



**Исполнительный совет  
Программы развития  
Организации Объединенных  
Наций, Фонда Организации  
Объединенных Наций в области  
народонаселения и Управления  
Организации Объединенных  
Наций по обслуживанию проектов**

Distr.: General  
26 March 2025  
Russian  
Original: English

Ежегодная сессия 2025 года  
2–5 июня 2025 года, Нью-Йорк  
Пункт 13 предварительной повестки дня  
Фонд капитального развития Организации  
Объединенных Наций

**Совокупный обзор Рамочной стратегии ФКРООН  
на 2022–2025 годы и годовой доклад о результатах,  
достигнутых в 2024 году**

*Резюме*

В настоящем докладе представлен совокупный обзор Рамочной стратегии на 2022–2025 годы за 2024 год и годовой обзор результатов, достигнутых ФКРООН в 2024 году. В докладе рассматривается прогресс в достижении следующих трех конечных результатов: а) ускоренный процесс формирования инклюзивной, диверсифицированной, «зеленой» экономики; б) привлечение дополнительных потоков государственного и частного капитала; и с) укрепление рыночных систем и механизмов государственного и частного финансирования. В докладе также представлен анализ институциональной эффективности ФКРООН и кратко изложены основные выводы по итогам оценки.

*Элементы решения*

Исполнительному совету предлагается: а) принять настоящий доклад к сведению; б) высоко оценить прогресс, достигнутый ФКРООН в 2024 году благодаря его организационной реструктуризации, направленной на приближение к его первоначальному мандату (резолюция 2186 Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций) и с) призвать ФКРООН укрепить свою роль в качестве инструмента финансирования и снижения рисков для системы развития Организации Объединенных Наций, чтобы помочь высвободить больше ресурсов в поддержку достижения целей в области устойчивого развития в странах, находящихся в особой ситуации, особенно в наименее развитых странах.



## Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Анализ текущего состояния дел . . . . .	3
II. Обзор Рамочной стратегии (2022–2025 годы) за 2024 год . . . . .	4
III. Результаты и важнейшие аспекты деятельности ФКРООН в 2024 году . . . . .	5
A. Обзор за год: Достижения ФКРООН . . . . .	5
Прогресс в достижении конечного результата 1: ускорить процесс формирования инклюзивной, диверсифицированной, «зеленой» экономики . . . . .	6
Прогресс в достижении конечных результатов 2 и 3: увеличение потоков государственного и частного финансирования и укрепление рыночных систем и совершенствование механизмов финансирования . . . . .	14
B. Как были достигнуты цели: анализ институциональной эффективности . . . . .	17
C. Поддержание твердого намерения проводить оценки и обучение . . . . .	19
IV. Взгляд в будущее: укрепление роли ФКРООН в программе финансирования развития	21

## I. Анализ текущего состояния дел

1. Наименее развитые страны (НРС), малые островные развивающиеся государства (МОСТРАГ), а также страны, затронутые конфликтами, и нестабильные страны, переживают переломный момент. Они имеют потенциал, но сталкиваются с постоянными проблемами, которые сдерживают прогресс в достижении целей в области устойчивого развития. Не последнюю роль в этом играет необходимость увеличения финансирования в наиболее приоритетных областях. В течение длительного времени эти регионы и страны считались в традиционной финансовой архитектуре объектами высокого риска, поэтому они не получали услуги в достаточном объеме и не имели ресурсов, необходимых для построения инклюзивной экономики и адаптации к меняющемуся климату.

2. Уровень крайней нищеты остается очень высоким. В сочетании с максимальным за последние десятилетия отношением долга к валовому внутреннему продукту (ВВП) рост цен на продовольствие усилил отсутствие продовольственной безопасности, нестабильность и риск голода. Доступ к базовым санитарным услугам имеют менее половины населения НРС, а около 500 миллионов человек до сих пор не имеют доступа к электричеству<sup>1</sup>. Ожидается, что в 2024 году гуманитарная помощь потребуется более чем 231 миллиону человек в НРС по сравнению со 190 миллионами в 2022 году<sup>2</sup>.

3. Для достижения прогресса в реализации целей в области устойчивого развития в этих странах и достижения нашей общей цели — не оставить никого позади — потребуется дополнительная поддержка для укрепления производственного потенциала, развития и диверсификации инклюзивной экономики и обеспечения недорогого доступа к необходимым финансовым ресурсам. Несмотря на рекордный объем глобальной официальной помощи в целях развития (ОПР) в 2022 году — 287 млрд долл. США, помощь НРС сократилась на 4 процента до 62 млрд долл. США после 8-процентного снижения в предыдущем году, а помощь МОСТРАГ снизилась на 13 процентов до 5,9 млрд долл. США<sup>3,4</sup>. ОПР остается крайне важной составляющей, но одной ее недостаточно, необходимо срочно развивать рынки и мобилизовать больше инвестиций частного сектора. Потоки прямых иностранных инвестиций в НРС составляют всего 2,4 процента от общемирового объема и остаются относительно стабильными.

4. Микро-, малые и средние предприятия (ММСП) являются основой экономики НРС и МОСТРАГ, однако они сталкиваются с серьезными проблемами в получении доступного финансирования. Только 17 процентов имеют кредит или кредитную линию, в то время как в среднем по миру этот показатель составляет 30,6 процента<sup>5</sup>.

5. Эти тенденции подчеркивают настоятельную необходимость создания более стабильных и целевых финансовых механизмов для поддержки

---

<sup>1</sup> Rocky Mountain Institute (RMI), UN United Nations Office of the High Representative for Least Developed Countries, Landlocked Developing Countries and Small Island Developing States (UN-OHRLLS) 2021, Opportunities for Achieving Universal Energy Access through the Energy Transition in the Least Developed Countries.

<sup>2</sup> United Nations, Office for the Coordination of Humanitarian Affairs, Global Humanitarian Overview 2024, abridged version (2023).

<sup>3</sup> <https://unctad.org/news/development-aid-hits-record-high-falls-developing-countries>.

<sup>4</sup> <https://unctad.org/news/aid-small-islands-falls-even-temperatures-rise>.

<sup>5</sup> World Bank, processed by Our World in Data - Share of small-scale industries with a loan or line of credit, 2023 (ourworldindata.org).

экономического развития в этих странах, которые также могут быть устойчивыми в течение длительного времени.

6. В этих условиях ФКРООН призван играть важнейшую и незаменимую роль в системе Организации Объединенных Наций и за ее пределами. Будучи одной из немногих гибридных организаций в области развития и финансирования, не имеющих кредитного рейтинга и одновременно являющихся автономным учреждением Организации Объединенных Наций, ФКРООН обладает уникальным набором возможностей, которые можно оптимизировать для увеличения финансовых потоков и стимулирования столь необходимых инвестиций в НРС и МОСТРАГ, рынки которых недостаточно развиты и в значительной степени исключены из рынков капитала с учетом их сопряженного с рисками профиля. ФКРООН также выигрывает от того, что находится на территории ПРООН, которая предоставляет ряд административных и финансовых услуг и регулярно вносит взносы в ФКРООН.

7. Смешанное льготное финансирование, инновационные финансовые механизмы и консультационные услуги по структурированию инвестиций на ранних стадиях и рынках с высоким уровнем риска могут существенно изменить потоки капитала для реализации таких важнейших инициатив, как Дохинская программа действий и Повестка дня Антигуа и Барбуды для МОСТРАГ. ФКРООН имеет все возможности для того, чтобы использовать свой мандат на предоставление капитала, выданный Генеральной Ассамблеей, для этих целей, в том числе для усиления воздействия других структур Организации Объединенных Наций на процесс развития. Он преследует цель поддержки финансирования государственного и частного секторов на ранних стадиях развития рынков с помощью механизмов снижения риска в местной валюте, таких как инвестиционные гранты, капитал на случай первых потерь и кредитные гарантии, чтобы помочь привлечь инвестиции частного сектора и решить проблему отсутствия залога и ликвидности, а также восприятия высокого риска, которые часто препятствуют финансированию. Одним из ключевых приоритетов ФКРООН является финансирование и развитие ММСП в целях создания рабочих мест и развития рынка. Уменьшая риск инвестиций на последней миле и используя инновационные партнерства, ФКРООН стремится высвободить инновационное финансирование, которое поддерживает инклюзивное экономическое развитие и рост, особенно на субсуверенном уровне, где он фокусируется на расширении возможностей уязвимых стран для устранения системных финансовых барьеров и мобилизации ресурсов, необходимых для трансформационных изменений.

8. В 2024 году в ответ на рекомендации Управления ревизии и расследований ПРООН по итогам ревизии 2023 года и в соответствии с политическими рамками ФКРООН провел организационные изменения, чтобы надлежащим образом решить проблемы стратегического обеспечения ресурсами и организационной структуры, отмеченные ревизорами. Цель обзора заключалась в обеспечении полноценного использования возможностей ФКРООН и более тесной увязки его работы с его мандатом на предоставление капитала в поддержку развивающихся стран.

## **II. Обзор Рамочной стратегии (2022–2025 годы) за 2024 год**

9. К концу 2024 года ФКРООН оказал положительное влияние на почти 30 миллионов человек в самых рискованных регионах мира в период действия Рамочной стратегии (2022–2024 годы). Это стало возможным благодаря ряду финансовых продуктов и консультационных услуг, а также инвестициям в местную инфраструктуру, направленным на привлечение капитала туда, где он был

более всего необходим. Работа была сосредоточена на целом ряде мероприятий, включая производство энергии в автономных сетях, сельское хозяйство, финансовые технологии и цифровые услуги, а также развитие муниципальной и другой субнациональной инфраструктуры; более полумиллиона ММСП воспользовались поддержкой ФКРООН, что превысило целевые показатели, установленные на конец года.

10. Ключевой целью ФКРООН является увеличение потоков государственного и частного финансирования в целях устойчивого развития, особенно в НРС. В первые три года действия Рамочной стратегии, при ограниченном основном финансировании в размере менее 8 млн долл. США в год, ФКРООН стимулировал инвестиции в достижение целей в области устойчивого развития на сумму около 780 млн долл. США через фонды смешанного финансирования, инициативы на уровне стран и поддержку готовности к инвестициям. Это достижение подчеркивает его важнейшую и недостаточно финансируемую роль катализатора в преодолении финансового разрыва в НРС, МОСТРАГ, странах, затронутых конфликтами и нестабильных странах. Эта работа также подчеркивает способность ФКРООН использовать финансовые потоки для решения важнейших глобальных проблем, обеспечивая долгосрочное влияние в различных секторах. ФКРООН поддержал более 340 инициатив, направленных на обеспечение инвестиционной готовности, общей стоимостью 324 244 680 долл. США. Он работает в пространстве, которое слишком велико для микрофинансирования, слишком мало для традиционных многосторонних банков развития/финансовых институтов развития и отчаянно нуждается в расширенном финансировании для создания рабочих мест и развития рынков.

11. ФКРООН поддержал создание 57 механизмов финансирования, основанных на моделях частного, государственного и смешанного финансирования. Эти механизмы сыграли решающую роль в расширении доступа к капиталу, стимулировании экономического роста и обеспечении устойчивых финансовых решений, отвечающих потребностям местных рынков в ряде НРС. Укрепляя финансовые экосистемы и способствуя развитию рынков, ФКРООН продолжает расширять возможности бизнеса, предпринимателей и сообществ, чтобы обеспечить ресурсы, необходимые для долгосрочного развития и устойчивости.

12. ФКРООН продолжает повышать свою роль в системе Организации Объединенных Наций, участвуя в многочисленных совместных инициативах и мобилизовав за последние три года 128 млн долл. США из объединенных фондов и партнерств Организации Объединенных Наций. Благодаря масштабному использованию своих финансовых возможностей в поддержку системы Организации Объединенных Наций в 2024 году ФКРООН усилил воздействие на развитие таких организаций, как ПРООН, Детский фонд Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ), структура «ООН-женщины» и Всемирная продовольственная программа (ВПП), во всем мире.

### **III. Результаты и важнейшие аспекты деятельности ФКРООН в 2024 году**

#### **A. Обзор за год: Достижения ФКРООН**

13. В 2024 году ФКРООН поддерживал инициативы по устойчивому финансированию в 78 странах, включая почти все НРС (43 из 44) и 21 нестабильную страну. Он выдал более 22,1 млн долл. США в виде займов, гарантий и грантов государственным и частным организациям. Эти инвестиции помогли поддерживать правительства, общины и местные предприятия, развивая их местную

экономику, создавая тысячи рабочих мест, укрепляя средства к существованию и обеспечивая доступ к недорогому финансированию. На их долю пришлось около 26 процентов всех выплат за год.

14. Судя по конвейерным данным, а также в соответствии с видением и миссией ФКРООН, после недавней реструктуризации ФКРООН с целью вернуть ему статус фонда, ориентированного на решения в области смешанного финансирования, эта тенденция будет сохраняться и быстро расти.

*Прогресс в достижении конечного результата 1: ускорить процесс формирования инклюзивной, диверсифицированной, «зеленой» экономики*

15. Чтобы способствовать развитию инклюзивной и «зеленой» экономики, ФКРООН уделяет особое внимание повышению доступности недорогого капитала, в том числе с помощью цифровых финансовых продуктов и услуг для поддержки частных лиц и ММСП на местном уровне и на «последней миле», а также укреплению экосистемы финансового рынка.

**• Использование цифровых финансовых решений для банковского обслуживания лиц, не пользующихся банковскими услугами**

16. ФКРООН выступает в поддержку инклюзивной цифровой экономики и цифровых решений в области финансирования, которые позволят добиться того, чтобы никто не остался без внимания, и способствуют достижению целей в области устойчивого развития. В 2024 году он поддерживал политические и нормативные реформы, способствующие развитию цифровой экономики, пилотированию и расширению масштабов цифровых и финансовых услуг, предоставляемых частным сектором, и работе по повышению готовности к инвестициям и развитию рынков в НРС, МОСТРАГ и на рынках с высоким уровнем риска.

17. При поддержке Европейского союза, правительства Объединенной Республики Танзания и ФКРООН программа «Инклюзивная цифровая экономика Танзании» продолжала укреплять усилия по расширению доступа к финансовым услугам и цифровым преобразованиям по всей стране. В 2024 году ФКРООН провел тренинги по внедрению цифровых систем для 53 микрофинансовых организаций, что позволило повысить операционную эффективность и точность данных, а также расширить доступ к финансовым услугам для малообеспеченных слоев населения Танзании. Благодаря внедрению технологических систем управленческой информации микрофинансовые организации Танзании могут интегрироваться в систему мгновенных платежей страны, что позволит им снизить операционные расходы и разработать и предложить цифровые финансовые услуги, которые могут повысить экономическую устойчивость миллионов мужчин и женщин, в настоящее время не пользующихся банковскими услугами в стране.

18. ФКРООН содействует пилотному тестированию и расширению цифровых и финансовых услуг, предоставляемых частным сектором, для охвата общин, недостаточно обеспеченных услугами, особенно не пользующихся банковскими услугами, и сельского населения. В Тихоокеанском регионе в 2024 году он внедрил девять инновационных цифровых финансовых решений и поддержал расширение цифровых платежных услуг. ФКРООН сыграл ключевую роль в запуске услуги мобильных денег Our-Telekom M-Selen на Соломоновых Островах — инициативы, финансируемой правительством Австралии и направленной на расширение доступа к финансовым услугам в сельских районах. Это решение было масштабировано и включало 16 новых услуг на платформе M-Selen. В 2024 году было зарегистрировано 231 192 новых пользователя, в результате чего общее число пользователей достигло 246 492. По всему Тихоокеанскому

региону были разработаны специализированные ресурсы по цифровой и финансовой грамотности, благодаря которым в 2024 году 4931 человек приобрел необходимые навыки для работы в странах с формирующейся экономикой.

19. В 2024 году ФКРООН оказал консультативную помощь и помощь в развитии рынка директивным и регулирующим органам в 10 странах (Габон, Замбия, Камерун, Малави, Нигер, Соломоновы острова, Танзания, Уганда, Филиппины и Эфиопия). За этот период техническая поддержка способствовала внесению трех изменений в нормативно-правовую базу, а 175 государственных служащих, в том числе 72 женщины, прошли обучение. В Камеруне на семинаре с участием более 50 человек, в том числе заместителей национальных директоров регионального регулятора Banque des États de l’Afrique Centrale (Банк центральноафриканских государств (ВЕАС)), обсуждались вопросы цифровой финансовой трансформации. На мероприятии был представлен технический опыт ФКРООН в виде аналитических записок по открытым банковским услугам и цифровым финансовым сервисам, в которые были включены результаты диагностики и международные контрольные показатели, что стало существенным вкладом в обсуждение вопросов регулирования.

20. Работа ВЕАС в Центральной Африке привела к большей гармонизации законодательства в области защиты прав потребителей и регулирования цифрового финансирования в шести странах Центральной Африки. Эта работа помогает укрепить основополагающую правовую защиту потребителей и малого бизнеса, повышая доверие потребителей за счет большей прозрачности и простоты ведения бизнеса. По мере внедрения гармонизированной нормативно-правовой базы ФКРООН ожидает повышения стабильности и устойчивости рынка, поскольку все больше людей будут регулярно пользоваться финансовыми услугами, создавая рынок для новых инвестиций и мобилизации капитала.

**• Поддержка местных органов власти и бизнеса в получении доступного финансирования**

21. В 2024 году ФКРООН продолжал оказывать поддержку национальным и субнациональным правительствам, ММСП и местным финансовым институтам в нескольких ключевых областях: внутренние рынки капитала, инвестиционные фонды и гарантии, межбюджетные трансферты и доходы из собственных источников.

22. В Кении ФКРООН приступил к реализации проекта по повышению банковской привлекательности сельскохозяйственных холодовых цепей, работающих на солнечной энергии. В сотрудничестве с ПРООН и Фондом действий по смягчению последствий изменения климата он планирует использовать три финансовых инструмента на сумму более 12 млн долл. США, привлекая при этом дополнительный частный капитал для осуществления инвестиций в холодовые цепи, работающие на солнечной энергии, на сумму более 25 млн долл. США. Эта инициатива призвана принести пользу примерно 60 000 мелких фермеров, помогая сократить послеуборочные потери и уменьшить выбросы CO<sub>2</sub> в атмосферу от неиспользованной сельскохозяйственной продукции по меньшей мере на 4,8 млн тонн, с дополнительной косвенной экономией в 3,9 млн тонн. Она продемонстрирует, как подход ФКРООН к снижению риска инвестиций может поддержать и стимулировать участие национального частного сектора в разработке решений для сельского хозяйства, учитывающих климатические особенности.

23. В рамках проекта «Финансирование долгосрочных решений для насильственно перемещенных лиц» в 2024 году ФКРООН успешно обучил финансовой грамотности и развитию бизнеса 987 человек — 972 в Уганде и 30 в Сомали, которые являются перемещенными лицами и/или проживают в принимающих общинах. При поддержке ФКРООН они получили льготные кредиты на общую сумму 265 000 долл. США от Pride Micro Finance Limited в Уганде и RAAS Micro Finance Institution в Сомали, что позволило им расширить свои ММСП. ФКРООН реализовал План действий по увеличению доходов в Аруа и Гулу (Уганда) и Байдоа и Босасо (Сомали), что привело к значительному улучшению фискальных показателей и расширению базы, а это позволило увеличить доходы из собственных источников, реинвестируемые в оказание местных услуг и развитие. В Уганде ФКРООН содействовал разработке руководящих принципов государственно-частного партнерства на субнациональном уровне и руководства по реагированию на проблему беженцев в городской среде. Эта инициатива направлена на продвижение инклюзивной политики в целевых городах, создание устойчивой основы для долгосрочного экономического роста и снижение зависимости от помощи среди перемещенного населения.

**• Инвестиции в создание рабочих мест для всех и расширение возможностей для бизнеса**

24. ФКРООН способствует созданию равных возможностей для расширения экономических прав и возможностей на основе конкурсного отбора для продвижения инновационных инвестиций и финансовых решений в сотрудничестве с правительствами, частным сектором и другими организациями системы Организации Объединенных Наций. Эти мероприятия часто носят межсекторальный характер и являются частью других тематических инициатив.

25. В Сенегале при финансовой поддержке Трастового фонда ФКРООН «Последняя миля» в 2024 году была завершена модернизация рыбного рынка Сумбедьон в пригороде Дакара после предоставления ФКРООН гранта муниципалитету Гюэль-Тапе-Фасс-Колобан. Ожидается, что модернизация инфраструктуры будет способствовать инклюзивному экономическому росту за счет привлечения большего числа покупателей морепродуктов и расширения равных экономических возможностей для местных женщин, которые традиционно занимались продажей рыбы и других морепродуктов. На новом рынке созданы чистые и благоприятные условия для работы женщин-продавцов: здесь есть холодильная камера, детский сад, надлежащие санитарные условия и специальные прилавки. ФКРООН оказал муниципалитету техническую поддержку по наращиванию потенциала в области экономического планирования и составления бюджета, способствующих обеспечению равных возможностей.

26. В Бангладеш в рамках проекта «Расширение прав и возможностей женщин в интересах инклюзивного роста», финансируемого Нидерландами, специальный возобновляемый фонд ФКРООН позволил почти 100 предприятиям, принадлежащим женщинам, и маргинализированным группам населения, преодолеть финансовые барьеры и расширить свой бизнес в 2024 году. В результате эти предприятия успешно привлекли 384 391 долл. США в виде акционерного капитала и других финансовых источников, что более чем вдвое превысило первоначальную сумму займа ФКРООН в размере 190 000 долл. США. Эта финансовая поддержка способствовала созданию 327 рабочих мест. Эти предприятия содействуют развитию предпринимательства в местных общинах, расширяя экономическое участие и повышая устойчивость.

• **Финансирование охраны окружающей среды: климат, чистая энергия и биоразнообразие**

27. Благодаря финансированию Европейского союза в размере 19,4 млн евро и сотрудничеству с правительством Объединенной Республики Танзания, Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО) и Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО) проект CookFund в 2024 году добился значительных успехов в ускорении перехода на более чистые способы приготовления пищи, что приведет к очищению воздуха и улучшению здоровья, а также к другим дивидендам развития. В 2024 году ФКРООН выделил 991 391 долл. США 29 предприятиям Танзании, готовым к инвестициям, что способствовало созданию 1094 рабочих мест, из которых 53,5 процента были заняты женщинами. Эта работа помогла перейти на более чистые способы приготовления пищи 510 194 людям.

28. В 2024 году в рамках регионального проекта «Умные зеленые города Ассоциации государств Юго-Восточной Азии», финансируемого Европейским союзом, ФКРООН завершил разработку двух пилотных моделей смешанного финансирования для Баньюмаса (Индонезия) и Ипоха (Малайзия) с целью повышения эффективности управления отходами и реализации инициатив «умного» дорожного движения. В Баньюмase ФКРООН окажет помощь в расширении двух предприятий: Refuse Derived Fuel, которое специализируется на переработке неорганических отходов, и Black Soldier Fly, которое занимается созданием возможностей для бизнеса и развитием рынка органических отходов. Эта инициатива направлена на то, чтобы всего за один год увеличить объем переработки отходов примерно в семь раз — с 2255 тонн до 15 129 тонн. По прогнозам, это позволит увеличить доход в семь раз — с 60 656 до 418 321 долл. США в год, способствуя развитию устойчивой бизнес-модели на этом рынке, находящемся на ранней стадии развития. ФКРООН продемонстрировал, что существует рынок для развития, и будет поддерживать правительство Индонезии в реализации неиспользованного потенциала рынка органических отходов. В Ипохе ФКРООН поддержит инициативу «Умное движение», запустив цифровую платформу для оптимизации сбора платы, которую город будет реинвестировать в финансирование расширения инициативы «Умное движение». Ожидается, что эта инициатива позволит увеличить доходы на 950 000 долл. США в год по сравнению с предыдущими годами и принесет пользу более чем 800 000 жителей города. Эти проекты будут способствовать снижению загрязнения окружающей среды и одновременно создадут возможности для получения средств к существованию.

• **Финансирование населения, пострадавшего от погодных явлений**

29. ФКРООН в партнерстве с ПРООН инициировал в 2024 году Фонд «Голубой круг устойчивого развития Тихого океана» для содействия инклюзивному и устойчивому экономическому росту и повышения устойчивости к экстремальным погодным явлениям в Фиджи, Соломоновых Островах, Вануату и Папуа — Новой Гвинее. Фонд, капитализированный за счет гранта Европейского союза в размере 10 млн долл. США, создается для предоставления инвестиционных грантов и технической помощи в сочетании с гарантиями и/или льготными кредитами для содействия инкубации и инвестиционной готовности МСП. Он также направлен на улучшение благоприятных условий и повышение потенциала ключевых заинтересованных сторон для мобилизации капитала частного сектора в целях поддержки МСП в финансировании их роста. После полного запуска Фонд «Голубой круг устойчивого развития Тихого океана» намерен привлечь еще 20 млн долл. США в виде государственных и частных инвестиций, что значительно усилит его потенциальное влияние на весь регион.

30. В 2024 году ФКРООН оказал поддержку правительству Объединенной Республики Танзания в развитии выпуска муниципальных и субнациональных облигаций в рамках стратегической инициативы «Альтернативное финансирование проектов» для финансирования национальных мероприятий в области устойчивого развития. Эта работа привела к выпуску «зеленой» облигации Tanga Water Infrastructure Green Bond — первой субнациональной облигации, выпущенной в Восточной Африке. Используя поддержку ФКРООН в размере около 1 млн долл. США, облигация позволила высвободить 53,12 млрд танзанийских шиллингов (TZS); эквивалент 20,8 млн долл. США), что позволило достичь соотношения заемных средств 1 к 20 и продемонстрировать каталитическое воздействие на высвобождение внутреннего капитала. Компания прошла кросс-листинг на Люксембургской зеленой бирже, мировой платформе для ценных бумаг, ориентированных на устойчивое развитие. С момента появления «зеленой облигации» Tanga Water Green Bond еще как минимум пять муниципалитетов/субнациональных образований выразили заинтересованность в повторении этой модели, и в ближайшие два года планируется выпустить облигации на сумму 322,3 млрд танзанийских шиллингов (около 153 млн долл. США). Это равносильно семикратному увеличению объема выпуска муниципальных/субнациональных облигаций в стране.

31. ФКРООН продолжает оказывать поддержку субнациональным образованиям в усилиях по повышению устойчивости к внешним воздействиям, предпринимаемых самими странами. В 2024 году 38 стран Африки, Ближнего Востока, Азиатско-Тихоокеанского региона и Карибского бассейна, включая 20 НРС и шесть МОСТРАГ, активно разрабатывали или осуществляли инвестиции в инфраструктуру, услуги, направленные на создание рабочих мест и средств к существованию в районах, подверженных воздействию суровых погодных явлений. В 2024 году местный фонд адаптации к климату под руководством ФКРООН завершил инвестиции на общую сумму 7,2 млн долл. США, большая часть которых была направлена на инвестиции в субнациональную и муниципальную инфраструктуру для поддержки создания рабочих мест и экономического роста. Еще 6,8 млн долл. США находятся в стадии реализации правительствами в соответствии с платежами, основанными на результатах деятельности (на основе ISO14093), которые предоставляются местным органам власти. В 2024 году объем финансирования, привлеченного в рамках инвестиционного механизма, достиг почти 700 000 долл. США при софинансировании со стороны правительств Бангладеш, Гамбии, Ганы и Уганды. При поддержке ФКРООН аккредитованным структурам Зеленого климатического фонда в 2024 году было утверждено еще 65,1 млн долл. США в виде платежей, основанных на результатах деятельности; 55,1 млн долл. США будет выделено Западно-Африканскому банку развития и 10 млн долл. США — Бутану.

32. В 2024 году при финансовой поддержке Австралии, Индии, Люксембурга, Новой Зеландии и Соединенного Королевства ФКРООН оказал содействие в распространении решений по страхованию риска экстремальных погодных условий в Папуа — Новой Гвинее, Самоа, Тонга и Фиджи: 26 850 человек подписались на параметрическое страхование, причем участие мужчин и женщин было практически равным. Несмотря на то, что в этом участвовали и люди с инвалидностью, ФКРООН добился лишь 2-процентного показателя успешности для этой категории населения, что является очевидной зоной роста на будущее. Решения, ставшие возможными благодаря ФКРООН, включали рыночные продукты параметрического страхования, которые застраховали уязвимые сообщества от таких погодных явлений, как циклонические ветры, чрезмерные осадки и засухи. Параметрический продукт содержит элемент упреждающего действия, который выплачивает часть страховой суммы до того, как на землю обрушится

экстремальный шторм или другое погодное бедствие, основанное на прогнозируемой информации. На Фиджи было произведено 1633 выплаты клиентам на сумму 291 450 фиджийских долларов (около 125 625 долл. США). В 2025 году программа распространится на Кирибати и Соломоновы Острова (обе НРС). ФКРООН в партнерстве с компаниями Aon и Lloyds разработал глобальный механизм специального назначения по обеспечению устойчивости к стихийным бедствиям, который будет предоставлять страховые гарантии и инструменты финансирования премий для поддержки партнеров, обеспечивающих спрос и предложение, в целях расширения масштабов многофакторных параметрических страховых решений. Этот механизм будет опробован на трех тихоокеанских рынках, после чего его можно будет использовать в других местах, включая МОСТРАГ в Карибском бассейне и Индийском океане. Он также призван оказать поддержку другим учреждениям Организации Объединенных Наций в осуществлении их программ, связанных со страхованием, учитывая, что ФКРООН является единственной структурой Организации Объединенных Наций, которая использует финансовые инструменты в соответствии со своим мандатом и располагает необходимыми финансовыми правилами и положениями, а также собственным потенциалом.

33. В попытке воспроизвести и масштабировать этот механизм для поддержки других уязвимых регионов в Сьерра-Леоне в рамках проекта Salone Access to Finance была разработана стратегия реализации после завершения технико-экономического обоснования и проведения национального семинара заинтересованных сторон в 2024 году. В результате на конкурсной основе была выбрана местная страховая компания Activa, которая получила грант и техническую помощь для разработки параметрического микрострахового продукта, защищающего мелких фермеров от избыточных осадков и сильных засух. Этот продукт получил одобрение регулирующих органов и планируется к запуску до начала сезона муссонов в середине 2025 года. Местная страховая компания во Фритауне переняла опыт, полученный в Тихоокеанском регионе, в том числе дизайн продукта и модель распространения, после технических консультаций ФКРООН.

#### • Инвестиции в завтрашнюю энергетическую безопасность

34. В 2024 году ФКРООН продолжал поддерживать инновационное финансирование инвестиций в энергетику в НРС и других нестабильных странах, где энергетические услуги стоят значительно дороже, чем в других странах, из-за предполагаемых высоких рисков, в результате чего многие НРС, особенно в отдаленных районах, сталкиваются с препятствиями в получении доступа к энергии для устойчивого развития.

35. В Демократической Республике Конго ФКРООН работает с 2019 года в рамках совместной программы с финансированием Национального фонда по сокращению выбросов, вызванных обезлесением и деградацией лесов, который направляет финансовую поддержку Центральноафриканской лесной инициативы на достижение целей сохранения лесов и устойчивого развития. Эта инициатива поддерживает устойчивое потребление энергии и замену неэффективных и дорогостоящих источников дров на альтернативные. Это часть текущей работы ФКРООН по развитию сотрудничества между странами бассейна реки Конго и другими заинтересованными сторонами в области устойчивого управления вторым по величине тропическим лесом в мире. В 2024 году ФКРООН осуществил пять выплат на основе результатов деятельности на общую сумму 210 500 долл. США в портфель малых местных компаний, мобилизовав еще 328 749 долл. США за счет взносов партнеров. Кроме того, местным компаниям удалось продать 26 289 экологически чистых устройств для приготовления

пищи, в результате чего с момента создания фонда общее число таких устройств превысило 306 833, и в 2024 году 135 091 человек будут пользоваться экологически чистыми энергоносителями, что позволит снизить зависимость от традиционных способов приготовления пищи и поможет бороться с незаконной вырубкой леса.

36. В 2024 году при поддержке Объединенного фонда ЦУР ФКРООН создал структурированную кредитную линию в размере 8 млн долл. США для запуска первого национального фонда возобновляемых источников энергии в Зимбабве под управлением местного управляющего фондом. Фонд возобновляемых источников энергии, целевой объем которого к концу 2026 года составит 50 млн долл. США, будет способствовать развитию экологически чистой энергетики, всестороннему экономическому росту и созданию рабочих мест в Зимбабве. Первый транш в размере 3 млн долл. США, выделенный в качестве начального финансирования в четвертом квартале 2024 года, позволил управляющей фондом компании Old Mutual Investment Group завершить создание и операционную деятельность и привлечь еще 3 млн долл. США от инвесторов из частного сектора. В ходе конкурсного процесса поиска сделок, основанного на оценке достоинств, было выявлено 49 проектов в области альтернативной энергетики, 17 из которых в настоящее время находятся на стадии соответствия требованиям должной осмотрительности, а один уже одобрен Инвестиционным комитетом Фонда (юридические соглашения завершены). Эта сделка позволила привлечь еще 4 млн долл. США частных инвестиций, в результате чего общая сумма средств составила 10 млн долл. США, что удвоило влияние частного сектора.

**• Раскрытие потенциала малых предприятий, способных противостоять угрозам для окружающей среды**

37. Под руководством ФКРООН в 2024 году Глобальный фонд для коралловых рифов (ГФКР) в партнерстве с ПРООН, Программой Организации Объединенных Наций по окружающей среде и многочисленными странами-донорами достиг значительных успехов в расширении масштабов природоохранных и финансовых решений по защите коралловых рифов на основе устойчивости. Эта работа крайне важна, поскольку стоимость коралловых рифов только для мировой индустрии туризма оценивается в 36 млрд долл. США в год. ГФКР содействовал первому обмену долга на природу с акцентом на коралловые рифы, обеспечив совместное финансирование и техническую поддержку для сокращения долга Индонезии на 35 млн долл. США, направив средства на сохранение рифов в жизненно важных морских ландшафтах, включая морские ландшафты «Бердс-Хед» и «Банда». ФКРООН, в котором находится Секретариат ГФКР, поддержал запуск Blue Finance Facility — инновационного механизма кредитования с отдачей стоимостью 35 млн долл. США для финансирования предприятий, позитивно влияющих на рифы, и защиты 1,8 млн гектаров коралловых рифов в охраняемых морских зонах на Филиппинах, в Индонезии и Танзании. Кроме того, ГФКР расширил свою деятельность на 21 развивающуюся прибрежную и островную страну, увеличив число предприятий, позитивно влияющих на рифы, в таких ключевых секторах, как борьба с загрязнением, устойчивый туризм, аквакультура и «голубой углерод», что крайне важно в условиях четвертого и самого масштабного глобального обесцвечивания кораллов.

38. В Бурунди ФКРООН реализует проект «Лес Кибира и заповедник мира» в рамках Фонда инвестиций в природу в партнерстве с Фондом миростроительства Организации Объединенных Наций (ФМСООН), ПРООН, ФКРООН, Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, социальной и культурной политики и фондом «Картье за природу». Фонд использует смешанное

финансирование в качестве инструмента для миростроительства и решения проблем, связанных с природой. В 2024 году был создан центр культурного наследия с участием общин батва для поддержки и предоставления туристических и культурных услуг. Местные общины получили поддержку в повышении осведомленности об экономической и финансовой важности сохранения шимпанзе, которая охватила более 1000 человек, а также было создано 150 временных рабочих мест для обслуживания дорог. Более 100 членов ассоциации получили поддержку в выборе альтернативных источников средств к существованию (например, выращивание грибов), что является ключевым элементом общих усилий Фонда по сохранению природы. ФКРООН вложил 1,5 млн долл. США в повышение инвестиционной готовности и банковской привлекательности гидроэнергетического проекта «Мпанда», основанного на государственно-частном партнерстве. Это привело к созданию механизма оплаты экосистемных услуг, который, как ожидается, позволит ежегодно высвобождать 150 000 долл. США для местного Фонда Кибиры, который, в свою очередь, сможет поддерживать средства к существованию в экосистеме, уменьшая необходимость в получении донорского финансирования. ФКРООН и ФМСООН совместно работают над тем, чтобы полностью ввести в действие эту инновационную схему в 2025 году.

**• Поддержка правительств и местного бизнеса путем инвестирования в устойчивые продовольственные системы**

39. ФКРООН продолжал предоставлять финансовые решения для муниципальных и малых предприятий, инвестирующих в устойчивые продовольственные системы, часто в партнерстве с учреждениями системы Организации Объединенных Наций. В сотрудничестве с ЮНИСЕФ ФКРООН запустил в 2024 году Фонд финансирования поставщиков питания для поддержки борьбы с детским недоеданием посредством каталитических инвестиций в местный рынок поставщиков готовых к использованию терапевтических средств и другого необходимого детского питания. При поддержке программы Детского инвестиционного фонда ФКРООН использует инструменты смешанного финансирования, включая займы и гарантии, чтобы помочь стимулировать приток капитала в агропродовольственные системы, уделяя особое внимание развитию НРС в странах Африки к югу от Сахары. ФКРООН завершил первую инвестицию в декабре 2024 года, предоставив каталитический кредит в размере 2,5 млн долл. США компании Ariel Foods FZE в Нигерии для финансирования установки специализированного оборудования для переработки местной продукции, получаемой от мелких фермеров в регионе. Инвестиции снижают зависимость от импорта, повышают устойчивость местных и глобальных цепочек поставок, ставят выращенную в Африке продукцию в центр борьбы с детским недоеданием и помогают ЮНИСЕФ и другим гуманитарным продовольственным организациям охватить больше нуждающихся детей.

40. Ускорителем продовольственной безопасности ФКРООН является краеугольная региональная инициатива, разработанная в тесном партнерстве с Африканской инициативой по адаптации. Программа, запущенная в начале 2024 года при финансовой поддержке Канады и США, направлена на создание устойчивых продовольственных систем в НРС путем интеграции продовольственной безопасности, социальной защиты и инновационных и смешанных решений по финансированию МСП для создания рабочих мест и экономического роста в агропищевом секторе. В настоящее время она оказывает поддержку 13 компаниям, проводя структурированную разработку бизнес-моделей и углубленную комплексную экспертизу для раскрытия возможностей финансирования. Ускоритель продовольственной безопасности может проложить путь к эффективным инвестициям и долгосрочной устойчивости агропродовольственных

систем, сочетая техническую помощь, анализ препятствий и стратегию снижения рисков.

41. В 2024 году благодаря финансированию Целевого фонда финансирования «последней мили» ФКРООН оказал поддержку правительствам Демократической Республики Конго и Бурунди в реализации их планов развития продовольственной системы, а также в подготовке к их участию во втором мероприятии по подведению итогов Саммита Организации Объединенных Наций по продовольственным системам. Являясь механизмом финансирования ФКРООН, Фонд содействовал реализации 46 инвестиционных проектов в поддержку местных финансовых институтов, в частности, в Бурунди — Банка инвестиций и развития для женщин (Banque d'investissement et de Développement pour les Femmes).

42. В 2024 году ФКРООН в сотрудничестве с компанией Nyowe Ventures успешно опробовал цифровое решение для поддержки сельских производителей масел из ореха ши, подсолнечника и семян в Северной Уганде. Платформа Nyowe Ventures зарегистрировала 19 667 мелких фермеров, что позволило им получить доступ к кредитам на сельскохозяйственные ресурсы и рыночным связям, а еще 25 ММСП активно используют поддерживаемые ФКРООН платформы для торговли сельскохозяйственной продукцией по конкурентоспособным ценам. ФКРООН поддержал микрофинансовую организацию UGAFODE, предоставив гарантии по кредитному портфелю для предоставления микрозаймов ММСП беженцев в поселении беженцев Накивале. В общей сложности 834 ММСП получили кредиты на улучшение своего бизнеса. Поддержка UGAFODE была оказана 944 беженцам и членам принимающих общин, которые получили займы через гарантийный продукт ФКРООН.

*Прогресс в достижении конечных результатов 2 и 3: увеличение потоков государственного и частного финансирования и укрепление рыночных систем и совершенствование механизмов финансирования*

**• Мобилизация и стимулирование финансирования для недостаточно обслуживаемых рынков и решения проблем «последней мили»**

43. В 2024 году ФКРООН тесно сотрудничал с местными банками и финансовыми учреждениями в НРС, МОСТРАГ, странах, затронутых конфликтами, и нестабильных странах, чтобы помочь привлечь инвестиционный капитал на эти рынки и сектора, которые считаются сопряженными с высокой степенью риска.

44. В Афганистане, в партнерстве с ПРООН, ФКРООН работал над устранением серьезных препятствий для доступа к финансированию для ММСП. В 2024 году, заключив соглашение о портфельных гарантиях с Афганским фондом кредитных гарантий на сумму 1 млн долл. США, ФКРООН привлек 5,5 млн долл. США от частного сектора, что позволило достичь коэффициента финансового рычага 5,5. Программа будет направлена на улучшение доступа к финансовым услугам для ММСП, поощрение равных возможностей для создания рабочих мест и устойчивого экономического роста.

45. При финансовой поддержке Соединенного Королевства, Европейского союза и ПРООН ФКРООН оказал помощь 17 начинающим компаниям в Танзании в рамках инновационной программы Funguo, предоставив каталитическое финансирование и техническую помощь. Инновационная программа Funguo, реализуемая совместно с ПРООН, повысила их инвестиционную готовность, что позволило этим новым предприятиям привлечь более 3 млн евро внешнего финансирования от финансовых институтов развития, частных инвесторов и партнеров по развитию.

46. Фонд BUILD — это инициатива смешанного финансирования, разработанная ФКРООН в сотрудничестве с компанией Bamboo Capital. В ответ на призывы ФКРООН в 2020 году компания Bamboo открыла Фонд BUILD, который инвестирует в несколько более зрелые МСП, в основном в НРС. Стоимость билетов варьируется от 250 000 долл. США до 2,5 млн долл. США, и с момента своего создания в 2020 году Фонд собрал более 70 млн долл. США (в основном от доноров и финансовых институтов развития). В 2024 году BUILD продолжил размещать средства в новых компаниях. Основное внимание было уделено продовольственным системам. В 2024 году три сельскохозяйственных МСП получили от Фонда BUILD кредиты на сумму 3 770 000 долл. США: Sekkajia Uganda (1 млн долл. США), Mujuni Uganda (270 000 долл. США) и Mambo Coffee Tanzania (2,5 млн долл. США). В 2025 году ФКРООН пересмотрит партнерство с Bamboo Capital, чтобы убедиться, что Фонд оптимизирует свои возможности, учитывая ценные государственные ресурсы, которые были вложены до сих пор.

47. В Руанде ФКРООН, ВПП и Фонд Mastercard предоставили частичную кредитную гарантию в размере 500 000 долл. США местному поставщику финансовых услуг Urwego Finance, покрыв 70 процентов возможных убытков. Этот механизм снижения рисков позволяет компании Urwego предоставлять прямые займы возглавляемым молодежью и агропромышленным ММСП, часто исключенным из-за отсутствия материального залога и потенциально высокого риска. Без такой гарантии предприятиям требовался залог в размере от 130 до 150 процентов от стоимости кредита, что для большинства из них было недостижимым порогом. Гарантия снизила барьеры и помогла обеспечить доступ к финансированию инвестиционных потребностей и оборотного капитала агропромышленных ММСП.

48. ФКРООН и компания Nilus, специализирующаяся на технологиях в сфере общественного питания, заключили партнерство с ВПП в Перу, чтобы к 2028 году охватить более 150 000 людей, не имеющих достаточного доступа к здоровой пище, через 2500 общественных кухонь, столовых и ресторанов, которые будут обслуживать малообеспеченные слои населения в Лиме. В рамках этой инициативы ФКРООН одобрил предоставление займа в местной валюте для компании Nilus, который будет выплачен в 2025 году. Ожидается, что эти инвестиции позволят привлечь более чем в два раза больший объем дополнительного капитала от частных инвесторов. Компания использует технологию цифровой логистики и мобильное приложение для электронной коммерции, чтобы снизить стоимость доступа к здоровой пище путем консолидации заказов от людей с низким уровнем дохода. Более ранний пилотный этап показал, что компания помогла малообеспеченным слоям населения сэкономить около 24 процентов на продуктах питания и 6 процентов на транспорте.

49. На бизнес-форуме Европейского союза и Уганды в начале 2024 года ФКРООН запустил второй этап программы «Поддержка возрождения и трансформации сельского хозяйства» (START) при финансовой поддержке Европейского союза, Уганды и местного частного сектора. Программа START также была реализована в Бурунди при финансовой поддержке ВПП и ПРООН. В Уганде пять МСП в сфере агробизнеса были успешно связаны с Банком развития Уганды, причем трем МСП уже были одобрены льготные кредиты на сумму 7,7 млрд угандийских шиллингов (около 2 млн долл. США). В партнерстве с Банком инвестиций и развития для женщин (Banque d'investissement et de Developpement pour les Femmes), финансовым учреждением, полностью капитализированным центральными и местными правительствами Бурунди, ФКРООН оказал поддержку, предоставив техническую помощь и грант, в использовании инновационных финансовых инструментов, таких как микрокредитная линия и портфельная гарантия, для финансирования 89 инвестиционных проектов и

46 МСП на сумму 122 000 долл. США, мобилизовав 43 сельские ссудо-сберегательные ассоциации и отдельные проекты в цепочках создания стоимости продовольственной системы. ФКРООН привлек от банка в общей сложности 180 000 долл. США для финансирования ММСП продовольственной системы.

50. В Гамбии, Гвинее, Гвинее-Бисау и Сенегале ФКРООН оказал важнейшую техническую помощь и помощь в наращивании потенциала Организации по развитию бассейна реки Гамбия, поддержав разработку и принятие ее первого комплексного генерального плана развития, который позволит улучшить доступ к воде, санитарии, энергии и ирригации для более чем шести миллионов человек в этих четырех странах. Поддержка ФКРООН позволила Организации по развитию бассейна реки Гамбия более эффективно структурировать проекты, привлекать финансирование и обеспечивать устойчивое и эффективное управление ресурсами. Например, она повысила инвестиционную готовность, что позволило провести маркетинговый анализ и презентацию для проекта строительства гидроэлектростанции в Салтино.

**• Партнерство с системой Организации Объединенных Наций для достижения максимального эффекта в области развития**

51. ФКРООН стремится расширить свою роль в качестве партнера по стимулированию финансирования высокоэффективных инвестиций, которые служат более широкой системе развития Организации Объединенных Наций для поддержки и усиления воздействия на развитие. Эта работа осуществляется путем внедрения инновационных и смешанных финансовых решений, которые могут стимулировать рост инвестиций в НРС, МОСТРАГ и страны, затронутые конфликтами, и нестабильные страны, чтобы помочь стимулировать инвестиции в быстром и масштабном режиме.

52. В 2024 году ФКРООН участвовал в 22 совместных инициативах с другими партнерами Организации Объединенных Наций и привлек 21 млн долл. США из объединенных фондов Организации Объединенных Наций и других структур Организации Объединенных Наций.

53. В 2022 году ФКРООН и ВПП подписали соглашение о стратегическом партнерстве для совместной разработки и внедрения льготного финансирования для недостаточно финансируемых и инновационных предприятий продовольственной системы с использованием финансовых инструментов и возможностей ФКРООН. В 2024 году в рамках партнерства было реализовано несколько инициатив, которые отражены в предыдущем разделе.

54. В Бенине ФКРООН в партнерстве с ВПП и ЮНФПА предоставил гарантию в размере 450 000 долл. США для поддержки ALIDé, местного финансового учреждения, с целью увеличения его портфеля кредитов для финансово необеспеченных и уязвимых слоев населения. Его деятельность нацелена на ММСП, которые являются или могут стать поставщиками для национальной программы школьного питания. Его деятельность также направлена на молодых предпринимателей, которые работают над укреплением устойчивости и предотвращением распространения небезопасной обстановки в северных регионах страны. Гарантия позволит снизить существующие высокие требования к залоговому обеспечению, которые являются основным препятствием для доступа малого бизнеса к кредитам в Бенине. Средняя сумма кредита составляет от 800 до 1000 долл. США.

55. В Папуа — Новой Гвинее ФКРООН является частью программы ФАО «Поддержка сельского предпринимательства, инвестиций и торговли», совместно финансируемой Европейским союзом и Организацией Объединенных Наций в партнерстве с ПРООН, Международным бюро труда и Международным

союзом электросвязи. ФКРООН отвечает за доступ к финансовому компоненту проекта, который поддерживает развитие производственно-сбытовых цепочек в сельском хозяйстве и рыболовстве с акцентом на женщин, молодежь и развитие сельских районов. В 2024 году ФКРООН и его партнеры помогли 73 МСП получить доступ к финансированию и способствовали открытию 18 325 новых финансовых счетов, что превысило поставленные цели и способствовало расширению доступа к финансовым ресурсам в сельских общинах. Из них 37 процентов пришлось на женщин, которые воспользовались финансовыми услугами и расширили свои экономические возможности. Проект также оказал поддержку Центральному банку Папуа — Новой Гвинеи в разработке панели управления данными для отслеживания прогресса в области расширения доступа к финансовым услугам. Панель управления позволит получать информацию в режиме реального времени, выявлять недостатки и разрабатывать стратегии по расширению охвата населения финансовыми услугами по всей стране.

56. В 2024 году 44 добровольца Организации Объединенных Наций поддержали проект «Инициатива местных органов власти по изменению климата LoGIC» — совместную инициативу ФКРООН, ПРООН и правительства Бангладеш по укреплению потенциала уязвимых сообществ в области планирования и финансирования решений по адаптации к изменению климата в 11 труднодоступных районах, подверженных воздействию климата (начата в 2023 году). Волонтеры помогали вовлечь в работу местное население и поддерживали местные усилия по адаптации.

## **В. Как были достигнуты цели: анализ институциональной эффективности**

57. Обеспечение влияния в условиях неопределенности: заложение основы для организации, готовой к будущему. В 2024 году ФКРООН получил 112 млн долл. США в виде общих ресурсных взносов (большинство из которых составляли прочие ресурсы), что на 20,2 млн долл. США меньше, чем в 2023 году. Объем регулярных ресурсов сократился до 10,6 млн долл. США, что является одним из самых низких показателей за всю историю. ФКРООН также получил 3,9 млн долл. США в виде регулярных ресурсов от ПРООН. Эта цифра немного выше 10,2 млн долл. США, которая имела в 2023 году, однако эта сумма по-прежнему значительно ниже 30-процентного показателя, установленного в Договоре о финансировании Генерального секретаря, и 25 млн долл. США, предусмотренных в Рамочной стратегии на 2022–2025 годы<sup>6</sup>.

58. Продолжающееся сокращение объема регулярных ресурсов (в основном из-за сокращения регулярного финансирования) негативно сказывается на способности ФКРООН осуществлять контроль и управление своим разнообразным программным и инвестиционным портфелем, продолжать оказывать поддержку НРС за счет финансирования ФКРООН частным сектором в соответствии с резолюцией 2186 Генеральной Ассамблеи и стимулировать инновационные финансовые решения для урегулирования проблем развития, которые помогут странам стать менее зависимыми от ОПР. В 2023 году число постоянных ресурсных партнеров составило восемь, что меньше, чем девять в 2022 году и 11 в 2021 году.

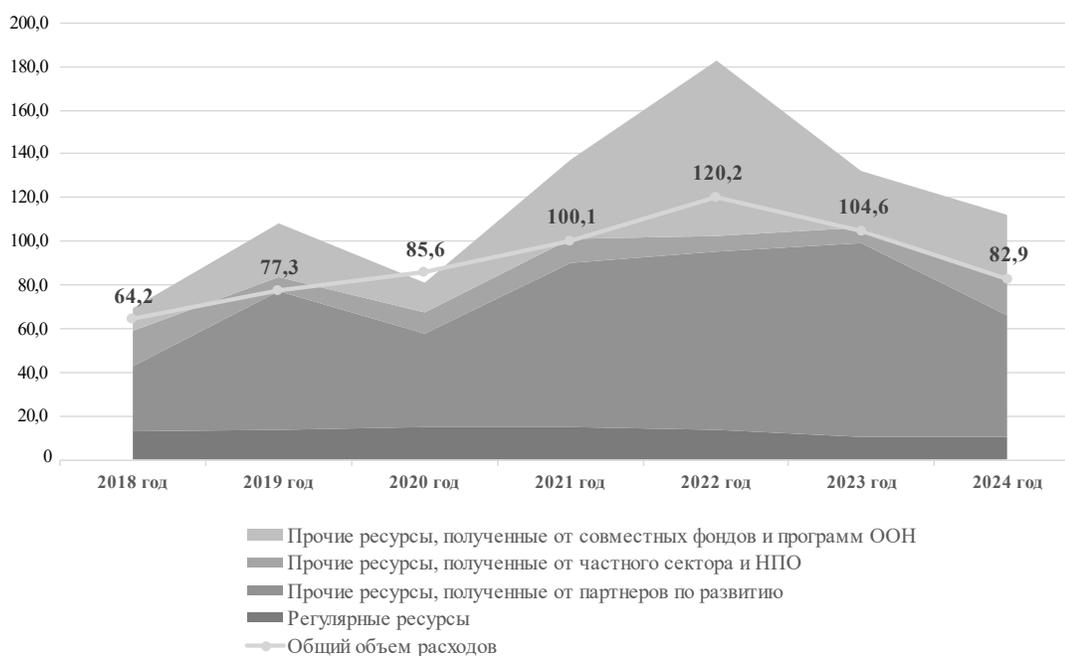
<sup>6</sup> Все данные о поступлениях и расходах за 2024 год приводятся по состоянию на 20 февраля 2025 года и подлежат корректировке до публикации проверенных финансовых ведомостей ФКРООН.

59. Для решения этих проблем ФКРООН провел масштабную реформу по сокращению расходов, сосредоточившись на своем первоначальном оптимизированном инвестиционном мандате и разместив персонал ближе к странам-клиентам, расширив свое присутствие в Бангкоке, Дакаре, Найроби и Суве. В связи с тем, что ФКРООН уделяет больше внимания инвестиционному мандату, уникальному для системы Организации Объединенных Наций, он укрепляет партнерские отношения, совершенствует свою коммуникационную стратегию и изучает новые возможности финансирования и стратегического сотрудничества. Компания оценивает возможные изменения в своей бизнес-модели для повышения финансовой устойчивости и долгосрочного воздействия.

Поступления от прочих ресурсов сократились до 101,4 млн долл. США в 2024 году. Из этой суммы 55 процентов (около 56 млн долл. США) поступили от государственных партнеров, 17 процентов (около 17 млн долл. США) — от частного сектора и неправительственных организаций и 29 процентов (около 29 млн долл. США) — от совместных фондов и программ Организации Объединенных Наций. В пятерку крупнейших спонсоров вошли Управление целевых фондов с участием многих партнеров, Европейский союз, правительство Швеции, Фонд Гейтс и Фонд Mastercard.

### Поступления и расходы ФКРООН, 2018–2024 годы

(В млн долл. США)



60. Общие расходы в 2024 году составили 82,9 млн долл. США, что на 20,8 процента меньше, чем в 2023 году (104,6 млн долл. США). Субсидии сократились на 15,8 млн долл. США (или 52 процента) по сравнению с 2023 годом, так как ФКРООН работал над усилением контроля за использованием инструментов субсидирования в соответствии с рекомендациями Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций (КРООН) и Независимого управления ревизии и расследований.

61. Информационно-пропагандистская и коммуникационная деятельность ФКРООН в вопросах политики помогла позиционировать организацию как предпочтительного партнера в архитектуре финансирования развития благодаря активному участию в таких мероприятиях, как четвертая Международная конференция по малым островным развивающимся государствам, которая состоялась в мае 2024 года в Антигуа и Барбуде, Саммит будущего Организации Объединенных Наций, который прошел в сентябре 2024 года в Нью-Йорке, и Конференция сторон Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата 2024 года (КС 29), которая состоялась в ноябре 2024 года в Баку, Азербайджан.

62. В конце 2023 года ФКРООН получил от Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций заключение без оговорок по своим финансовым ведомостям. Это ознаменовало 12 лет подряд заключений без оговорок с тех пор, как ФКРООН начал представлять свою отдельную финансовую отчетность в 2012 году, что подтверждает твердую приверженность постоянному совершенствованию финансового управления, прозрачности и подотчетности.

63. В 2024 году ФКРООН выполнил или перевыполнил 44 процента задач, включенных в новый Общесистемный план действий Организации Объединенных Наций 3.0 по обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин (2024–2030 годы). Он включает в себя мероприятия общесистемного Плана Генерального секретаря по ускорению достижения гендерного равенства и повышает планку учета гендерной проблематики в системе Организации Объединенных Наций. ФКРООН продолжит укреплять институциональный потенциал в области обеспечения равных возможностей для всех, улучшая кадровые и финансовые ресурсы и операции для достижения целей нового плана действий.

64. В 2024 году ФКРООН разработал стратегию и план действий по мобилизации ресурсов, чтобы обеспечить соответствие бюджетным потребностям своей Рамочной стратегии на 2022–2025 годы, поскольку для успешного выполнения амбициозного мандата необходимы прочные отношения с основными донорами из государственного и частного секторов.

65. ФКРООН выполнил все рекомендации, вынесенные в 2023 году Управлением ревизии и расследований. Что касается рекомендаций, вынесенных КРООН в 2023 году, то ФКРООН идет по пути закрытия всех невыполненных рекомендаций к установленному сроку. У ФКРООН нет невыполненных рекомендаций за предыдущие годы.

### **С. Поддержание твердого намерения проводить оценки и обучение**

66. Независимые оценки: в 2024 году ФКРООН сохранил свое обязательство по проведению независимых оценок, на которые пришлось 0,95 процента от общего объема расходов. Согласно политике ПРООН в области оценки, на проведение оценки выделяется 1 процент основных и неосновных ресурсов. Группа оценки ФКРООН провела три оценки в 2024 году. Выводы, уроки и рекомендации двух из них кратко изложены ниже.

67. Среднесрочная оценка Рамочной стратегии ФКРООН на 2022–2025 годы: специалисты по оценке пришли к выводу, что одним из главных преимуществ ФКРООН является его способность тестировать и демонстрировать новые и инновационные механизмы финансирования, включая механизмы смешанного финансирования, для которых он предоставляет техническую помощь

правительствам, развивающимся предприятиям частного сектора и другим партнерам. В ходе оценки было установлено, что ФКРООН добился успеха, когда работал в партнерстве с другими учреждениями Организации Объединенных Наций, удовлетворяя потребности принимающих стран в области развития за счет использования своего инвестиционного мандата. В докладе сделан вывод о том, что четкие формулировки миссии и видения, которыми должна руководствоваться Организация в своей работе, не были сформулированы, чтобы обеспечить ей стратегическое направление. Это привело к тому, что ФКРООН не в полной мере использовал свой уникальный мандат и сравнительные преимущества, а также не смог стратегически позиционировать себя в более широком контексте финансирования развития. Специалисты по оценке рекомендовали ФКРООН провести активный процесс корпоративного стратегического планирования, чтобы разработать следующую рамочную стратегию и подробный план реализации, чтобы представить корпоративную идентичность и цель, которые превалируют над любыми отдельными практиками или мероприятиями. Они также рекомендовали ФКРООН обеспечить принятие принципов надлежащего управления, определить его дополнительное значение, разработать стратегию позиционирования и стратегию обеспечения ресурсами, а также выделить целевые ресурсы на межсекторальные темы.

68. Среднесрочная оценка Программы по миграции и денежным переводам: программа была разработана для повышения финансовой устойчивости и экономической интеграции мигрантов и их семей с помощью недорогих цифровых услуг по переводу денежных средств и финансовых продуктов, связанных с денежными переводами. Она финансируется Шведским агентством международного сотрудничества в целях развития и Швейцарским агентством по развитию и сотрудничеству. Программа была в целом актуальной и последовательной и эффективно реализовывалась, однако ее устойчивость была непостоянной. Что касается эффективности, то, как выяснилось по результатам оценки, программа была сильной на уровне мероприятий, но не всегда на уровне результатов. Наиболее очевидные результаты развития и возможные последствия были выявлены в рамках рабочих направлений «Инновации через частный сектор» и «Обучение цифровой финансовой грамотности». Несмотря на то, что программа принесла положительные результаты, по-прежнему сохраняются проблемы, связанные с внедрением и использованием инклюзивных продуктов денежных переводов. На следующем этапе специалисты по оценке рекомендовали переориентироваться с подготовительной диагностики на осуществление реформ, укрепить сотрудничество с учреждениями Организации Объединенных Наций и учреждениями, не входящими в систему Организации Объединенных Наций, чтобы использовать синергетический эффект, а также обеспечить четко определенные пути воздействия и надежные механизмы демонстрации достижения результатов и получения отдачи.

69. Итоговая оценка программы «Ускоритель африканской политики»: финансируемая Фондом Гейтс программа призвана способствовать развитию инклюзивной цифровой экономики, которая поддерживает женщин, мужчин и их семьи на пути к финансовой доступности, устойчивости и равенству, ускорить принятие и совершенствование политических реформ, создающих благоприятные условия для цифровых финансовых услуг в Африке. Специалисты по оценке сочли, что актуальность и общая концепция проекта соответствуют требованиям, подход был систематическим и последовательным, при этом были предприняты сознательные усилия по усилению взаимодополняемости и недопущению их дублирования. Однако они отмечают некоторые компромиссы, связанные с тем, что программная деятельность может осуществляться в рамках других мероприятий ФКРООН или в страновых или региональных отделениях, где

также есть специалисты, обладающие навыками работы с политикой. Специалисты по оценке подтвердили эффективность поддержки, оказываемой в рамках программы регулирующим и директивным органам в целях повышения их потенциала по разработке и реализации политики, а также по регулированию и надзору за цифровыми финансовыми услугами. Они пришли к выводу, что она соответствует критериям эффективности. С точки зрения воздействия, специалисты по оценке обнаружили положительные изменения в направлении инклюзивного цифрового финансирования среди регулирующих и директивных органов. Ускоритель африканской политики способствовал разработке стратегий обеспечения финансовой доступности в ряде стран-участниц программы. Специалисты по оценке рекомендовали пересмотреть теорию изменений в соответствии с мандатом ФКРООН по привлечению частного капитала, в том числе для обеспечения адекватного охвата в целях достижения цели предоставления цифровых финансовых услуг для обеспечения финансовой доступности.

70. ФКРООН продолжал уделять приоритетное внимание инновациям и повышению качества своих оценок: все завершённые оценки были признаны Независимым управлением оценки «удовлетворительными» или «весьма удовлетворительными». Он также продолжал активно участвовать в работе Группы Организации Объединённых Наций по оценке и остается открытым для партнерства с занимающимися оценкой подразделениями Организации Объединённых Наций, государствами-членами и другими заинтересованными сторонами в совместных усилиях в рамках международной системы оценки.

#### **IV. Взгляд в будущее: укрепление роли ФКРООН в программе финансирования развития**

71. Подтверждая свой уникальный мандат и извлекая уроки из своих успехов и реструктуризации руководства в 2024 году, ФКРООН готов и имеет все возможности для того, чтобы возглавить процесс более разумного финансирования развития в период неопределенности.

72. В преддверии четвертой Международной конференции по финансированию развития, которая состоится в середине 2025 года, ФКРООН намерен играть более центральную роль в формировании и реализации ключевых элементов будущей программы финансирования. Это также совпадет с разработкой следующей рамочной стратегии ФКРООН на 2026–2029 годы.

73. ФКРООН тесно сотрудничает с государствами-членами, системой развития Организации Объединённых Наций и партнерами по финансированию развития в целях внедрения инновационных финансовых решений, направленных на устранение системных барьеров и увеличение инвестиций в НРС, МОСТРАГ и на передовых рынках, чтобы помочь ускорить прогресс в области развития на этом последнем пятилетнем отрезке реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года.

74. В рамках процесса подготовки к конференции Группа НРС сформулировала несколько финансовых приоритетов, которые тесно связаны с мандатом и возможностями ФКРООН. Например, Группа выступает за значительное расширение доступа ММСП к финансированию путем укрепления банковского сектора и микрофинансовых организаций, а также за расширение других возможностей финансирования в местной валюте, что является одним из ключевых направлений деятельности ФКРООН в 2024 году.

75. Группа также призывает значительно активизировать усилия по смешанному финансированию, ориентированному на НРС, к 2030 году, в том числе расширить использование гарантий для снижения стоимости капитала. Среди других приоритетов — поддержка развития внутренних рынков капитала в НРС, укрепление доступных и недорогих продуктов климатического страхования для мелких фермеров и МСП, расширение внедрения цифровых технологий и финансово-технических решений и использование механизмов разделения рисков для стимулирования инвестиций в устойчивую и жизнеспособную инфраструктуру.

76. ФКРООН предлагает уникальные решения во всех этих областях. В связи с этим он продолжит взаимодействие с НРС и другими партнерами, чтобы изучить возможности расширения и ускорения своей поддержки как в преддверии четвертой Международной конференции по финансированию развития, так и в рамках реализации новой программы финансирования развития.

77. Расширение партнерских отношений остается одним из основных направлений деятельности ФКРООН, который продолжает укреплять возможности каталитического финансирования, чтобы увеличить приток частных и государственных ресурсов туда, где они больше всего необходимы.

---