciones de crisis humanitaria en los que se consiguen los siguientes indicadores para niños de entre 6 y 59 meses afectados por malnutrición aguda tasa de recuperación superior al 75%, tasa de fracaso inferior al 15% y tasa de mortalidad inferior al 3%				
Países con políticas de nutrición que incluyen acciones específicas para proporcionar acceso a apoyo a la prevención, la atención, el tratamiento y la nutrición a todos los grupos vulnerables				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 1: Mayor apoyo a los niños, cuidadores y comunidades para aplicar prácticas óptimas de nutrición y atención e intentar obtener servicios de nutrición preventivos, de apoyo y curativos para todos los niños				
Países que proporcionan a al menos el 90% de los niños de entre 6 y 59 meses 2 dosis anuales de suplementos de vitamina A				
Países en los que al menos el 75% de los casos estimados de malnutrición aguda reciben tratamiento de acuerdo con la norma nacional, con proporciones representativas de niños y niñas				
Países con al menos el 90% de hogares que realizan un consumo adecuado de sal yodada				
Países que informan sobre los progresos en relación con las dietas mínimas aceptables con datos desglosados por área geográfica, urbano (incluidos los barrios marginales)/rural, sexo y situación socioeconómica y los supervisan				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 2: Aumento de la capacidad nacional para proporcionar suministros, servicios, recursos humanos calificados y sistemas de prestación de servicios esenciales a nivel nacional y subnacional para ampliar las intervenciones en materia de nutrición de calidad, con base empírica y orientadas a la equidad				
Países con al menos el 70% de la población con acceso a servicios comunitarios de orientación en materia de alimentación del lactante y del niño pequeño y/o estímulos en la primera infancia				
Países con suministros anuales adecuados para tratar el número seleccionado de casos de malnutrición aguda de acuerdo con las políticas nacionales				
Países con suministros adecuados de micronutrientes que contienen hierro para cubrir al menos el 70% de los niños de entre 6 y 24 meses de acuerdo con las metas y las directrices nacionales				
Países con sistemas de información sobre gestión de la nutrición que proporcionan datos de manera periódica (al menos anualmente) para informar sobre la planificación y la asignación de recursos				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 3: Fortalecimiento del compromiso político y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de lograr un acceso mejorado y equitativo a intervenciones amplias de gran repercusión en materia de nutrición				
Países con procesos de revisión o reforma de políticas que incluyen la necesidad de establecer planes para casos de desastre y políticas nacionales y multisectoriales en materia de nutrición orientados a la equidad que aborden los riesgos en esa esfera				
Países en los que se integra en la legislación, se supervisa y se ejecuta el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna				
Países con medidas para salvaguardar la nutrición de los niños menores de dos años mediante programas de protección social como las redes de seguridad o las estrategias de reducción de la pobreza				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 4: Aumento de la capacidad y de la prestación de servicios de los países para garantizar la protección del estado nutricional de las niñas, los niños y las mujeres frente a las consecuencias de las situaciones de crisis humanitaria				
Países en situación de crisis humanitaria en los que el UNICEF dirige grupos o mecanismos de coordinación sectoriales a nivel nacional que cumplen con las normas establecidas en los *Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias* en materia de coordinación				
Niños seleccionados por el UNICEF de entre 6 y 59 meses en situaciones de crisis humanitaria con malnutrición aguda admitidos en programas para la gestión de la malnutrición aguda				
Niños seleccionados por el UNICEF de entre 6 y 59 meses en situaciones de crisis humanitaria admitidos en un programa de gestión de la malnutrición aguda y recuperación				
Niños seleccionados por el UNICEF de entre 6 y 59 meses en situaciones de crisis humanitaria que tienen acceso a un programa para el suplemento de micronutrientes múltiples				
Cuidadores de niños de entre 0 y 23 meses seleccionados por el UNICEF en situaciones de crisis humanitaria con acceso a orientación en materia de alimentación del lactante y del niño pequeño para una alimentación apropiada y servicios para la primera infancia				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 5: Aumento de la capacidad de los gobiernos y asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de la igualdad de género en materia de nutrición				
Países con sistemas de información sobre gestión de la nutrición que proporcionan datos desglosados por sexo, área geográfica, discapacidades y otras variables según proceda, que permiten la identificación de barreras y atolladeros que impiden la realización de los derechos de los niños desfavorecidos				
Países con suministros adecuados de micronutrientes múltiples o hierro/ácido fólico para cubrir al menos el 70% de las niñas y mujeres embarazadas				
Países con información funcional de las comunidades que comparten y comunican sus mecanismos sobre las políticas, los presupuestos y los servicios en materia de nutrición				

Resultado 5: Educación

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Resultado: Acceso mejorado y equitativo a una educación inclusiva y de calidad, así como su finalización, con especial atención a la igualdad entre los géneros y la mejora de los resultados del aprendizaje				
Países con una tasa bruta de escolarización en la enseñanza preprimaria superior al 80% (total/niñas)				
Países con una tasa de niños en edad escolar sin matricular en la enseñanza primaria y el primer ciclo de la enseñanza secundaria inferior al 5% (total/niñas)				
Países en los han aumentado los resultados del aprendizaje				
Países en los que los gastos en educación representan al menos el 20% del presupuesto del gobierno destinado al sector social				
Educación en la financiación humanitaria mundial				
Países que han alcanzado la paridad entre los géneros en las enseñanzas preprimaria, primaria y secundaria				
Países en los que la proporción de los más pobres y los más ricos en la tasa neta de asistencia en la enseñanza primaria ha aumentado al menos al 5% anual				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 1: Mayor apoyo para garantizar que los niños desfavorecidos y excluidos puedan empezar la escuela y asistir regularmente en un entorno escolar participativo en el que se empodera a las comunidades				
Países en los que la tasa de matriculación en la enseñanza primaria es de al menos el 80% en las zonas desfavorecidas				
Países en los que la tasa de matriculación en la enseñanza preprimaria es de al menos el 50% en las zonas desfavorecidas				
Países en los que al menos el 50% de las escuelas de las zonas desfavorecidas tienen comités de gestión escolar que se reúnen periódicamente				
Países en los que el sistema de información sobre la gestión educativa facilita sus conclusiones a las escuelas o comités de gestión escolar				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 2: Aumento de la capacidad nacional para proporcionar oportunidades de aprendizaje en la primera infancia, educación primaria y secundaria de calidad y fomentar la participación de los jóvenes				
Países que aplican enfoques innovadores para mejorar el acceso a la educación y su calidad para los niños excluidos y más desfavorecidos o para fomentar la participación de los jóvenes				
Países en los que al menos el 50% de las escuelas de las zonas desfavorecidas cumplen con las normas educativas orientadas a los niños (al menos en cuanto a la calidad de las infraestructuras y el material de aprendizaje)				
Países en los que al menos el 80% de los profesores de la escuelas primaria y secundaria en las zonas desfavorecidas reciben formación				
Países en los que al menos el 50% de los centros de aprendizaje en la primera infancia en zonas desfavorecidas cumplen con las normas nacionales en materia de aprendizaje en la primera infancia (plan de estudios, proporción personal/niños y normas físicas)				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 3: Fortalecimiento del compromiso político y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de lograr un acceso mejorado y equitativo a una educación inclusiva de calidad				
Países con normas nacionales relativas a programas organizados de aprendizaje en la primera infancia (plan de estudios, proporción personal/niños y normas físicas)				
Países con normas de calidad acordes con la educación[1] orientada a los niños o modelos similares				
Países con un plan o política sobre el sector de la educación que incluya una estimación de los riesgos y gestión de riesgos				
Países con normas de calidad acordes con la educación orientada a los niños o modelos similares				

[1] La educación orientada a los niños apoya a las escuelas y fortalece los sistemas educativos a través del desarrollo de normas nacionales que promueven la mejora de los resultados del aprendizaje, lo que incluye educación práctica para la vida, métodos de enseñanza orientados a los niños, educación sobre los derechos del niño y seguridad de las niñas.

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 4: Aumento de la capacidad y la prestación de servicios del país para garantizar a las niñas y los niños un acceso seguro, formas seguras de educación e información decisiva para su bienestar en situaciones de crisis humanitaria				
Los niños seleccionados por el UNICEF con acceso a enseñanza básica escolar o extraescolar (incluidos los espacios de aprendizaje para la primera infancia y las escuelas preprimarias) en las comunidades afectadas de países en situación de crisis humanitaria				
Países con grupos o mecanismos de coordinación sectoriales a nivel nacional que cumplen con las normas establecidas en los *Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias* en materia de coordinación				
Niños seleccionados por el UNICEF con programas educativos humanitarios que incorporan apoyo psicosocial				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 5: Aumento de la capacidad de los gobiernos y asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de la igualdad entre los géneros en relación con la preparación para la escuela y los resultados escolares				
Países con sistemas de información sobre la gestión de la educación que proporcionan datos desglosados, al menos por sexo y con información en materia de discapacidad				
Países con planes sectoriales o políticas en materia de educación que incluyen enseñanza multilingüe de manera que más niños puedan escolarizarse en su idioma materno, al menos en los primeros cursos				
Países con políticas en materia de educación inclusiva que protejan a los niños con discapacidad				
Países con planes sectoriales o políticas en materia de educación que establecen procedimientos para informar sobre la violencia escolar, incluida la violencia por razón de género, y adoptar medidas contra ella				

Resultado 6: Protección del niño

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Resultado: Acceso mejorado y equitativo a una educación inclusiva y de calidad, así como su finalización, con especial atención a la igualdad entre los géneros y la mejora de los resultados del aprendizaje				
Países con una reducción del 30% en la proporción de mujeres con edades comprendidas entre los 20 y 24 años que se hayan casado antes de cumplir los 18 años, en países con una prevalencia de al menos el 25%				
Países con una reducción del 20% en la proporción de niños con edades comprendidas entre los 5 y 14 años que trabajan, en países con una prevalencia de al menos el 10%				
Países con una reducción del 30% en la proporción de niñas de entre 0 y 14 años sometidas a la mutilación/ablación genital femenina				
Países con una reducción del 20% en la proporción de niñas con edades comprendidas entre los 15 y 19 años que han sufrido en algún momento violencia sexual (forzadas a mantener relaciones sexuales), en países con una prevalencia de al menos el 5%				
Países con una reducción del 30% en la proporción de niños con edades comprendidas entre los 2 y 14 años que han sufrido prácticas disciplinarias violentas				
Países con una reducción del 30% en la proporción de niños atendidos oficialmente en centros de acogimiento residencial				
Países con una reducción del 20% en el número de niños privados de libertad por cada 100.000 niños				
Países con un aumento del 20% en la proporción de niños derivados hacia sistemas de remisión previa a la sentencia en relación con el total de niños en remisión y sentenciados[2]				
Países con un aumento del 30% en la proporción de niños menores de 5 años inscritos en el registro de nacimientos				
Partes en conflicto enumeradas en el Anexo del informe del Secretario General sobre los niños y los conflictos armados y que inician planes de acción para poner fin a las graves violaciones				
Países con un gasto presupuestario nacional en servicios de bienestar de niños y familias superior al 30%				

[2] Desglosados por sexo, edad en el momento de la remisión, origen étnico, distrito de origen, categoría del delito, tipo de programa de remisión.

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Países con datos disponibles en los que se ha reducido en un 30% las niñas, los niños, los hombres y las mujeres, con edades comprendidas entre los 15 y 49 años, que creen que un marido puede pegar a su mujer en determinadas circunstancias				
Países en los que la legislación permite a los niños ser escuchados en procesos judiciales no penales en que sean parte				
Países en los que la legislación nacional se ajusta a las normas internacionales en todas las cuestiones relacionadas con la protección del niño que tienen prioridad en el contexto del país				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 1: Mayor apoyo a la eliminación de prácticas y conductas nocivas para los niños y aumento de la capacidades de los niños y las familias para protegerse				
Países con un aumento del 30% en las declaraciones públicas manifestadas por el gobierno, los líderes tradicionales y religiosos y los grupos de población sobre medidas concretas para reducir la mutilación/ablación genital femenina				
Países en los que se ejecutan estrategias para cambiar las expectativas sociales en cuanto a la violencia, la explotación y los malos tratos				
Países en los que el 50% de la población afectada es conocedora de los riesgos en materia de protección y sabe cómo denunciar las violaciones a la protección del niño				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 2: Aumento de la capacidad nacional en relación con los sistemas de protección del niño que previenen la violencia, los malos tratos, la explotación y el abandono y les dan respuesta y que fortalecen a las familias y comunidades				
Países en los que los sistemas de protección del niño ofrecen servicios[3] integrados de prevención y respuesta apropiados, en función de la edad, el género y la aptitud, para los niños que corren el riesgo de sufrir violencia, explotación, malos tratos o abandono				
Países en los que el 80% de las zonas o la población tienen acceso a suficiente personal de servicios sociales calificado				
Países que disponen de servicios de apoyo a las familias con una cobertura del 50% de las zonas/población				
Países que disponen de servicios de registro universal y gratuito de los nacimientos[4]				
Países con garantías para sopesar los mejores intereses de los niños que se aplican en los procedimientos civiles y administrativos en: a) sistemas más oficiales de justicia y b) sistemas menos oficiales de justicia				
Países con dependencias de cumplimiento de la ley en el 80% de las esferas programáticas que se aplican en un protocolo de ámbito nacional para denuncias relacionadas con la violencia, la explotación y los malos tratos de niños				

[3] El conjunto integrado de servicios se define de acuerdo con las necesidades identificadas a nivel nacional. Variará según los contextos del país, pero debería incluir conexiones pertinentes entre los ámbitos de la justicia y la atención.

[4] Como parte de un sistema completo de registro civil y estadísticas vitales.

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 3: Fortalecimiento del compromiso político y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar para mejorar la eficacia y la equidad en la prevención de la violencia, los malos tratos, la explotación y el abandono, y en su respuesta				
Países que cuentan actualmente con un marco de seguimiento y evaluación y una asignación presupuestaria del gobierno para sistemas de protección del niño				
Países con procesos de revisión o reforma de políticas para reducir el número de niños formalmente acusados en situación de privación de libertad antes de la resolución				
Países con procesos de revisión o reforma de políticas que definen claramente las vías de remisión y las responsabilidades profesionales para denunciar actos de violencia, malos tratos, explotación y abandono en relación con todos los sectores en contacto con niños				
Países con políticas que incluyen un componente para apoyar y fomentar el desarrollo en la primera infancia, junto con otros componentes programáticos (salud, nutrición, protección del niño con medidas específicas) para llegar a los niños más marginados, y con asignación presupuestaria del gobierno				
Países con procesos de revisión o reforma de políticas que incluyen consignaciones presupuestarias para servicios de atención a los niños y licencia parental[5]				

[5] Financiados con recursos gubernamentales o no gubernamentales.

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 4: Aumento de la capacidad y la prestación de servicios del país para garantizar que se mantengan y se promocionen los derechos del niño y la protección frente a la violencia, los malos tratos y la explotación en situaciones de crisis humanitaria				
Países que cumplen con todos los *Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias* pertinentes en materia de protección del niño requeridos por el contexto[6]				
Países en los que los programas humanitarios incluyen una estrategia para fortalecer los sistemas de protección del niño				
Países en situación de crisis humanitaria en los que el UNICEF dirige un mecanismo de coordinación que abarca la protección del niño, la violencia por razón de género y/o la información sobre el riesgo que representan las minas que cumple con las normas establecidas en los *Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias* en materia de coordinación				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 5: Aumento de la capacidad de los gobiernos y las comunidades para identificar y dar respuesta a los derechos humanos y la dimensión de género en relación con la protección del niño				
Países que reúnen datos rutinarios y desglosados sobre informes de actos de violencia, malos tratos, explotación y abandono de niños, lo que incluye muertes y lesiones violentas, y ponen dicha información a disposición pública				
Países con datos sobre la prevalencia fiables y representativos a nivel nacional en relación con la violencia física, sexual y emocional contra los niños				

[6] Se desglosarán más a fondo en base a los indicadores de los *Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias* (por ejemplo, número y porcentaje de niños beneficiados, de conformidad con las metas, en relación con cada compromiso básico para la infancia en las actividades humanitarias, desglosado por sexo).

Resultado 7: Inclusión social

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Resultado: Acceso mejorado y equitativo a los datos y los sistemas, así como su utilización, para reducir la exclusión y la pobreza infantil multidimensionales				
Países en los que los niños procedentes de las poblaciones más vulnerables y excluidas disponen de la cobertura de los sistemas de protección social				
Países con políticas nacionales, marcos y asignaciones presupuestarios que abordan explícitamente las disparidades y la pobreza infantil				
Países con respuestas humanitarias que consultan sistemáticamente a las poblaciones afectadas como parte de los sistemas nacionales de seguimiento				
Países con sistemas nacionales y descentralizados de seguimiento y planificación que producen y usan datos desglosados para abordar las barreras y los atolladeros para los niños más desfavorecidos				
Países con sistemas de protección social que abordan explícitamente las responsabilidades y las barreras a las que se enfrentan las mujeres en su calidad de cuidadoras principales de los niños				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 1: Mayor apoyo para los niños y adolescentes más desfavorecidos y excluidos para que conozcan y utilicen los sistemas de protección social y participen en los procesos de adopción de decisiones que les afectan				
Países con mecanismos en funcionamiento para fomentar la participación en los procesos de adopción de decisiones de los niños y adolescentes desfavorecidos				
Países con mecanismos en funcionamiento a nivel comunitario de intercambio de información y de presentación de informes en los sistemas de protección social				
Países que fomentan la participación significativa de los niños y adolescentes más desfavorecidos y excluidos en los análisis nacionales de la situación, el riesgo y el conflicto				
Países con programas para crear capacidades y conocimientos especializados entre los niños y adolescentes más desfavorecidos y excluidos para contribuir a encontrar soluciones e innovaciones para lograr comunidades pacíficas, sanas y seguras				
Países con mecanismos en funcionamiento para implicar a las mujeres en procesos de determinación de políticas, supervisión y gestión				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 2: Aumento de la capacidad nacional para proporcionar sistemas inclusivos que protejan a niños, adolescentes y familias de la pobreza, reducir las disparidades y fomentar la inclusión y la cohesión sociales				
Países con sistemas integrados de protección social orientados a los niños a nivel nacional y subnacional, incluso en contextos frágiles y de alto riesgo				
Países que incorporan análisis del riesgo y la vulnerabilidad como parte de los análisis de situación				
Países con sistemas de información sobre la gestión que proporcionan datos de manera periódica (al menos anualmente) para informar sobre la planificación y la asignación de recursos				
Países que supervisan la efectividad de los mecanismos de protección social, desglosados por el sexo de los beneficiarios				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 3: Fortalecimiento del compromiso político y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar a fin de lograr un acceso equitativo y mejorado a la protección social para todos los niños y adolescentes, incluso en contextos frágiles o expuestos a riesgos				
Países con procesos de revisión o reforma de políticas que abordan explícitamente el estigma y la discriminación				
Países que cumplen con las obligaciones de presentación de informes y seguimiento que se derivan de la Convención sobre los Derechos del Niño, la Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer y la Convención sobre los derechos de las personas con discapacidad y otros procedimientos especiales				
Países con procesos de revisión o reforma de políticas sectoriales con conocimiento de los riesgos a nivel nacional y subnacional				
Países que divulgan periódicamente la Convención sobre los Derechos del Niño, la Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer y la Convención sobre los derechos de las personas con discapacidad y las recomendaciones clave de cada comité de supervisión, incluso en las lenguas pertinentes				
Países con capacidad para planificar con conocimiento de los riesgos a nivel nacional y subnacional				
Países con procesos de revisión o reforma de políticas que fomentan la planificación urbana orientada a los niños				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 4: Capacidad nacional y sistemas nacionales mejorados para reforzar la respuesta en situaciones de crisis humanitaria				
Países en los que la acción humanitaria contribuye al desarrollo de programas y sistemas de protección social dirigidos al cumplimiento de los derechos de las mujeres y los niños				
Países en situaciones de crisis humanitaria con consultas sistemáticas a la población afectada como parte de la supervisión de la acción humanitaria				
Países en situación de crisis humanitaria con una supervisión basada en los resultados de la asistencia humanitaria del UNICEF y los grupos y sectores dirigidos por el UNICEF (Sistema de Supervisión de Resultados para la Equidad en la acción humanitaria/supervisión de la acción humanitaria)				
Oficinas en los países con acciones clave de preparación para alerta temprana/acción temprana actualizadas en los últimos 12 meses				

Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Producto 5: Aumento de la capacidad de los gobiernos y asociados, como garantes de derechos, para identificar y dar respuesta a derechos humanos clave y a la dimensión de la igualdad entre los géneros en materia de protección social e inclusión social a través de una cobertura de buena calidad y datos sobre los efectos y análisis conexos				
Países con sistemas nacionales y descentralizados de seguimiento y planificación que se centran de forma eficaz en abordar las barreras y los atolladeros para los niños más desfavorecidos, desglosados por sexo				
Países con sistemas de información sobre la gestión que proporcionan datos desglosados por sexo, área geográfica (incluidas las zonas urbanas, rurales y los barrios marginales urbanos), discapacidades y otras variables, según proceda, que permiten la identificación de barreras y atolladeros que impiden la realización de los derechos de los niños desfavorecidos				
Países con una institución nacional independiente para supervisar, fomentar y proteger los derechos del niño				

Eficacia y eficiencia organizativas

Resultado	*Indicadores del resultado*	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Esfera de resultados 1: Mejor rendición de cuentas de los resultados					
Políticas, orientación y apoyo técnico accesibles e importantes para permitir la programación por países y la presentación de informes de alta calidad	Porcentaje de nuevos documentos del programa del país (DPP) aprobados por la Junta Ejecutiva que cumplen las normas institucionales				
	Porcentaje de informes de resultados anuales de oficinas en los países que cumplen con las normas institucionales de calidad o incluso las superan				
	Porcentaje de oficinas en los países que cumplen con los parámetros organizativos en cuanto a las estrategias de programa y los principios normativos				
	Porcentaje de financiación para programas destinado a reforzar las capacidades nacionales requeridas para su ejecución (revisión cuatrienal amplia)				
	Número de organismos de las Naciones Unidas que usan el enfoque común de medición de la capacidad del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (revisión cuatrienal amplia)				
	Número de actividades o políticas nacionales/multinacionales que promocionan la cooperación Sur-Sur (revisión cuatrienal amplia)				
	Número de informes y seguimientos de los países sobre asignaciones y gastos que emplean indicadores de políticas de igualdad entre los géneros validados por un proceso de garantía de calidad (revisión cuatrienal amplia)				
	Número de países incluidos en la iniciativa Unidos en la acción y de países que tienen en cuenta voluntariamente el enfoque que aplican sus procedimientos operativos estándar (revisión cuatrienal amplia)				
	Número de países que emplean instrumentos y principios comunes de gestión basados en los resultados en la programación según las directrices de la revisión cuatrienal amplia (revisión cuatrienal amplia)				

Resultado	*Indicadores del resultado*	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
	Porcentaje de oficinas en los países que presentan informes satisfactorios sobre la accesibilidad y la utilidad del apoyo intersectorial, de las políticas y las orientaciones de los programas				
	Observaciones positivas de la Junta Ejecutiva y los Estados Miembros sobre la calidad de la presentación de los informes institucionales				
La gestión eficiente y eficaz de los suministros permite el logro de los resultados del programa	Porcentaje de casos de adquisición presentados que se aprueban en el primer examen				
	Uso de análisis de mercado e innovación de productos para mejorar la efectividad de los programas y/o reducir costes				
	Porcentaje de pedidos entregados en el punto de entrada en la fecha acordada de llegada al destino				
	Porcentaje de envíos urgentes de suministros manipulados por la División de Suministros listos para ser entregados en un máximo de 48 horas tras la aprobación del pedido				
Está asegurada la gestión, utilización y administración eficaces de los recursos financieros y en materia de tecnología de la información y las comunicaciones, los activos y las políticas, los procedimientos y los sistemas administrativo	Gastos de apoyo a la eficacia de la gestión, administración y desarrollo como una proporción del total de recursos				
	Porcentaje de la reducción en gastos de viaje con cargo al presupuesto de gestión				
	Orientaciones y respuestas rápidas a las solicitudes de las oficinas exteriores (en 24 horas en casos de emergencia y en 48 horas en el resto de casos)				
	Porcentaje de casos de emergencia en que los servicios de tecnología de la información solicitados se prestan de conformidad con las normas establecidas en la revisión de los *Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias*				
	Porcentaje de objetivos en materia de acuerdos de prestación de servicios cumplidos o superados				
	Porcentaje de solicitudes ejecutadas con éxito tal como estaba previsto				

Resultado	*Indicadores del resultado*	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
	Número de países que ejecutan servicios de apoyo comunes o consolidados, acuerdos comunes a largo plazo, un enfoque armonizado sobre la adquisición de obras o servicios, una gestión común de recursos humanos, servicios de tecnología de la información y las comunicaciones o servicios de gestión financiera (revisión cuatrienal amplia)				
	Número de oficinas en los países que disponen de procesos internos simplificados y conformes según las directrices de la revisión cuatrienal amplia (revisión cuatrienal amplia)				
	Porcentaje del total de los gastos básicos dirigidos a actividades de programa frente a gastos no básicos (revisión cuatrienal amplia)				
	Porcentaje del total de gastos no básicos dirigidos a actividades de programa (revisión cuatrienal amplia)				
Está en marcha una rendición de cuentas mejorada para lograr los resultados a nivel de las oficinas regionales y en los países	Número de países en que se ejecutan programas en los que el UNICEF apoya planes nacionales y/o estrategias de reducción de la pobreza para fortalecer los planes basados en la equidad en pro de los niños y los Objetivos de Desarrollo del Milenio relacionados con los niños (revisión cuatrienal amplia)				
	Porcentaje de oficinas en los países que muestran ganancias en eficiencia o ahorros en las funciones operacionales y de programa				
	Porcentaje de recursos ordinarios y de otros recursos asignados a programas gastados a lo largo del año				
	Contribución en efectivo y/o en especie al sistema de coordinadores residentes a nivel de país y a nivel mundial por organismo (revisión cuatrienal amplia)				
Se comparten y utilizan los datos y los conocimientos para contribuir a la programación y la	Porcentaje de realización del plan de evaluación mundial aprobado por la Junta Ejecutiva				
	Número de oficinas en los países que apoyan el desarrollo de la capacidad nacional en materia de seguimiento y evaluación				

Resultado	*Indicadores del resultado*	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
promoción en pro de la infancia.	Porcentaje de oficinas en los países que valoran positivamente la accesibilidad y la utilidad del apoyo para la reunión y la gestión de datos relacionados con los niños				
Se logra una mayor transparencia mediante el acceso mejorado a la información institucional clave y a los documentos oficiales					
Esfera de resultados 2: Supervisión y garantía institucional independiente					
Se proporciona supervisión y garantía independientes y eficaces sobre los controles internos del uso de los recursos del UNICEF y sobre la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, la sostenibilidad y los efectos de los programas a los que el UNICEF asiste en todo el mundo	Porcentaje de evaluaciones del UNICEF con una respuesta oficial de la administración Porcentaje de evaluaciones del UNICEF puntuadas satisfactoriamente en base a las normas de las Naciones Unidas (“satisfactoria”: la dimensión positiva se ajusta a los otros indicadores) Porcentaje de oficinas en los países que cumplen con los requisitos mínimos para el alcance de la evaluación Número de oficinas o divisiones con recomendaciones de auditoría pendientes durante más de 18 meses Porcentaje de denuncias investigadas y casos cerrados en un plazo de seis meses				
Respuestas integrales y oportunas a las observaciones de la evaluación pertinentes	Porcentaje de recomendaciones de la evaluación aplicadas, cerradas y sobre las que se hayan presentado informes				

Resultado	*Indicadores del resultado*	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Esfera de resultados 3: Políticas y procedimientos eficaces y eficientes					
La dirección y el apoyo técnico a nivel mundial relativos al análisis, la planificación y la revisión de la situación del país, y las estrategias de ejecución conexas, son accesibles para propiciar programas por países de gran calidad	Porcentaje y número de situaciones de crisis humanitaria en las que las oficinas en los países reciben apoyo efectivo normativo, financiero, programático y operacional de la oficina regional y la sede				
	Porcentaje y número de países frágiles, con conflictos y de alto riesgo en los que las oficinas en los países reciben apoyo técnico de la oficina regional y la sede como parte del ciclo de programación				
	Número de días de despliegue en apoyo de las oficinas en los países que responden a la acción humanitaria y/o que fomentan la resiliencia por parte de la Oficina de Programas de Emergencia y los equipos de emergencia de la oficina regional				
	Porcentaje de necesidades de apoyo identificadas por las oficinas en los países que presentan informes sobre la situación que dieron lugar a acciones en un plazo de 14 días				
	Porcentaje de situaciones de grandes crisis humanitarias en las que el UNICEF informó mensualmente sobre los progresos de un pequeño número de indicadores de resultados conforme a los *Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias*				
La dirección y el apoyo técnico a nivel mundial relativos a las siete esferas de resultados del Plan Estratégico son accesibles para propiciar la excelencia técnica	Porcentaje de oficinas en los países que valoran satisfactoriamente la accesibilidad y la utilidad de la orientación y el apoyo técnicos				
	Alianzas programáticas mundiales en favor de los niños que obtengan de una manera eficaz recursos y resultados basados en la equidad en pro de los niños				
	Porcentaje de programas de cooperación en curso o completados de acuerdo con la propuesta de estructura de resultados de la oficina en el país				

Resultado	*Indicadores del resultado*	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Asociaciones fortalecidas con los Estados Miembros, organismos multilaterales (y organizaciones de las Naciones Unidas), y comunicaciones y actividades de promoción estratégicas e innovadoras	Porcentaje de informes de los donantes presentados a tiempo				
	Ingresos (millones de dólares de los Estados Unidos) recursos ordinarios/otros recursos (contribuciones ordinarias)/otros recursos (contribuciones de emergencias)				
	Porcentaje de fondos por esfera temática procedentes de todas las fuentes				
	Proporción de compromisos cumplidos o en proceso de cumplirse en acuerdos clave, en particular la revisión cuatrienal amplia				
	Porcentaje de cobertura favorable en medios de comunicación externos				
	Porcentaje de reportajes sobre atributos positivos característicos en los medios de comunicación				
	Proporción de recursos identificados como masa crítica recibidos de fondos o programas (revisión cuatrienal amplia)				
	Tamaño y tendencia en la financiación de otros asociados no gubernamentales (incluidos instituciones financieras internacionales, bancos regionales de desarrollo, sociedad civil, sector privado) (revisión cuatrienal amplia)				
Esfera de resultados 4: Gestión eficaz de los recursos humanos					
Están en marcha y se ejecutan políticas y procedimientos de recursos humanos eficaces y simplificados, prestando apoyo de asesoramiento de calidad a fin de desarrollar y mantener una fuerza de trabajo flexible, altamente calificada y motivada	Promedio de días para el período de contratación (desde la finalización del plazo para presentar candidaturas hasta la fecha de la oferta)				
	Porcentaje de solicitudes urgentes de apoyo adicional atendidas en un plazo de 56 días (desde la presentación de la solicitud oficial hasta la llegada del funcionario al país, de conformidad con los *Compromisos básicos para la infancia en las actividades humanitarias*)				
	Porcentaje de funcionarios que expresaron satisfacción respecto del ambiente de trabajo del UNICEF, según la encuesta mundial del personal				
	Porcentaje de mujeres funcionarias: a) a todos los niveles y b) P5 y superior				

Resultado	*Indicadores del resultado*	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*	*Riesgos/ hipótesis*
Esfera de resultados 5: Liderazgo institucional y dirección					
El liderazgo eficaz y la dirección ejecutiva están asegurados para la ejecución de los resultados señalados en el Plan Estratégico	Porcentaje de objetivos generales del Plan Estratégico alcanzados Porcentaje de funcionarios “muy conformes” o “conformes” con el indicador compuesto (promedio de indicadores relacionados con la cultura de la libre expresión de opiniones)				
Esfera de resultados 6: Mayor seguridad del personal y los locales					
Hay mayores medidas de seguridad para el personal y los locales y se logra un entorno más seguro para los programas asistidos por el UNICEF	Porcentaje de oficinas en los países que cumplen con las normas mínimas de seguridad de las operaciones Porcentaje de oficinas en los países que cumplen con los requisitos del plan de continuidad de las operaciones				
Esfera de resultados 7: Liderazgo y coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo					
Se lleva a cabo eficazmente la dirección de los grupos humanitarios que son responsabilidad del UNICEF	Porcentaje de puestos de coordinador de grupo temático a nivel de los países en materia de nutrición, agua, saneamiento e higiene, educación, protección del niño (subgrupo) y violencia por razón de género cubiertos en el plazo de 30 días después de la activación del grupo				

3. Marco de resultados del Plan Estratégico para 2014-2017 – Programa mundial y multinacional

Resultado: Bienes públicos mundiales en favor de los niños cada vez más disponibles y utilizados, que incluyen conocimiento, capacidad y compromiso para acelerar el progreso y la promoción de resultados basados en los derechos y equitativos para los niños

Producto 1: Mayor apoyo al diálogo sobre políticas y promoción con base empírica para fortalecer la atención sobre la infancia en las estructuras, los sistemas y las políticas mundiales y regionales pertinentes	*Recursos indicativos*				
	Recursos ordinarios		*Otros recursos*	*Total*	
Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*		*Riesgos/ hipótesis*
Número de iniciativas efectivas que fomentan el diálogo sobre políticas a nivel mundial y regional y mejoran la capacidad de los niños Medida en que se recurre al diálogo sobre políticas y los debates mundiales y regionales en los informes en materia de promoción de políticas nacionales y mundiales apoyados por el UNICEF					

Intervenciones clave:

- Apoyar las políticas y las iniciativas para el desarrollo de capacidad con asociados mundiales y regionales sobre cuestiones relacionadas con los niños;
- Hacer contribuciones técnicas de alta calidad a nivel mundial y regional sobre cuestiones relacionadas con los niños y apoyar iniciativas que fomenten el diálogo sobre políticas;
- Proporcionar liderazgo en la promoción con base empírica para contribuir a debates sobre políticas e influir en los procesos mundiales y regionales que traten directamente sobre los niños y reduzcan las diferencias entre ellos.

Producto 2: Fortalecimiento de la programación multinacional y transfronteriza para facilitar la cooperación Sur-Sur y horizontal entre los países	*Recursos indicativos*				
	Recursos ordinarios		*Otros recursos*	*Total*	
Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*		*Riesgos/ hipótesis*
Número de iniciativas efectivas que facilitan el diálogo entre gobiernos, el aprendizaje y el intercambio de conocimientos sobre programas equitativos en pro de niños y mujeres					
Acuerdos, marcos y memorandos de entendimiento regionales y/o bilaterales sobre resultados desarrollados y plenamente establecidos para los niños					
Intervenciones clave: • Proporcionar el apoyo solicitado para fortalecer los sistemas nacionales y tratar los atolladeros en materia de ejecución, como la generación de conocimiento para contribuir a programas y políticas; • Proporcionar asistencia técnica para fortalecer la capacidad regional en el seguimiento y evaluación, lo que incluye supervisar y determinar las diferencias; • Promover la cooperación Sur-Sur, triangular e intergubernamental, el diálogo, el intercambio de conocimientos y la creación de capacidad.					

Producto 3: Innovaciones de procesos y estructuras mundiales y regionales para promover una aplicación más amplia y rápida de estrategias satisfactorias en favor de los niños identificadas, probadas y compartidas	*Recursos indicativos*				
	Recursos ordinarios		*Otros recursos*	*Total*	
Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*		*Riesgos/ hipótesis*
Número de centros de excelencia que desarrollan y promueven intervenciones con base empírica, sostenibles y ampliables y modelos innovadores para la ejecución de programas efectivos en favor de los niños	Ninguno	X número			
Número de redes de conocimientos que facilitan activamente el diálogo multinacional, regional y mundial e intercambian, recopilan y comparten mejores prácticas en todas las esferas de resultados del Plan Estratégico					
Estándares, normas y sistemas para evaluar los resultados, los efectos y la eficacia en función de los costos de los programas orientados a los niños diseñados y puestos en marcha	No	Sí			

Intervenciones clave:

- Identificar, probar y desarrollar modelos innovadores para ejecutar programas efectivos para los niños;
- Apoyar innovaciones con base empírica, sostenibles y ampliables para superar las barreras y los atolladeros de los niños más desfavorecidos;
- Apoyar la recopilación de mejores prácticas en todos los sectores y promover su uso en la formulación de políticas y la programación.

Producto 4: Conocimiento generado, sintetizado y divulgado para reflejar las contribuciones del UNICEF a la base de conocimientos mundial para el desarrollo relacionado con la infancia y la labor en materia de derechos humanos	*Recursos indicativos*					
	Recursos ordinarios		*Otros recursos*	*Total*		
Indicadores del resultado	*Base de referencia*	*Meta*	*Fuente*			*Riesgos/ hipótesis*
Porcentaje de países con datos actuales sobre niños reflejados en bases de datos mundiales y usados en foros intergubernamentales						
Número de países pertinentes con sistemas operativos de seguimiento y evaluación, incluido para seguir y determinar las diferencias						
Número de publicaciones producidas anualmente con el apoyo del UNICEF sobre cuestiones relacionadas con los niños						

Intervenciones clave:

- Promover el empleo de análisis de datos relativos a los niños a nivel mundial y regional;
- Documentar y compartir las investigaciones sobre cuestiones clave relacionadas con los niños de relevancia mundial o regional;
- Establecer un sistema de gestión de los conocimientos que promueva de forma efectiva el intercambio de conocimientos y su empleo en la formulación de políticas y la programación.