



**Naciones Unidas**

**Programa de las Naciones Unidas para  
el Desarrollo**

# **Informe financiero y estados financieros comprobados**

**correspondientes al bienio terminado  
el 31 de diciembre de 1999**

## **e Informe de la Junta de Auditores**

**Asamblea General**

**Documentos Oficiales**

**Quincuagésimo quinto período de sesiones**

**Suplemento No. 5A (A/55/5/Add.1)**

**Asamblea General**  
Documentos Oficiales  
Quincuagésimo quinto período de sesiones  
Suplemento No. 5A (A/55/5/Add.1)

**Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**

## **Informe financiero y estados financieros comprobados**

**correspondientes al bienio terminado el 31 de diciembre  
de 1999**

**e Informe de la Junta de Auditores**



Naciones Unidas • Nueva York, 2000



*Nota*

Las firmas de los documentos de las Naciones Unidas se componen de letras mayúsculas y cifras. La mención de una de tales firmas indica que se hace referencia a un documento de las Naciones Unidas.

# Índice

<i>Capítulo</i>	<i>Párrafos</i>	<i>Página</i>
Abreviaturas . . . . .		vi
Cartas de envío y certificación . . . . .		viii
I. Informe financiero correspondiente al bienio terminado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .	1–59	1
II. Informe de la Junta de Auditores . . . . .	1–205	19
A. Introducción . . . . .	1–11	22
B. Cuestiones financieras . . . . .	12–48	25
C. Cuestiones de gestión . . . . .	49–204	31
D. Agradecimiento . . . . .	205	62
 <b>Anexos</b>		
I. Medidas complementarias adoptadas por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo para aplicar las recomendaciones de la Junta de Auditores que figuraban en su informe correspondiente al bienio terminado el 31 de diciembre de 1997 . . . . .		63
II. Cálculo de los costos del proyecto PNUD 2001 . . . . .		71
III. Gastos que se sufragarán con cargo al Fondo Fiduciario . . . . .		72
III. Opinión de los auditores . . . . .		73
IV. Estados financieros para el bienio terminado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .		75
Sinopsis . . . . .		76
Ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .		76
Activos, pasivos, reservas y saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999 . . . . .		77
Estado de las corrientes en efectivo para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .		79
Variaciones en los saldos de fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .		81
Estado financiero I. Ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .		82
I.1 Actividades con cargo a recursos ordinarios . . . . .		82
I.2 Actividades con cargo a otros recursos . . . . .		83
Estado financiero II. Activos, pasivos, reservas y saldos de fondos al 31 de diciembre de 1999 . . . . .		84
II.1 Actividades con cargo a recursos ordinarios . . . . .		84
II.2 Actividades con cargo a otros recursos . . . . .		86

Estado financiero III. Estado de las corrientes de efectivo para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999.....	88
III.1 Actividades con cargo a recursos ordinarios.....	88
III.2 Actividades con cargo a otros recursos.....	89
Estado financiero IV. Variaciones de los saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999.....	91
IV.1 Actividades con cargo a recursos ordinarios.....	91
IV.2 Actividades con cargo a otros recursos.....	92
Cuadros correspondientes a las cuentas	
Cuadro 1. Recursos ordinarios: otros ingresos y gastos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999.....	93
Cuadro 2. Gastos de programas, por agente de ejecución y por fuente de los fondos.....	94
2.1 Gastos de apoyo de los organismos y servicios de apoyo técnico, por agente de ejecución y fuente de financiación.....	98
Cuadro 3. Presupuesto bienal de apoyo para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999 y actividades de apoyo a los programas, gastos de gestión y administración y apoyo a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas.....	100
Cuadro 4. Recursos ordinarios: presupuesto bienal de apoyo (cifras brutas) y gastos respecto del presupuesto bienal de apoyo (cifras brutas por categoría principal de gastos) para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999.....	101
Cuadro 5. Fondos fiduciarios establecidos por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: cuadro de ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999.....	102
5.1 Estado de los subfondos fiduciarios establecidos por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: cuadro de ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999.....	125
5.2 Fondos fiduciarios seleccionados establecidos por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: estados de cuentas para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999.....	133
5.3 Fondos fiduciarios establecidos por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: presupuesto bienal de apoyo para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999.....	138
5.4 Estado de los recursos bilaterales y otros recursos recibidos en virtud de acuerdos de servicios de gestión.....	139
Cuadro 6. Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas: ingresos y gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999.....	140
6.1 Acuerdos de servicios de gestión: estado de recursos bilaterales y de otro tipo recibidos en virtud de acuerdos de servicios para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999.....	143

---

6.2 Programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico: estado de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .	148
6.3 Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno: ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .	149
6.4 Servicios de apoyo reembolsables: ingresos, gastos y saldos de fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .	151
6.5 Actividades especiales. ingresos y gastos y saldos de fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .	153
6.6 Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición: ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .	155
Cuadro 7. Fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: estado de cuentas para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .	156
7.1 Estado de los subfondos fiduciarios de los fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: cuadro de ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .	160
7.2 Fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: presupuesto bienal de apoyo para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999 . . . . .	177
7.3 Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas: resumen de los proyectos financiados por gobiernos e instituciones donantes . . . . .	178
Cuadro 8. Inversiones al 31 de diciembre . . . . .	181
Notas a los estados financieros . . . . .	184

---

## Abreviaturas

ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
AIF	Asociación Internacional de Fomento
APRONUC	Autoridad Provisional de las Naciones Unidas en Camboya
BafD	Banco Africano de Desarrollo
BasD	Banco Asiático de Desarrollo
BERF	Banco Europeo de Reconstrucción y Fomento
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento
CCE	Comisión de las Comunidades Europeas
CCI	Centro de Comercio Internacional
CEPA	Comisión Económica para África
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CEPE	Comisión Económica para Europa
CESPAO	Comisión Económica y Social para Asia Occidental
CESPAP	Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico
CFI	Corporación Financiera Internacional
CNUAH	Centro de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (Hábitat)
DEVNET	Red para el desarrollo
FADES	Fondo Árabe de Desarrollo Económico y Social
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FIM	Gestión de la información financiera
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
FMI	Fondo Monetario Internacional
FNUAP	Fondo de Población de las Naciones Unidas
FNUCTD	Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo
FNUDC	Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización

---

FRNUERN	Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales
IMIS	Sistema Integrado de Información sobre Gestión
OACI	Organización de Aviación Civil Internacional
OCDE	Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos
OIEA	Organismo Internacional de Energía Atómica
OIM	Organización Internacional para las Migraciones
OIT	Organización Internacional del Trabajo
OMI	Organización Marítima Internacional
OMM	Organización Meteorológica Mundial
OMPI	Organización Mundial de la Propiedad Intelectual
OMS	Organización Mundial de la Salud
OMT	Organización Mundial del Turismo
ONUUDI	Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial
OSIA	Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición
OSP	Oficina de Servicios para Proyectos de las Naciones Unidas
OSSI	Oficina de Servicios de Supervisión Interna
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PNUMA	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
SIIG	Sistema Integrado de Información de Gestión
UIT	Unión Internacional de Telecomunicaciones
UNCTAD	Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
UNIFEM	Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer
UNITAR	Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones
UNOPS	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
UPU	Unión Postal Universal
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
VNU	Voluntarios de las Naciones Unidas

---

## Cartas de envío y certificación

5 de julio de 2000

Excelentísimo Señor:

Con arreglo al párrafo 26.01, del reglamento financiero, tenemos el honor de presentar los estados financieros del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) correspondientes al bienio terminado el 31 de diciembre de 1999, que aprobamos por la presente.

También se transmiten copias de dichos estados financieros a la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto.

Los abajo firmantes reconocemos que:

La Administración es responsable de la integridad y objetividad de la información financiera incluida en el presente informe;

Los estados financieros se han preparado de conformidad con las normas comunes de contabilidad del sistema de las Naciones Unidas e incluyen algunas sumas que se basan en las mejores estimaciones y opiniones de la Administración;

Los procedimientos contables establecidos y los sistemas de control interno conexos proporcionan una garantía razonable de los que los bienes están salvaguardados, los libros y registros recogen en forma adecuada todas las transacciones y las políticas y procedimientos son aplicados al personal calificado con una apropiada separación de funciones. Los auditores internos del PNUD examinan permanentemente los sistemas de contabilidad y control. Se están introduciendo otras mejoras en esferas concretas;

La Administración proporcionó a la Junta de Auditores de las Naciones Unidas y a los auditores internos del PNUD acceso pleno y libre a todos los registros contables y financieros;

La Administración examina las recomendaciones de la Junta de Auditores de las Naciones Unidas y de los auditores internos del PNUD. Los procedimientos de control se han aplicado o se están revisando, según proceda, en respuesta a esas recomendaciones.

Cada uno de nosotros certifica que, a nuestro leal saber y entender, todas las transacciones materiales se han asentado correctamente en los registros contables y se recogen en forma apropiada en los estados financieros que se adjuntan.

Excelentísimo Señor  
Presidente de la Junta de Auditores  
Naciones Unidas  
Nueva York

---

Aprovechamos esta oportunidad para reiterar a Vuestra Excelencia las seguridades de nuestra consideración más distinguida.

*(Firmado)* Mark Malloch **Brown**  
Administrador

*(Firmado)* Jan **Mattsson**  
Administrador Auxiliar  
Dirección de Servicios Financieros y Administrativos

---

28 de julio de 2000

Excelentísimo Señor,

Tengo el honor de transmitirle los estados financieros del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo correspondientes al bienio 1998–1999, terminado el 31 de diciembre de 1999, que fueron presentados por el Administrador. Los estados financieros han sido examinados e incluyen la opinión de auditoría de la Junta de Auditores.

Además, tengo el honor de presentar el informe de la Junta de Auditores respecto de las cuentas mencionadas.

Aprovecho esta oportunidad para reiterar a Vuestra Excelencia las seguridades de mi consideración más distinguida.

*(Firmado)* Sir John **Bourn**  
Contralor y Auditor General del Reino Unido de Gran  
Bretaña e Irlanda del Norte y  
Presidente de la Junta de Auditores de las Naciones Unidas

Excelentísimo Señor  
Presidente de la Asamblea General  
de las Naciones Unidas  
Nueva York

## Capítulo I

### **Informe financiero correspondiente al bienio terminado el 31 de diciembre de 1999**

1. El Administrador tiene el honor de presentar su informe financiero correspondiente al bienio terminado el 31 de diciembre de 1999, junto con los estados financieros comprobados del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) correspondientes al bienio terminado el 31 de diciembre de 1999 y el informe de la Junta de Auditores. Este informe se presenta de conformidad con el Reglamento Financiero del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Los estados financieros comprenden estados y cuadros, acompañados de notas que forman parte integrante de los estados financieros y abarcan todos los fondos encomendados al Administrador, así como todos los fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el PNUD.

2. En los estados financieros del PNUD se incorporan los datos obtenidos de los agentes de ejecución respecto de esos gastos. En la medida de lo posible, los gastos provienen de los estados financieros comprobados de los agentes o, cuando no se dispone de tales estados financieros al cierre del ejercicio contable del PNUD, de los estados de cuentas de los agentes en la forma presentada a los auditores o de los estados de cuentas provisionales no comprobados de los agentes.

3. En la fecha en que se prepararon los presentes estados financieros, la información de que se disponía recibida de los agentes de ejecución era la siguiente:

a) Los siguientes agentes de ejecución habían presentado estados financieros comprobados:

Fondo Monetario Internacional (FMI)

Organización Meteorológica Mundial (OMM)

Organización Mundial del Turismo (OMT)

b) Los siguientes agentes de ejecución habían proporcionado estados financieros tal como se habían presentado a los auditores, o estados de cuentas provisionales no comprobados:

Banco Africano de Desarrollo (BAfD)

Banco Asiático de Desarrollo (BAsD)

Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (Banco Mundial) (BIRF)

Centro de Comercio Internacional (UNCTAD/OMC) (CCI)

Centro de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (Hábitat)

Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD)

Comisión Económica para África (CEPA)

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

Comisión Económica para Europa (CEPE)

Comisión Económica y Social para Asia Occidental (CESPAO)

Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico (CESPAP)  
Corporación Financiera Internacional (CFI)  
Departamento de Asuntos Económicos y Sociales  
Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones (UNITAR)  
Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA)  
Organización de Aviación Civil Internacional (OACI)  
Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)  
Organización Marítima Internacional (OMI)  
Organización Internacional para las Migraciones (OIM)  
Organización Internacional del Trabajo (OIT)  
Organización Mundial de la Salud (OMS)  
Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI)  
Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI)  
Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT)  
Unión Postal Universal (UPU)

## **Modificaciones de las prácticas y normas de contabilidad en el bienio**

### **Normas de contabilidad**

4. En la nota 2 de los estados financieros se resumen las principales normas de contabilidad que se aplicaron en la preparación de los estados financieros. Estas normas son idénticas a las aplicadas en los estados financieros de fecha 31 de diciembre de 1997. Los cambios en las normas de contabilidad, de existir, se indican según procede en la mencionada nota 2.

### **Presentación de los estados financieros**

5. Tras la recomendación del Comité Administrativo de Coordinación acerca de las normas contables comunes para las organizaciones y la presentación armonizada de los estados financieros, el PNUD adoptó plenamente el formato recomendado para el bienio terminado el 31 de diciembre de 1999.

6. Además, la Junta Ejecutiva, en su decisión 97/6, armonizó la presentación de los presupuestos del PNUD, el UNICEF y el FNUAP. En el nuevo formato armonizado se distingue entre los recursos ordinarios del PNUD y sus otros recursos (participación en la financiación de los gastos, contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos, fondos fiduciarios establecidos por el PNUD, actividades reembolsables por concepto de servicios de apoyo y otras actividades diversas) y las actividades de los fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el PNUD (Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización

(FNUDC), Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU), Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM), Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales (FRNUERN) y Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (FNUCTD)). El PNUD aplicó esta decisión a partir del bienio 1996-1997 a fin de facilitar el examen por la Junta de los resultados financieros del bienio.

**Cuadro 1**  
**Estado combinado de ingresos y gastos para el bienio finalizado el 31 de diciembre**

(En millones de dólares EE.UU.)

	<i>Recursos ordinarios</i>		<i>Otros recursos</i>		<i>Fondos</i>		<i>Total<sup>a</sup></i>	
	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>
<b>Ingresos</b>								
Contribuciones, cifras netas	1 427,1	1 608,9	3 410,0	2 675,0	148,5	143,2	4 985,6	4 427,1
Ingresos por concepto de intereses	68,3	87,1	127,1	95,1	20,8	19,5	216,2	201,7
Otros ingresos, cifras netas	9,0	2,2	84,2	61,2	17,3	25,6	110,5	89,0
<b>Total de ingresos</b>	<b>1 504,4</b>	<b>1 698,2</b>	<b>3 621,3</b>	<b>2 831,3</b>	<b>186,6</b>	<b>188,3</b>	<b>5 312,3</b>	<b>4 717,8</b>
<b>Gastos</b>								
Programas	1 077,8	1 191,4	3 275,1	2 303,3	159,8	133,7	4 512,7	3 628,4
Apoyo a programas - agentes de ejecución	89,9	113,0	57,5	46,3	6,2	5,1	153,6	164,4
Presupuesto bienal de apoyo	493,1	485,6	169,6	131,9	28,7	34,4	691,4	651,9
Apoyo al Coordinador Residente	21,0	6,7	0,7	4,2	–	–	21,7	10,9
Apoyo sectorial del PNUD	0,5	11,1	–	–	–	–	0,5	11,1
Otros gastos	10,0	47,4	3,3	15,0	0,6	0,7	13,9	63,1
<b>Total de gastos</b>	<b>1 692,3</b>	<b>1 855,2</b>	<b>3 506,2</b>	<b>2 500,7</b>	<b>195,3</b>	<b>173,9</b>	<b>5 393,8</b>	<b>4 529,8</b>
Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos	(187,9)	(157,0)	115,1	330,6	(8,7)	14,4	(81,5)	188,0
Superávit (déficit) en cifras netas de los ingresos respecto de los gastos	(187,9)	(157,0)	115,1	330,6	(8,7)	14,4	(81,5)	188,0
Recursos no utilizados:								
Saldo de apertura	285,0	438,9	1 199,1	886,7	130,8	124,7	1 614,9	1 450,3
Transferencias, reembolsos y ahorros	9,9	3,1	(63,2)	(18,2)	(4,4)	(8,3)	(57,7)	(23,4)
Saldo al cierre	107,0	285,0	1 251,0	1 199,1	117,7	130,8	1 475,7	1 614,9

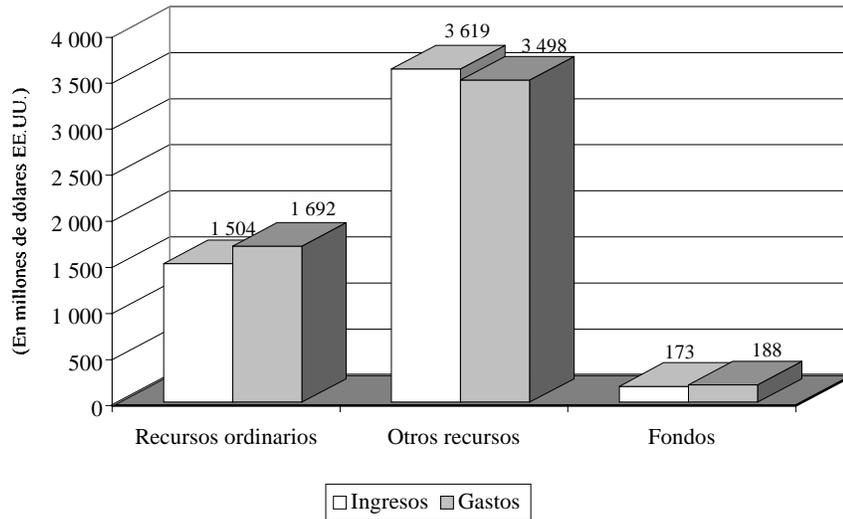
<sup>a</sup> Totales agregados únicamente, sin consolidar.

7. El PNUD llegó al final del bienio 1998-1999 con una movilización general de 5.000 millones de dólares en contribuciones, importe del cual un 28,6% respondía a actividades con cargo a recursos ordinarios, un 49,2% a actividades financiadas mediante participación en los gastos, un 12,5% a actividades específicas de fondos fiduciarios, un 6,7% a servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas y un 3% a lo recaudado por conducto de fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el PNUD.

8. El total de los gastos ascendió a 5.400 millones de dólares, importe del cual el 83,7% (4.500 millones de dólares) se destinó a actividades de programas y proyectos, el 2,9% (153,6 millones de dólares) a gastos de apoyo abonados a otros organismos de las Naciones Unidas, el 0,6% de gastos varios y el 12,8% (691,4 millones de dólares) al presupuesto bienal de apoyo.

Gráfico 1

**Resumen de ingresos y gastos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**



**Recursos ordinarios**

**Ingresos**

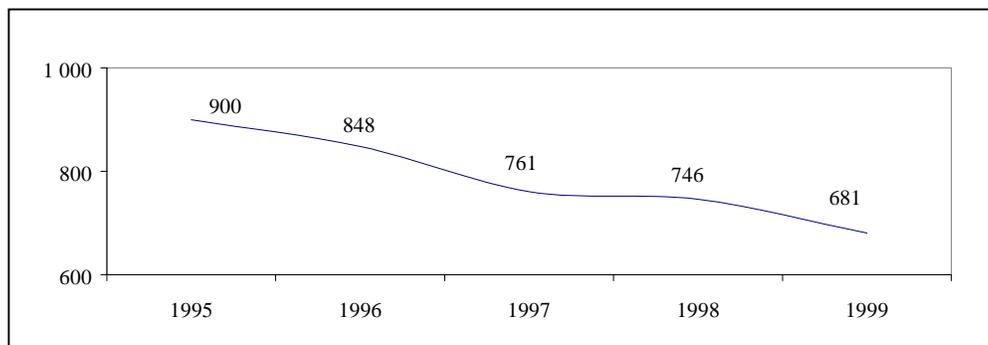
9. Las contribuciones voluntarias disminuyeron en un 11,3% (182 millones de dólares) en comparación con el bienio anterior.

10. El rendimiento medio de las inversiones fue de alrededor del 5%. Los ingresos por otros conceptos comprendieron principalmente ganancias y pérdidas cambiarias.

Gráfico 2

**Contribuciones a actividades financiadas con cargo a recursos ordinarios para los 12 meses finalizados al 31 de diciembre**

(En millones de dólares EE.UU.)



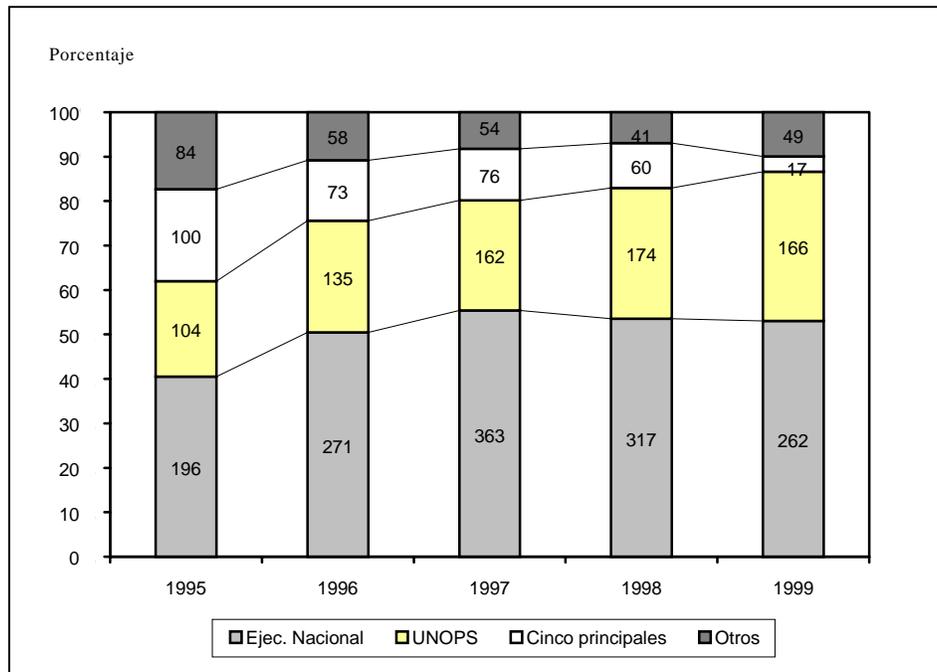
**Gastos**

11. Los gastos de programas (incluidos los de apoyo a programas) disminuyeron en 100 millones de dólares de 1.300 millones de dólares en 1996-1997 a 1.200 millones de dólares en 1998-1999. Esto refleja la reducción general de las contribuciones a los recursos ordinarios. La ejecución nacional siguió siendo la modalidad principal para la ejecución de proyectos, de conformidad con la política del PNUD. En 1998-1999, los países receptores ejecutaron programas por valor de 579,3 millones de dólares, lo que representa el 53,8% de los gastos de programas con cargo a recursos ordinarios. Esto en comparación con 634 millones de dólares o el 53,2% de los gastos de programas con cargo a recursos ordinarios en el bienio 1996-1997.

12. Hubo una disminución del 36% en la proporción de gastos de programas correspondientes al sistema de las Naciones Unidas, de 260,3 millones de dólares en 1996-1997 a 166,5 millones de dólares en 1998-1999. La considerable reducción en la proporción de proyectos ejecutados por los "cinco principales" (la Secretaría de las Naciones Unidas, la ONUDI, la FAO, la UNESCO y la OIT) se debió principalmente a una transferencia de gastos de los recursos ordinarios, en que había incurrido el PNUD como parte de sus actividades conforme al programa de petróleo por alimentos del Iraq, a un fondo fiduciario designado en la categoría otros recursos.

**Gráfico 3**  
**Gastos, por modalidad de ejecución, en los 12 meses finalizados**  
**al 31 de diciembre**

(En millones de dólares EE.UU.)



13. Los gastos del presupuesto de apoyo para 1999 fueron superiores a los de 1998, lo que en gran medida representó la tendencia normal hacia un aumento de gastos en el segundo año del bienio. Al examinar el bienio 1998-1999, los gastos brutos del presupuesto de apoyo de 544,5 millones de dólares representaron un aumento marginal del 2,8% en relación con los gastos de 529,8 millones de dólares en 1996-1997. Los gastos netos del presupuesto de apoyo para el bienio 1998-1999 ascendieron a 493,1 millones de dólares, 25 millones de dólares menos que el presupuesto neto aprobado para 1998-1999, lo que representa unos ahorros generales del 5%. Por grupos de consignaciones, el 55% (57% en 1996-1997) se gastó en actividades de apoyo a los programas, el 23% en gestión y administración (21% en 1996-1997) y el 22% en apoyo a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas (22% en 1996-1997). En total, el 66% de los gastos se relaciona con las oficinas en los países, y el 34% restante se atribuye a las localidades donde hay sedes (incluidos los Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU)) y los Servicios Interinstitucionales de Adquisición.

### Recursos no utilizados

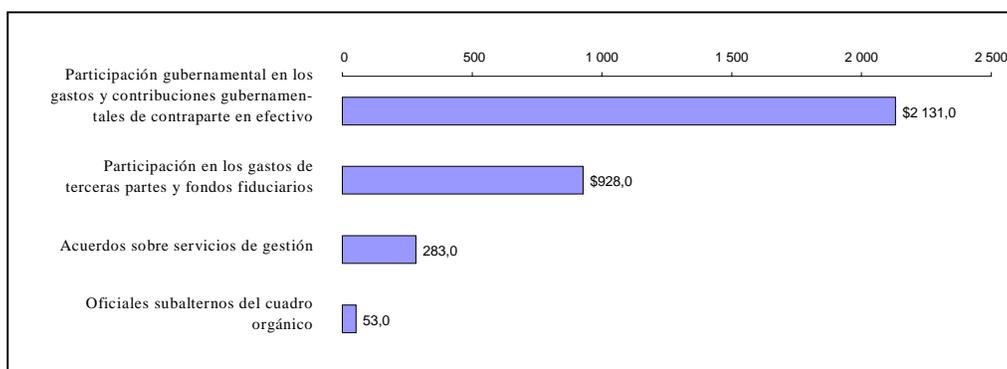
14. La disminución de las contribuciones voluntarias, acompañada de una disminución menor en la ejecución de programas y proyectos, produjo una reducción de los recursos ordinarios no utilizados que, al 31 de diciembre de 1999 ascendían a 107 millones de dólares, lo que representa aproximadamente un mes y medio de gastos totales. Esto en comparación con los 285 millones de dólares, equivalentes a alrededor de cuatro meses de gastos, del bienio anterior.

### Actividades con cargo a otros recursos

Gráfico 4

#### Ingresos para actividades con cargo a otros recursos en el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999

(En millones de dólares EE.UU.)



**Cuadro 2**  
**Actividades con cargo a otros recursos para el bienio finalizado el 31 de diciembre**

(En millones de dólares EE.UU.)

	<i>Participación del PNUD en la financiación de los gastos</i>		<i>Contribuciones gubernamentales de contra- parte en efectivo</i>		<i>Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD</i>		<i>Acuerdos sobre servicios de gestión</i>		<i>Funcionarios subalternos del cuadro orgánico</i>		<i>Reservas para viviendas y locales de oficina sobre el terreno</i>		<i>Servicios de apoyo reembolsables</i>		<i>Actividades especiales</i>		<i>Eliminaciones</i>		<i>Total</i>		
	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	
<b>Ingresos</b>																					
Contribuciones	2 452	1 742	11	18	604	541	283	315	53	54	-	-	-	-	8	4	-	-	3 411	2 674	
Ingresos por concepto de intereses	49	33	-	-	50	44	17	13	-	-	-	-	11	6	-	-	-	-	127	96	
Otros ingresos	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	6	8	164	132	-	-	(87)	(80)	83	61	
<b>Total de ingresos</b>	<b>2 501</b>	<b>1 775</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>654</b>	<b>586</b>	<b>300</b>	<b>328</b>	<b>53</b>	<b>54</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>175</b>	<b>138</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>(87)</b>	<b>(80)</b>	<b>3 621</b>	<b>2 831</b>	
<b>Gastos</b>																					
Programas	2 270	1 517	7	13	642	406	306	320	50	47	-	-	-	-	-	-	-	-	3 275	2 303	
Apoyo a los programas: agentes de ejecución	27	21	-	-	23	20	-	-	6	6	-	-	-	-	-	-	-	-	56	47	
Apoyo programático a los coordinadores residentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	4	-	-	1	4	
Presupuesto de apoyo bienal, gastos netos	77	71	-	-	33	29	-	-	-	-	3	4	134	106	9	2	(87)	(80)	169	132	
Otros gastos	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-	3	15	
<b>Total de gastos</b>	<b>2 374</b>	<b>1 609</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>701</b>	<b>455</b>	<b>306</b>	<b>320</b>	<b>56</b>	<b>53</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>134</b>	<b>106</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>(87)</b>	<b>(80)</b>	<b>3 504</b>	<b>2 501</b>	

	<i>Participación del PNUD en la financiación de los gastos</i>		<i>Contribuciones gubernamentales de contra- parte en efectivo</i>		<i>Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD</i>		<i>Acuerdos sobre servicios de gestión</i>		<i>Funcionarios subalternos del cuadro orgánico</i>		<i>Reservas para viviendas y locales de oficina sobre el terreno</i>		<i>Servicios de apoyo reembolsables</i>		<i>Actividades especiales</i>		<i>Eliminaciones</i>		<i>Total</i>	
	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1999-1998</i>	<i>1996-1997</i>
<b>Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos</b>	<b>127</b>	<b>166</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>(47)</b>	<b>131</b>	<b>(6)</b>	<b>8</b>	<b>(3)</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>(11)</b>	<b>41</b>	<b>32</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>117</b>	<b>330</b>
Ahorros respecto de obligaciones del bienio anterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	1	1
Transferencias de las reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reembolsos a donantes y transferencias de otros fondos, cifras netas	-	-	-	-	(5)	(21)	(4)	(1)	-	-	(3)	-	(54)	-	-	3	-	-	(66)	(19)
Saldos de los fondos, 1° de enero de 1998	573	407	16	11	444	334	82	75	8	7	(6)	5	81	48	1	-	-	-	1 199	887
<b>Saldo de los fondos al 31 de diciembre de 1999</b>	<b>700</b>	<b>573</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>392</b>	<b>444</b>	<b>72</b>	<b>82</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>(6)</b>	<b>(6)</b>	<b>69</b>	<b>81</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 251</b>	<b>1 199</b>

15. El aumento más notable en las actividades financiadas con cargo a otros recursos se registró en la participación en la financiación de los gastos, que aumentó un 41%, a 2.500 millones de dólares durante el bienio. Los fondos fiduciarios aumentaron un 4,6%, a 654 millones de dólares.

### Participación en la financiación de los gastos

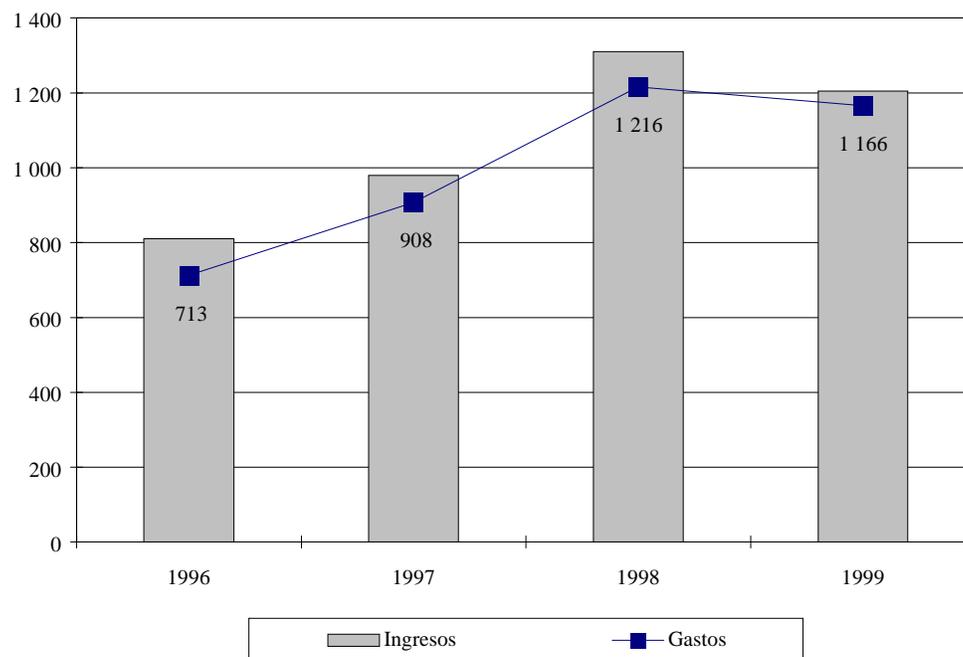
16. Esta modalidad de financiación siguió cobrando cada vez más importancia, con un aumento del total de las contribuciones de 709,9 millones de dólares (40,8%) respecto del bienio 1996-1997. Del total recibido en 1998-1999 de 2.451,7 millones de dólares, 326,4 millones de dólares correspondieron a participación de terceros en la financiación de los gastos (en 1996-1997, 187 millones de dólares) y 2.125,3 millones de dólares correspondieron a gobiernos receptores (en 1996-1997, 1.464 millones de dólares).

17. Los gastos de programas y los gastos de apoyo abonados a las Naciones Unidas y otros organismos de ejecución, que sumaron 2.297,8 millones de dólares en el bienio 1998-1999, representan un aumento de 761 millones de dólares con respecto a los 1.537,4 millones de dólares del bienio 1996-1997. El presupuesto bienal de apoyo, de 76,6 millones de dólares, representa los costos de los servicios prestados por el PNUD a actividades de participación en los gastos.

Gráfico 5

#### Resumen de ingresos y gastos correspondientes a la participación en la financiación de los gastos, para los 12 meses finalizados al 31 de diciembre

(En millones de dólares EE.UU.)



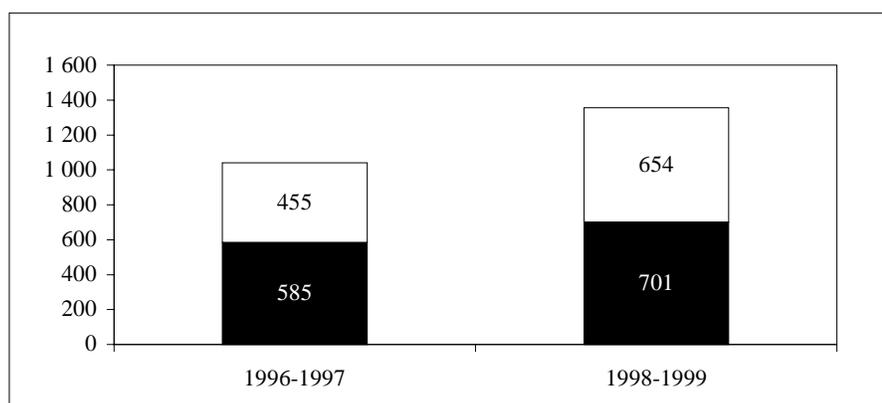
## Fondos fiduciarios establecidos por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

18. Los resultados financieros detallados correspondientes a fondos fiduciarios se indican en los cuadros 5 a 5.3. Durante el bienio 1998-1999 se establecieron en total 72 fondos fiduciarios y 70 subfondos fiduciarios, mientras que fueron cancelados siete fondos fiduciarios y un subfondo fiduciario. El sector del medio ambiente es el receptor de la mayor parte de los recursos movilizados con destino a fondos fiduciarios. En 1998-1999, el Fondo Fiduciario del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), el Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal, el fondo fiduciario "Capacidad 21" y el Fondo Fiduciario de Lucha contra la Desertificación y la Sequía recibieron contribuciones por un importe total de 228,8 millones de dólares, lo que equivale al 37,9% del total de las contribuciones a fondos fiduciarios de 603,8 millones de dólares. Las actividades de fondos fiduciarios que siguen en orden de importancia son los de países y territorios en situaciones especiales como Rwanda, Angola, Palestina, etc.

Gráfico 6

### Resumen de ingresos y gastos de los fondos fiduciarios en el bienio finalizado el 31 de diciembre

(En millones de dólares EE.UU.)



### Fondo Fiduciario de Lucha contra la Desertificación y la Sequía

19. Durante el bienio, la Oficina de Lucha contra la Desertificación y la Sequía (ONURS) siguió proporcionando apoyo técnico y financiación de efectos catalíticos a unos 45 países de África, América Latina y el Caribe, Asia, países miembros de la Comunidad de Estados Independientes y Estados árabes, en la preparación de programas nacionales de acción, y a 22 países de África, América Latina y el Caribe y Asia para el establecimiento de fondos nacionales contra la desertificación, en el marco de la aplicación de la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación en los países afectados por sequía grave o desertificación, en particular en África. De manera similar, la ONURS ha colaborado con el Comité Interestatal permanente de lucha contra la sequía en el Sahel (CILLS), la Comunidad del África Meridional para el Desarrollo (SADC), la Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo (IGAD), la Unión del Magreb Árabe (UMA) y las regiones del Gran Chaco, Centroamérica y la Puna a fin de preparar programas subregionales de

acción en sus comunidades. La ONURS también sigue respaldando una serie de proyectos originados en los planos más altos de la administración que abarcan varias actividades pertinentes en la lucha contra la desertificación y la sequía.

20. El total de los gastos de programación se redujo de 10,7 millones de dólares en 1996-1997 a 9,9 millones de dólares en 1998-1999. Los recursos movilizados disminuyeron en un 68,1%, de 13,8 millones de dólares a 4,4 millones de dólares.

#### **Fondo fiduciario del Fondo para el Medio Ambiente Mundial**

21. Durante la primavera y el otoño de 1998-1999 el Consejo del FMAM celebró cuatro reuniones oficiales. Además, en el verano y la primavera el Consejo del FMAM celebró cuatro reuniones oficiosas entre períodos de sesiones en las que examinó y aprobó los planes de actividades institucionales y los presupuestos administrativos e institucionales así como las metas de programas de trabajo individuales para el PNUD/FMAM correspondientes a los ejercicios financieros de 1999 y 2000. La secretaría del FMAM también realizó por separado un examen de todos los proyectos financiados por el FMAM en 1998 y 1999.

22. En el bienio 1998-1999, los programas de trabajo y presupuestos administrativos aprobados por el FMAM sumaron 362 millones de dólares, el 50% más que el programa de trabajo de 1996-1997 (226,5 millones de dólares). El total de los gastos de programas ascendió en 1998-1999 a 134,9 millones de dólares en comparación con los 106,6 millones de dólares de 1996-1997 (aumento del 26,6%).

23. Los ingresos derivados de reposiciones recibidas de uno de los miembros de la Junta Directiva del FMAM del Banco Mundial ascendieron en 1998-1999 a 130 millones de dólares (110 millones de dólares en 1996-1997). Además, el FMAM movilizó 9,9 millones de dólares en participación en la financiación de los gastos, proyectos financiados con cargo a subfondos fiduciarios y otras contribuciones (1,7 millones de dólares en 1996-1997).

#### **Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal**

24. El Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal se estableció en 1991 con el mandato de realizar programas en los países para ir eliminando paulatinamente los clorofluorocarburos, los halones y otras substancias que agotan la capa del ozono. Para la realización de este programa se ha designado a cuatro organismos: el PNUD, el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), la ONUDI y el Banco Mundial.

25. Para lograr ese objetivo, las actividades del PNUD abarcan:

- a) Formulación de programas nacionales correspondientes al Protocolo de Montreal;
- b) Proyectos de capacitación técnica y demostración;
- c) Fortalecimiento institucional y fomento de la capacidad nacional;
- d) Proyectos de inversiones para la transferencia de tecnología.

26. Las contribuciones recibidas en el bienio 1998-1999 sumaron 77,5 millones de dólares (67,2 millones de dólares en 1996-1997). El total de gastos de programas ascendió a 70,2 millones de dólares en 1998-1999 (61,2 millones de dólares en 1996-1997).

#### **Fondo Fiduciario “Capacidad 21”**

27. La “Capacidad 21” se encuentra en su séptimo año de funcionamiento, realiza programas en países en desarrollo de todas las regiones del mundo y ha comenzado la tarea de vigilar los adelantos, condensar los resultados y las lecciones obtenidas y crear un cúmulo de conocimientos que serán beneficiosos para otros países. El total de recursos movilizados en 1998-1999 ascendió a 6,9 millones de dólares (18,8 millones de dólares en 1996-1997), lo que representa una disminución de 63,3% en relación con 1996-1997. Durante el bienio, el total de los gastos de programas ascendió a 16,1 millones de dólares (14,9 millones de dólares en 1996-1997), lo que supone un aumento del 8%.

#### **Cuenta de la Energía**

28. Las actividades de la Cuenta de la Energía, financiadas totalmente con cargo a recursos extrapresupuestarios, se concentran en los Servicios de Financiación de Energía para Usuarios de Energía en Pequeña Escala. Estos servicios apoyan el diálogo sobre políticas, el fortalecimiento institucional, un marco normativo y el desarrollo de capacidades para proporcionar tecnologías de energía renovable técnica y económicamente viables y servicios energéticos eficientes a usuarios de energía residenciales, comerciales e industriales. Esas actividades tienen por objeto crear las condiciones y los mecanismos necesarios para que el sector del crédito pueda prestar capital a usuarios de energía a pequeña escala. Estos Servicios se complementan con la Iniciativa de Energía Sostenible del PNUD que se basa en la evidencia de que los planteamientos tradicionales para con la energía harán de la energía una barrera para el desarrollo socioeconómico, por lo que no son sostenibles. Las actividades de los Servicios se están aplicando en determinados países de Asia, en colaboración con el Banco Mundial. Las actividades realizadas en la región del SADC ya se han terminado y pronto se iniciarán las tareas de seguimiento en colaboración con el Banco Africano de Desarrollo. En 1998-1999, la Cuenta de la Energía ha recibido contribuciones por valor de 1,8 millones de dólares (2,2 millones de dólares en 1996-1997) y sus gastos han sumado 2,2 millones de dólares (4,5 millones de dólares en 1996-1997).

#### **Fondo para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino**

29. La estrategia programática del Fondo del PNUD para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino se basa en dos objetivos:

a) Utilizar los limitados recursos básicos del Fondo de manera catalítica, a fin de iniciar programas sumamente prioritarios de fomento de la capacidad que ulteriormente se sostengan y se amplíen, en gran parte mediante contribuciones voluntarias de donantes bilaterales;

b) Velar por la sostenibilidad de los programas de fomento de la capacidad mediante la utilización de estructuras conjuntas de realización, para asegurar la viabilidad a largo plazo y la obligación de rendir cuentas de los homólogos palestinos locales.

30. El total de ingresos recibidos ascendió a 68,8 millones de dólares en 1998-1999 en comparación con 83,1 millones de dólares en el bienio 1996-1997, lo que supone una reducción del 17,2% . Estos recursos se movilizaron mediante contribuciones al principal fondo fiduciario y el establecimiento de nuevos subfondos. En 1998-1999 los gastos programáticos ascendieron a 66,4 millones de dólares (72,6 millones de dólares en 1996-1997), con lo que el PNUD pasó a ser una de las tres mayores organizaciones encargadas de realizar proyectos financiados por donantes en los territorios palestinos ocupados de conformidad con las estrategias e iniciativas indicadas en su marco programático (1996-1998). El Fondo, durante el bienio, ha hecho cada vez más hincapié en la ampliación de su papel de promoción de temas de desarrollo humano sostenible como la eliminación de la pobreza, los medios de vida sostenibles, el género en el desarrollo y el ordenamiento del medio ambiente, así como algunas actividades infraestructurales.

31. Durante 1998-1999, el Fondo continuó las actividades iniciadas en el bienio anterior para mejorar la gestión pública local, municipal y central de la Autoridad Palestina, aprovechando plenamente los considerables servicios de expertos locales disponibles en la zona.

#### **Fondo fiduciario para Rwanda**

32. El Fondo Fiduciario para Rwanda fue establecido en abril de 1995 para realzar las actividades programáticas del PNUD en apoyo del programa de reconciliación nacional y rehabilitación y recuperación socioeconómica del Gobierno de Rwanda.

33. En febrero de 1997, se aprobó la ejecución directa por el PNUD para el Fondo Fiduciario. El fundamento de autorizar a la oficina del PNUD en Rwanda a aplicar la modalidad de ejecución directa fue resultado de un compromiso asumido por la comunidad internacional con el Gobierno de Rwanda consistente en establecer un sistema administrado por el PNUD que pudiera responder rápida y eficazmente a la crisis.

34. Los proyectos ejecutados directamente por el PNUD en Rwanda abarcan sectores de importancia crítica en el contexto del país, como la reintegración y la reinstalación de repatriados, la gestión pública, la justicia y el desarrollo social. La mayoría de los proyectos son de corta duración y tienen efecto rápido.

35. Al 31 de diciembre de 1999, el Fondo Fiduciario tenía 13 proyectos directamente ejecutados por el PNUD. El total de los presupuestos aprobados para dichos proyectos, de 39 millones de dólares, representaba aproximadamente el 36% del total de los presupuestos aprobados. De los presupuestos aprobados, aproximadamente el 16% fueron ejecutados por organismos especializados del sistema de las Naciones Unidas, mientras que el 48% fueron de ejecución nacional. Los 10 proyectos ejecutados directamente están subcontratados totalmente con copartícipes en la ejecución (organizaciones internacionales y organizaciones no gubernamentales locales).

36. En 1998-1999, el Fondo Fiduciario del PNUD para Rwanda movilizó contribuciones por un importe de 32,2 millones de dólares, en comparación de los 55,4 millones de dólares movilizados en el bienio 1996-1997. Se efectuaron gastos programáticos de 47,1 millones de dólares en 1998-1999, en comparación con 29,2 millones de dólares en 1996-1997. Al 31 de diciembre de 1999 los recursos no utilizados ascendían a 28,9 millones de dólares, de los cuales 26,1 millones de dólares habían sido comprometidos para actividades de los proyectos.

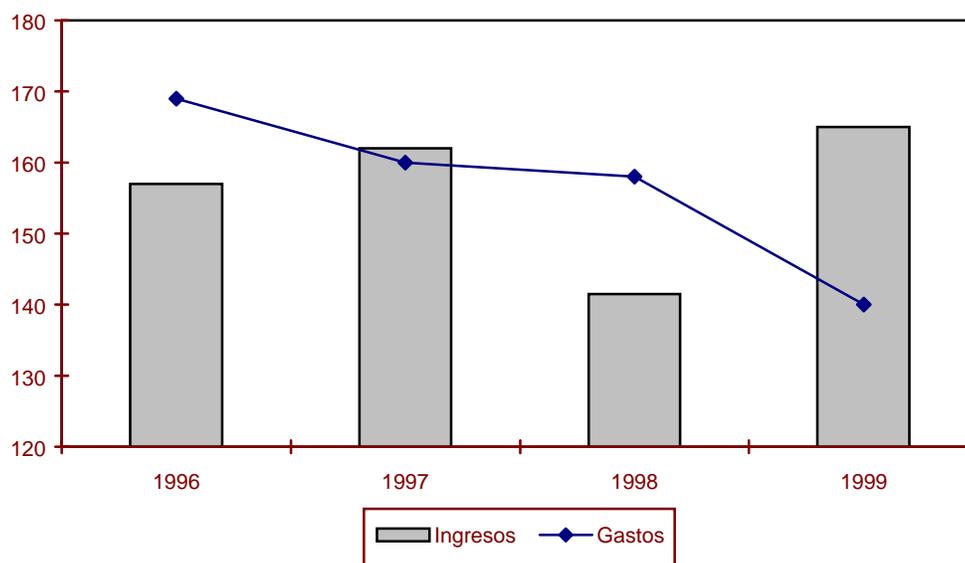
### Acuerdos sobre servicios de gestión

37. Los acuerdos sobre servicios de gestión suscritos por el PNUD con diversos donantes (que se detallan en el cuadro 6.1) corresponden a proyectos ejecutados por la UNOPS en nombre del PNUD. Durante el bienio que se examina se aplicaron 26 nuevos acuerdos y se finalizaron los aspectos financieros de 12, y los aspectos operacionales de 32. El total de los ingresos se redujo un 8,5% en 1998-1999, a 299,6 millones de dólares en comparación con los 327,5 millones de dólares de 1996-1997. Los gastos totales se redujeron en un 4,4% en 1998-1999, a 306 millones de dólares, de 319,8 millones de dólares en 1996-1997.

Gráfico 7

### Resumen de ingresos y gastos correspondientes a acuerdos sobre servicios administrativos durante los 12 meses finalizados al 31 de diciembre

(En millones de dólares EE.UU.)



### Programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico

38. Actualmente, el PNUD cuenta con 337 oficiales subalternos del cuadro orgánico en servicio activo en virtud de este programa, financiados por 19 países.

39. En el bienio 1998-1999 el PNUD recibió 53 millones de dólares en concepto de contribuciones para el programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico, en comparación con 54,5 millones de dólares en 1996-1997. El total de gastos aumentó a 56,5 millones de dólares en 1998-1999, de 53,1 millones de dólares en 1996-1997.

### Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno

40. Con apoyo de la Junta Ejecutiva, el PNUD está avanzando hacia la enajenación de casas y oficinas de su propiedad sobre el terreno y, anteriormente, estableció las disposiciones que consideró necesarias para la amortización.

41. El total de ingresos en el bienio 1998-1999 para las actividades de la Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno, que consiste casi enteramente en ingresos de alquileres, ascendió a 5,5 millones de dólares, lo que representa una reducción de 2,8 millones de dólares de los 8,3 millones de dólares registrados en el bienio 1996-1997. La Reserva registró un superávit general de 2,5 millones de dólares en 1998-1999 en comparación con un déficit de 10,7 millones de dólares en 1996-1997.

#### **Fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**

42. Los fondos establecidos por la Asamblea General son los siguientes: FNUDC, VNU, UNIFEM, FRNUERN y FNUCTD. Los resultados financieros de estos fondos se detallan en los cuadros 7 a 7.3. Los fondos más activos siguen siendo el FNUDC, el VNU y el UNIFEM. Tanto en el bienio de 1998-1999 como en el de 1996-1997, sus actividades de ejecución de programas representaron el 99% de las actividades de todos los fondos. De manera similar, los ingresos de dichos fondos representaron el 98,7% de todos los ingresos de los fondos en el bienio que se examina, en comparación con el 98,8% en 1996-1997.

#### **Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización**

43. El principal objetivo del FNUDC es contribuir a reducir la pobreza mediante programas de desarrollo y operaciones microfinancieras a nivel local. El Fondo define su particular enfoque como inversión en los pobres. Este enfoque pretende establecer la capacidad productiva y la autosuficiencia en las comunidades pobres, aumentando su acceso a infraestructuras y servicios esenciales locales y fortaleciendo su influencia en las inversiones económicas y sociales que afectan directamente a sus vidas y medios de subsistencia.

44. Durante el bienio 1998-1999, las prioridades del Fondo fueron completar un examen en profundidad de sus instrumentos y planteamientos y publicar sus nuevas políticas sobre gobierno local y microfinanciación. Durante el bienio el Fondo fue evaluado por sus donantes y en septiembre de 1999 la Junta Ejecutiva hizo suyas las conclusiones positivas del examen. El Fondo también adaptó programas y proyectos a sus nuevas políticas, se concentró en reducir los gastos administrativos y se hizo hincapié en la importancia de emular las buenas experiencias, incitando a otros donantes y gobiernos a reproducir a gran escala sus programas experimentales.

45. Las contribuciones básicas sumaron 57,9 millones de dólares, desglosados en 30,5 millones de dólares en 1998 y 27,4 millones en 1999. La reducción de 1998 se atribuye a los tipos de cambio desfavorables y a que un donante dejó de aportar contribuciones básicas. Sin embargo, el número de donantes aumentó de 13 en 1998 a 17 en 1999. En 1998 se aprobaron 11 proyectos por un valor total de 36,3 millones de dólares y en 1999 se aprobaron 13 proyectos por una suma de 56,3 millones de dólares. Mientras que en 1998 no se alcanzaron las metas debido a situaciones de emergencia en algunos de los países de programación del Fondo, las metas de 1999 se sobrepasaron dado que se arrastraron a 1999 proyectos aprobados en 1998. Los gastos de proyectos (incluidos los gastos de apoyo a los programas) de 1998 y 1999 ascendieron a 43,7 millones de dólares y 44,1 millones de dólares, respectivamente. En los dos años los gastos de proyectos estuvieron muy cercanos a las metas.

### **Voluntarios de las Naciones Unidas**

46. El programa de Voluntarios de las Naciones Unidas creció considerablemente en cuanto al número de voluntarios que participaron en sus programas durante el bienio 1998-1999. En 1998 prestaban servicios 3.643 voluntarios en 4.047 asignaciones. En 1999 el número aumentó a 4.383 voluntarios en 4.755 asignaciones.

47. El considerable aumento se debió a la participación a gran escala en Timor Oriental antes, durante y después de la consulta popular, y en las elecciones de Indonesia. África siguió siendo la región en que el programa participa más activamente y donde hay un mayor número de voluntarios.

48. Los voluntarios trabajan en distintas funciones como especialistas internacionales, voluntarios nacionales, trabajadores sobre el terreno y asesores a corto plazo del Servicio Internacional de las Naciones Unidas de Asesoramiento a Corto Plazo en cuestiones relacionadas con el comercio y la industria. Durante el bienio, representaron a 141 nacionalidades y prestaron servicios en 148 países. Esto demuestra la universalidad del programa de VNU, que incluye todas las regiones del mundo y proporciona una vía de intercambio de las especialidades pertinentes dentro de cada región y entre las regiones.

49. Además de las fuentes tradicionales de financiación como las contribuciones voluntarias, la participación en los gastos y los subfondos fiduciarios, en el bienio de 1998-1999 aparecen por primera vez en la categoría de ingresos los arreglos financiados en su totalidad y las operaciones conjuntas de las Naciones Unidas. Los arreglos financiados en su totalidad representan asignaciones de voluntarios financiados directamente por los gobiernos donantes que apoyan las actividades de programación de los VNU en el ámbito de los proyectos del PNUD y del sistema de las Naciones Unidas. Las operaciones conjuntas de las Naciones Unidas representan la participación de voluntarios en las operaciones de paz de las Naciones Unidas.

50. En el bienio 1998-1999 se observa el aumento de financiación en las modalidades de participación en los gastos, financiación total y operaciones conjuntas, y una ligera reducción en las contribuciones directas a las actividades voluntarias y a los subfondos fiduciarios. La reducción de las contribuciones a las actividades voluntarias fue resultado sobre todo de movimientos adversos de los tipos de cambio. Los ingresos totales en 1998-1999 sumaron 55,6 millones de dólares, lo que representa una reducción de 6,9 millones de dólares, de los 62,5 millones de dólares del bienio anterior.

51. En el bienio 1998-1999 se registraron aumentos notables en gastos de programación para todas las categorías en comparación con el bienio anterior, excepto con respecto a los subfondos fiduciarios, que solamente mostraron un aumento marginal. El total de gastos de programación registrados para el bienio 1998-1999 fue de 43,7 millones de dólares, lo que supone un aumento de 11,1 millones de dólares (34%) más de los 32,6 millones de dólares registrados en el bienio 1996-1997. El aumento general en los gastos de programación refleja un esfuerzo consciente de la administración de programar los recursos disponibles.

### **Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer**

52. La estrategia y el plan de trabajo del UNIFEM cubrió el período de tres años de 1997 a 1999. El plan pretendía ampliar la base de donantes del Fondo y aumentar el monto de las contribuciones que recibe el UNIFEM. Durante el presente bienio, el

UNIFEM siguió centrando sus esfuerzos en sus tres esferas temáticas y perfeccionando los principios de la gestión basada en los resultados.

53. El total de las contribuciones al UNIFEM aumentó en 9,9 millones de dólares, equivalentes al 28,6%, con 44,5 millones de dólares en el bienio 1998-1999 de 34,6 millones en 1996-1997. Los aumentos se registraron en contribuciones voluntarias (7,3 millones de dólares) y subfondos fiduciarios (5 millones de dólares), contrapuestos por una reducción en la participación en los gastos (2,4 millones de dólares). La reducción de los fondos para la participación en los gastos se debió a que determinados donantes no cumplieron sus promesas.

54. En el bienio 1998-1999 los gastos de programación aumentaron en 7,2 millones de dólares (33,7%) a 28,5 millones de dólares, de los 21,3 millones de dólares en 1996-1997. Los gastos con cargo a los recursos ordinarios aumentaron a 20,3 millones de dólares en 1998-1999, de 14,3 millones de dólares en 1996-1997, un aumento de 6 millones de dólares, o el 42,3%. Los gastos de los subfondos fiduciarios aumentaron en 2,6 millones de dólares, a 4,3 millones de dólares en el período 1998-1999, lo que representa un gran salto del 75%, de los 1,7 millones de dólares de 1996-1997. En contraste con esto, los costos de participación en los gastos se redujeron en 1998-1999 en 1,5 millones de dólares, a 3,9 millones de dólares de los 5,4 millones de dólares en 1996-1997.

55. Al 31 de diciembre de 1999 los recursos no utilizados sumaban 19,1 millones de dólares, lo que representaba un aumento de 6,8 millones de dólares de los 12,3 millones de dólares del 31 de diciembre de 1997. El nivel de la reserva operacional se revisó de conformidad con la decisión 97/4 de la Junta Ejecutiva, y la reserva se aumentó a 6,7 millones de dólares al 31 de diciembre de 1999 (3,5 millones de dólares al 31 de diciembre de 1997).

#### **Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales**

56. En 1998-1999 las contribuciones voluntarias al FNUERN aumentaron en 200.000 dólares, a 1,7 millones de dólares (1,5 millones de dólares en 1996-1997). En 1998-1999, los gastos totales aumentaron en 400.000 dólares, a 2,2 millones de dólares, de 1,8 millones de dólares en 1996-1997. Los recursos no utilizados al 31 de diciembre de 1999 ascendían a 3,1 millones de dólares.

57. Como señaló en su tercer período ordinario de sesiones en septiembre de 1999 (DP/1999/42), la Junta Ejecutiva apoyó los planes de eliminar progresivamente las actividades del FNUERN hasta fines del 2000. Estos planes garantizarán que todos los proyectos y compromisos contractuales existentes se terminen de manera responsable.

#### **Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo**

58. Al 31 de diciembre de 1999, el total de los recursos no utilizados del Fondo sumaba 740.000 dólares, 670.000 dólares de los cuales se han asignado a proyectos. El PNUD ha sido nombrado administrador provisional del Fondo para supervisar su cierre.

59. Si quedara algún fondo residual, el PNUD informará a los donantes y les pedirá su conformidad para transferir el saldo restante al programa de la Dirección de Políticas de Desarrollo a modo de contribuciones de participación en los gastos para actividades relativas a tecnología y desarrollo de la información.

## Capítulo II

### Informe de la Junta de Auditores

#### *Resumen*

La Junta de Auditores ha examinado las operaciones del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). La Junta ha comprobado los estados financieros para el bienio terminado el 31 de diciembre de 1999 y ha realizado auditorías de gestión que incluyen la gestión del cambio, las compras, la política "verde" en la oficina, la gestión de proyectos en las Oficinas de los países y la función de auditoría interna de la Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento.

Las principales conclusiones de la Junta son las siguientes:

#### **Cuestiones financieras**

a) El PNUD comunicó gastos por un total de 2.653 millones de dólares en proyectos de ejecución nacional para el bienio 1998-1999, lo que representa un aumento del 27% respecto del bienio anterior. Además, comunicó gastos de 226 millones de dólares para la ejecución nacional de proyectos financiados con cargo a los fondos fiduciarios y otros fondos establecidos por el PNUD. La Junta no ha obtenido a través de la auditoría una seguridad suficiente respecto de 723 millones de dólares de esos gastos y en consecuencia ha limitado el alcance de su opinión;

b) En 1998-1999 los gastos totales del PNUD con cargo a los recursos ordinarios ascendieron a 1.692 millones de dólares y fueron superiores en 188 millones de dólares a los ingresos totales de 1.504 millones de dólares. Los ingresos totales del PNUD de otros recursos ascendieron en 1998-1999 a 3.621 millones de dólares y sobrepasaron en 115 millones de dólares sus gastos totales de 3.506 millones de dólares;

c) Aunque el PNUD proyectaba poner en servicio el Sistema Integrado de Información de Gestión el 1° de enero de 1999, se retrasó hasta el 1° de abril de 1999. El PNUD no pudo empezar a introducir en el sistema la mayoría de los datos sobre sus gastos hasta septiembre de 1999. Esas demoras fueron la causa de las deficiencias del control financiero durante el año 1999;

d) Al 20 de julio de 2000, el PNUD no había terminado la conciliación de las principales cuentas bancarias de contribuciones. Las partidas no ajustadas incluían desembolsos de 5.269.711 dólares que figuraban en los registros contables, pero no en el estado de cuentas bancarias, y desembolsos de 5.828.776 dólares que figuraban en el estado de cuentas bancarias pero no en los registros contables. En consecuencia, la Junta ha limitado el alcance de su opinión a ese respecto;

#### **Gestión del cambio**

e) La Junta no pudo determinar el costo total de la iniciativa PNUD 2001. Aunque 5 millones de dólares de gastos no básicos podían atribuirse directamente a actividades de PNUD 2001, el PNUD no registró el valor de los costos básicos utilizados para la iniciativa;

### **Compras**

f) La sede del PNUD no ha establecido una base de datos de posibles proveedores que se pueda utilizar para conceder contratos de bienes y servicios. Además, el PNUD no evaluó de manera sistemática la actuación de los contratistas;

g) En el caso de 12 importantes contratos concertados en la sede, por un importe total de más de 4,7 millones de dólares, pasaron por término medio 195 días entre la fecha en que el PNUD expidió las invitaciones a licitar o las solicitudes de propuestas y la fecha en que firmó el contrato;

### **Política verde en la oficina**

h) El PNUD todavía no ha establecido una estrategia de gestión ambiental para sus operaciones internas;

### **Gestión de los proyectos en las oficinas de los países**

i) En las oficinas de los países, muchos de los proyectos examinados no se ejecutaron en el plazo fijado originalmente en el documento del proyecto. En 10 casos (39%) hubo demoras en la iniciación del proyecto, que por lo general oscilaron entre uno y nueve meses, aunque en un proyecto el retraso fue de cuatro años;

j) En el caso de los proyectos financiados con cargo a otros recursos, la práctica habitual del PNUD es no efectuar ningún gasto antes de recibir los fondos. Sin embargo, para los proyectos financiados por un importante donante, éste tiene por costumbre pagar con retraso un cierto porcentaje de los fondos una vez ejecutado el proyecto. Esos criterios son mutuamente incompatibles y al aceptar ese tipo de financiación el PNUD ha aceptado de hecho los mecanismos financieros del donante;

k) Había diferencias entre las oficinas de los países en lo que se refiere al alcance y la puntualidad de la vigilancia y evaluación de los proyectos, y en el caso de muchos proyectos, no había indicadores cuantitativos de ejecución ni objetivos que permitieran a las oficinas de los países realizar una vigilancia eficaz;

### **Auditoría interna**

l) En 1998-1999 el costo total de la Oficina de Auditoría y Examen del rendimiento fue de unos 6 millones de dólares, no incluido el costo del personal internacional. Esa suma comprendía 2,3 millones de dólares pagados a los contratistas por trabajos de auditoría en tres regiones, 1,1 millones de dólares para gastos de viaje y 1,2 millones de dólares para consultores y asistencia a corto plazo;

m) La Oficina no mantiene datos permanentes sobre los sistemas de control de la organización. Considera que en el contexto en rápida evolución en que funciona actualmente el PNUD, hay peligro de que esa información permanente se quede atrasada en un plazo muy breve. Además, la Oficina no tenía un manual de auditoría completo que estableciera normas para la auditoría interna, según lo recomendó el Instituto de Auditores Internos;

n) La Oficina subcontrató sus auditorías de las oficinas de los países en las regiones de África, Asia y el Pacífico, los Estados árabes y Latinoamérica y el Caribe a cuatro sociedades de auditoría privadas. Aunque exigió a los contratistas de la auditoría que estudiaran a fondo sus propios documentos de trabajo y coordinaran y controlaran la calidad de sus servicios, la Junta observó casos en que las auditorías llevadas a cabo por los contratistas eran de mala calidad.

La Junta formuló recomendaciones para reforzar la rendición de cuentas, mejorar la supervisión y la gestión de los principales proyectos, mejorar los procedimientos de compra, reforzar la aplicación de la política verde en la oficina, aumentar la capacitación del personal de auditoría interna y mejorar la documentación y las directrices para las auditorías internas.

El párrafo 10 del presente informe contiene una lista de las principales recomendaciones de la Junta.

## A. Introducción

1. La Junta de Auditores ha comprobado los estados financieros del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) correspondientes al período comprendido entre el 1° de enero de 1998 y el 31 de diciembre de 1999. La comprobación se llevó a cabo de conformidad con el artículo XII del Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada de las Naciones Unidas y su anexo, y las normas comunes de comprobación de cuentas aprobadas por el Grupo de Auditores Externos de las Naciones Unidas, los organismos especializados y el Organismo Internacional de Energía Atómica. Las normas requieren que la Junta planifique y realice las operaciones de auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros estén exentos de errores.

2. La auditoría se realizó primordialmente para que la Junta pudiera hacerse una opinión sobre si los gastos indicados en los estados financieros correspondientes al período comprendido entre el 1° de enero de 1998 y el 31 de diciembre de 1999 se habían efectuado con los fines aprobados por los organismos rectores; si los ingresos y los gastos se habían cuantificado y registrado correctamente, de conformidad con el Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada; y si los estados financieros del PNUD presentaban correctamente la situación financiera al 31 de diciembre de 1999. La auditoría incluyó un examen general de los sistemas financieros y los controles internos y la comprobación de los registros contables y otros documentos justificativos, en la medida que la Junta la consideró necesaria para formarse una opinión sobre los estados financieros.

3. Además de la comprobación de las cuentas y las transacciones financieras, la Junta llevó a cabo las comprobaciones previstas en el artículo 12.5 del Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada de las Naciones Unidas. Dichas comprobaciones se refirieron principalmente a la eficiencia de los procedimientos financieros, los controles financieros internos y, en general, la administración y gestión del PNUD. En 1998-1999, la Junta examinó la gestión de los proyectos, las compras, la gestión del cambio y la gestión ambiental de la oficina.

4. La Junta continuó con su práctica de informar acerca de los resultados de auditorías concretas en cartas administrativas en las que se ofrecen a la administración observaciones y recomendaciones detalladas.

5. El presente informe abarca cuestiones que, en opinión de la Junta, deberían señalarse a la atención de la Asamblea General. Las observaciones de la Junta sobre todo las cuestiones incluidas en el presente informe se comunicaron al PNUD, que ha confirmado los hechos en que se basan las observaciones y conclusiones de la Junta y ha dado explicaciones y respuestas a sus preguntas.

6. El párrafo 10 contiene un resumen de las recomendaciones de la Junta. Las conclusiones detalladas figuran en los párrafos 12 a 204.

7. La Asamblea General, en su resolución 52/212 B, de 31 de marzo de 1998, aceptó las recomendaciones de la Junta de Auditores para mejorar la aplicación de sus recomendaciones, aprobadas por la Asamblea con sujeción a las disposiciones de la resolución. Las propuestas de la Junta, que se transmitieron a la Asamblea en una nota del Secretario General (A/52/753, anexo) incluían los siguientes elementos principales:

- a) La necesidad de especificar calendarios para la aplicación de las recomendaciones;
- b) La indicación de los funcionarios responsables de la aplicación;
- c) El establecimiento de un mecanismo eficaz para reforzar la supervisión de la aplicación de las recomendaciones de las auditorías. Ese mecanismo podría ser un comité especial integrado por funcionarios de categoría superior o un funcionario encargado de coordinar las cuestiones de auditoría y supervisión.

La Junta tomó nota de que el PNUD había cumplido en general esos requisitos.

## 1. Recomendaciones anteriores que no se aplicaron íntegramente

8. De conformidad con el párrafo 7 de la sección A de la resolución 51/225 de la Asamblea General, de 3 de abril de 1997, la Junta pasó revista a las recomendaciones formuladas en sus informes correspondientes al bienio terminado el 31 de diciembre de 1995 y bienios anteriores y confirma que no quedan cuestiones pendientes.

9. De conformidad con la resolución 48/216 B de la Asamblea General, de 23 de diciembre de 1993, la Junta también examinó las medidas adoptadas por el PNUD para dar aplicación a las recomendaciones formuladas en su informe correspondiente al período terminado el 31 de diciembre de 1997. En el anexo del presente informe figuran los detalles de las medidas adoptadas y las observaciones de la Junta.

## 2. Principales recomendaciones contenidas en el presente informe

10. La Junta recomienda que el PNUD:

- a) **Se asegure de que se siguen regularmente todos los informes de auditoría pendientes y concentre sus esfuerzos en los países en que sea mayor el nivel de ejecución nacional (párr. 22);**
- b) **Complete la reconciliación de las principales cuentas de contribuciones y efectúe los ajustes necesarios en sus registros contables (párr. 37);**
- c) **En los proyectos como PNUD 2001, establezca las prioridades de las actividades y elabore indicadores y puntos de referencia mensurables que permitan seguir sistemáticamente los progresos (párr. 55);**
- d) **Al planificar futuros proyectos como PNUD 2001, calcule el costo de todas las actividades propuestas y estime el costo total de la iniciativa (párr. 59);**
- e) **En futuros proyectos como PNUD 2001, pida a los directores de los proyectos que reúnan y comuniquen toda la información disponible sobre los costos, y pide a los directores de programa centrales que incluyan esa información en informes periódicos sobre la situación de los proyectos (párr. 61);**
- f) **Establezca un calendario claro para la terminación de las tareas pendientes de la iniciativa PNUD 2001 (párr. 70);**
- g) **Pida a todas las oficinas de los países que estudien la posibilidad de ponerse de acuerdo con otras organizaciones de las Naciones Unidas sobre los contratos de servicios comunes como medio de lograr ahorros monetarios y aumentar la eficiencia administrativa (párr. 75);**

- h) Recuerde a las dependencias de operaciones la necesidad de confirmar sin demora la recepción de bienes y servicios (párr. 88);**
- i) Establezca una base de datos de posibles proveedores (párr. 92);**
- j) Establezca un sistema más estructurado para supervisar el desempeño de los proveedores (párr. 94);**
- k) Haga un análisis de la relación costo-beneficio para determinar qué ahorros podrían realizarse con una política “de gestión ecológicamente racional” de las adquisiciones (párr. 123);**
- l) Vigile la aplicación de las recomendaciones formuladas en el informe de 1998 sobre la utilización de la energía y las repercusiones ambientales en lo que respecta a los edificios FF y DC-1 (párr. 128);**
- m) Mejore el control de la utilización de papel en todas las divisiones, fije un objetivo para disminuir la utilización de papel y establezca normas para la utilización de impresoras y copiadoras, por ejemplo asegurándose de que todas las máquinas impriman automáticamente por las dos caras (párr. 135);**
- n) Asegure que las oficinas de los países se cercioren de que los organismos de ejecución presenten informes trimestrales sobre la marcha de los proyectos y tome rápidamente medidas correctivas cuando lleve retrasos la ejecución de los proyectos (párr. 140);**
- o) Utilice el servicio de presupuestación virtual del sistema de gestión de la información financiera para implantar un sistema de planificación más realista y controlar el cumplimiento del calendario de ejecución de los proyectos (párr. 143);**
- p) Vele por que todos los documentos de proyectos y sus revisiones contengan información sobre el presupuesto general del proyecto, desglosado por subepígrafes y escalonado para toda la duración del proyecto, y el presupuesto general del proyecto desglosado por objetivos o subobjetivos (párr. 145);**
- q) Elabore planes de proyectos exclusivamente sobre la base de los fondos comprometidos (párr. 147);**
- r) Vele por que todos los proyectos contengan indicadores de resultados u objetivos cuantificados y mensurables y mida el progreso de los proyectos conforme a esos criterios, y vele asimismo por que las oficinas de los países realicen la supervisión y evaluación periódicas de conformidad con las directrices (párr. 153);**
- s) Pida a la Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento que vele por que todos los funcionarios reciban formación suficiente para garantizar que la organización mantenga su nivel de competencia técnica (párr. 166);**
- t) Pida a la Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento que efectúe un seguimiento de los informes de los seminarios de autoevaluación para el control y, cuando proceda, utilice esta información para fundamentar sus evaluaciones de riesgos y su planificación de auditorías (párr. 178);**
- u) Pida a la Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento que documente los sistemas y controles principales y mantenga la información en archivos permanentes para facilitar auditorías posteriores (párr. 189);**

v) **Pida a la Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento que elabore un manual de auditoría interna que sirva de marco para sus actuaciones futuras (párr. 191).**

11. Las demás recomendaciones de la Junta figuran en los párrafos 41, 42, 64, 67, 72, 79, 97, 102, 106, 117, 118, 125, 131, 149, 162, 171, 174, 177, 181, 184, 186, 194, 199 y 203.

## **B. Cuestiones financieras**

### **1. Normas comunes de contabilidad de las Naciones Unidas**

12. La Junta evaluó en qué medida los estados financieros del PNUD para el bienio terminado el 31 de diciembre de 1999 se ajustaban a las normas comunes de contabilidad de las Naciones Unidas. El examen indicó que la presentación de los estados financieros se ajustan en general a las normas.

### **2. Gastos de programas efectuados por gobiernos y organismos de ejecución**

13. Los estados financieros incluyen detalles de los gastos efectuados por cuenta del PNUD por los organismos de ejecución y los gobiernos. Esa información financiera se basa en los estados anuales de gastos certificados y presentados cada año al PNUD. Para cada proyecto de ejecución nacional, el PNUD prepara un informe combinado de ejecución en el que se indican todos los gastos efectuados durante el año. Dicho informe se envía a los respectivos gobiernos para que lo certifiquen sus auditores independientes, cuyos informes de auditoría se remiten al PNUD.

14. Los organismos de las Naciones Unidas deben presentar un estado financiero para cada proyecto que realicen por cuenta del PNUD. Esos estados financieros deben ir acompañados de informes de auditoría o de cartas de conformidad de los auditores externos de los propios organismos. Los informes de auditoría y las cartas de conformidad tienen por objeto confirmar que los fondos del PNUD se han indicado fielmente en los informes y se han gastado debidamente.

15. La Junta depende de la labor de otros auditores externos, por ejemplo los informes de auditoría y las cartas de confirmación, para tener una seguridad adecuada de que los fondos anticipados a los organismos de ejecución y los gobiernos e indicados en los estados financieros del PNUD se han gastado debidamente en proyectos del PNUD y en proyectos del fondo fiduciario del PNUD. En 1998-1999, los organismos de ejecución de las Naciones Unidas y los gobiernos gastaron 3.568 millones de dólares conforme a esos arreglos.

#### *Informes de auditoría presentados por los organismos de ejecución*

16. El PNUD comunicó que los organismos de ejecución de las Naciones Unidas gastaron por cuenta del PNUD 668 millones de dólares en 1998-1999. La Junta observó diferencias entre los gastos comunicados por los organismos y las sumas indicadas en los estados financieros del PNUD.

17. En 1998 y años anteriores, el PNUD facilitó a los organismos de ejecución estados trimestrales del fondo de operaciones. Debido a problemas de presentación de informes relacionados con la puesta en práctica del Sistema Integrado de Información de Gestión (SIIG), el PNUD no facilitó esos estados a los organismos en 1999 y

no pudo presentar los estados financieros de finales de año hasta el 24 de febrero de 2000. Esos estados no estaban completos por el retraso en el registro de datos en el SIIG, y el PNUD no publicó versiones completas y exactas hasta el 12 de abril de 2000. Los 30 organismos tienen que proporcionar al PNUD una conciliación de ese estado con su propio estado de fondos, sobre el que informan sus auditores.

18. Al 7 de julio de 2000 y debido al retraso en la publicación de los estados del fondo de operaciones, 10 organismos de ejecución no habían podido presentar al PNUD la conciliación de unos 20 millones de dólares. Como consecuencia, la Junta no contaba con suficientes datos de auditoría para formular una opinión sobre esos gastos. En el caso de los 20 documentos de conciliación recibidos, los organismos habían efectuado la conciliación con el estado incompleto del fondo de operaciones enviado el 24 de febrero de 2000. Como resultado, la Junta observó diferencias de 64 millones de dólares entre las cantidades comunicadas por los organismos de ejecución y las cantidades registradas por el PNUD. El PNUD no efectuó un análisis completo de esas diferencias.

#### *Informes de auditoría presentados los gobiernos*

19. En 1998-1999, las oficinas de PNUD en los países, en consulta con las autoridades de coordinación gubernamentales, preparaban planes anuales de auditoría a fin de asegurar una cobertura de auditoría suficiente en cada país. La Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento se encargaba de coordinar y consolidar los distintos planes de auditoría de las oficinas de los países y de examinar los resultados de esas auditorías.

20. En el cuadro 2 de los estados financieros, el PNUD comunicó un gasto de 2.653 millones de dólares en proyectos de ejecución nacional para el bienio 1998-1999, lo que representa un aumento del 27% sobre la cifra del bienio anterior. Además, había 226 millones de dólares de gastos en proyectos de ejecución nacional en relación con proyectos financiados con cargo a los fondos fiduciarios y a otros fondos establecidos por el PNUD.

21. Al 26 de junio de 2000, el PNUD había recibido 1.278 informes de auditoría para 1998 y 901 para 1999. Tras examinar los informes de auditoría la Junta tenía una seguridad suficiente para apoyar el gasto de 2.156 millones de dólares en proyectos de ejecución nacional durante el bienio. Para el resto, que representaba unos 723 millones de dólares, suma sobre la que el PNUD no había recibido informes de auditoría, la Junta no tenía seguridad suficiente y en consecuencia limitó el alcance de su opinión de excluir esos gastos. Aunque eso representa un aumento de 203 millones de dólares en términos absolutos en comparación con 1996-1997, cuando la Junta comunicó que el PNUD no había recibido informes de auditoría respecto de 520 millones de dólares de gastos de ejecución nacional, la Junta señala que la proporción de los gastos de ejecución nacional cubiertos por informes de auditoría aumentó del 73% en 1996-1997 al 75% en 1998-1999.

22. La Junta señaló que en 1998-1999 el PNUD no recibió informes de auditoría sobre proyectos en 63 países, incluidos cinco países en los que durante el bienio 1998-1999 los gastos ascendieron en total a 261 millones de dólares en proyectos de ejecución nacional. **La Junta recomienda que el PNUD se encargue de seguir regularmente todos los informes de auditoría pendientes y que concentre sus esfuerzos en los países en los que el nivel de ejecución nacional sea mayor.**

23. En cuanto a los 520 millones de dólares de gastos de ejecución nacional para los cuales el PNUD no había recibido en 1996-1997 informes de auditoría, la Junta evaluó la proporción de esos informes de auditoría pendientes que había recibido posteriormente el PNUD. La Junta encontró que el PNUD había recibido posteriormente informes para otros 100 millones de dólares de gastos de ejecución nacional.

### 3. Situación financiera

#### *Recursos ordinarios*

24. Como se muestra en la sinopsis, en 1998-1999 los gastos totales del PNUD con cargo a los recursos ordinarios de 1.692 millones de dólares fueron superiores en 188 millones de dólares a sus ingresos totales de 1.504 millones de dólares. Como consecuencia de este exceso de los gastos sobre los ingresos y de otros ajustes y transferencias, el saldo de los fondos del PNUD disminuyó en 178 millones de dólares, pasando de 285 millones de dólares a 107 millones de dólares. En 1996-1997, los gastos del PNUD con cargo a los recursos ordinarios habían sido superiores a los ingresos en 157 millones de dólares.

25. Aunque los gastos disminuyeron de 1.855 millones de dólares en 1996-1997 a 1.692 millones de dólares en 1998-1999, la razón principal de esos déficit es la baja constante de las contribuciones voluntarias de los gobiernos miembros a los recursos ordinarios. Las contribuciones disminuyeron de 1.609 millones de dólares en 1996-1997 a 1.427 millones de dólares en 1998-1999. Además, los gobiernos preferían apoyar las actividades del PNUD a través de contribuciones a fondos fiduciarios o de acuerdos de participación en la financiación de los gastos. El PNUD ha llegado a la conclusión de que la necesidad de obtener recursos ordinarios será un importante problema en el futuro y considera que su creciente insistencia en comunicar y exponer los resultados de su labor debería hacer aumentar el importe de las contribuciones voluntarias a los recursos ordinarios.

26. La Junta observó que el saldo de recursos ordinarios de 107 millones de dólares existente en el fondo al 31 de diciembre de 1999 sólo bastaba aproximadamente para cubrir los gastos totales de un mes y medio. La Junta ve con preocupación el hecho de que si los gastos del PNUD siguen siendo superiores a sus ingresos en la misma proporción que en 1998-1999, el saldo del fondo será insuficiente para mantener los actuales niveles de gastos.

27. La Junta confía en que el PNUD seguirá vigilando su situación financiera para velar por que siempre haya un saldo apreciable para sus recursos ordinarios.

#### *Otros recursos*

28. Como se indica en el panorama general de otros recursos del PNUD en 1998-1999 los ingresos totales ascendieron a 3.621 millones de dólares y superaron en 115 millones de dólares sus gastos totales de 3.506 millones de dólares. Con este exceso de los ingresos sobre los gastos y otros ajustes y transferencias el saldo del fondo aumentó en 52 millones de dólares, pasando de 1.199 millones de dólares a 1.251 millones de dólares. En 1996-1997, los ingresos de otros recursos habían excedido los gastos en 331 millones de dólares.

29. En 1998-1999 los gobiernos siguieron aumentando sus contribuciones a los acuerdos de participación en la financiación de los gastos y a los fondos fiduciarios. Las contribuciones a los acuerdos de participación en la financiación de los gastos

aumentaron en 710 millones de dólares, para llegar a 2.452 millones de dólares, y las contribuciones a los fondos fiduciarios aumentaron en 63 millones de dólares hasta 604 millones de dólares.

30. Los gastos totales con cargo a otros recursos también aumentaron al mismo tiempo que las contribuciones. Sin embargo, aunque en 1998-1999 los ingresos totales de otros recursos aumentaron en un 28% en comparación con el bienio anterior, los gastos totales aumentaron en un 40%. El PNUD utilizó 54 millones de dólares del excedente de los ingresos sobre los gastos para establecer una reserva de operaciones y reducir así su vulnerabilidad a los movimientos a corto plazo de flujo de efectivo.

31. La Junta observó con satisfacción que el PNUD había generado un nivel creciente de ingresos de otros recursos, lo que le permitió seguir aumentando gastos en los programas.

#### **4. Sistema Integrado de Información de Gestión**

32. A partir del 1° de enero de 1999 el PNUD sustituyó su sistema de contabilidad que era incompatible con el año 2000, por el SIIG. En la carta que dirigió al PNUD el 30 de noviembre de 1998, la Junta expresó su preocupación por el riesgo que entrañaba la puesta en práctica de un nuevo sistema y recomendó que el PNUD tratara de reducirlo al mínimo utilizando paralelamente el SIIG y el sistema existente durante un cierto tiempo. No obstante, el PNUD no pudo hacerlo por falta de recursos. En cualquier caso, el PNUD tuvo muchas dificultades para introducir el SIIG y esos problemas mermaron su capacidad para gestionar y controlar eficazmente sus operaciones en 1999. En particular, la Junta observó que:

a) Había dificultades para establecer enlaces entre el SIIG y los diversos subsistemas. Como resultado, el PNUD no podía introducir datos financieros en el SIIG, lo que causaba retrasos en el tratamiento de la información, particularmente en relación con los comprobantes entre oficinas y los informes sobre gastos de los gobiernos. Aunque el PNUD proyectaba poner en servicio el SIIG el 1° de enero de 1999, se retrasó hasta abril de 1999. El PNUD no pudo empezar a introducir la mayor parte de los datos de sus gastos en el sistema hasta septiembre de 1999;

b) Durante todo el año 1999, el PNUD no pudo efectuar de manera regular y oportuna las reconciliaciones de las cuentas bancarias, ni realizar revisiones de sus cuentas de orden. Esas reconciliaciones y revisiones representan un control financiero fundamental y su ausencia aumenta el riesgo de pérdidas financieras para el PNUD;

c) El retraso acumulado en el tratamiento de la información y los problemas que planteó el diseño de un módulo de interrogación impidieron que el PNUD preparase a tiempo informes precisos para la gestión interna, los órganos de financiación y otras organizaciones de las Naciones Unidas;

d) Del mismo modo, los problemas impidieron al PNUD presentar antes del 30 de abril de 2000 a la Junta los estados financieros para el bienio 1998-1999, tal como lo requiere el Reglamento Financiero. De hecho, el PNUD no transmitió oficialmente a la Junta los estados financieros completos hasta el 14 de julio de 2000, aunque a partir del 26 de junio de 2000 proporcionó a la Junta copias anticipadas en forma de borrador. Estos problemas retrasaron apreciablemente la comprobación de los estados financieros del PNUD por la Junta.

33. Esos problemas debilitaron en 1999 los sistemas de control financiero y la capacidad de presentación de informes del PNUD. La Junta reconoce que muchos de los problemas guardaban relación con la introducción del SIIG. De hecho, la Junta observó que, en comparación con el sistema de contabilidad anterior, el SIIG podía ofrecer al PNUD muchas ventajas en lo que se refiere a reunir, presentar y comunicar información financiera.

34. La Junta considera que las dificultades que el Programa ha tenido en la aplicación del SIIG han aportado al PNUD útiles enseñanzas sobre la futura introducción de nuevos sistemas de tecnología de la información.

## 5. Presentación de estados financieros

35. Los problemas relativos a la aplicación del SIIG a que se ha hecho referencia fueron la causa de un error en el estado financiero II.1. En ese estado se indica un saldo de 33.872.000 dólares debido por el Fondo de Población de las Naciones Unidas. Esa cifra es superior en 15 millones de dólares al monto debido y subestima en consecuencia el valor del efectivo en poder del PNUD.

36. Como se indica en la nota 2 i), en el bienio 1998-1999 el PNUD también ha introducido varios cambios en las políticas contables, lo que ha dado lugar a la repetición de algunas cifras a título de comparación.

## 6. Reconciliación de cuentas bancarias

37. Cuando se firmaron los estados financieros, el PNUD no había terminado la reconciliación de la cuenta bancaria de las contribuciones principales. Al 20 de julio de 2000 había 2.763 partidas pendientes que todavía tenía que ajustar el PNUD. Esas partidas incluían desembolsos por un total de 5.269.711 dólares y figuraban en los registros contables del PNUD pero no en los estados de las cuentas bancarias; y desembolsos por un total de 5.828.766 dólares que figuraban en los estados de las cuentas bancarias pero no en los registros contables del PNUD. La Junta ve con preocupación que unos siete meses después de finalizar el bienio, todavía no se han reconciliado esas sumas. Por la incertidumbre en cuanto a esos montos no ajustados, la Junta ha limitado el alcance de su opinión de auditoría. **La Junta recomienda que el PNUD termine la reconciliación de su cuenta de principales contribuciones e introduzca los ajustes necesarios en sus registros contables.**

## 7. Bienes no fungibles

38. El párrafo 49 de las normas de contabilidad de las Naciones Unidas requiere que las organizaciones de las Naciones Unidas consignen el valor de inventario del material no fungible, el mobiliario y los vehículos automotores, e indique en una nota anexa a los estados financieros el método de valuación utilizado. La regla 124.01 del reglamento financiero del PNUD dispone que la organización llevará registros de bienes y levantará inventarios físico de esos bienes para garantizar un control adecuado.

39. Desde 1993 el PNUD ha utilizado un sistema de inventario en las oficinas de los países y en 1995 introdujo un sistema de inventario informatizado en la sede. El valor de inventario de los bienes no fungibles al 31 de diciembre de 1999, indicado en la nota 2 g) de los estados financieros, era de 18,3 millones de dólares para la

sede y 73,8 millones de dólares para las oficinas de los países. En la nota 2 g) se especifica que la valuación se hizo teniendo en cuenta el costo íntegro.

40. La Junta considera que el PNUD no siempre ha basado esos valores en una información precisa o completa. Por ejemplo, el PNUD no pudo proporcionar a la Junta un desglose exacto entre las distintas oficinas de los 73,8 millones de dólares de equipo no fungible que hay en las oficinas de los países. La valuación de 18,3 millones de dólares correspondientes al equipo no fungible de la sede, la obtuvo aplicando los costos normalizados a los resultados de un inventario físico levantado durante el bienio. Esos costos normalizados no eran indicativos del costo real ni del valor de los bienes. La Junta también observó que el PNUD no había reemplazado el sistema de inventario de la sede, a pesar de que aseguró a la Junta que lo haría como resultado de la auditoría para el bienio 1996-1997.

**41. La Junta recomienda que el PNUD pida a los representantes residentes que certifiquen la exactitud de las cifras del inventario anual de las oficinas de los países y que controle esas cifras para cerciorarse de que se han recibido todas. La Junta también recomienda que el PNUD revise el inventario de la sede y cuide de que proporcione valuaciones realistas de todo el material. La Junta recomienda también que el PNUD intensifique sus esfuerzos para establecer un sistema adecuado de control de los inventarios.**

## **8. Proyectos inactivos**

42. En su informe sobre los estados financieros del PNUD para el bienio 1996-1997<sup>1</sup>, la Junta expresó su preocupación por el nivel de los anticipos a los gobiernos (unos 11,6 millones de dólares) que llevaban más de un año pendientes de utilización. En 1998-1999 el PNUD examinó muchos de esos anticipos y pasó a pérdidas y ganancias 4,1 millones de dólares. Identificó otros 4,7 millones de dólares que es preciso investigar más a fondo. **La Junta recomienda que el PNUD termine su examen en 2000 y pase a pérdidas y ganancias todas las cantidades necesarias.**

## **9. Reserva para viviendas del personal de las oficinas exteriores**

43. En sus informes sobre los estados financieros del PNUD para los bienios 1994-1995<sup>2</sup> y 1996-1997<sup>1</sup>, la Junta expresó su preocupación respecto de la gestión de la reserva para viviendas del personal de las oficinas exteriores. En 1996, el PNUD identificó diversos saldos en el estado de activos y pasivos que no estaban suficientemente representados por activos físicos o, que en el caso de los préstamos y rehabilitaciones, tenían pocas probabilidades de ser recuperados. En consecuencia, el PNUD constituyó para cubrir esas posibles pérdidas una provisión de 14,1 millones de dólares, contra la cual pasó a pérdidas y ganancias 2,6 millones de dólares en 1996-1997.

44. En 1998-1999, el PNUD pasó a pérdidas y ganancias contra esa provisión otros 309.000 dólares, que correspondía a sumas pendientes desde hacía tiempo que ex funcionarios debían al PNUD conforme al plan de alquiler de enseres domésticos. Al amparo de ese plan, el PNUD había proporcionados al personal sobre el terreno

---

<sup>1</sup> *Documentos Oficiales de la Asamblea General, quincuagésimo tercer período de sesiones, Suplemento No. 5A (A/53/5/Add.1), cap. II.*

<sup>2</sup> *Ibid., quincuagésimo primer período de sesiones, Suplemento No. 5A (A/51/5/Add.1), cap. II.*

enseres domésticos por los que ese personal pagaba un alquiler a la organización. La provisión restante al 31 de diciembre de 1999 era de 11,2 millones de dólares.

#### **10. Ingresos no identificados**

45. El PNUD comunicó un monto de 19,6 millones de dólares de ingresos no identificados al 31 de diciembre de 1999. Para 1994-1995 y 1996-1997, las cifras correspondientes eran de 7,1 millones de dólares y 13,4 millones de dólares, respectivamente. Esos ingresos representan contribuciones y otras sumas recibidas en las cuentas bancarias del PNUD, respecto de los cuales el PNUD no había identificado la fuente de los fondos ni a qué correspondía. La Junta ve con preocupación el aumento de los ingresos no identificados y el correspondiente retraso en aplicar esas sumas a los fines previstos por los donantes.

#### **11. Paso a pérdidas y ganancias de pérdidas de efectivo, sumas por cobrar y bienes**

46. Durante el bienio 1998-1999, el PNUD comunicó a la Junta que había pasado a pérdidas y ganancias 4.737.564 dólares en efectivo y sumas por cobrar. De esta cifra, 4.118.581 dólares correspondían a saldos de cuentas por cobrar que llevaban tiempo pendientes con los gobiernos y que el PNUD consideraba que no eran cobrables. Otros 309.485 dólares correspondían al plan de alquiler de enseres domésticos, al que ya se ha referido la Junta en el presente informe. Los 10 casos restantes, por un valor aproximado de 309.498 dólares, se referían a cantidades pasadas a pérdidas y ganancias en las distintas oficinas de los países.

47. El PNUD también comunicó a la Junta que durante el bienio 1998-1999 había pasado a pérdidas y ganancias bienes no fungibles en las oficinas de los países por un total de 3.513.174 dólares, valorados a precio de compra. Lo mismo hizo con bienes no fungibles en la sede por un total de 526.386 dólares en 1998, pero, debido a problemas con el sistema, no comunicó a la Junta el valor de las sumas pasadas a pérdidas y ganancias en la sede en 1999.

#### **12. Pagos graciabiles**

48. El PNUD informó de que en 1998-1999 se habían hecho dos pagos graciabiles por un total de 5.640 dólares.

### **C. Cuestiones de gestión**

#### **1. Gestión del cambio**

##### **Antecedentes**

49. El principal objetivo del proceso de gestión del cambio en 2001 fue armonizar los diversos aspectos de la capacidad interna del PNUD para ayudar a lograr los objetivos en las cuatro esferas prioritarias fijadas por la Junta Ejecutiva en 1994: la eliminación de la pobreza, la creación de empleo y medios de vida sostenibles, la promoción de la mujer y la regeneración del medio ambiente. El PNUD emprendió la iniciativa de la gestión del cambio en 1997 en vista de los cambios ocurridos en su entorno, principalmente la reducción en los recursos básicos proporcionados a la organización por los gobiernos. En mayo de 1997 el PNUD preparó un plan de ejecución de la gestión del cambio y lo actualizó en septiembre de 1997. Los criterios seguidos por el PNUD en la materia se siguieron perfeccionando y actualizando

en 1998 y 1999 como parte de su proceso anual de planificación estratégica. El PNUD se propuso poner en práctica la iniciativa de la gestión del cambio para diciembre de 1999.

50. Con el cambio de Administrador ocurrido en julio de 1999, el PNUD puso fin oficialmente a la iniciativa PNUD 2001 y estableció un equipo de transición encargado de evaluar cómo se podría seguir fomentando el cambio. Como parte del proceso de clausura de la iniciativa PNUD 2001, el PNUD encargó una evaluación independiente de la iniciativa, que se terminó en octubre de 1999.

51. La Junta examinó el proceso de planificación de la gestión del cambio como parte de su informe sobre la labor realizada en el bienio 1996-1997, y se ocupó de cuestiones relacionadas con el seguimiento de la ejecución en la sede y en las oficinas en los países como parte de su examen en curso.

### **Ejecución del proceso de gestión del cambio**

#### *Documentos de ejecución*

52. Los documentos de ejecución de mayo y septiembre de 1997 tenían tres objetivos generales:

- a) Ampliar las atribuciones de las oficinas en los países para poder responder rápidamente a la demanda de servicios de desarrollo;
- b) Mejorar la calidad y robustecer el efecto de los programas y servicios;
- c) Aumentar la coherencia, fortalecer la rendición de cuentas y mejorar la eficacia en función de los costos de la organización.

En abril de 1998 esos tres objetivos generales se convirtieron en seis: prestación de apoyo a las oficinas en los países; aprendizaje institucional; reorganización y reestructuración; movilización de recursos; rendición de cuentas; y prestación de apoyo a la reforma de las Naciones Unidas.

53. En ambos planes se enumeraban actividades relacionadas con los objetivos generales, pero en ninguno se indicaba la importancia relativa de las distintas actividades ni la jerarquía de los objetivos. Por consiguiente en los planes no se distinguía entre las actividades clave que el PNUD debía emprender para que la iniciativa tuviera éxito, y las actividades que tenían un carácter más complementario.

54. Cincuenta de las actividades enumeradas en los documentos de ejecución carecían de un objetivo mensurable y en tres casos la descripción de la misma actividad era demasiado vaga para poder medirla correctamente. Por ejemplo, la primera actividad indicada en el documento de mayo era "traslado del personal a las oficinas exteriores en tres etapas". No se indicaba cuántos funcionarios serían trasladados, cuándo se llevarían a cabo las tres etapas, cuáles serían los gastos relacionados con el traslado de los funcionarios, ni qué objetivos mensurables se usarían para supervisar la actividad.

**55. La Junta recomienda que, en proyectos como PNUD 2001, el PNUD establezca las prioridades de las actividades y elabore indicadores e hitos mensurables que permitan seguir sistemáticamente los progresos.**

*Costos y recursos*

56. En el plan de ejecución de mayo de 1997 sólo se incluían los costos de las actividades que el PNUD no podía financiar con cargo al presupuesto bienal ordinario. En ese plan los gastos adicionales se clasificaban en dos categorías: los que se podían sufragar con cargo a un fondo fiduciario apoyado por un gobierno donante, por un total de 2,5 millones de dólares; y los gastos que requerían financiación adicional, por valor de 6,6 millones de dólares. El costo adicional total de la iniciativa ascendía pues a 9,1 millones de dólares.

57. En el plan actualizado de septiembre, el PNUD proporcionó estimaciones de los costos de siete actividades que no había incluido en el plan anterior. El PNUD también calculó que el costo de poner en práctica la iniciativa PNUD 2001 sería de 18,1 millones de dólares, un aumento de 9 millones de dólares respecto de la estimación de mayo de 1997. El aumento se debía principalmente a 4 millones de dólares más para el mecanismo de transición profesional, relacionado con la separación voluntaria de funcionarios, y otros 3,3 millones de dólares más para el establecimiento de los servicios subregionales de recursos. En el plan actualizado se indicaban posibles fuentes de financiación de la iniciativa PNUD 2001, como el presupuesto bienal básico, el fondo fiduciario complementario, así como fondos que aún no se habían movilizado.

58. En el plan de ejecución de mayo de 1997 no se indicaba la suma presupuestada con cargo a los recursos básicos que el PNUD necesitaba para llevar a cabo el programa de cambio. Sin embargo, en el plan de ejecución de septiembre de 1997 se calculaban los costos de algunas actividades que se sufragarían con cargo al presupuesto bienal básico, que sumaban en total 9,8 millones de dólares. En el mismo plan se indicaban otras seis actividades que supondrían gastos, pero no se estimaban las sumas en juego. Por lo tanto, muchas tareas se asignaron a los directores de operaciones sin contar con un presupuesto concreto de ejecución.

**59. La Junta recomienda que, al planificar futuros proyectos como PNUD 2001, el PNUD calcule el costo de todas las actividades propuestas y estime el costo total de la iniciativa.**

60. La Junta examinó 10 actividades de cambio de la iniciativa PNUD 2001 y comprobó que, en general, los directores encargados de esas actividades contaban con información sobre los costos de sus actividades de gestión del cambio, pero transmitían esa información a los directores de programa centrales de manera improvisada e incoherente. Los directores de programa centrales de la iniciativa PNUD 2001 no habían realizado un análisis sistemático para evaluar los recursos usados en toda la iniciativa.

**61. La Junta recomienda que en futuros proyectos como PNUD 2001, los directores de los proyectos reúnan y presenten toda la información disponible sobre los costos, y que los directores de programa centrales incluyan esa información en informes periódicos sobre la situación de los proyectos.**

62. Entre 1995 y 1999, un gobierno proporcionó al PNUD un total de 8,6 millones de dólares para mejorar los procedimientos administrativos internos y los métodos de gestión. Inicialmente el PNUD destinó 1,8 millones de dólares de esa suma para financiar actividades en el marco de la iniciativa PNUD 2001 (véase el anexo II). A noviembre de 1999, el fondo fiduciario había contribuido 2,5 millones de dólares a la iniciativa.

63. Para obtener más fondos, en octubre de 1998 el PNUD estableció otro fondo fiduciario especialmente para las actividades de la iniciativa PNUD 2001. El objetivo del fondo aumentó de 6,6 millones de dólares en mayo de 1997 a 10,1 millones de dólares en diciembre de 1999. Esta suma tenía por objeto sufragar las cinco actividades de gestión del cambio que se indican a continuación:

a) Fortalecimiento de las competencias de las oficinas en los países. El presupuesto para esa actividad ascendía a 4 millones de dólares, pero esta suma no correspondía a ninguna cifra en particular en ninguno de los documentos de ejecución. A diciembre de 1999, el fondo había recibido 660.000 dólares para esa actividad, y se estaba procurando obtener más recursos;

b) Fortalecimiento de la capacidad del PNUD para responder a las necesidades de países en crisis. El presupuesto para esa actividad ascendía a 1,8 millones de dólares, frente a una estimación inicial de 600.000 dólares en el plan de ejecución de septiembre de 1997. El costo de dicha actividad no se había incluido en el plan de mayo de 1997. A diciembre de 1999 el fondo había movilizado 330.000 dólares en apoyo de ese proyecto;

c) Eficiencia en materia de administración y finanzas. El presupuesto para esa actividad ascendía a 1 millón de dólares, pero no correspondía a ninguna cifra en particular en ninguno de los planes de ejecución, ni el de mayo, ni el de septiembre. A diciembre de 1999 el PNUD no había recaudado fondos para esa actividad;

d) Gestión de información en las oficinas en los países. El presupuesto para esa actividad ascendía a 1,9 millones de dólares, y se habían recaudado 1,5 millones de dólares de esa suma. El presupuesto no se relacionaba con ninguna cifra en particular de los planes de mayo o de septiembre;

e) Formación de personal directivo. El presupuesto para esa actividad ascendía a 1,4 millones de dólares. Esta cifra correspondía a 4 millones de dólares presupuestados en los planes de ejecución. A diciembre de 1999 el fondo no había movilizado fondos para esa actividad.

Las actividades c) y d) *supra* no se habían incluido en ninguno de los planes de ejecución, y no se habían hecho estimaciones iniciales de los costos de las tres actividades restantes. A diciembre de 1999 el fondo había obtenido aproximadamente 2,5 millones de dólares, y faltaba conseguir 7,6 millones de dólares más. No se había recaudado suma alguna para dos de los cinco proyectos.

**64. La Junta recomienda que el PNUD aclare la situación de las actividades en curso de la iniciativa PNUD 2001, en vista de que la iniciativa ha sido oficialmente clausurada, y que, cuando proceda, establezca los presupuestos detallados necesarios para llevarlas a buen término.**

65. La Junta no pudo determinar el costo total de la iniciativa PNUD 2001. Si bien es posible atribuir directamente a las actividades de la iniciativa gastos con cargo a recursos complementarios por un total de 5 millones de dólares, el PNUD no registró el valor de los recursos básicos usados para la iniciativa. En vista de que el fondo fiduciario para la iniciativa PNUD 2001 sigue procurando obtener 7,6 millones de dólares, los recursos complementarios necesarios para toda la iniciativa pueden estimarse en 12,6 millones de dólares. La Junta opina que esta suma es una subestimación del costo real del programa, ya que el PNUD no ha calculado los recursos del presupuesto básico usados para apoyarlo y elaborarlo.

*Rendición de cuentas y supervisión*

66. Si bien en los planes de ejecución cada actividad se asignaba a una dependencia, el PNUD no encomendó actividades concretas a funcionarios determinados. En 28 casos, los planes indicaban que dos o tres dependencias estarían encargadas de la misma actividad. La Junta opina que esta situación llevó a una rendición de cuentas poco clara.

67. El PNUD presentó informes sobre la marcha de los trabajos relacionados con la iniciativa PNUD 2001 a la Junta Ejecutiva y preparó seis informes mensuales sobre la situación del programa. En esos informes se indicaban los progresos alcanzados en relación con 53 actividades agrupadas según los seis objetivos generales usados a partir de abril de 1998. Los informes no tenían información sobre los costos de las actividades de la iniciativa y sólo incluían 19 objetivos mensurables para las 53 actividades. Por ejemplo, una actividad tenía por objeto invertir la relación de 60 a 40 entre el tiempo dedicado a tareas administrativas y el tiempo dedicado a actividades programáticas en las oficinas en los países, y otra actividad fijaba un plazo de cinco días para responder a preguntas planteadas en la sede. Sin embargo, el PNUD no midió de manera sistemática el desempeño en comparación con los objetivos como parte del proceso de supervisión. El PNUD preparó el último de esos informes en agosto de 1999. **La Junta recomienda que, en proyectos como la iniciativa PNUD 2001, el PNUD indique cuáles son las personas encargadas de la ejecución y vigile periódicamente los objetivos a fin de detectar los problemas lo antes posible y tomar las medidas correctivas necesarias.**

68. La Junta observó que se habían seguido buenas prácticas de supervisión y presentación de informes en una de las esferas que había examinado, a saber, el establecimiento de los servicios subregionales de recursos y del centro de enlace mundial. En el documento marco se indicaban claramente las necesidades de personal y el presupuesto necesario para establecer el sistema de servicios subregionales de recursos, proporcionando valores de referencia que la organización podría utilizar para obtener recursos y supervisar gastos. Los directores informaban del uso de recursos cada seis meses y analizaban el costo de diversos elementos, como gastos de personal, gastos de viaje y dietas. También se establecieron objetivos internos en cinco esferas del proyecto para supervisar la creación del sistema de servicios subregionales de recursos. La Junta celebra esos ejemplos de buenas prácticas.

**Resultados de la iniciativa PNUD 2001**

69. La Junta examinó varias actividades incluidas en los planes de ejecución de mayo y septiembre de 1997. En particular, la Junta examinó la iniciativa en comparación con cinco hitos clave detallados en el plan de mayo. Las conclusiones se indican a continuación:

a) Establecer un máximo de 17 servicios subregionales de recursos y un centro de enlace mundial en la Dirección de Políticas. A diciembre de 1999 el PNUD había terminado de establecer seis servicios subregionales de recursos y había establecido parcialmente otros tres servicios más. También había establecido el centro de enlace mundial. El PNUD opina que el número óptimo de servicios subregionales de recursos es ahora entre 10 y 12. El presupuesto para la puesta en práctica de los servicios ascendía aproximadamente a 6,5 millones de dólares (financiado en un 90% con cargo al presupuesto básico);

b) Elaborar descripciones de competencias que abarquen los mandatos, las funciones y las descripciones de los puestos de las dependencias. A diciembre de 1999 el PNUD había terminado de elaborar las definiciones de las competencias de los representantes residentes, los representantes residentes adjuntos y los directores de operaciones, pero esta labor no se extendió a ningún puesto en las oficinas en los países ni en la sede. El PNUD no preparó un presupuesto para la actividad ni ningún informe sobre los gastos realizados;

c) Simplificar los manuales de programación y finanzas. El PNUD actualizó el Manual de Programas y lo publicó oficialmente en marzo de 1999. En enero de 2000 presentó a la Junta Ejecutiva un nuevo reglamento financiero y una nueva reglamentación financiera detallada, que entraron en vigor en abril de 2000. El 15 de junio de 2000 se publicó el nuevo Manual de Finanzas;

d) Elaborar y aplicar indicadores del desempeño del personal directivo y del programa, y mejorar la supervisión por parte de las direcciones regionales. A diciembre de 1999 el PNUD aún estaba revisando el proyecto de indicadores del desempeño de las oficinas en los países, pero estaba listo para publicar el nuevo sistema de puntuación equilibrada una vez que se hubieran aprobado los indicadores.

e) Terminar la redistribución del personal a las oficinas en los países y a los servicios subregionales de recursos. El PNUD se fijó el objetivo de trasladar el 25% de todos los funcionarios y todos los puestos de la sede a las oficinas exteriores, si bien este objetivo no se había indicado concretamente en los documentos de ejecución de mayo y septiembre de 1997. El objetivo no se cumplió y el nuevo Administrador lo reiteró como una meta permanente de los planes de actividades para el período 2000-2003, que se presentaron a la Junta Ejecutiva en enero de 2000. En marzo de 2000 el PNUD elaboró planes en los que se preveía una reducción del 26% en el personal de la sede y se analizaba cuáles serían las dependencias que efectuarían los cambios.

**70. La Junta recomienda que el PNUD establezca un calendario claro para la terminación de las tareas pendientes de la iniciativa PNUD 2001.**

### **Gestión del cambio en las oficinas en los países**

#### *Interacción con otras organizaciones de las Naciones Unidas*

71. Una de las principales metas del proceso de gestión del cambio era promover una colaboración más estrecha dentro del sistema de las Naciones Unidas, tanto a nivel estratégico como a nivel de las operaciones. La iniciativa PNUD 2001 introdujo el concepto de la elaboración por parte de las organizaciones de las Naciones Unidas en un país de una evaluación común del país y del marco de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo, así como de una paulatina armonización de sus ciclos de programación. Esas medidas procuran coordinar las actividades entre los organismos de las Naciones Unidas, el gobierno interesado y otros organismos. A nivel estratégico, la Junta comprobó que las oficinas en los países procuraban generalmente establecer buenas relaciones con otras organizaciones de las Naciones Unidas y, en general, con todo el país. En el cuadro 1 se resumen los progresos alcanzados en 11 oficinas de países visitadas por la Junta.

Cuadro 1  
**Progresos alcanzados con respecto a la interacción con organizaciones de las Naciones Unidas**

Evaluaciones comunes de los países	Nueve de las 11 oficinas en los países estaban terminando las evaluaciones comunes. Sólo dos oficinas aún no habían comenzado a prepararlas.
Marco de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo	Cinco de las 11 oficinas en los países estaban terminando los marcos de asistencia, y seis oficinas aún no habían empezado a prepararlos.
Armonización de los ciclos de programación	Un país ya había logrado armonizar los ciclos de programación y seis países más habían fijado plazos para terminar de hacerlo. En los demás países, debido a una situación de guerra o a recursos insuficientes para los programas, la armonización era menos factible.

72. La Junta comprobó que existían deficiencias en la preparación de los calendarios de las futuras actividades necesarias para terminar las evaluaciones comunes de los países y los marcos de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo, y en el suministro de recursos para que los planes fueran viables. **La Junta recomendó que las oficinas en los países mejoraran los mecanismos de preparación de los calendarios de actividades y las oficinas estuvieron de acuerdo con dicha recomendación.**

73. La Junta comprobó que 8 de las 11 oficinas en los países compartían locales con otros organismos de las Naciones Unidas que llevaban a cabo actividades en el país. Una oficina planeaba mudarse a locales compartidos, y otra estaba examinando una propuesta similar. Sólo una oficina no tenía vínculos físicos ni virtuales con otros organismos de las Naciones Unidas. Dos de las oficinas que ya compartían locales con organismos de las Naciones Unidas también estaban emprendiendo la creación de una oficina virtual computarizada a fin de establecer vínculos más estrechos con otros organismos.

74. Las oficinas del PNUD en tres países, junto con otros organismos de las Naciones Unidas, habían preparado contratos de servicios comunes, como servicios de viajes y seguridad, lo que les permitía lograr economías de escala y una mayor eficiencia administrativa. La oficina en un país en particular había desarrollado un complejo programa para preparar contratos de servicios comunes (recuadro 1). Cuatro oficinas más habían comenzado a determinar las esferas que podrían prestarse a contratos de servicios comunes.

## Recuadro 1

**Servicios comunes**

La oficina en un país estableció en julio de 1997 un proyecto de reforma de las Naciones Unidas para impulsar el proceso de gestión del cambio. El proyecto se centró inicialmente en las estructuras administrativas. Se estableció un grupo interinstitucional de operaciones, que preparó acuerdos de servicios comunes en esferas como servicios de viajes, hoteles y reuniones, seguro y servicios médicos. Se otorgó prioridad a las medidas que se podrían tomar de inmediato y se adoptó el principio del organismo coordinador, con arreglo al cual la realización de determinadas actividades operacionales se encomendaba al organismo con los conocimientos y la experiencia más apropiados. Se calcularon los ahorros porcentuales respecto de contratos vigentes, aunque la oficina en el país no tomó el paso siguiente, es decir, no registró los ahorros monetarios efectivamente alcanzados.

75. La Junta observa que el PNUD, por conducto del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, está elaborando directrices y normas para los acuerdos de servicios comunes. **La Junta recomienda que todas las oficinas en los países estudien la posibilidad de ponerse de acuerdo con otras organizaciones de las Naciones Unidas sobre los contratos de servicios comunes, como medio de lograr ahorros monetarios y aumentar la eficiencia administrativa.**

*Organización de las oficinas y dotación de personal*

76. La Junta observó que 5 de las 11 oficinas visitadas habían emprendido algún tipo de reorganización en respuesta a la iniciativa de gestión del cambio. El alcance del cambio variaba de oficina a oficina, desde una reorganización de poca monta hasta la adopción de un verdadero concepto de matriz sobre la base del uso de equipos. A continuación se describen los cambios más radicales introducidos en la oficina de un país (recuadro 2).

## Recuadro 2

**Reestructuración de una oficina sobre la base del concepto de matriz**

La oficina en el país abandonó la estructura jerárquica tradicional del PNUD basada en programas y operaciones y adoptó el concepto del trabajo en equipos. Estableció siete grupos en esferas temáticas principales, como la reforma administrativa y la descentralización, el empleo productivo y la prestación de apoyo al sistema de las Naciones Unidas. Los equipos estaban integrados por personal de operaciones y de programa, y una misma persona podía participar en varios equipos. Cada equipo elegía a su propio jefe y una misma persona no podía dirigir más de un equipo. El propósito de la reorganización era compartir en la mayor medida posible los conocimientos especializados y la experiencia y forjar una unidad de propósito en la oficina. El personal de operaciones siguió prestando apoyo en esferas clave, como los sistemas de supervisión y control presupuestarios para transacciones financieras y administrativas cotidianas.

77. En todas las oficinas de países visitadas por la Junta se consideraba que el programa de gestión del cambio había aumentado la responsabilidad y la autoridad delegadas en ellas por la sede. Todos indicaron que la potenciación del personal era un aspecto importante del proceso de gestión del cambio. Todas las oficinas organizaban reuniones periódicas entre los funcionarios y el personal directivo superior, y por lo menos cuatro oficinas lo hacían semanalmente. Ocho oficinas también organizaban retiros anuales para promover la participación del personal en la determinación de las directrices generales de las oficinas. La mayoría de las oficinas estaban reduciendo su uso de personal internacional y procuraban conferir mayores responsabilidades a los funcionarios nacionales.

78. Todas las oficinas indicaron su adhesión al objetivo del proceso de gestión del cambio de dedicar un 5% del tiempo a la capacitación del personal. Sin embargo, con una sola excepción, las oficinas no vigilaban en general el logro del objetivo. La mayoría de las oficinas recién estaban empezando a preparar las descripciones de funciones de todos los puestos, a determinar las competencias pertinentes del personal y a especificar las necesidades de capacitación como resultado de ese proceso. Las oficinas contaban en general con planes de capacitación del personal, aunque en el caso de dos oficinas esos planes aún no se habían terminado de preparar.

**79. La Junta recomienda que todas las oficinas en los países terminen de preparar las descripciones de funciones y las descripciones de competencias para todos los puestos y que las usen para elaborar planes de capacitación apropiados para el personal.**

*Enlace con partes externas*

80. El PNUD procuró usar la gestión del cambio para transformarse en una organización más centrada en los clientes y en la prestación de servicios. Destacó la necesidad de una visión orientada hacia el mundo exterior y del fomento de relaciones estrechas con partes externas, como los gobiernos receptores, los donantes, otras organizaciones internacionales, la sociedad civil y los medios de difusión. También destacó el papel y la importancia de las actividades de promoción.

81. Además de adoptar evaluaciones comunes de los países y marcos de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo, las oficinas en varios países han procurado influir de diversas maneras en las comunidades en que están basados. La Junta observó, entre otros, los ejemplos siguientes de buenas prácticas:

a) La oficina en un país hizo hincapié en la prestación rápida y eficiente de servicios, simplificando los procedimientos administrativos y operacionales y delegando en el personal de proyectos facultades considerables para tomar decisiones;

b) La oficina en un país usó fondos que había obtenido gracias a la administración de proyectos para traer al país a destacados expertos en economía internacional y desarrollo institucional para que dirigieran seminarios, debates y cursos prácticos con la participación de políticos y académicos nacionales;

c) Las oficinas en tres países elaboraron directrices detalladas para los proyectos de ejecución nacional en cada país, en colaboración con los ministerios nacionales correspondientes.

La Junta acoge con beneplácito esos ejemplos de buenas prácticas.

## 2. Adquisiciones

82. La función de adquisiciones en el PNUD está descentralizada y se encuentra a cargo de las dependencias de operaciones y las oficinas en los países, si bien la Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición (OSIA) presta un servicio especializado para la adquisición de algunos artículos, especialmente vehículos, para el PNUD y otros órganos de las Naciones Unidas. La OSIA es también una fuente de conocimientos especializados y asesoramiento en materia de adquisiciones para el PNUD. La Junta examinó la función de adquisiciones en la sede, en la OSIA y en las oficinas en los países visitados.

83. La Junta examinó las esferas principales siguientes:

- a) Cumplimiento del reglamento y la reglamentación detallada del PNUD;
- b) Oportunidad y eficiencia de los procedimientos de adjudicación de contratos;
- c) Papel del Comité Asesor sobre Adquisiciones.

84. En julio de 1999 el PNUD instituyó un marco revisado del proceso de adquisición, con límites más amplios para las atribuciones delegadas y medidas para mejorar la rendición de cuentas. En enero de 2000 la Junta Ejecutiva aprobó un reglamento financiero y una reglamentación financiera detallada revisados que entraron en vigor en abril de 2000, con cambios en los procedimientos de adquisición.

### Adquisiciones en la sede

85. El valor de las actividades de adquisición con fines administrativos realizadas por la sede del PNUD en Nueva York ascendió a 10,5 millones de dólares en 1998 y 11,7 millones de dólares en 1999. En el cuadro 2 se desglosan los gastos. En la práctica, si bien la función de adquisición está descentralizada, dos dependencias de la sede, la División de Servicios Administrativos y la División de Servicios Técnicos, tomaron la iniciativa en la negociación de la mayoría de los contratos.

#### Cuadro 2

#### Gastos de adquisición en la sede

(En millones de dólares EE.UU.)

	1998	1999
Servicios . . . . .	8,1	8,3
Suministros de oficina . . . . .	0,9	0,9
Mobiliario y equipo . . . . .	1,5	2,5
<b>Total . . . . .</b>	<b>10,5</b>	<b>11,7</b>

### Cumplimiento del reglamento y la reglamentación detallada del PNUD

86. En la sede la Junta examinó 10 contratos generales de envergadura para el suministro de bienes y servicios en esferas tales como la limpieza, los archivos y equipo de computación. La Junta examinó también 20 órdenes de compra por montos reducidos colocados por diversas dependencias de la sede. La Junta comprobó que el

PNUD observaba en general las disposiciones principales de su reglamentación en materia de adquisiciones.

87. Sin embargo, cuando la Junta examinó la muestra de órdenes de compra por montos reducidos, no pudo confirmar si todos los bienes y servicios se habían entregado o prestado a tiempo. En seis casos no había constancia de notas de entrega y en otros dos casos no se había registrado la fecha de la entrega. Ello impidió que el PNUD supervisara adecuadamente el desempeño de los proveedores para asegurar que entregaran las mercaderías o prestaran los servicios en los plazos contractuales. La Junta había observado una deficiencia similar en su examen de las adquisiciones en el bienio 1992-1993.

**88. La Junta recomienda que el PNUD recuerde a las dependencias de operaciones la necesidad de confirmar sin demora la recepción de bienes y servicios.**

89. La Junta también examinó un contrato de compra de suministros de oficina, por un valor total estimado de unos 3,6 millones de dólares a lo largo de tres años, que se tramitó como un contrato de servicios comunes entre varios organismos de las Naciones Unidas en Nueva York coordinado por la División de Adquisiciones de la Secretaría de las Naciones Unidas. El proceso planteó varios problemas a los cinco órganos de las Naciones Unidas que participaron en él (el PNUD, la Secretaría de Naciones Unidas, la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia y el Fondo de Población de las Naciones Unidas). Los organismos prepararon una amplia documentación con solicitudes de propuestas y elaboraron procedimientos de evaluación, que tenían en cuenta las necesidades de todas las partes y constituían un ejemplo de las mejores prácticas de las Naciones Unidas en materia de adquisición. Sin embargo, se produjeron constantes demoras en el proceso de licitación. El PNUD había previsto inicialmente que el contrato entraría en efecto en mayo de 1998, fecha que pasó a ser sucesivamente diciembre de 1998, enero de 1999 y febrero de 1999. El contrato se firmó por fin en noviembre de 1999, aunque el PNUD comenzó a comprar suministros de oficina a la empresa a comienzos de julio de 1999.

**Oportunidad y eficiencia de la licitación de contratos**

90. La Junta examinó la oportunidad y eficiencia del proceso de licitación de contratos, analizando la individualización y evaluación de los proveedores y el tiempo que llevaba adjudicar un contrato.

*Individualización y evaluación de los proveedores*

91. La sede del PNUD no había establecido una base de datos de posibles proveedores que pudiera usarse en la licitación de contratos de bienes y servicios. El personal de adquisiciones consultaba a los contratistas existentes y a otros organismos de las Naciones Unidas con sede en Nueva York para preparar las listas de proveedores, pero la Junta observó casos en que el PNUD había tenido dificultades para despertar suficiente interés por parte de posibles proveedores. En 2 de los 10 contratos generales de envergadura que examinó la Junta el personal de adquisiciones no pudo obtener un número suficiente de ofertas que reunieran las condiciones necesarias y, en consecuencia, el Comité Asesor sobre Adquisiciones rechazó las recomendaciones originales respecto de los proveedores que habrían de seleccionarse y ordenó que se llevara a cabo otra licitación. La Junta había observado una falta similar de una lista de proveedores en su examen de 1992-1993.

**92. La Junta recomienda que el PNUD establezca una base de datos de posibles proveedores.**

93. La Junta comprobó que el PNUD no evaluaba sistemáticamente el desempeño de los contratistas. Sólo en 2 de los 10 contratos generales examinados por la Junta se incluían objetivos de servicio relacionados con plazos mínimos de entrega o de respuesta, e incluso en esos casos el desempeño no se examinaba periódicamente. El PNUD no ejercía una supervisión general ni registraba el desempeño en esferas tales como la observación por parte de los contratistas de los precios acordados, el carácter oportuno de las entregas, la exactitud y fiabilidad de las entregas, o el número de quejas recibidas.

**94. La Junta recomienda que el PNUD establezca un sistema más estructurado para supervisar el desempeño de los proveedores.**

95. La Junta observó varios casos de buenas prácticas en la vigilancia por parte del PNUD de la ejecución de los contratos. Por ejemplo, en un caso el PNUD y el contratista se reunían cada dos o tres semanas para examinar los servicios prestados y resolver cualquier problema que se presentara. El PNUD también exigía a algunos proveedores que informaran de su desempeño, presentando informes periódicos sobre, por ejemplo, el uso por organización y departamento, y los plazos de entrega. La Junta celebra esos ejemplos de buenas prácticas.

*Adjudicación de contratos*

96. La Junta comprobó que en 12 contratos de envergadura en la sede, por un monto total de más de 4,7 millones de dólares, el PNUD había demorado, en promedio, 195 días entre la fecha en que había publicado el llamado a licitación o la solicitud de propuestas y la fecha en que había firmado el contrato. El tiempo máximo transcurrido fue de 341 días y el mínimo, 29 días. El análisis de la Junta no incluyó el tiempo que llevaron las actividades preliminares como la individualización de posibles proveedores o la preparación de las especificaciones, ya que no se disponía de datos firmes para esos procesos.

**97. La Junta recomienda que el PNUD establezca valores de referencia para su desempeño en relación con el tiempo que lleva la adjudicación de los contratos, fijando plazos para cada elemento del proceso de adquisición y vigilando el desempeño en comparación con esos plazos.**

98. La Junta comprobó que se producían demoras entre el plazo para la recepción de las ofertas y la fecha en que el PNUD las abría o comenzaba a evaluarlas. En seis casos el PNUD abrió las ofertas un mes o más después de su presentación y en tres de esos casos la demora fue de más de dos meses. En siete casos el PNUD se demoró más de un mes en comenzar a evaluar las ofertas y en cuatro de esos casos la demora fue de más de dos meses. En promedio, el PNUD se demoró 53 días en abrir y evaluar las ofertas. Las demoras se debieron principalmente al elevado volumen de trabajo que el PNUD debió llevar a cabo para regularizar la situación de 13 importantes contratistas de servicios que no contaban con contratos en debida forma.

99. El tiempo transcurrido entre la evaluación inicial de las ofertas y la recomendación final del Comité Asesor sobre Adquisiciones variaba considerablemente, de 4 a 209 días. El Comité rechazó dos contratos que fue necesario licitar nuevamente, proceso que llevó 136 y 127 días, respectivamente. En un tercer caso, el personal de

adquisiciones pidió más aclaraciones a los licitantes antes de presentar una recomendación al Comité, lo que causó una demora de 74 días.

100. La Junta determinó que las demoras prolongadas se debían principalmente a los factores siguientes:

- a) No se habían incluido especificaciones suficientemente claras en los llamados a licitación originales;
- b) No se habían atraído ofertas de un número suficiente de postores;
- c) No se había realizado una evaluación técnica completa.

101. La adjudicación de los contratos se veía facilitada por la preparación de especificaciones claras, con la ayuda de especialistas en la esfera relacionada con el servicio, y la utilización de una planilla de precios tipo que permitiera comparar directamente los costos de los principales elementos de los contratos.

**102. La Junta recomienda que el PNUD, apoyándose en los ejemplos de buenas prácticas, vele por que en los llamados a licitación se incluyan especificaciones claras y, de ser posible, se utilicen planillas de precios tipo para evaluar las ofertas.**

#### **Papel del Comité Asesor sobre Adquisiciones**

103. El principal papel del Comité Asesor sobre Adquisiciones es asesorar al Oficial Jefe de Compras en cuestiones relacionadas con las adquisiciones. En el bienio 1998-1999 la mayor parte de su labor estuvo relacionada con la prestación de asesoramiento respecto de contratos por valor de más de 100.000 dólares y respecto de solicitudes de exención de licitación para contratos por valor de más de 30.000 dólares. En las nuevas directrices publicadas a fines de julio de 1999 esos límites se aumentaron para permitir umbrales más elevados, según el volumen de las adquisiciones realizadas por las diversas divisiones u oficinas en los países, y el límite para la exención del proceso oficial de licitación se aumentó de 30.000 a 100.000 dólares para todas las oficinas.

104. Todas las oficinas en los países y todas las dependencias en la sede deben presentar solicitudes de adquisición al Comité si la adquisición excede los límites de las facultades que les han sido delegadas en la materia. En el bienio 1998-1999 el Comité recibió 122 solicitudes de 53 oficinas en los países.

105. La Junta observó que las solicitudes no estaban distribuidas de manera pareja; por ejemplo, ocho oficinas representaban el 38% de las solicitudes. Al visitar la oficina en un país, la Junta comprobó que la oficina había omitido sistemáticamente, aproximadamente desde 1993, presentar las solicitudes de adquisición pertinentes al Comité, pese a que administraba numerosos proyectos con adquisiciones por montos importantes. En 1998, su comité de contratos local se ocupó de 181 solicitudes por valor de más de 100.000 dólares, y durante el período comprendido entre enero y septiembre de 1999 se ocupó de 67 solicitudes más. La oficina consideraba que, de haber presentado esas solicitudes de adquisición a la sede, su tasa de ejecución habría disminuido considerablemente. En el momento de la auditoría la oficina estaba negociando con la sede, en el marco de las nuevas directrices en materia de adquisiciones, para establecer atribuciones más amplias que estuvieran en consonancia con el volumen de sus actividades de adquisición.

**106. La Junta recomienda que el PNUD se asegure de que las oficinas en los países presenten al Comité Asesor sobre Adquisiciones todas las adquisiciones que superen los límites de las atribuciones que les han sido delegadas.**

#### **Adquisiciones en las oficinas en los países**

107. La Junta examinó una muestra de actividades de adquisición en cada una de las oficinas en los países que había visitado y en la OSIA. La Junta examinó en total 70 actividades de adquisición: 24 de ellas se relacionaban con artículos administrativos para las mismas oficinas y 46 se relacionaban con bienes o servicios adquiridos para proyectos. El valor total de las adquisiciones examinadas por la Junta ascendía a cerca de 32,7 millones de dólares. Las actividades de adquisición de la oficina en un país representaban 25 millones de dólares de ese total.

108. La Junta comprobó que en general los reglamentos y las normas en materia de mejores prácticas del PNUD se cumplían satisfactoriamente, y que la deficiencia más común era el hecho de que no se obtenía un número suficiente de ofertas. En cinco oficinas las prácticas previstas se habían observado en todos sus aspectos. La Junta observó que se seguían prácticas particularmente buenas en una oficina, que usaba listas de precios computarizadas para acelerar la colocación de órdenes y que había elaborado documentos tipo para procesos tales como la obtención de ofertas y la notificación de la recepción de artículos.

#### **Compras de la Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición**

109. Por lo que respecta a las compras de la Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición (OSIA), a la Junta le preocupaba que hubieran aumentado los pedidos de vehículos procedentes de existencias, que podían costar un 20% más que los procedentes de fábrica. Los pedidos de vehículos de existencias tramitados por la OSIA habían aumentado del 11,4% al 13,8% entre 1997 y 1998 en todo el sistema de las Naciones Unidas. Aunque los pedidos de vehículos de existencias tramitados por el PNUD en el mismo período habían descendido del 12% al 8%, en ese cálculo no se habían incluido los pedidos de existencias remitidos directamente a los vendedores por las oficinas de los países que habían utilizado la información del catálogo de la OSIA. A la Junta le preocupa el peligro de que las oficinas de los países recurran a los pedidos de vehículos de existencias, fórmula más cara, en lugar de planificar sus necesidades de adquisiciones con antelación suficiente. Le complació observar que la OSIA había obtenido después autorización para suprimir los pedidos de existencias del catálogo de vehículos automóviles de las oficinas exteriores.

110. La Junta señaló que, aunque los catálogos de vehículos de la OSIA se utilizaban mucho en todo el sistema de las Naciones Unidas, quedaba margen para seguir incrementando la eficiencia unificando más los puntos de negociación y haciendo pedidos a fabricantes importantes. En el momento de hacerse la auditoría, la OSIA estaba a punto de formalizar unos acuerdos de adquisición de vehículos en nombre del Fondo de Población de las Naciones Unidas (FNUAP) y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y tenía previsto solicitar cooperación adicional de la División de Adquisiciones de las Naciones Unidas, que compra vehículos en nombre de la Secretaría incluido el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz. La Junta acoge con satisfacción los esfuerzos que hace el PNUD por estudiar las posibilidades que hay de aumentar al máximo la eficiencia de las adquisiciones.

### 3. Política de oficinas verdes

111. La Junta examinó las cuestiones relativas a las oficinas verdes, tanto en la sede del PNUD como en las oficinas de los países, para determinar en qué medida había instaurado y ejecutado el Programa una política de oficinas verdes o una estrategia nacional de gestión del medio ambiente. La Junta examinó también qué clase de iniciativas ambientales locales se estaban adoptando en la sede y las oficinas de los países. En su planteamiento de las cuestiones ambientales, la Junta se fundó en las normas internacionales en que se basa la idea de “desarrollo sostenible de las empresas (ISO 14001)”.

112. El PNUD lanzó su iniciativa de la oficina verde en junio de 1997. Esa iniciativa se centró en la sede, en la que el Programa creó un grupo de tareas para la gestión ecológica del PNUD que se encargaría de formular y ejecutar medidas prácticas para ayudar al medio ambiente y defenderlo mediante los propios métodos de trabajo del Programa.

#### **Estudio de las cuestiones relativas al medio ambiente y al desarrollo sostenible**

113. El PNUD confirmó su interés por las cuestiones ambientales en su declaración de misión y, además, su Junta Ejecutiva hizo suyas las cuestiones del medio ambiente y el desarrollo sostenible en una serie de decisiones. Determinó que el ordenamiento ambiental y de los recursos naturales era un ámbito en el que había que fomentar la capacidad nacional y concentró el mandato del Programa en cuatro temas, uno de los cuales era el del medio ambiente.

114. La Junta comprobó que el PNUD no había trazado una estrategia de gestión del medio ambiente para su funcionamiento interno, no había distribuido directrices detalladas dentro de la organización y no había sometido a la aprobación de su Junta una política ambiental oficial. Dentro de la iniciativa de la oficina verde se habían adoptado algunas medidas relativas a cuestiones ambientales pero el PNUD no había explicado sistemáticamente sus usos en materia de medio ambiente y no había hecho evaluaciones exhaustivas de los riesgos ambientales en toda la organización. Además, el PNUD carecía de objetivos, metas o indicadores de resultados sistemáticos que le permitieran medir los efectos ambientales de su funcionamiento interno. Carecía también de un programa de formación de funcionarios en cuestiones ambientales, y de planes sistemáticos para evaluar todas las actividades que fueran susceptibles de afectar al medio ambiente.

115. En abril de 1999, el PNUD empezó a elaborar una estrategia de gestión del medio ambiente mediante un proyecto que contaba con el apoyo de un organismo de desarrollo internacional. El objetivo del proyecto era trazar y ejecutar una estrategia de gestión del medio ambiente que influyera en el conjunto de la política, los procedimientos y los métodos del PNUD, incluida la gestión diaria de la organización y sus programas operacionales. El PNUD tiene previsto decidir qué dirección tomará su estrategia de gestión del medio ambiente en septiembre de 2000 a más tardar.

116. La Junta señaló que en los criterios de base del proyecto se indicaba que la incorporación de elementos ecológicamente racionales al funcionamiento cotidiano del PNUD sólo sería una pequeña parte del trabajo. La mayor parte del proyecto se centraba en procurar que el interés del medio ambiente se tuviera debidamente en cuenta en las actividades de proyectos y programas del PNUD. En la etapa de ejecución, el objetivo de gestionar de manera ecológicamente racional la labor del PNUD

y del sistema de las Naciones Unidas ocupaba el decimocuarto lugar de una lista de 20 objetivos. A la Junta le preocupa que en ese proyecto no se dé suficiente prioridad al funcionamiento interno del PNUD.

117. La Junta acoge con satisfacción los esfuerzos que ha hecho el Programa por elaborar una estrategia de gestión del medio ambiente, **pero le recomienda que haga más hincapié en las cuestiones de funcionamiento interno que afectan al medio ambiente. También le recomienda que, a medida que elabore una estrategia de esa índole, incorpore los elementos fundamentales de buena práctica que se enuncian en las normas ISO 14001, en particular los elementos siguientes:**

- a) **Aprobación de la estrategia de gestión del medio ambiente por la Junta Ejecutiva;**
- b) **Terminación de las evaluaciones de los riesgos ambientales;**
- c) **Documentación de las prácticas ambientales;**
- d) **Fijación de objetivos y metas ambientales, que vayan acompañados de indicadores cuantitativos de resultados que permitan determinar el progreso logrado;**
- e) **Remisión de informes periódicos sobre la marcha de los trabajos a la Junta Ejecutiva;**
- f) **Determinación de las necesidades de formación ambiental de los funcionarios y provisión de los recursos necesarios;**
- g) **Institución de procedimientos de auditoría o evaluación internas que abarquen todas las actividades susceptibles de afectar al medio ambiente.**

A la Junta le complace señalar que el PNUD tiene previsto examinar las recomendaciones de aquélla en su proceso de elaboración de una estrategia de gestión del medio ambiente.

#### **Iniciativas de oficinas verdes en la sede y las oficinas de los países**

118. Ni la OSIA ni ninguna de las oficinas de los países visitadas por la Junta habían enunciado por escrito una política oficial en el momento de realizarse las auditorías, y sólo una oficina había hecho una labor considerable en este ámbito y había nombrado un coordinador que se encargara de agilizarla. **La Junta recomendó a todas las oficinas que trazaran una política ambiental oficial y nombraran un coordinador que se preocupara de lograr progresos en ese ámbito.** A la Junta le satisface señalar que 11 oficinas respondieron favorablemente a la recomendación y empezaron a trazar una política ambiental y a nombrar coordinadores. La oficina restante suscribió también la recomendación y se comprometió a adoptar las iniciativas que le permitieran sus recursos.

119. La Junta examinó tres de las esferas principales de las que se trataba en la iniciativa de la oficina verde: gestión ecológicamente racional de las adquisiciones; eficiencia energética y administración de edificios, y reciclado.

#### **Gestión ecológicamente racional de las adquisiciones**

120. El PNUD empezó a trazar una política de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones en septiembre de 1995, cuando la OSIA publicó un opúsculo en el

que ofrecían directrices sobre los factores ambientales que había que tener en cuenta al comprar equipo de oficina ordinario. En el opúsculo se preveía que las oficinas de los países y las dependencias de la sede examinaran detalladamente sus métodos internos de adquisición y que el PNUD trazara una estrategia para poner en práctica las recomendaciones que se le hicieran a raíz de esos exámenes.

121. La Junta comprobó que la propia OSIA no había utilizado el opúsculo y que sólo cuatro de las 11 oficinas de los países que había visitado la Junta habían mencionado esa publicación al preguntárseles por su política de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones. Sólo una oficina utilizaba activamente el opúsculo. Las oficinas no habían consignado por escrito unas directrices ni habían empleado lista de verificación alguna para procurar abordar las cuestiones ambientales de manera sistemática.

122. El PNUD se ha esforzado por elaborar una política de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones para implantarla en toda la organización. A mediados de 1998, un gobierno se ofreció a financiar una conferencia sobre gestión ecológicamente racional de las adquisiciones que tendría lugar en septiembre de 1999. Al principio, el PNUD se mostró muy activo al respecto, pero en febrero de 1999 decidió que no podría celebrarse la conferencia hasta que él no hubiera formulado su propia política de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones. El PNUD recurrió a un consultor, a quien había contratado inicialmente para que organizara la conferencia, para que trazara la correspondiente política. En julio de 1999, el consultor publicó un esbozo en el que se enunciaban diversas fórmulas de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones y se subrayaban las esferas en que había trabajo pendiente por hacer. La Junta señaló que, desde julio de 1999, el PNUD no había desatendido las recomendaciones del consultor de que se avanzara en la elaboración de una política de adquisiciones ecológicamente racionales. El Grupo de Tareas para la gestión ecológica del PNUD tenía previsto examinar dichas recomendaciones en abril de 2000 y el propio Programa tenía previsto hacer un estudio de viabilidad, que se terminaría en septiembre de 2000, a fin de determinar el grado de detalle que requerirían las directrices sobre procedimientos y métodos de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones.

123. La Junta estima que el PNUD debería elaborar una política de alto nivel para gestionar de manera ecológicamente racional las adquisiciones. **La Junta recomienda al PNUD que haga un análisis de la relación costo-beneficio para determinar qué ahorros podrían realizarse con una política de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones.**

124. A mediados de 1999, el PNUD nombró miembros del Comité Asesor sobre Adquisiciones a dos funcionarios que tenían formación en ecología y en gestión ecológicamente racional de las adquisiciones. Sin embargo, la Junta señaló que, para el momento en que las medidas de adquisiciones habían llegado al Comité, los encargados de hacer los pedidos internos ya habían concluido los procedimientos de licitación y selección. Por lo que respecta a las oficinas de los países, el PNUD pretende elaborar instrumentos e información, incluidos directrices, plantillas o módulos, para ayudar a los funcionarios a incorporar las cuestiones ambientales en los procedimientos de licitación y selección en diciembre de 2000 a más tardar.

125. **La Junta recomienda al PNUD que elabore instrumentos e información apropiados para ayudar a los funcionarios a examinar las cuestiones ambientales en una etapa temprana del proceso de adquisición.**

### **Política de eficiencia energética y de edificios**

126. El Grupo de Tareas para la gestión ecológica del PNUD se ocupó de la política de eficiencia energética y de edificios, ya que ese ámbito ofrecía buenas posibilidades de obtener economías y resultados favorables al medio ambiente. Organizó dos auditorías del aprovechamiento energético en los locales de la sede, en las que se descubrió que podía economizarse mucho. La primera de ellas, que se hizo en octubre de 1996, tuvo lugar en las oficinas situadas en el número 304 de la East 45 Street (Edificio FF) y en ella se comprobó que podían ahorrarse en gastos energéticos unos 72.000 dólares anuales si se reemplazaran las instalaciones deficientes de alumbrado y aire acondicionado. Se calculó que el costo de esa inversión sería de alrededor de 194.000 dólares, con un plazo de amortización de 2,7 años.

127. En mayo de 1998, un segundo equipo hizo un estudio más detallado del aprovechamiento energético y de la eficiencia ambiental general en el Edificio FF y en las oficinas situadas en el número Uno del UN Plaza (Edificio DC-1). Se comprobó que la estructura y los servicios de ambos edificios estaban en malas condiciones y se los clasificó en la categoría más baja. Asimismo, el Edificio FF ocupó la categoría más baja de la clasificación de funcionamiento y administración de edificios, y el DC-1 ocupó la penúltima categoría. En el informe se recomendaron al PNUD 14 medidas que podría adoptar para mejorar el funcionamiento y la administración de los edificios y 11 medidas para mejorar la estructura y los servicios de los edificios. En el momento de hacerse la auditoría, el PNUD aún no había aplicado íntegramente esas propuestas. Aunque ha estudiado activamente la magnitud de las obras de renovación que habrá de hacer, ha adoptado pocas medidas para poner en práctica las recomendaciones relativas a los métodos de administración y al aprovechamiento óptimo de las infraestructuras existentes.

#### **128. La Junta recomienda al PNUD que vigile la aplicación de las recomendaciones formuladas en el informe de 1998 sobre la utilización de la energía y las repercusiones ambientales por lo que respecta a los Edificios FF y DC-1.**

129. En 1998, el PNUD mantuvo negociaciones para financiar la renovación del Edificio FF. En diciembre de 1999, formalizó un acuerdo para elaborar unos criterios detallados de renovación del Edificio FF y abrió las licitaciones en marzo de 2000 para adjudicar el contrato de esa obra. El PNUD espera que la renovación empiece a finales de 2000. La Junta acoge con satisfacción la iniciativa del Programa de renovar el Edificio FF, que ofrece la posibilidad de ahorrar energía y dinero.

130. La Junta comprobó que las oficinas de los países habían adoptado pocas medidas para poner en práctica la política de eficiencia energética o la de administración de edificios. Sólo una de ellas había hecho estudios detallados al respecto y había intentado trazar una política oficial y fijarse objetivos de recorte energético. Todas las demás oficinas comunicaron que habían exhortado a sus funcionarios a que apagaran las luces y los aparatos cuando no los necesitaran, pero ninguna había redactado una política ni unos objetivos en esa esfera. Ninguna de las oficinas de los países había negociado un acuerdo con los administradores de los edificios para aprovechar al máximo la energía. La Junta señala que el PNUD tiene previsto publicar unas directrices sobre conservación de energía destinadas a las oficinas de los países a finales del año 2000 a más tardar, para garantizar que las medidas que adopten sean coherentes entre sí.

**131. La Junta recomienda a las oficinas de los países que tengan en cuenta la eficiencia energética al elaborar su política individual de oficinas verdes.**

**Reciclado**

132. El PNUD había empezado a adoptar medidas de reciclado en la sede y en la mayoría de las oficinas de los países. El Grupo de Tareas para la gestión ecológica del PNUD había adoptado medidas en la sede, sobre todo en relación con las computadoras viejas y el papel usado. El plan de reciclado de computadoras había dado resultados especialmente buenos. El Coordinador del PNUD para el medio ambiente había concertado un acuerdo con una empresa que reacondicionaba computadoras viejas y se las donaba a personas o entidades que pudieran hacer buen uso de ellas. El PNUD se ha deshecho de unas 700 computadoras por ese medio y otras organizaciones del sistema de las Naciones Unidas radicadas en Nueva York también se han incorporado al plan y han reciclado 1.800 computadoras más.

133. En 1997 el PNUD introdujo un programa experimental de reciclado de papel en noviembre de 1998, lo amplió a toda la sede de Nueva York. Proporcionó a los funcionarios receptáculos para recoger materiales reciclables, nombró a unos coordinadores de actividades ambientales en cada piso y organizó días de limpieza en diversas zonas para promover el programa. Ya sólo en noviembre de 1997 las divisiones de la sede habían recogido 750 sacos de papel.

134. El PNUD no medía la cantidad de papel que reciclaba, ya que carecía de recursos suficientes para instaurar un sistema de medición. Sin embargo, una manera aproximada de medirla sería determinar la cantidad de papel nuevo que adquirieran las divisiones. Podría obtener esos datos de su sistema de información de gestión, pero tendría que hacerlo de manera sistemática. Sin embargo, a finales de 1998, el PNUD empezó a contar la cantidad de papel usado recurriendo a los registros manuales y a la información proporcionada por el proveedor. Llegó a la conclusión de que se utilizaban 218 toneladas anuales (43,5 millones de hojas de papel), pero no desglosó la cifra por división.

**135. La Junta recomienda al PNUD que mejore el control de la utilización de papel en todas las divisiones y fije un objetivo para disminuir la utilización de papel, establezca normas para la utilización de impresoras y copiadoras, por ejemplo asegurándose de que todas las máquinas impriman automáticamente por las dos caras.** A la Junta le satisfizo que el Grupo de Tareas para la gestión ecológica del PNUD tuviera previsto estudiar esas medidas en junio de 2000 y ejecutar un plan de acción para ponerlas en práctica en septiembre de 2000 a más tardar.

136. La mayoría de las oficinas de los países habían adoptado algún tipo de medida para reducir al máximo el uso de papel o reciclarlo. A continuación se ofrece un resumen de la situación que observó la Junta durante las visitas que hizo a las 11 oficinas de los países y a la OSIA:

- a) Reducción al máximo del uso de papel:
  - i) Uso del correo electrónico. Todas las oficinas comentaron las ventajas del correo electrónico;
  - ii) Recogida de papel usado y reutilización del reverso de las hojas. Dos oficinas habían adoptado medidas muy concretas al respecto; seis oficinas habían

adoptado medidas menos concretas, y cuatro oficinas habían adoptado pocas medidas o ninguna;

iii) Archivado electrónico. Tres oficinas tenían normas para archivar electrónicamente algunos de sus documentos al menos y una de ellas tenía planes de ampliar su sistema; dos oficinas estudiaban las posibilidades de utilizar el archivado electrónico, y siete oficinas habían adoptado muy pocas medidas o ninguna al respecto;

iv) Fotocopiado o impresión por las dos caras. Una oficina tenía un sistema muy desarrollado; cinco oficinas tenían sistemas menos desarrollados, y seis oficinas habían adoptado pocas medidas o ninguna al respecto;

b) Reciclado de papel. Seis oficinas habían adoptado medidas bastante concretas para recoger y reciclar papel usado; dos oficinas habían adoptado medidas menos concretas, y cuatro oficinas habían adoptado pocas medidas o ninguna.

c) Reciclado de otros materiales. Dos oficinas reciclaban vidrio, latas y plástico; una oficina usaba para beber recipientes de cerámica en lugar de recipientes de papel; dos oficinas reciclaban los cartuchos de tinta de las impresoras y las fotocopadoras, y una oficina reciclaba residuos orgánicos para convertirlos en abono.

137. La Junta exhorta a todas las oficinas del PNUD en los países a que sigan procurando reducir al máximo el uso de papel y aumenten todo lo posible su reciclado mediante los métodos que acaban de enunciarse.

#### **4. Gestión de proyectos en las oficinas de los países**

##### **Antecedentes**

138. La Junta examinó una muestra reducida de proyectos de cada una de las 11 oficinas de los países que visitó para determinar si sus métodos de gestión se ceñían a las directrices de gestión de proyectos del PNUD. La Junta examinó 24 proyectos cuyo valor total era de 308 millones de dólares aproximadamente, con arreglo a los documentos de proyecto originales. Un proyecto de gran envergadura de una de las oficinas equivalía a 227 millones de dólares, aproximadamente, de ese total. La Junta examinó también dos proyectos regionales en cuya gestión había ayudado la sede y que, en los documentos originales correspondientes, se habían valorado en alrededor de 35 millones de dólares. Comprobó si las oficinas ejecutaban los proyectos conforme al calendario y al presupuesto previstos, establecían estructuras de gestión y canales de comunicación apropiados para los proyectos, y supervisaban y evaluaban los proyectos con puntualidad.

##### **Ejecución conforme al calendario y el presupuesto previstos**

139. Las oficinas de los países especifican en el documento de proyecto la duración prevista de éste y la fecha aproximada de inicio. La Junta señaló que muchos de los proyectos examinados no se habían llevado a cabo en el tiempo previsto originalmente en el documento correspondiente. Diez de ellos (39%) se habían puesto en marcha con un retraso que oscilaba generalmente entre uno y nueve meses; pero el retraso de un proyecto había sido de cuatro años (recuadro 3). La Junta señaló también que dos proyectos que habían empezado oficialmente en la fecha prevista o poco después de ésta, estaban muy retrasados en el cumplimiento de los objetivos de

fondo que se habían fijado en los documentos correspondientes. Además, había habido varios casos de demora en la concertación y la firma del documento de proyecto. La Junta había descubierto que en seis proyectos (23% de la muestra) la firma del documento correspondiente por todas las partes se había retrasado más de seis meses. De todo lo anterior se desprendía que, en general, había problemas para recaudar fondos o para ponerse de acuerdo con respecto a las modalidades operacionales.

### Recuadro 3

#### **Retraso de un proyecto de desarrollo de agroturismo**

Mediante este proyecto, que consistía en crear un sitio Web para estancias en casas rurales, se pretendía promover el desarrollo de una industria agroturística nacional. Pese a que el PNUD firmó el documento de proyecto en abril de 1994, el organismo de ejecución no se ocupó del proyecto hasta 1998. El PNUD hizo varias revisiones presupuestarias para reescalonar los gastos previstos a lo largo del período de cuatro años. Los retrasos se debieron, en parte, a que el organismo de ejecución tuvo problemas para encontrar unos consultores para el proyecto cuyos honorarios fueron aceptables, pero sobre todo se debieron a que el proyecto perdió mucha de su importancia cuando el Gobierno empezó a difundir la idea de las estancias en casas rurales como una iniciativa patrocinada por él durante el mismo período. El resultado fue que, en dos ocasiones, el PNUD accedió a modificar el ámbito de aplicación del proyecto y, en otras dos ocasiones, se planteó la posibilidad de cancelarlo.

Muchos de los retrasos en la realización del proyecto se debieron al organismo de ejecución y a la variación de la política del Gobierno. Sin embargo, la oficina del país tampoco siguió periódicamente la marcha del proyecto.

**140. La Junta recomienda a las oficinas de los países que se cercioren de que los organismos de ejecución presenten informes trimestrales sobre la marcha de los proyectos y recomienda al PNUD que adopte rápidamente medidas correctivas cuando lleve retraso la ejecución de los proyectos.**

141. El PNUD preveía que 16 proyectos (62% de la muestra) tardarían en terminarse más de lo calculado en el documento de proyecto. En algunos casos, el PNUD había prorrogado el proyecto para compensar el retraso con que había entrado en funcionamiento o las demoras en su ejecución; en otros casos, la prórroga se había debido a la ampliación de los objetivos y del ámbito de aplicación del proyecto. La Junta reconoce que, en ocasiones, el PNUD puede verse obligado a prorrogar un proyecto para hacer frente a circunstancias locales o a dificultades de ejecución. Sin embargo, le preocupa el hecho de que las oficinas no siempre tengan un calendario de proyectos realista.

142. La Junta señala que, en el nuevo Manual de Programas, se prevé que todos los presupuestos de los proyectos de aprobación reciente se examinen a los dos meses de la fecha de su aprobación inicial. Además, el sistema de gestión de la información financiera del PNUD constituye un instrumento de presupuestación virtual que permitirá a las oficinas de los países medir las repercusiones de las demoras en la aprobación de proyectos y en su ejecución y redistribuir los recursos consecuentemente.

**143. La Junta recomienda al PNUD que utilice el servicio de presupuestación virtual del sistema de gestión de la información financiera para implantar un sistema de planificación más realista y controlar el cumplimiento del calendario de ejecución de los proyectos.**

144. La Junta comprobó que todos los proyectos examinados tenían documentos presupuestarios que se habían dividido en una serie de epígrafes, por ejemplo, “contratos”, “capacitación”, “equipo” y “contingencias”. Sin embargo, las oficinas de los países no solían analizar esos presupuestos partiendo de los objetivos de los proyectos. En consecuencia, era imposible calcular los gastos que entrañaría cumplir determinado objetivo u obtener determinado producto. La Junta estima que el método de calcular los gastos que entrañaría el cumplimiento de los objetivos sería útil para mejorar la rendición de cuentas con respecto a los proyectos y ayudaría a comparar los productos con los insumos, con lo que se facilitaría la cuantificación de los progresos. La Junta señala que, en el nuevo Manual de Programas, publicado en marzo de 1999, se aboga por la adopción de ese método.

**145. La Junta recomienda al PNUD que vele por que todos los documentos de proyecto y sus revisiones contengan información sobre el presupuesto general del proyecto, desglosado por subepígrafes y escalonado con arreglo a la duración del proyecto, y el presupuesto general del proyecto desglosado por objetivos o subobjetivos.**

146. En dos casos, el PNUD había elaborado un presupuesto basado en una dotación de fondos cuya fuente no había precisado totalmente al inicio de los proyectos. En un caso, el PNUD propuso un presupuesto de 31,12 millones de dólares, cuando sólo disponía de 9,89 millones de dólares comprometidos. En el otro caso, el PNUD había previsto unos gastos de 3,09 millones de dólares en la etapa de planificación, cuando sólo disponía de 266.400 dólares comprometidos. La Junta estima que es imprudente planear proyectos con arreglo a fondos previstos, en lugar que con arreglo a fondos comprometidos.

**147. La Junta recomienda al PNUD que elabore planes de proyectos exclusivamente sobre la base de los fondos comprometidos.**

148. Al examinar los dos proyectos financiados por un donante importante, a la Junta le preocuparon los problemas que habían ocasionado las diferencias entre los usos normales del donante y los del PNUD por lo que respecta al momento de efectuar los pagos y los gastos. La costumbre del PNUD era no efectuar gastos hasta no haber recibido los fondos correspondientes, mientras que la del donante era pagar una porción de los fondos a posteriori, una vez que el proyecto se hubiera realizado. Esos usos son incompatibles, pero al haber aceptado esa financiación, el PNUD aceptó efectivamente los mecanismos financieros del donante. La Junta señala que el PNUD elabora unas directrices para contabilizar esos fondos y reducir al máximo el peligro de incurrir en impago.

**149. La Junta recomienda al PNUD que termine las directrices sobre los proyectos financiados por ese donante y se las remita a las oficinas de los países como cuestión prioritaria.**

#### **Estructuras de gestión y canales de comunicación**

150. La muestra de 26 proyectos examinada por la Junta comprendía 17 gestionados mediante arreglos de ejecución nacional, seis gestionados por la Oficina de las

Naciones Unidas de Servicios para Proyectos, dos gestionados mediante ejecución directa y uno gestionado por una organización no gubernamental. Los acuerdos de gestión variaban dependiendo de las circunstancias locales, sobre todo en lo que respecta a la definición de los deberes y responsabilidades locales en los casos de ejecución nacional. En un lado del espectro, unos cuantos países habían concertado acuerdos que se ceñían, en general, a la directriz central del PNUD, a saber, la de que los departamentos u organismos estatales se encargaran de la gestión diaria de los proyectos y la oficina en el país, de fijar la política y efectuar el examen de conjunto. En el otro lado del espectro, algunos gobiernos sólo habían podido contribuir muy escasamente a la ejecución nacional y las oficinas de los países habían tenido que contratar funcionarios pagados directamente con fondos destinados a los proyectos para que realizaran la mayoría de las actividades previstas en éstos.

151. La Junta mencionó varios ejemplos de métodos que habían dado buenos resultados en algunas esferas de la gestión de proyectos. En particular, el PNUD había sido un intermediario efectivo entre varias partes interesadas. En el caso de un proyecto, con miras a ayudar en la desmovilización y la reconciliación nacional, el PNUD implantó un sistema de comités que permitió celebrar negociaciones intensas y consultas en todas las etapas del proyecto con todas las partes interesadas, incluidos, el Gobierno y toda una serie de organismos de ejecución, donantes y otras partes. A la Junta le satisfacen esos ejemplos de métodos efectivos.

#### *Supervisión y evaluación*

152. En las directrices de gestión de proyectos del PNUD se dispone que los funcionarios de la oficina del país correspondiente supervisen los proyectos mediante visitas anuales sobre el terreno, y que todos los interesados —el PNUD, el Gobierno y la institución que ejecute el proyecto— hagan un examen tripartito y supervisen anualmente la marcha de las medidas de política. También se dispone en ellas que todos los proyectos cuenten con indicadores de resultados cuantificados para facilitar la medición de los progresos. La Junta comprobó que la profundidad y la puntualidad con que las oficinas de los países supervisaban y evaluaban los proyectos eran variables y que muchos proyectos carecían de indicadores de resultados o de objetivos cuantificados que permitieran a las oficinas hacer una supervisión efectiva. Por ejemplo, hubo cinco casos en que la oficina del país no había hecho exámenes tripartitos ni ninguna otra evaluación a su debido tiempo, o no los había hecho nunca, y cuatro casos en que el proyecto carecía de indicadores de resultados cuantificados o los que tenía eran escasos.

**153. La Junta recomienda al PNUD que vele por que todos los proyectos contengan indicadores de resultados u objetivos cuantificados y mensurables y que mida el progreso de los proyectos conforme a esos criterios. También recomienda a las oficinas de los países que realicen la supervisión y evaluación periódicas de conformidad con lo dispuesto en las directrices del Programa.**

154. La Junta señaló también que había habido casos en que se habían utilizado buenos métodos de supervisión y evaluación. El PNUD supervisó un proyecto de 3,75 millones de dólares financiado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, de manera sumamente efectiva. La oficina del país correspondiente recibió informes bimensuales detallados del director de proyectos, en los que se explicaban las actividades que se habían llevado a cabo para cumplir cada objetivo. Había un comité de gestión, compuesto por representantes del PNUD y del organismo de ejecución,

así como por funcionarios encargados del proyecto, que se reunía cada cinco o seis meses para examinar los progresos y resolver problemas. En consonancia con los requisitos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, los funcionarios encargados del proyecto hicieron un examen anual de la ejecución de los proyectos e intentaron cuantificar el grado de cumplimiento de cada objetivo. A la Junta le satisface el empeño que se ha puesto en supervisar y evaluar esos proyectos.

## **5. Examen de la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión**

### **Introducción**

155. La Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión presta servicios de auditoría interna al PNUD. Conforme a lo dispuesto en el memorando de entendimiento que concertó con el FNUAP y la Oficina de Servicios para Proyectos, la Oficina de Auditoría ofrece también a esas organizaciones servicios de auditoría interna. Las funciones de la Oficina consisten en informar al Administrador y a los jefes ejecutivos del FNUAP y de la Oficina de Servicios para Proyectos, según proceda, sobre lo siguiente:

- a) La periodicidad con que se reciben, custodian, gastan y contabilizan todos los recursos financieros y la periodicidad con que se informa al respecto;
- b) La efectividad de los controles y los sistemas de contabilidad internos;
- c) La conformidad de los gastos con los fines para los cuales se habían autorizado los fondos;
- d) La conformidad de todas las actividades y las transacciones financieras con las normas, los reglamentos, las políticas, los procedimientos y las instrucciones administrativas;
- e) El uso efectivo, eficiente y económico de los recursos y los fondos.

### **Ámbito del examen**

156. La Junta estudió los servicios que había prestado la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión en el PNUD, el FNUAP y la Oficina de Servicios para Proyectos en el examen que hizo de los recursos, la organización y la capacitación de aquélla. La Junta se centró exclusivamente en el PNUD al examinar la labor de auditoría que había llevado a cabo la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión.

### **Recursos**

157. Los gastos totales de la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión durante el bienio 1998-1999 fueron de alrededor de 6 millones de dólares, con exclusión de los gastos por concepto de funcionarios internacionales. Esa cifra comprendía 2,3 millones de dólares pagados a los contratistas por labores de auditoría en tres regiones, 1,1 millones de dólares por concepto de gastos de viaje, 1,2 millones de dólares por concepto de gastos de consultores y personal temporario, 0,3 millones de dólares por concepto de gastos de equipo informático y 0,2 millones de dólares por concepto de gastos de funcionarios nacionales. A juicio de la Junta, los gastos correspondientes a las nóminas de los funcionarios de contratación internacional de la Oficina fueron de alrededor de 6,5 millones de dólares durante el bienio 1998-1999, con lo que los gastos bienales totales de la Oficina fueron de 12,5 millones de dólares aproximadamente.

### Organización y plantilla

158. La estrategia que tenía la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión para el bienio 1998-1999 era la de hacer auditorías del grado de cumplimiento de las oficinas del PNUD en los países cada dos años y auditorías de gestión de las dependencias y funciones del PNUD cada siete u ocho años. Para ejecutar ese programa de trabajo, la Oficina dividió la labor entre sus propios funcionarios y empresas de auditoría del sector privado.

159. En noviembre de 1999, la Oficina había contratado a cuatro empresas del sector privado para que hicieran auditorías internas de las oficinas de las regiones de África, Asia y el Pacífico, Estados árabes y América Latina y el Caribe.

160. Al 31 de diciembre de 1999, la Oficina tenía 45 puestos de plantilla, 31 de ellos estaban en Nueva York, y los otros 14 en los centros regionales de servicios de auditoría de Malasia, Zimbabwe y Panamá. Esos centros se encargaban también de la gestión operacional de los contratos con las empresas de auditoría.

161. La Oficina funcionó sin su plantilla completa durante la mayor parte del bienio 1998-1999. En diciembre de 1998, tenía 13 puestos vacantes. Nombró nuevos funcionarios en 1999, pero todavía en diciembre de ese año tenía seis vacantes, la mayoría de ellas de puestos del cuadro orgánico. La Oficina comunicó a la Junta que había adoptado medidas para contratar funcionarios para esos puestos vacantes en el año 2000.

162. Al 31 de diciembre de 1999, el 41% de los auditores y los jefes de sección que había en activo tenían, o se estaban preparando para obtener, títulos profesionales apropiados. Ocho funcionarios tenían títulos de contable público, otro era un auditor certificado de sistemas de información y otros dos estudiaban para obtener el título de auditor interno certificado. Dos de esos funcionarios eran también examinadores certificados de fraudes. La Junta reconoce que no todo el personal de la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión necesita un título de contable o auditor, **pero recomienda a la Oficina que determine las calificaciones necesarias para cada puesto de auditor y trace una estrategia para velar por que se atiendan esas necesidades.**

### Formación profesional continua

163. La Junta examinó el grado de capacitación que habían recibido los funcionarios de la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión en 1998. Aunque los funcionarios habían asistido a 57 cursos de formación en total, 18 no habían asistido a ninguno relacionado con auditorías y 15 no habían recibido formación alguna durante el año. En cuanto a 1999, los funcionarios asistieron sólo a 67 de los 103 cursos de formación que se habían previsto para el año.

164. La Junta señaló también que la Oficina tenía un presupuesto de 37.500 dólares para formación externa en 1998, pero sólo había gastado 15.110 dólares. El presupuesto de 1999 incluía 48.000 dólares para formación externa, de los que la Oficina gastó sólo 22.247 dólares. Por tanto, los gastos de formación de la Oficina durante el bienio 1998-1999 representaron menos del 0,3% de sus gastos totales.

165. A la Junta le preocupa lo poco que gasta la Oficina en formación y la insuficiencia de los cursos que han hecho sus funcionarios. Si éstos no hacen un número suficiente de cursos de formación se corre el peligro de que no mantengan

actualizados sus conocimientos profesionales y sean incapaces de satisfacer las necesidades de la organización. Sin embargo, la Junta señaló que la Oficina había elaborado un marco de aprendizaje, formación y perfeccionamiento a partir del cual había elaborado los planes de formación de personal.

**166. La Junta recomienda a la Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento que vele por que todos los funcionarios reciban formación suficiente para garantizar que la organización mantenga su nivel de competencia técnica.**

#### Ámbito de las auditorías

167. En el cuadro 4 figuran el número y el tipo de informes de auditoría preparados por la Oficina durante el bienio 1998-1999.

Cuadro 4

#### Número y tipo de informes preparados por la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión durante el bienio 1998-1999

Tipo de informe	1998	En curso al 31 de diciembre de 1999		Total
		1999		
Auditoría interna	94	76	7	177
Autoevaluaciones para control	12	33	0	45
Misiones de ejecución nacional	6	10	8	24
Fondo de Población de las Naciones Unidas	47	28	14	89
Oficina de Servicios para Proyectos de las Naciones Unidas	28	31	9	68
Auditorías especiales	14	23	33	70
<b>Total</b>	<b>201</b>	<b>201</b>	<b>71</b>	<b>473</b>

168. La mayoría de los informes se centraron en el desempeño de las oficinas de los países y los gastos en ejecución nacional. De las 271 auditorías sobre el PNUD que la Oficina había concluido o que aún estaban en marcha, sólo 11 se referían a la sede del PNUD, dos de las cuales eran auditorías especiales. Durante 1999 la Oficina no realizó ninguna auditoría en que se evaluase la fiabilidad de los datos contables y demás datos elaborados por el PNUD para la preparación de estados financieros ni presentó ningún informe al respecto.

169. En los informes sobre auditoría interna de la Oficina figuraba un total de 2.415 recomendaciones al PNUD en 1999, en comparación con 2.122 en 1998 y 1.255 en 1997. También aumentó la proporción de recomendaciones aceptadas por la organización, del 75% en 1997 al 90% para el bienio 1998-1999.

170. En 1999 el PNUD introdujo su nuevo sistema integrado de información de gestión. Experimentó considerables problemas en la aplicación del sistema y, en consecuencia, tropezó con dificultades para ejercer el monto normal de control de la gestión durante el período. La Oficina facilitó a un especialista durante cinco meses para colaborar en la aplicación del sistema, pero no realizó un examen del sistema ni de los considerables cambios efectuados en el procedimiento contable durante este período. La Junta considera que la Oficina debería haber emprendido mayores trabajos en esta esfera durante el bienio 1998-1999.

**171. La Junta recomienda que la Oficina realice un análisis detallado de los riesgos para la información de gestión y los controles financieros que entraña la ejecución del SIIG y realice los exámenes que proceda del sistema y de sus interfaces.**

172. Durante el bienio 1998-1999, la Oficina preveía visitar cada oficina de país una vez cada dos años. Durante el bienio, concluyó auditorías de todas las 87 oficinas de los países en las regiones de África, los Estados árabes y Asia y el Pacífico. En la región de América Latina y el Caribe, donde la Oficina estableció un centro regional de servicios de auditoría en 1999, verificó las cuentas de 13 de las 24 oficinas de los países durante el bienio.

173. Sin embargo, durante el bienio la Oficina sólo efectuó auditorías de tres de las 29 oficinas de los países en la región de Europa y la Comunidad de Estados Independientes. Originalmente tenía previsto abrir un cuarto centro regional de servicios de auditoría e introducir auditorías por contrata en la región en 2000, pero como resultado de la estrategia presupuestaria revisada del PNUD, aplazó la apertura del centro. En lugar de ello, la Sección de Auditoría Interna contratará a auditores por períodos de tres años para que realicen una auditoría de gestión de cada oficina de país una vez cada cuatro años en promedio.

**174. La Junta recomienda que la Oficina vele por una mayor cobertura de la región de Europa y la Comunidad de Estados Independientes durante el bienio 2000-2001, especialmente habida cuenta del aumento del número de las oficinas de los países en esta región en los años recientes.**

175. La Junta también ha recomendado, en su examen de la política de oficinas ecológicas del PNUD, que los procedimientos de auditoría interna o evaluación abarquen todas las actividades que posiblemente afecten al medio ambiente.

#### **Autoevaluación para control**

176. En 1996, la Junta Ejecutiva del PNUD aprobó un nuevo marco de rendición de cuentas y asignó a la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión la responsabilidad de su aplicación y supervisión. La Oficina inició el proceso de aplicación y supervisión del marco utilizando la autoevaluación para control, en virtud de la cual equipos de colegas asisten a un seminario conjunto para analizar su capacidad para lograr objetivos importantes. Al concluir el seminario, los facilitadores presentan un informe y el equipo prepara un plan de acción. El PNUD introdujo la autoevaluación para control en octubre de 1998 y, desde esa fecha hasta diciembre de 1999, celebró 46 seminarios.

177. La autoevaluación para control es un instrumento de diagnóstico concebido para determinar problemas y riesgos. Sin embargo, es de cometido de la Administración asimilar la información reunida en el seminario y utilizarla para efectuar mejoras. Para que este proceso resulte eficaz, la Administración debe realizar actividades de seguimiento periódicas y minuciosas. Actualmente esto es exclusivamente de cometido de la administración local y la Oficina no dispone de facilidades para realizar exámenes estructurados e independientes de medidas de seguimiento. **La Junta recomienda que la Oficina realice exámenes estructurados e independientes para determinar cuán eficazmente la Administración está ejecutando los planes de acción de la autoevaluación para control.**

178. Si bien el proceso de la autoevaluación para control no está concebido primordialmente como método de verificación del cumplimiento, a pesar de ello determina esferas en que la Organización enfrenta riesgos. En tales condiciones, es un instrumento útil que debería proporcionar a la Oficina información que fundamente sus propias evaluaciones de riesgos y determinar esferas de interés que tienen una mayor aplicación a nivel de toda la organización. **La Junta recomienda que la Oficina efectúe un seguimiento de los informes de los seminarios de autoevaluación para control y, cuando proceda, utilice esta información para fundamentar sus evaluaciones de riesgos y su planificación de auditorías.**

### **Planificación de auditorías**

#### *Planificación a largo plazo*

179. Cada sección de auditoría de la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión elaboró un plan de auditorías a largo plazo, en que se detallaban las entidades sujetas a comprobación de cuentas respecto de las cuales debían desempeñar su cometido. Sin embargo, en esos planes no se analizaban los sistemas y subsistemas que actuaban dentro de esas entidades sujetas a comprobación de cuentas ni los riesgos o importancia relativa de ninguno de ellos. Por ejemplo, la Sección de Auditoría Interna estaba encargada de las dependencias de la sede, entre ellas las direcciones regionales y la Dirección de Servicios Financieros y Administrativos. Sin embargo, en su plan de auditoría de 23 de noviembre de 1999 no se incluían detalles de los sistemas de gestión o financieros ni una evaluación de cada una de las direcciones.

180. La Junta observó también que al centrarse en las funciones propias de cada sección, la Oficina no individualizaba sistemas comunes usados en diversas partes de la organización que podrían beneficiarse de un examen único.

**181. La Junta recomienda que la Oficina revise su plan de largo plazo para tener en cuenta los riesgos para los distintos sistemas.**

#### *Planes de auditoría anuales*

182. La Oficina preparó un plan de auditoría anual, al que dio amplia distribución en toda la organización. En el plan figuraban detalles del personal y el presupuesto de la Oficina, al igual que los planes de trabajo detallados para cada sección particular, con indicaciones de los recursos comprometidos en cada misión de auditoría.

#### *Planes para auditorías particulares*

183. La Junta examinó la planificación de las distintas auditorías y observó que la Oficina no preparaba programas detallados de auditoría para cada auditoría funcional y de gestión de sistemas, aunque había elaborado un conjunto de programas uniformes que se habrían de utilizar al comprobar las cuentas de las oficinas de los países. Esto incluía un informe de auditoría uniforme pro forma y una escala uniforme de calificaciones para la opinión de auditoría.

**184. La Junta recomienda que la Oficina prepare programas de auditoría para todas las auditorías funcionales y de gestión de sistemas que se propone efectuar, los que debería examinar la Administración antes de iniciarse las auditorías para cerciorarse de que el ámbito propuesto es completo y satisface los objetivos definidos de la auditoría.**

185. La Oficina planifica y supervisa los proyectos y las auditorías basándose en el número de días de trabajo asignados a una tarea. Sin embargo, aún no ha elaborado sistemas que le permitan determinar y comunicar el costo íntegro de cada uno de sus productos.

186. Habida cuenta de que el PNUD presta cada vez mayor atención a los productos y a demostrar la eficacia de los servicios que presta en función de los costos, **la Junta recomienda que la Oficina elabore un sistema para determinar en debida forma el costo íntegro de cada producto.**

### **Orientación para las auditorías**

#### *Archivos permanentes*

187. La Oficina no mantiene datos permanentes sobre los sistemas de fiscalización de la organización. Considera que, dado el ámbito en constante evolución en el cual actúa actualmente el PNUD, existe el riesgo de que dicha información permanente se vuelva anticuada en breve plazo.

188. Sin embargo, la Junta considera que es importante que la Oficina mantenga información al corriente sobre los sistemas fundamentales y los principales controles internos que utiliza el PNUD. Dicha información no sólo proporciona información de antecedentes fácilmente accesible, sino que la Oficina debería utilizarla para fundamentar y orientar la planificación de las auditorías.

**189. Conforme a ello, la Junta recomienda que, como primera medida en cada auditoría, y para ayudar a fundamentar la planificación de las auditorías, la Oficina documente los sistemas y controles principales y mantenga permanentemente la información en archivos para facilitar auditorías posteriores.**

#### *Procedimientos de auditoría*

190. El Director de la Oficina expidió una serie de directrices obligatorias especiales sobre procedimientos de auditoría. Ocho de las diez directrices vigentes se refieren a administración, cuestiones de personal y la preparación, el formato y la publicación de informes de auditoría. Sólo dos directrices se referían directamente a cuestiones de auditoría (directrices 2 y 6, sobre documentos de trabajo de las auditorías y normas de prueba, respectivamente). La Oficina también preparó un programa de auditoría uniforme para auditorías de la gestión de las oficinas de los países, conocido como directrices de auditoría para la gestión de las oficinas de los países. La Oficina no había publicado directrices concretas sobre varios aspectos fundamentales del proceso de auditoría, como la planificación de las auditorías y el análisis de riesgos. Además, la Oficina no tenía un manual de auditoría de gran alcance que estableciera normas de auditoría interna como lo recomienda el Instituto de Auditores Internos.

**191. La Junta recomienda que la Oficina elabore un manual de auditoría interna que sirva de marco para sus actuaciones futuras. Debería acompañar el manual de auditoría interna con una serie de notas amplias de orientación para la auditoría a fin de facilitar asesoramiento detallado para la ejecución eficaz de las auditorías.**

*Calidad de las auditorías*

192. El Director de la Oficina tomó providencias para que consultores independientes realizasen un examen completo de la calidad de sus actividades durante 1998. Los consultores examinaron y evaluaron:

- a) La suficiencia de las normas profesionales, las prácticas y las directrices operacionales;
- b) El grado en que las dependencias operacionales cumplieran las políticas, normas y directrices operacionales y profesionales de la Oficina y el PNUD;
- c) Una muestra de archivos de documentos de trabajo para cada dependencia operacional, a fin de confirmar el cumplimiento de las normas y directrices profesionales y operacionales de la Oficina.

193. Los consultores observaron deficiencias en los procedimientos de examen utilizados por dos centros regionales de servicios de auditoría y una sección de auditoría en la sede. Aunque la Oficina informó a los consultores de que todas las auditorías se habían examinado, esto a veces se hacía sin orden y no siempre se documentaba en los documentos de trabajo. En el examen se observó que la Oficina incluía procedimientos de revisiones íntegras y completas en los contratos para auditorías realizadas por contratistas.

194. La Junta considera que es importante que la Oficina cuente con un sistema amplio de examen de la calidad en funciones, para cerciorarse de que satisface las normas profesionales. Le preocupa a la Junta que la Administración no siempre revisaba los documentos de trabajo de auditoría preparados por sus propios funcionarios o dejaba pruebas de haberlos examinado. **La Junta recomienda que la Oficina introduzca un método uniforme para que la Administración realice exámenes de los documentos de trabajo y deje constancia de ello.**

*Auditorías dadas a contrata externa*

195. La Oficina cedió en contrata las auditorías de las oficinas de los países en las regiones de África, Asia y el Pacífico, los Estados árabes y América Latina y el Caribe a cuatro empresas de auditoría privadas. Exigió que los contratistas de auditoría realizaran concienzudos exámenes de sus propios documentos de trabajo y que coordinaran y controlaran la calidad de sus servicios.

196. La Junta examinó los documentos de trabajo de los contratistas para las auditorías de las oficinas del PNUD en Bolivia, el Ecuador, Jamaica, Panamá y Venezuela.

197. La Junta observó que todos los documentos de trabajo contenían ciertas pruebas de que los contratistas habían realizado un examen de gestión, pero los documentos de trabajo particulares no contenían ningún documento de examen oficial ni preguntas sobre el proceso de auditoría.

198. En su examen detallado de los documentos de trabajo de las auditorías de las oficinas de los países en Jamaica y el Ecuador, la Junta observó casos de labor de auditoría de mala calidad de los contratistas. En la auditoría de la oficina de Jamaica, esto incluía resultados contradictorios de la auditoría y la falta de documentos de trabajo que corroboraran las conclusiones de la auditoría. En la auditoría de la oficina del Ecuador, la Junta observó también que no existía continuidad entre el programa de auditoría y los documentos de trabajo.

199. La Junta observó con agrado las medidas prontas y positivas que adoptó la Oficina luego de estas conclusiones, inclusive las de reunirse con los socios examinadores de la empresa, aplazar los pagos y efectuar una revisión de los documentos de trabajo. La Junta también observó que la Oficina pasó a depender menos de auditorías cedidas a contrata en la región de África, debido a la mala calidad del desempeño del contratista. **Conforme a ello, la Junta recomienda que la Oficina examine a título de ensayo los documentos de trabajo de todos sus contratistas para cerciorarse de que obtienen pruebas de auditoría suficientes, pertinentes y fidedignas en apoyo de sus conclusiones.**

*Seguimiento de recomendaciones de auditoría*

200. La Oficina exige que las dependencias que hayan sido objeto de auditoría proporcionen informes actualizados semestrales sobre la situación de cualquier recomendación pendiente de cumplimiento. Cada sección de auditoría examina las respuestas y mantiene detalles de éstas en una base central de datos. La Oficina ha modificado esta base de datos para permitir que las oficinas de los países tengan acceso directo a fin de poner al día la situación de sus recomendaciones de auditoría. La Junta considera que el sistema facilitará valiosa información de gestión a la Oficina sobre las medidas adoptadas como resultado de las labores de auditoría que se realicen.

*Comités de auditoría*

201. En 1997 el PNUD estableció un Comité de Examen y supervisión de la gestión para que se desempeñara como comité de auditoría. El Comité estaba integrado por cuatro oficiales superiores del PNUD y el Secretario General Adjunto de Servicios de Supervisión Interna de las Naciones Unidas. El objetivo del Comité era facilitar el proceso que daba al Administrador y, por su intermedio, a la Junta Ejecutiva, seguridades de que el marco de rendición de cuentas del PNUD estaba actuando eficazmente. Sus funciones principales consistían en examinar los planes para la auditoría interna de las actividades del PNUD y los resultados compendiados de auditorías y exámenes y formular observaciones al respecto, y supervisar la aplicación de medidas correctivas resultantes de las auditorías y los exámenes.

202. El Comité no se reunió en 1999, en parte debido a las reorganizaciones estructurales en curso dentro del PNUD. La situación se complicó aún más por el hecho de que el PNUD no nombró sustitutos de los tres miembros que renunciaron o se jubilaron durante 1999.

203. La Junta considera que es importante que el PNUD instaure un proceso de escrutinio y examen que dé seguridades al Administrador de que existe un marco eficaz de rendición de cuentas. **La Junta recomienda que el PNUD vuelva a poner en funciones al Comité, nombrando a personas para que ocupen los puestos vacantes.**

## 6. Casos de fraude y presunto fraude

204. Durante el bienio 1998-1999, el PNUD descubrió 22 casos de fraude o presunto fraude. El PNUD no pudo cuantificar las pérdidas monetarias en el caso de dos de los casos de presunto fraude, pero determinó una pérdida total de 408.000 dólares en los otros 20 casos. Al 31 de diciembre de 1999, sólo había recuperado 3.000 dólares. Dos de los 20 casos, que costaron en total 280.000 dólares, se referían a pagos que había hecho el PNUD basándose en documentos falsificados.

Ocho de los casos restantes, que entrañaban una pérdida total de 8.700 dólares, se referían a solicitudes falsificadas de reembolso de gastos médicos del personal.

#### **D. Agradecimiento**

205. La Junta de Auditores desea expresar su reconocimiento por la cooperación y la asistencia prestadas a su personal por el Administrador y los funcionarios del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

*(Firmado)* Sir John **Bourn**  
Contralor y Auditor General del  
Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte

Osei Tutu **Prempeh**\*  
Auditor General de Ghana

*(Firmado)* Celso D. **Gangan**  
Presidente de la Comisión de Auditoría de Filipinas

28 de julio de 2000

---

\* El mandato del Auditor General de Ghana expiró el 30 de junio de 2000, antes de que se procediera a la firma del presente informe. Sin embargo, el Auditor General ha dado su aprobación al contenido del informe. Además, el programa de auditoría pertinente había sido aprobado por la Junta y se llevaron a cabo todas las instrucciones especiales impartidas por la Junta.

## Anexo I

### **Medidas complementarias adoptadas por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo para aplicar las recomendaciones de la Junta de Auditores que figuraban en su informe correspondiente al bienio terminado el 31 de diciembre de 1997<sup>a</sup>**

#### **Recomendación hecha en el párrafo 20**

1. El PNUD debe conservar durante al menos dos bienios todos los informes de auditoría recibidos con respecto a gastos de ejecución nacional, a fin de que la Junta pueda concluir la comprobación de dichos informes no recibidos en el bienio anterior.

#### **Medidas adoptadas por la Administración**

2. La Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión ha aplicado esta recomendación.

#### **Observaciones de la Junta**

3. La Junta acoge esta novedad con agrado.

#### **Recomendación hecha en el párrafo 36**

4. El PNUD debe establecer una clara separación de funciones entre la solicitud de artículos, el recibo de éstos y el mantenimiento de registros de inventario.

#### **Medidas adoptadas por la Administración**

5. La política revisada sobre control de gastos con separación clara de funciones se incluyó en la revisión amplia del Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada del PNUD, que entraron en vigor a partir del 1° de abril de 2000.

#### **Observaciones de la Junta**

6. La Junta acoge con satisfacción la introducción de una política revisada sobre control de gastos; y seguirá de cerca la forma en que se aplica la política.

#### **Recomendación hecha en el párrafo 38**

7. Debe enmendarse el Reglamento Financiero del PNUD a fin de que se imputen como gastos las pérdidas cambiarias, salvo las correspondientes a las contribuciones voluntarias, según lo sugerido en el párrafo 29 de las normas de contabilidad de las Naciones Unidas, y de conformidad con la práctica adoptada por la Sede de las Naciones Unidas.

---

<sup>a</sup> *Documentos Oficiales de la Asamblea General, quincuagésimo tercer período de sesiones, Suplemento No. 5A (A/53/5/Add.1), cap. II.*

**Medidas adoptadas por la Administración**

8. La regla correspondiente de la Reglamentación Financiera Detallada se ha enmendado en el documento DP/2000/4.

**Observaciones de la Junta**

9. La Junta acoge con agrado esta novedad.

**Recomendación hecha en el párrafo 45**

10. El PNUD debe vigilar el rendimiento de las inversiones en comparación con las tasas imperantes en el mercado.

**Medidas adoptadas por la Administración**

11. En octubre de 1998 el Comité de Inversiones aprobó el valor de referencia. La Dirección de Gestión y la División de Tesorería son responsables de la aplicación de esta recomendación.

**Observaciones de la Junta**

12. La Junta acoge con satisfacción la instauración de un valor de referencia para vigilar el rendimiento de las inversiones.

**Recomendación hecha en el párrafo 52**

13. El PNUD debe definir un “período razonable para la previsión de necesidades de efectivo” para sus anticipos a los organismos y debe examinar periódicamente los saldos en poder de éstos.

**Medidas adoptadas por la Administración**

14. El PNUD se reunió con la Junta de Auditores el 4 de marzo de 1999 para esclarecer su postura y confirmar la interpretación por el Programa de “período razonable para la previsión de necesidades de efectivo”.

**Observaciones de la Junta**

15. La Junta se complace en tomar nota de las medidas adoptadas.

**Recomendación hecha en el párrafo 53**

16. El PNUD debe examinar el margen de reducción de la cuantía de la financiación por adelantado de los organismos y, siempre que sea posible, efectuar una transición hacia un sistema de reembolso de gastos reales, para reducir así los riesgos en la corriente de efectivo y mejorar el control financiero.

**Medidas adoptadas por la Administración**

17. El 4 de marzo de 1999 se celebró una reunión con la Junta de Auditores para esclarecer la postura. El PNUD no considera viable que los organismos actúen como organismos de ejecución sin financiación por adelantado.

**Observaciones de la Junta**

18. La Junta toma nota de las observaciones de la Administración y mantendrá la cuestión en examen.

**Recomendación hecha en el párrafo 67**

19. El PNUD debe mantener en su sede información sobre los niveles de ocupación de los edificios, a fin de ayudar a controlar y vigilar los costos.

**Medidas adoptadas por la Administración**

20. Se han comenzado a recoger en la base de datos Aperture datos sobre el alquiler y de otra índole para las oficinas de los países del PNUD y para el espacio en la sede ocupado por el PNUD. El Subgrupo de Locales y Servicios en Común del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, la Dirección de Gestión y la División de Servicios Administrativos son responsables de la aplicación de esta recomendación.

**Observaciones de la Junta**

21. La Junta se complace en tomar nota de que el PNUD ha comenzado a reunir datos sobre el espacio que ocupa.

**Recomendación hecha en el párrafo 68**

22. El PNUD debe elaborar y adoptar indicadores clave de desempeño para determinar el grado de eficacia y eficiencia de las oficinas de los países y la sede en la administración de sus bienes raíces. Esos indicadores deberían incluir mediciones de costos unitarios relacionados directamente con los objetivos especificados en una estrategia de administración de los bienes raíces.

**Medidas adoptadas por la Administración**

23. Se han comenzado a recoger en la base de datos Aperture datos sobre el alquiler y de otra índole para las oficinas de los países del PNUD y para el espacio en la sede ocupado por el PNUD. El Subgrupo de Locales y Servicios en Común del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, la Dirección de Gestión y la División de Servicios Administrativos son responsables de la aplicación de esta recomendación.

**Observaciones de la Junta**

24. La Junta seguirá de cerca las novedades en sus auditorías futuras.

### **Recomendación hecha en el párrafo 71**

25. El PNUD debe dar punto final a las directrices sobre locales y servicios en común y darlas a conocer sin demora.

#### **Medidas adoptadas por la Administración**

26. El proyecto de directrices fue aprobado por el Comité Consultivo en Cuestiones de Programas y de Operaciones y se distribuyó entre todos los coordinadores residentes y los representantes residentes del PNUD. Se han recibido las respuestas a una encuesta sobre servicios en común de 136 oficinas de los países. Se han analizado los datos y se ha publicado un proyecto de informe. Basándose en esto, se elaborarán prácticas óptimas. A principios de 2000 se celebró un seminario.

#### **Observaciones de la Junta**

27. La Junta acoge con satisfacción la elaboración de un proyecto de directrices y aguarda con interés el uso de prácticas óptimas en todo el PNUD.

### **Recomendación hecha en el párrafo 81**

28. El PNUD debe intensificar sus esfuerzos por aplicar su actual política para obtener locales de oficinas exentos del pago de alquiler.

#### **Medidas adoptadas por la Administración**

29. En el contexto de las contribuciones de los gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas, la sede siguió pidiendo a las oficinas que colaboraran con los gobiernos en la consecución de espacio para oficinas exento del pago de alquiler y alentándolas a ello. Las recientes tendencias demuestran que ha aumentado el espacio de oficinas exento del pago de alquiler facilitado al PNUD por los gobiernos, de 5,9 millones de dólares en 1997 a 7,0 millones de dólares en 1998. Además, el PNUD, en el contexto del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, está colaborando con otras organizaciones de las Naciones Unidas sobre el particular. El fortalecimiento de esta política se expone en el informe del PNUD sobre las casas de las Naciones Unidas presentado a las juntas ejecutivas de los organismos miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo en la primavera de 1999.

#### **Observaciones de la Junta**

30. La Junta toma nota de estas novedades, incluido el informe sobre las casas de las Naciones Unidas, y aguarda con interés que aumente el número de locales para oficinas exentos del pago de alquiler.

### **Recomendación hecha en el párrafo 84**

31. El PNUD debe preparar un plan futuro de mantenimiento y modificaciones de los locales que ocupa.

**Medidas adoptadas por la Administración**

32. Se ha elaborado un plan de mantenimiento para los locales de la sede cuya aplicación está prevista para principios del año 2000. El estudio de los locales de las oficinas en los países se está realizando en el contexto de la ejecución del plan relativo a las casas de las Naciones Unidas. La Dirección de Gestión y la División de Servicios Administrativos se encargan de aplicar esta recomendación.

**Observaciones de la Junta**

33. La Junta acoge con beneplácito la elaboración de un plan de mantenimiento de los locales de la sede y alienta a las oficinas del PNUD en los países a que preparen planes similares para sus propios locales.

**Recomendación hecha en el párrafo 86**

34. El PNUD debe recopilar y analizar datos sobre el consumo de energía en sus locales y su costo, a fin de facilitar las comparaciones y detectar los casos de despilfarro y gastos excesivos.

**Medidas adoptadas por la Administración**

35. Se han celebrado varios debates, tanto dentro del PNUD como en el contexto del subgrupo. El plan de mantenimiento de la sede se centraba en la necesidad de ahorrar energía y reducir gastos. La iniciativa de la oficina verde, presidida conjuntamente por la Dirección de Gestión y la División de Energía Sostenible y Medio Ambiente, está formulando directrices sobre las medidas de ahorro de energía. Se ha preparado un plan energético de reconversión (para la iluminación, la calefacción, la ventilación y el aire acondicionado) que está a punto de ultimarse. Se espera que su aplicación finalice a principios del año 2000. La Dirección de Gestión, la División de Servicios Administrativos y la División de Energía Sostenible y Medio Ambiente son las responsables de aplicar esta recomendación.

**Observaciones de la Junta**

36. La Junta hace más observaciones sobre esta cuestión en el presente informe.

**Recomendación hecha en el párrafo 89**

37. El PNUD debe establecer normas de ocupación del espacio para toda la organización, con un margen de flexibilidad que tenga en cuenta las funciones dentro de cada categoría.

**Medidas adoptadas por la Administración**

38. Ha concluido la recopilación de datos sobre la ocupación de espacio en la sede mediante el sistema Aperture y se están examinando las normas relativas al espacio en la sede. Se está fomentando el cumplimiento de las normas de la Dependencia Común de Inspección en todos los nuevos espacios ocupados por las oficinas del PNUD. La Dirección de Gestión y la División de Servicios Administrativos se encargan de aplicar esta recomendación.

#### **Observaciones de la Junta**

39. La Junta acoge favorablemente estas novedades y espera que las normas de la Dependencia Común de Inspección se apliquen en todos los nuevos espacios de oficinas.

#### **Recomendación hecha en el párrafo 99**

40. El PNUD debe estandarizar sus procedimientos de evaluación de las inversiones en proyectos de tecnología de la información a fin de tomar plenamente en cuenta los beneficios financieros y no financieros, además de las necesidades operacionales.

#### **Medidas adoptadas por la Administración**

41. La Dirección de Gestión y el Oficial Jefe de Información están aplicando esta recomendación.

#### **Observaciones de la Junta**

42. La Junta examinará los procedimientos estandarizados cuando se publiquen.

#### **Recomendación hecha en el párrafo 100**

43. El PNUD debe velar por que los informes sobre la situación de los proyectos incluyan resúmenes de los gastos del proyecto en comparación con el presupuesto correspondiente a toda la vida del proyecto y los presupuestos bienales.

#### **Medidas adoptadas por la Administración**

44. Tras concluir los proyectos se prepararán resúmenes con vistas a los informes sobre los presupuestos bienales y los expedientes de los proyectos. La Dirección de Gestión y la División de Servicios Administrativos se encargan de aplicar esta recomendación.

#### **Observaciones de la Junta**

45. La Junta acoge con satisfacción esta novedad.

#### **Recomendación hecha en el párrafo 103**

46. El PNUD debe alentar a las oficinas en los países a que comience a utilizar cuanto antes el módulo presupuestario de gestión de la información financiera.

#### **Medidas adoptadas por la Administración**

47. Se ha aplicado el módulo de gestión de la información financiera en todas las oficinas en los países.

#### **Observaciones de la Junta**

48. La Junta acoge con beneplácito esta novedad.

### **Recomendación hecha en el párrafo 117**

49. El PNUD debe velar por que en futuros contratos se establezca que los pagos han de estar supeditados al logro de metas y objetivos concretos.

#### **Medidas adoptadas por la Administración**

50. Todos los nuevos contratos se preparan de conformidad con esta recomendación y la Comisión Consultiva en Adquisiciones examina minuciosamente cada contrato antes de dar su aprobación. La Dirección de Gestión y la Dependencia de Control y Políticas son las responsables de aplicar esta recomendación.

#### **Observaciones de la Junta**

51. La Junta acoge con satisfacción el hecho de que en los contratos se supediten los pagos al logro de objetivos concretos.

### **Recomendación hecha en el párrafo 124**

52. El PNUD debe procurar que se verifique que todos los sistemas se ajustan a los requisitos del año 2000, con suficiente antelación para corregir cualesquiera deficiencias.

#### **Medidas adoptadas por la Administración**

53. La Dirección de Gestión y la División de Sistemas de Información se encarga de aplicar esta recomendación.

#### **Observaciones de la Junta**

54. La Junta señala que el PNUD apenas tuvo problemas relacionados con el inicio del año 2000.

### **Recomendación hecha en el párrafo 135**

55. El PNUD debe adoptar claras disposiciones para la financiación completa de los costos de la iniciativa de gestión del cambio.

#### **Medidas adoptadas por la Administración**

56. En relación con el próximo plan de actividades del PNUD propuesto por el Administrador en enero de 2000 y como continuación de las restantes iniciativas del proyecto PNUD 2001 que se integrarán en ese plan, se determinarán claramente las fuentes y los acuerdos de financiación. La Dirección de Planificación y Gestión de Recursos es la encargada de aplicar esta recomendación.

#### **Observaciones de la Junta**

57. La Junta hace más observaciones sobre esta cuestión en el presente informe.

### **Recomendación hecha en el párrafo 140**

58. El PNUD debe determinar los beneficios financieros y no financieros que se esperan de su programa de cambio y utilizar estos datos para realizar una evaluación cabal de las inversiones correspondientes a la iniciativa de cambio.

#### **Medidas adoptadas por la Administración**

59. En el informe de evaluación sobre el proyecto PNUD 2001 se trata la cuestión de los beneficios que pueden derivarse del programa de cambio. Las recomendaciones formuladas se examinarán en el contexto del nuevo plan de actividades y se tendrán en cuenta al calcular las inversiones correspondientes. La Dirección de Gestión y la Oficina de Planificación son las responsables de aplicar esta recomendación.

#### **Observaciones de la Junta**

60. La Junta hace más observaciones sobre esta cuestión en el presente informe.

### **Recomendación hecha en el párrafo 150**

61. El PNUD debe elaborar indicadores y mediciones del rendimiento apropiados, a fin de evaluar actividades concretas para la realización del cambio y vincularlas directamente con los principales objetivos del proceso de cambio.

#### **Medidas adoptadas por la Administración**

62. Se ha reconocido que la elaboración y utilización de indicadores de rendimiento adecuados es un elemento importante que permite medir y evaluar los progresos en las actividades relacionadas con el cambio. El Administrador ha concedido la máxima importancia a esta cuestión. Actualmente se están institucionalizando las mediciones en el plan de actividades, los marcos de resultados estratégicos y el sistema de puntuación. La Dirección de Gestión y la Oficina de Planificación se encargan de aplicar esta recomendación.

#### **Observaciones de la Junta**

63. La Junta hace más observaciones sobre esta cuestión en el presente informe.

## Anexo II

## Cálculo de los costos del proyecto PNUD 2001

	Presupuesto	
	Mayo de 1997	Septiembre de 1997
<b>Actividades financiadas por el PNUD</b>		
Personal de la sede reasignado a otras oficinas	0	+
Elaboración de manuales de capacitación	0	30
Establecimiento de servicios subregionales de recursos	0	5 800
Rotación obligatoria del personal	0	+
Fortalecimiento de la función de los coordinadores residente	0	+
Atención a los países más pobres	0	+
Ampliación de la auditoría del programa	0	+
Plan de reconversión profesional	0	4 000
Gestión de la información	*	+
	<b>0</b>	<b>9 830</b>
<b>Recursos que hay que movilizar</b>		
Establecimiento de servicios subregionales de recursos	2 500	0
Países en circunstancias especiales	0	600
Paso del control <i>ex-ante</i> al control <i>ex-post</i>	150	150
Mesas redondas	0	1 000
Conocimientos de dirección	4 000	4 000
Competencias básicas	0	100
	<b>6 650</b>	<b>5 850</b>
<b>Gastos que se sufragarán con cargo al Fondo Fiduciario</b>	<b>2 485</b>	<b>2 450</b>
<b>Total de las actividades presupuestadas</b>	<b>9 135</b>	<b>18 130</b>

\* No se menciona.

+ Gasto previsto cuyo valor se desconoce.

## Anexo III

## Gastos que se sufragarán con cargo al Fondo Fiduciario

Actividad	Presupuesto	
	Mayo de 1997	Septiembre de 1997
Ampliación del comité ejecutivo	*	25
Descripción de funciones del Grupo de Apoyo a las Operaciones	25	25
Acceso más rápido de las oficinas en los países a los fondos de la sede	20	20
Fortalecimiento del papel de los oficiales nacionales	20	20
Países en circunstancias especiales	400	400
Racionalización de los manuales	400	400
Perfeccionamiento de los objetivos de movilización de recursos	60	60
Armonización de las competencias básicas	*	60
Servicios subregionales de recursos y centro de enlace mundial	720	720
Mejora en las reuniones	100	100
Ombudsman encargado de la eficiencia	10	10
Preliminares de la Oficina de Servicios Financieros y Administrativos	20	20
Guía de recursos de las oficinas en los países	230	170
Paso del control <i>ex-ante</i> al control <i>ex-post</i>	250	250
Estudio general del personal	100	+
Unificación de la nomenclatura en todos los puestos	20	0
Jefe de los servicios de información	20	*
Establecimiento de la Oficina de Programación y Gestión de Recursos	30	0
Fortalecimiento de la Oficina de Servicios y Apoyo al Sistema de las Naciones Unidas	30	*
Creación de una cultura de la ética	0	60
Mejora de la gestión de los recursos humanos	*	60
Remuneración con arreglo al rendimiento	*	20
Nuevas funciones de la oficina de políticas	30	30
	<b>2 485</b>	<b>2 450</b>

\* No se menciona.

+ Se prevé que habrá un gasto, pero se desconoce el monto.

## Capítulo III

### Opinión de los auditores

Hemos examinado los estados financieros adjuntos, que llevan los números I a IV, así como los cuadros 1 a 8 y las notas explicativas del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo correspondientes al bienio terminado el 31 de diciembre de 1999. Los estados financieros son responsabilidad del Administrador. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión al respecto, sobre la base de nuestras operaciones de auditoría.

Hemos realizado nuestras operaciones de auditoría de conformidad con las normas comunes de comprobación de cuentas aprobadas por el Grupo de Auditores Externos de las Naciones Unidas, los organismos especializados y el Organismo Internacional de Energía Atómica. Esas normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestras comprobaciones para cerciorarnos razonablemente de que los estados financieros están libres de errores fácticos. Una operación de auditoría abarca el examen y la verificación, a juicio del auditor y en función de las circunstancias, de las pruebas que justifican los importes y las declaraciones que figuran en los estados financieros. Una operación de auditoría también incluye un análisis general de los procedimientos de contabilidad y de las principales estimaciones del Administrador, así como la evaluación general de la presentación de los estados financieros. A nuestro juicio, nuestras verificaciones proporcionan una base razonable para la opinión de auditoría.

Con la excepción: a) de los ajustes que puedan resultar necesarios una vez recibidos los estados de gastos comprobados aún pendientes correspondientes a los proyectos de ejecución nacional y los proyectos ejecutados por las Naciones Unidas y, b) de los ajustes que podrían haber resultado necesarios si hubiéramos podido obtener pruebas suficientes sobre el saldo de caja, opinamos que los estados financieros presentan adecuadamente y en todos sus aspectos la situación financiera del Programa al 31 de diciembre de 1999 y los resultados de sus operaciones y corrientes de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con los principios de contabilidad del Programa que se exponen en la nota 2 de los estados financieros, principios que se aplicaron sobre una base compatible con la del ejercicio económico precedente.

Asimismo, en nuestra opinión, las transacciones del Programa que hemos fiscalizado como parte de nuestras comprobaciones se ajustan en todos los aspectos principales al Reglamento Financiero y a la autoridad legislativa correspondiente.

De conformidad con el artículo XII del Reglamento Financiero, hemos preparado un informe detallado de nuestra comprobación de los estados financieros del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

(Firmado) Sir John **Bourn**  
Contralor y Auditor General del  
Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte

Osei Tutu **Prempeh**\*  
Auditor General de Ghana  
(*Firmado*) Celso D. **Gangan**  
Presidente de la Comisión de Auditoría de Filipinas

28 de julio de 2000

---

\* El mandato del Auditor General de Ghana expiró el 30 de junio de 2000, antes de la firma del presente informe. No obstante, el Auditor General ha manifestado que está de acuerdo con el contenido del informe. Además, la Junta había aprobado el correspondiente programa de auditoría y se habían cumplido todas las instrucciones especiales de la Junta.

## **Capítulo IV**

### **Estados financieros para el bienio terminado el 31 de diciembre de 1999**

## Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Bienio 1998-1999

### Sinopsis

#### Ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Actividades con cargo a recursos ordinarios</i>		<i>Actividades con cargo a otros recursos</i>		<i>Fondos administrados por el PNUD</i>	
	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>
<b>Ingresos</b>						
Contribuciones	1 451 584	1 621 447	3 409 974	2 674 936	148 470	143 166
Menos: transferencia al presupuesto bienal de apoyo	(24 466)	(12 555)	–	–	–	–
Contribuciones - cifras netas	1 427 118	1 608 892	3 409 974	2 674 936	148 470	143 166
Ingresos por concepto de intereses	68 288	87 120	127 081	95 186	20 837	19 533
Otros ingresos	8 974	2 215	84 247	61 182	17 319	25 595
<b>Total de ingresos</b>	<b>1 504 380</b>	<b>1 698 227</b>	<b>3 621 302</b>	<b>2 831 304</b>	<b>186 626</b>	<b>188 294</b>
<b>Gastos</b>						
Programas	1 077 767	1 191 361	3 275 153	2 303 323	159 767	133 722
Apoyo a los programas - agentes de ejecución	89 871	113 033	57 477	46 298	6 226	5 080
Apoyo a los programas - coordinador residente	21 033	6 810	690	4 190	–	–
Servicios de apoyo sectorial del PNUD	527	11 073	–	–	–	–
Presupuesto bienal de apoyo - cifras netas	493 133	485 584	169 610	131 905	28 698	34 397
Otros gastos	10 005	47 378	3 256	15 005	574	726
<b>Total de gastos</b>	<b>1 692 336</b>	<b>1 855 239</b>	<b>3 506 186</b>	<b>2 500 721</b>	<b>195 265</b>	<b>173 925</b>
<b>Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos</b>	<b>(187 956)</b>	<b>(157 012)</b>	<b>115 116</b>	<b>330 583</b>	<b>(8 639)</b>	<b>14 369</b>
Economías respecto de las obligaciones del bienio anterior	3 846	4 756	1 087	1 073	–	97
Transferencias (a) de las reservas	7 700	–	(54 000)	–	(4 100)	(8 300)
Reembolsos a los donantes y transferencias (a) de otros fondos	(1 549)	(1 653)	(10 381)	(19 318)	(312)	(38)
Saldos del Fondo al 1° de enero	284 975	438 884	1 199 066	886 728	130 778	124 650
<b>Saldos del Fondo al 31 de diciembre</b>	<b>107 016</b>	<b>284 975</b>	<b>1 250 888</b>	<b>1 199 066</b>	<b>117 727</b>	<b>130 778</b>
	estado financiero I.1		estado financiero I.2		cuadro 7	

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

**Activos, pasivos, reservas y saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Actividades con cargo a recursos ordinarios</i>		<i>Actividades con cargo a otros recursos</i>		<i>Fondos administrados por el PNUD</i>	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>Activo</b>						
Efectivo	13 626	–	3 655	2 627	494	1 492
Cartas de crédito y pagarés gubernamentales	–	–	35 756	357	–	–
Inversiones con destino a						
Reservas operacionales	180 000	200 000	–	–	–	45 000
Recursos ordinarios	31 912	257 457	227 451	276 149	191 580	136 157
Participación en la financiación de los gastos	137 831	516 074	408 800	–	–	–
Contribuciones gubernamentales de contraparte en efectivo	19 768	16 194	–	–	–	–
Fondos y fondos fiduciarios	151 365	181 418	–	–	–	–
Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas	238 854	244 727	39 036	–	–	–
Plan de Seguro Médico	13 150	–	–	–	–	–
<b>Total parcial de inversiones</b>	<b>772 880</b>	<b>1 415 870</b>	<b>675 287</b>	<b>276 149</b>	<b>191 580</b>	<b>181 157</b>
<b>Total de efectivo, cartas de crédito, pagarés e inversiones</b>	<b>786 506</b>	<b>1 415 870</b>	<b>714 698</b>	<b>279 133</b>	<b>192 074</b>	<b>182 649</b>
Anticipos						
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a gobiernos	49 042	48 229	154 713	128 594	389	1 858
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a organismos de ejecución	87 704	63 671	89 455	26 195	606	1 240
Cuentas por cobrar y cargos diferidos						
Por cobrar de actividades básicas	–	–	633 261	1 037 701	643	11 052
Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno	14 346	17 491	–	–	–	–
Naciones Unidas	2 651	–	–	–	–	–
Programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico	34 231	–	–	–	–	–
Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD	12 840	57 509	–	–	–	–
Fondos administrados por el PNUD	24 678	15 342	–	–	–	–
Fondo de Población de las Naciones Unidas	33 872	20 194	–	–	–	–
Otras cuentas por cobrar y cargos diferidos	33 029	19 839	66 541	26 657	11 678	2 617
Intereses devengados	7 889	13 212	21 880	17 853	3 508	3 854
Cuentas por cobrar a largo plazo	–	–	953	1 127	–	–
Activos especiales capitalizados	1 570	1 570	–	–	–	–
Préstamos a los gobiernos	–	–	1 225	1 824	2 667	5 637
Gastos de construcción	–	–	45 308	44 558	–	–
Rehabilitación capitalizada	–	–	1 245	4 721	–	–
Plan de arrendamiento de aparatos electrodomésticos	–	–	–	309	–	–
Reserva para paso a ganancias y pérdidas	–	–	(11 224)	(11 534)	–	–
<b>Total del activo</b>	<b>1 088 358</b>	<b>1 672 927</b>	<b>1 718 055</b>	<b>1 557 138</b>	<b>211 565</b>	<b>208 907</b>
	estado financiero II.1		estado financiero II.2		cuadro 7	

	<i>Actividades con cargo a recursos ordinarios</i>		<i>Actividades con cargo a otros recursos</i>		<i>Fondos administrados por el PNUD</i>	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>Pasivo</b>						
Fondos para gastos de funcionamiento adeudados a gobiernos	5 306	3 013	17 880	6 704	137	129
Fondos para gastos de funcionamiento adeudados a agentes de ejecución	21 972	6 393	44 730	27 384	6 221	3 760
Obligaciones por liquidar	64 434	68 368	182 748	174 511	5 236	7 944
Cuentas por pagar	45 901	45 706	74 720	44 748	4 489	2 454
Montos adeudados a los recursos ordinarios del PNUD por						
Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno	–	–	14 346	17 491	–	–
Programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico	–	–	34 231	–	–	–
Fondos fiduciarios	–	–	12 840	57 509	–	–
Adeudados a actividades básicas	–	–	–	–	–	–
Fondos administrados por el PNUD	–	–	–	–	24 678	15 342
Montos adeudados a otros recursos y fondos						
Participación en la financiación de los gastos	137 831	516 074	–	–	–	–
Contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos	19 768	16 194	–	–	–	–
Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD	188 232	243 216	–	–	–	–
Fondos administrados por el PNUD	643	11 052	–	–	–	–
Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas	287 430	262 217	–	–	–	–
<b>Total parcial - montos adeudados a otros recursos y fondos</b>	<b>633 904</b>	<b>1 048 753</b>	–	–	–	–
Montos adeudados al Fondo de Medidas Especiales	–	–	–	–	–	–
Montos adeudados a las Naciones Unidas	–	1 037	–	–	–	–
Montos adeudados a la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos	15 955	12 978	–	–	–	–
Montos adeudados al Fondo de Población de las Naciones Unidas	–	–	–	–	–	–
Anticipos gubernamentales para gastos de rehabilitación	–	–	–	918	–	–
Reembolso a los organismos de gastos de construcción	–	–	3 672	3 651	–	–
Ingreso diferido por concepto de alquileres	–	–	–	156	–	–
Reserva para medidas de transición	1 500	134	–	–	–	–
Reserva para separaciones presupuestadas	7 000	–	–	–	–	–
Reserva para la iniciativa relativa a la Casa de las Naciones Unidas	3 800	–	–	–	–	–
Reserva para evacuaciones médicas	–	–	–	–	1 377	–
<b>Total del pasivo</b>	<b>797 772</b>	<b>1 186 382</b>	<b>385 167</b>	<b>333 072</b>	<b>42 138</b>	<b>29 629</b>
Reserva operacional	180 000	200 000	54 000	–	51 700	48 500
Fondo de dotación	–	–	3 000	–	–	–
Saldos de los fondos - nivel autorizado	–	–	25 000	25 000	–	–
Recursos especiales de capital	1 570	1 570	–	–	–	–
Recursos no utilizados	107 016	284 975	1 250 888	1 199 066	117 727	130 778
<b>Total de recursos no utilizados y recursos especiales de capital</b>	<b>108 586</b>	<b>286 545</b>	<b>1 250 888</b>	<b>1 199 066</b>	<b>117 727</b>	<b>130 778</b>
<b>Monto total de las reservas y los saldos de los fondos</b>	<b>288 586</b>	<b>486 545</b>	<b>1 332 888</b>	<b>1 224 066</b>	<b>169 427</b>	<b>179 278</b>
<b>Monto total del pasivo, las reservas y los saldos de los fondos</b>	<b>1 088 358</b>	<b>1 672 927</b>	<b>1 718 055</b>	<b>1 557 138</b>	<b>211 565</b>	<b>208 907</b>
	estado financiero II.1		estado financiero II.2		cuadro 7	

## Estado de las corrientes en efectivo para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Actividades con cargo a recursos ordinarios</i>		<i>Actividades con cargo a otros recursos</i>		<i>Fondos administrados por el PNUD</i>	
	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>
<b>Corrientes en efectivo de actividades operacionales</b>						
Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos	(187 956) <sup>a</sup>	(157 012) <sup>a</sup>	115 116 <sup>b</sup>	330 583 <sup>b</sup>	(8 639)	14 369
Partidas que no entrañan movimientos de caja	–	–	–	14 181	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>(187 956)</b>	<b>(157 012)</b>	<b>115 116</b>	<b>344 764</b>	<b>(8 639)</b>	<b>14 369</b>
<b>1. Más efectivo recibido (menos efectivo salido)</b>						
Aumento (disminución) en las cuentas por pagar y otros pasivos	196	9 401	29 972	10 762	2 035	1 695
(Aumento) disminución en otras cuentas por cobrar	(13 191)	(2 027)	(39 884)	(12 562)	(9 061)	(55)
(Aumento) disminución de los fondos operacionales proporcionados a gobiernos - cifras netas	1 480	2 500	(14 943)	(78 076)	1 477	695
(Aumento) disminución de los fondos operacionales proporcionados a agentes de ejecución - cifras netas	(8 454)	(10 580)	(45 914)	22 282	3 095	3 060
Aumento (disminución) de la reserva para medidas de transición	1 366	(8 302)	–	–	–	–
Aumento (disminución) de las reservas para separaciones presupuestadas	7 000	(12 357)	–	–	–	–
Aumento (disminución) de las obligaciones por liquidar	(3 934)	39 458	8 237	(17 816)	(2 708)	(3 926)
Aumento (disminución) de las reservas para la iniciativa relativa a la Casa de las Naciones Unidas	3 800	–	–	–	–	–
Menos los ingresos por concepto de intereses	68 288	87 120	127 081	95 173	20 837	19 533
Importe neto en efectivo de las actividades operacionales	(267 981)	(226 039)	(74 497)	174 181	(34 638)	(3 695)
<b>Corrientes en efectivo de inversiones y actividades de financiación</b>						
<b>2. Más efectivo recibido (menos efectivo salido)</b>						
Aumento (disminución) en los montos adeudados a otros programas - cifras netas	(410 602)	13 800	–	–	19 745	26 612
Aumento (disminución) en los montos adeudados a las Naciones Unidas	(3 688)	358	–	–	–	–
Aumento (disminución) en los montos adeudados a la UNOPS	2 977	7 808	–	–	–	–
Aumento (disminución) en los montos adeudados al FNUAP	(13 678)	(7 416)	–	–	–	–
(Aumento) disminución en los intereses devengados	5 323	(541)	(4 027)	(9 157)	346	(2 009)
(Aumento) disminución de los préstamos a los gobiernos	–	–	–	–	2 970	4 557
Utilidades de la venta de bienes capitalizados	–	–	–	1 300	–	–
Recuperación de bienes capitalizados - cifras netas	–	–	–	(598)	–	–
Importes por cobrar a largo plazo	–	–	–	(1 127)	–	–
(Aumento) disminución en los montos adeudados por el PNUD (recursos ordinarios) - cifras netas	–	–	393 302	(40 412)	–	–
Más ingresos por concepto de intereses	68 288	87 120	127 081	95 173	20 837	19 533
Importe neto en caja de inversiones y actividades de financiación	(351 380)	101 129	516 356	45 179	42 998	48 693

	<i>Actividades con cargo a recursos ordinarios</i>		<i>Actividades con cargo a otros recursos</i>		<i>Fondos administrados por el PNUD</i>	
	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>
<b>Corrientes de efectivo de otras fuentes</b>						
Economías respecto de obligaciones de bienios anteriores	3 845	4 756	1 087	1 073	–	97
Reembolsos a donantes y transferencias de otros fondos - cifras netas	–	–	(61 381)	14 419	(4 412)	(8 338)
Variación de la reserva operacional	(20 000)	–	54 000	–	3 200	8 300
Variación de la reserva para evacuaciones médicas	–	–	–	–	1 377	–
Transferencias (a) de reservas y otros fondos	6 152	(37 507)	–	–	–	–
Importe neto en caja de otras fuentes	(10 003)	(32 751)	(6 294)	15 492	165	59
<b>Aumento (disminución) en cifras netas del efectivo, las cartas de crédito y las inversiones</b>	<b>(629 364)</b>	<b>(157 661)</b>	<b>435 565</b>	<b>234 852</b>	<b>9 425</b>	<b>45 057</b>
<b>1. Efectivo, cartas de crédito e inversiones al 1° de enero</b>	<b>1 415 870</b>	<b>1 573 531</b>	<b>279 133</b>	<b>44 281</b>	<b>102 649</b>	<b>137 592</b>
<b>2. Efectivo, cartas de crédito e inversiones al 31 de diciembre</b>	<b>786 506</b>	<b>1 415 870</b>	<b>714 698</b>	<b>279 133</b>	<b>192 074</b>	<b>182 649</b>
			estado financiero II.1	estado financiero II.2		cuadro 7

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

<sup>a</sup> Véase el estado 1.1.

<sup>b</sup> Véase el estado 1.2

**Variaciones en los saldos de fondos para el bienio finalizado  
el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Actividades con cargo a recursos ordinarios</i>	<i>Actividades con cargo a otros recursos</i>	<i>Fondos administrados por el PNUD</i>
Saldo al 1° de enero de 1998	284 975	1 199 066	130 778
Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos - cifras netas	(187 956)	115 116	(8 639)
Economías respecto de obligaciones del bienio anterior	3 846	1 087	–
Transferencias de reservas	7 700	(54 000)	(4 100)
Reembolsos a donantes y transferencias de otros fondos - cifras netas	(1 549)	(10 381)	(312)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 1999</b>	<b>107 016</b>	<b>1 250 888</b>	<b>117 727</b>
			sinopsis

## Estado financiero I. Ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999

### I.1. Actividades con cargo a recursos ordinarios

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Actividades básicas</i>		<i>Fondo de Medidas Especiales para los Países Menos Adelantados</i>		<i>Total de actividades financiadas con cargo a recursos ordinarios</i>	
	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>
<b>Ingresos</b>						
Contribuciones	1 451 582	1 621 434	2	13	1 451 584	1 621 447
Menos: transferencia al presupuesto bienal apoyo	nota 6 (24 466)	(12 555)	–	–	(24 466)	(12 555)
Contribuciones - cifras netas	1 427 116	1 608 879	2	13	1 427 118	1 608 892
Ingresos por concepto de intereses	nota 7 68 288	87 120	–	–	68 288	87 120
Otros ingresos	cuadro 1 8 974	2 215	–	–	8 974	2 215
<b>Total de ingresos</b>	<b>1 504 378</b>	<b>1 698 214</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>1 504 380</b>	<b>1 698 227</b>
<b>Gastos</b>						
Gastos de los programas	1 077 006	1 190 601	761	760	1 077 767	1 191 361
Gastos de apoyo a los programas - agentes de ejecución	89 871	113 033	–	–	89 871	113 033
Gastos de apoyo a los programas - coordinador residente	21 033	6 810	–	–	21 033	6 810
Servicios de apoyo sectorial del PNUD	527	11 073	–	–	527	11 073
Presupuesto bienal de apoyo - cifras netas	cuadro 3 493 133	485 584	–	–	493 133	485 584
Otros gastos	cuadro 1 10 000	47 378	5	–	10 005	47 378
<b>Total de gastos</b>	<b>1 691 570</b>	<b>1 854 479</b>	<b>766</b>	<b>760</b>	<b>1 692 336</b>	<b>1 855 239</b>
<b>Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos</b>	<b>(187 192)</b>	<b>(156 265)</b>	<b>(764)</b>	<b>(747)</b>	<b>(187 956)</b>	<b>(157 012)</b>
Economías respecto de las obligaciones del bienio anterior	3 846	4 756	–	–	3 846	4 756
Transferencias (a) de las reservas	7 700	–	–	–	7 700	–
Reembolsos a los donantes y transferencias (a) de otros fondos - cifras netas	(1 549)	(1 653)	–	–	(1 549)	(1 653)
Saldos del Fondo al 1° de enero	273 023	426 185	11 952	12 699	284 975	438 884
<b>Saldos de los Fondos al 31 de diciembre</b>	<b>95 828</b>	<b>273 023</b>	<b>11 188</b>	<b>11 952</b>	<b>107 016</b>	<b>284 975</b>

sinopsis

## I.2. Actividades con cargo a otros recursos

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Participación del PNUD en la financiación de los gastos</i>		<i>Contribuciones gubernamentales de contraparte en efectivo</i>		<i>Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD</i>		<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>		<i>Eliminación (nota 2 j)</i>		<i>Total de actividades con cargo a otros recursos</i>		
	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	
<b>Ingresos</b>													
Contribuciones	2 451 735	1 741 861	10 854	18 067	603 861	541 323	343 524	373 685	-	-	3 409 974	2 674 936	
Ingresos por concepto de intereses	nota 7	49 486	33 102	-	-	49 688	43 915	27 907	18 169	-	-	127 081	95 186
Otros ingresos	cuadro 1	-	-	-	-	364	1 064	169 059	140 016	(85 176)	(79 898)	84 247	61 182
<b>Total de ingresos</b>		<b>2 501 221</b>	<b>1 774 963</b>	<b>10 854</b>	<b>18 067</b>	<b>653 913</b>	<b>586 302</b>	<b>540 490</b>	<b>531 870</b>	<b>(85 176)</b>	<b>(79 898)</b>	<b>3 621 302</b>	<b>2 831 304</b>
<b>Gastos</b>													
Programas		2 269 805	1 517 080	7 381	12 624	641 544	406 331	356 423	367 288	-	-	3 275 153	2 303 323
Apoyo a los programas - agentes de ejecución		27 984	20 272	65	216	23 386	20 134	6 042	5 676	-	-	57 477	46 298
Apoyo a los programas - coordinador residente		-	-	-	-	-	-	690	4 190	-	-	690	4 190
Presupuesto bienal de apoyo - cifras netas	cuadro 3	76 636	71 155	-	-	32 699	28 758	145 451	111 890	(85 176)	(79 898)	169 610	131 905
Otros gastos	cuadro 1	-	-	-	-	3 054	420	202	14 585	-	-	3 256	15 005
<b>Total de gastos</b>		<b>2 374 425</b>	<b>1 608 507</b>	<b>7 446</b>	<b>12 840</b>	<b>700 683</b>	<b>455 643</b>	<b>508 808</b>	<b>503 629</b>	<b>(85 176)</b>	<b>(79 898)</b>	<b>3 506 186</b>	<b>2 500 721</b>
<b>Superávit (déficit) neto de los ingresos respecto de los gastos</b>		<b>126 796</b>	<b>166 456</b>	<b>3 408</b>	<b>5 227</b>	<b>(46 770)</b>	<b>130 659</b>	<b>31 682</b>	<b>28 241</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>115 116</b>	<b>330 583</b>
Economías respecto de obligaciones del bienio anterior		-	-	-	-	-	108	1 087	965	-	-	1 087	1 073
Transferencias (a) de reservas		-	-	-	-	-	-	(54 000)	-	-	-	(54 000)	-
Reembolsos a donantes y transferencias (a) de otros fondos		81	(313)	-	-	(5 443)	(21 148)	(5 019)	2 143	-	-	(10 381)	(19 318)
Saldos de los fondos al 1° de enero		572 821	406 678	16 194	10 967	443 796	334 177	166 255	134 906	-	-	1 199 066	886 728
<b>Saldos de los fondos al 31 de diciembre</b>		<b>699 698</b>	<b>572 821</b>	<b>19 602</b>	<b>16 194</b>	<b>391 583</b>	<b>443 796</b>	<b>140 005</b>	<b>166 255</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 250 888</b>	<b>1 199 066</b>
						cuadro 5		cuadro 6				sinopsis	

## Estado financiero II. Activos, pasivos, reservas y saldos de fondos al 31 de diciembre de 1999

### II.1. Actividades con cargo a recursos ordinarios

(En miles de dólares EE.UU.)

		<i>Fondo de Medidas Especiales para los Países Menos Adelantados</i>						<i>Total de actividades con cargo a recursos ordinarios</i>	
		<i>Actividades básicas</i>		<i>Eliminación (nota 2 j))</i>					
		<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>
<b>Activo</b>									
Efectivo	nota 8	13 626	–	–	–	–	–	13 626	–
Cartas de crédito y pagarés gubernamentales	nota 9	–	–	–	–	–	–	–	–
Inversiones para									
Reservas operacionales	nota 2 h)	180 000	200 000	–	–	–	–	180 000	200 000
Recursos ordinarios		31 912	257 457	–	–	–	–	31 912	257 457
Participación en la financiación de los gastos		137 831	516 074	–	–	–	–	137 831	516 074
Contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos		19 768	16 194	–	–	–	–	19 768	16 194
Fondos y fondos fiduciarios		151 365	181 418	–	–	–	–	151 365	181 418
Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas		238 854	244 727	–	–	–	–	238 854	244 727
Plan de Seguro Médico		13 150	–	–	–	–	–	13 150	–
<b>Subtotal de inversiones</b>		<b>772 880</b>	<b>1 415 870</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>772 880</b>	<b>1 415 870</b>
<b>Total de efectivo, cartas de crédito e inversiones</b>		<b>786 506</b>	<b>1 415 870</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>786 506</b>	<b>1 415 870</b>
<b>Anticipos</b>									
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a gobiernos		49 042	48 229	–	–	–	–	49 042	48 229
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a agentes de ejecución		87 704	63 671	–	–	–	–	87 704	63 671
<b>Cuentas por cobrar y cargos diferidos adeudados por:</b>									
Actividades básicas		–	–	11 188	11 952	(11 188)	(11 952)	–	–
Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno		14 346	17 491	–	–	–	–	14 346	17 491
Programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico		34 231	–	–	–	–	–	34 231	–
Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD		12 840	57 509	–	–	–	–	12 840	57 509
Fondos administrados por el PNUD		24 678	15 342	–	–	–	–	24 678	15 342
Fondo de Población de las Naciones Unidas		33 872	20 194	–	–	–	–	33 872	20 194
Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos Naciones Unidas		2 651	–	–	–	–	–	2 651	–
Otras cuentas por cobrar y cargos diferidos	nota 12 a)	33 029	19 839	–	–	–	–	33 029	19 839
Intereses devengados		7 889	13 212	–	–	–	–	7 889	13 212
Bienes especiales capitalizados	nota 14	1 570	1 570	–	–	–	–	1 570	1 570
<b>Total del activo</b>		<b>1 088 358</b>	<b>1 672 927</b>	<b>11 188</b>	<b>11 952</b>	<b>(11 188)</b>	<b>(11 952)</b>	<b>1 088 358</b>	<b>1 672 927</b>

	Actividades básicas		Fondo de Medidas Especiales para los Países				Total de actividades con cargo a recursos ordinarios	
			Menos Adelantados		Eliminación (nota 2 j))			
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>Pasivo</b>								
Fondos para gastos de funcionamiento por pagar a gobiernos	5 306	3 013	-	-	-	-	5 306	3 013
Fondos para gastos de funcionamiento por pagar a agentes de ejecución	21 972	6 393	-	-	-	-	21 972	6 393
Obligaciones por liquidar	nota 17	64 434	68 368	-	-	-	64 434	68 368
Cuentas por pagar	nota 12 b)	45 901	45 706	-	-	-	45 901	45 706
Montos adeudados a otros recursos y fondos								
Participación en la financiación de los gastos	137 831	516 074	-	-	-	-	137 831	516 074
Contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos	19 768	16 194	-	-	-	-	19 768	16 194
Actividades básicas	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD	188 232	243 216	-	-	-	-	188 232	243 216
Fondos administrados por el PNUD	643	11 052	-	-	-	-	643	11 052
Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas	287 430	262 217	-	-	-	-	287 430	262 217
<b>Subtotal de montos adeudados a otros recursos y fondos</b>	<b>633 904</b>	<b>1 048 753</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>633 904</b>	<b>1 048 753</b>
Montos adeudados al Fondo de Medidas Especiales								
Naciones Unidas	11 188	11 952	-	-	(11 188)	(11 952)	-	-
Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos	-	1 037	-	-	-	-	-	1 037
Fondo de Población de las Naciones Unidas	15 955	12 978	-	-	-	-	15 955	12 978
Reservas para medidas de transición	nota 15 a)	1 500	134	-	-	-	1 500	134
Ingreso diferido por concepto de arrendamiento	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para separaciones presupuestadas	nota 15 a)	7 000	-	-	-	-	7 000	-
Reserva para la iniciativa relativa a la Casa de las Naciones Unidas	nota 15 b)	3 800	-	-	-	-	3 800	-
<b>Total del pasivo</b>	<b>810 960</b>	<b>1 198 334</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(11 188)</b>	<b>(11 952)</b>	<b>799 772</b>	<b>1 186 382</b>
<b>Reservas y saldos de fondos</b>								
Reserva operacional	nota 2 h)	180 000	200 000	-	-	-	180 000	200 000
Recursos especiales para bienes de capital	nota 14	1 570	1 570	-	-	-	1 570	1 570
Recursos no utilizados		95 828	273 023	11 188	11 952	-	107 016	284 975
<b>Total de los recursos no utilizados y de los recursos especiales para bienes de capital</b>		<b>97 398</b>	<b>274 593</b>	<b>11 188</b>	<b>11 952</b>	<b>-</b>	<b>108 586</b>	<b>286 545</b>
<b>Total de las reservas y los saldos de los fondos</b>		<b>277 398</b>	<b>474 593</b>	<b>11 188</b>	<b>11 952</b>	<b>-</b>	<b>288 586</b>	<b>486 545</b>
<b>Total del pasivo, las reservas y los saldos de los fondos</b>		<b>1 088 358</b>	<b>1 672 927</b>	<b>11 188</b>	<b>11 952</b>	<b>(11 188)</b>	<b>(11 952)</b>	<b>1 088 358</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## II.2. Actividades con cargo a otros recursos

(En miles de dólares EE.UU.)

		<i>Participación del PNUD en la financiación de los gastos</i>		<i>Contribuciones gubernamentales de contraparte en efectivo</i>		<i>Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD</i>		<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>		<i>Total de actividades con cargo a otros recursos</i>	
		1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>Activo</b>											
Efectivo	nota 8	–	–	–	–	4	219	3 651	2 408	3 655	2 627
Cartas de crédito y pagarés gubernamentales	nota 9	4 506	357	–	–	31 250	–	–	–	35 756	357
Inversiones para											
Recursos ordinarios		–	–	–	–	227 451	276 149	–	–	227 451	276 149
Servicios reembolsables y actividades diversas		–	–	–	–	–	–	39 036	–	39 036	–
Participación en la financiación de los gastos		408 800	–	–	–	–	–	–	–	408 800	–
<b>Subtotal de inversiones</b>		<b>408 800</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>227 451</b>	<b>276 149</b>	<b>39 036</b>	<b>–</b>	<b>675 287</b>	<b>276 149</b>
<b>Total de efectivo, cartas de crédito, pagarés e inversiones</b>		<b>413 306</b>	<b>357</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>258 705</b>	<b>276 368</b>	<b>42 687</b>	<b>2 408</b>	<b>714 698</b>	<b>279 133</b>
Anticipos											
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a gobiernos		130 222	102 486	449	–	24 042	26 108	–	–	154 713	128 594
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a agentes de ejecución		87 704	24 761	–	–	1 751	1 434	–	–	89 455	26 195
Cuentas por cobrar y cargos diferidos											
Montos adeudados — actividades básicas		137 831	516 074	19 768	16 194	188 232	243 216	287 430	262 217	633 261	1 037 701
Otras cuentas por cobrar y cargos diferidos	nota 12 a)	52 481	18 525	–	–	5 787	7 091	8 273	1 041	66 541	26 657
Intereses devengados		16 441	12 694	–	–	5 439	5 159	–	–	21 880	17 853
Cuentas por cobrar a largo plazo	nota 13	–	–	–	–	–	–	953	1 127	953	1 127
Préstamos a gobiernos		–	–	–	–	–	–	1 225	1 824	1 225	1 824
Gastos de construcción		–	–	–	–	–	–	45 308	44 558	45 308	44 558
Rehabilitación capitalizada		–	–	–	–	–	–	1 245	4 721	1 245	4 721
Plan de arrendamiento de aparatos electrodomésticos		–	–	–	–	–	–	–	309	–	309
Crédito para paso a ganancias y pérdidas		–	–	–	–	–	–	(11 224)	(11 534)	(11 224)	(11 534)
<b>Total del activo</b>		<b>837 985</b>	<b>674 897</b>	<b>20 217</b>	<b>16 194</b>	<b>483 956</b>	<b>559 376</b>	<b>375 897</b>	<b>306 671</b>	<b>1 718 055</b>	<b>1 557 138</b>

	<i>Participación del PNUD en la financiación de los gastos</i>		<i>Contribuciones gubernamentales de contraparte en efectivo</i>		<i>Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD</i>		<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>		<i>Total de actividades con cargo a otros recursos</i>		
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	
<b>Pasivo</b>											
Fondos para gastos de funcionamiento por pagar a gobiernos	14 093	6 400	612	–	3 175	304	–	–	17 880	6 704	
Fondos para gastos de funcionamiento por pagar a agentes de ejecución	21 617	2 486	–	–	23 113	24 898	–	–	44 730	27 384	
Obligaciones por liquidar	nota 17	50 200	59 385	–	–	42 912	32 350	89 636	82 776	182 748	174 511
Cuentas por pagar	nota 12 b)	52 377	33 805	3	–	7 333	519	15 007	10 424	74 720	44 748
Montos adeudados al PNUD — recursos ordinarios por:											
Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno	–	–	–	–	–	–	14 346	17 491	14 346	17 491	
Programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico	–	–	–	–	–	–	34 231	–	34 231	–	
Fondos fiduciarios	–	–	–	–	12 840	57 509	–	–	12 840	57 509	
Anticipos gubernamentales para gastos de rehabilitación	–	–	–	–	–	–	–	918	–	918	
Reembolsos de gastos de construcción a los organismos	–	–	–	–	–	–	3 672	3 651	3 672	3 651	
Ingresos diferidos por concepto de arrendamiento	–	–	–	–	–	–	–	156	–	156	
<b>Total del pasivo</b>	<b>138 287</b>	<b>102 076</b>	<b>615</b>	<b>–</b>	<b>89 373</b>	<b>115 580</b>	<b>156 892</b>	<b>115 416</b>	<b>385 167</b>	<b>333 072</b>	
<b>Reservas y saldos de los fondos</b>											
Saldos de los fondos — nivel autorizado	–	–	–	–	–	–	25 000	25 000	25 000	25 000	
Reserva operacional	–	–	–	–	–	–	54 000	–	54 000	–	
Fondo de dotación	–	–	–	–	3 000	–	–	–	3 000	–	
Recursos no utilizados	699 698	572 821	19 602	16 194	391 583	443 796	140 005	166 255	1 250 888	1 199 066	
<b>Total de las reservas y los saldos de los fondos</b>	<b>699 698</b>	<b>572 821</b>	<b>19 602</b>	<b>16 194</b>	<b>394 583</b>	<b>443 796</b>	<b>219 005</b>	<b>191 255</b>	<b>1 332 888</b>	<b>1 224 066</b>	
<b>Total del pasivo, las reservas y los saldos de los fondos</b>	<b>837 985</b>	<b>674 897</b>	<b>20 217</b>	<b>16 194</b>	<b>483 956</b>	<b>559 376</b>	<b>375 897</b>	<b>306 671</b>	<b>1 718 055</b>	<b>1 557 138</b>	
						cuadro 5		cuadro 6		sinopsis	

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Estado financiero III. Estado de las corrientes de efectivo para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999

### III.1 Actividades con cargo a recursos ordinarios

(En miles de dólares EE.UU.)

	Actividades básicas	Fondo de Medidas Especiales para los Países Menos Adelantados	Total de actividades con cargo a recursos ordinarios	
			1999	1997
<b>Corrientes en efectivo de actividades operacionales</b>				
Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos	(187 192)	(764)	(187 956)	(157 012)
1. Más efectivo recibido (menos efectivo salido)				
Aumento en las cuentas por cobrar	196	–	196	9 401
(Aumento) en otras cuentas por cobrar	(13 191)	–	(13 191)	(2 027)
(Disminución) en los fondos operacionales proporcionados a los gobiernos	1 480	–	1 480	2 500
(Aumento) en los fondos operacionales proporcionados a los agentes de ejecución	(8 454)	–	(8 454)	(10 580)
Aumento (disminución) en la reserva para medidas de transición	1 366	–	1 366	(8 302)
Aumento (disminución) en las reservas para separaciones presupuestadas	7 000	–	7 000	(12 357)
Aumento (disminución) en las obligaciones por liquidar	(3 934)	–	(3 934)	39 458
Aumento (disminución) en las reservas para la iniciativa relativa a la Casa de las Naciones Unidas	3 800	–	3 800	–
Menos ingresos por concepto de intereses	68 288	–	68 288	87 120
<b>Importe neto en efectivo de las actividades operacionales</b>	<b>(267 217)</b>	<b>(764)</b>	<b>(267 981)</b>	<b>(226 019)</b>
<b>Corrientes en efectivo de actividades de inversión y financiación</b>				
2. Más efectivo recibido (menos efectivo salido)				
(Aumento) en los montos adeudados	(13 678)	–	(13 678)	(7 416)
Aumento (disminución) en los montos adeudados a otros programas – cifras netas	(411 366)	764	(410 602)	13 800
(Aumento) disminución en los intereses devengados	5 323	–	5 323	(541)
(Aumento) disminución en los montos adeudados por las Naciones Unidas	(3 688)	–	(3 688)	358
Aumento en los montos adeudados a la UNOPS	2 977	–	2 977	7 808
Más ingresos por concepto de intereses	68 288	–	68 288	87 120
<b>Importe neto en efectivo de actividades de inversión y financiación</b>	<b>(352 144)</b>	<b>764</b>	<b>(351 380)</b>	<b>101 129</b>
<b>Corrientes en efectivo de otras fuentes</b>				
Economías respecto de obligaciones del bienio anterior	3 845	–	3 845	4 756
Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos	6 152	–	6 152	(37 507)
Variaciones en las reservas operacionales	(20 000)	–	(20 000)	–
<b>Monto neto en efectivo de otras fuentes</b>	<b>(10 003)</b>	<b>–</b>	<b>(10 003)</b>	<b>(32 751)</b>
<b>Aumento (disminución) en cifras netas de efectivo, cartas de crédito e inversiones</b>				
	<b>(629 364)</b>	<b>–</b>	<b>(629 364)</b>	<b>(157 661)</b>
<b>1. Efectivo, cartas de crédito e inversiones al 1° de enero</b>	<b>1 415 870</b>	<b>–</b>	<b>1 415 870</b>	<b>1 573 531</b>
<b>2. Efectivo, cartas de crédito e inversiones al 31 de diciembre</b>	<b>786 506</b>	<b>–</b>	<b>786 506</b>	<b>1 415 870</b>

sinopsis

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

### III.2 Actividades con cargo a otros recursos

(En miles de dólares EE.UU.)

	Participación en la finan- ciación de los gastos	Contribuciones guberna- mentales de contraparte en efectivo	Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD	Servicio de apoyo reembolsables y actividades diversas	Total de actividades con cargo a otros recursos	
					1999	1997
<b>Corrientes en efectivo de actividades operacionales</b>						
Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos	126 796	3 408	(46 770)	31 682	115 116	330 583
Partidas que no entrañan movimiento en efectivo	–	–	–	–	–	14 181
<b>Subtotal</b>	<b>126 796</b>	<b>3 408</b>	<b>(46 770)</b>	<b>31 682</b>	<b>115 116</b>	<b>344 764</b>
1. Más el efectivo recibido (menos el efectivo salido)						
Aumento (disminución) en las cuentas por cobrar y otros pasivos	18 572	3	6 814	4 583	29 972	10 762
(Aumento) disminución en otras cuentas por cobrar	(33 956)	–	1 304	(7 232)	(39 884)	(12 562)
(Aumento) disminución en los fondos operacionales proporcionados a los gobiernos - cifras netas	(20 043)	163	4 937	–	(14 943)	(78 076)
(Aumento) disminución en los fondos operacionales proporcionados a los agentes de ejecución - cifras netas	(43 812)	–	(2 102)	–	(45 914)	22 282
Aumento (disminución) en las obligaciones por liquidar	(9 189)	–	10 562	6 860	8 237	(17 816)
Menos ingresos por concepto de intereses	49 486	–	49 688	27 907	127 081	95 173
<b>Importe neto en efectivo de actividades operacionales</b>	<b>(11 114)</b>	<b>3 574</b>	<b>(74 943)</b>	<b>7 986</b>	<b>(74 497)</b>	<b>174 181</b>
<b>Corrientes en efectivo de inversiones y actividades de financiación</b>						
2. Más el efectivo recibido (menos el efectivo salido)						
(Aumento) disminución en los montos adeudados por los recursos ordinarios del PNUD - cifras netas	378 243	(3 574)	10 315	8 138	393 302	(40 412)
(Aumento) disminución en los intereses devengados	(3 747)	–	(280)	–	(4 027)	(9 157)
Utilidades de la venta de bienes capitalizados	–	–	–	–	–	1 300
Recuperación de bienes capitalizados - cifras netas	–	–	–	–	–	(598)
Importes por cobrar a largo plazo	–	–	–	–	–	(1 127)
Más ingresos por concepto de intereses	49 486	–	49 688	27 907	127 081	95 173
<b>Importe en efectivo (cifras netas) producido por inversiones y actividades de financiación</b>	<b>423 982</b>	<b>(3 574)</b>	<b>59 723</b>	<b>36 225</b>	<b>516 356</b>	<b>45 179</b>

	<i>Participación en la finan- ciación de los gastos</i>	<i>Contribuciones guberna- mentales de contraparte en efectivo</i>	<i>Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD</i>	<i>Servicio de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>Total de actividades con cargo a otros recursos</i>	
					<i>1999</i>	<i>1997</i>
<b>Corrientes en efectivo de otras fuentes</b>						
Economías respecto de obligaciones de bienes anteriores	-	-	-	1 087	1 087	1 073
Reembolsos a los donantes y transferencias a/de otras fuentes – cifras netas	81	-	(2 443)	(59 019)	(61 381)	14 419
Variaciones en las reservas operacionales	-	-	-	54 000	54 000	-
<b>Efectivo de otras fuentes en cifras netas</b>	<b>81</b>	<b>-</b>	<b>(2 443)</b>	<b>(3 932)</b>	<b>(6 294)</b>	<b>15 492</b>
<b>Aumento (disminución) en cifras netas de efectivo, cartas de crédito e inversiones</b>	<b>412 949</b>	<b>-</b>	<b>(17 663)</b>	<b>40 279</b>	<b>435 565</b>	<b>234 852</b>
<b>1. Efectivo, cartas de crédito e inversiones al 1° de enero</b>	<b>357</b>	<b>-</b>	<b>276 368</b>	<b>2 408</b>	<b>279 133</b>	<b>44 281</b>
<b>2. Efectivo, cartas de crédito e inversiones al 31 de diciembre</b>	<b>413 306</b>	<b>-</b>	<b>258 705</b>	<b>42 687</b>	<b>714 698</b>	<b>279 133</b>
					sinopsis	

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

**IV.1 Actividades con cargo a recursos ordinarios**

(En miles de dólares EE.UU.)

<i>Actividades básicas</i>	<i>Fondo de Medidas Especiales para los Países Menos Adelantados</i>	<i>Total de actividades con cargo a recursos ordinarios</i>
<b>Saldo al 1° de enero de 1998</b>	<b>273 023</b>	<b>11 952</b>
Superávit (déficit) neto de los ingresos respecto de los gastos	(187 192)	(764)
Economías respecto de obligaciones del bienio anterior	3 846	–
Transferencias (a) de reservas	7 700	–
Reembolsos a donantes y transferencias (a) de otros fondos	(1 549)	(1 549)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 1999</b>	<b>95 828</b>	<b>11 188</b>

sinopsis

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

**IV.2 Actividades con cargo a otros recursos**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Participación del PNUD en la financiación de los gastos</i>	<i>Contribuciones gubernamen- tales de con- traparte en efectivo</i>	<i>Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD</i>	<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>Total de actividades con cargo a otros recursos</i>
<b>Saldo al 1° de enero de 1998</b>	<b>572 821</b>	<b>16 194</b>	<b>443 796</b>	<b>166 255</b>	<b>1 199 066</b>
Superávit (déficit) neto de los ingresos respecto de los gastos	126 796	3 408	(46 770)	31 682	115 116
Economías respecto de obligaciones del bienio anterior	–	–	–	1 087	1 087
Transferencias (a) de reservas	–	–	–	(54 000)	(54 000)
Reembolsos a donantes y transferencias (a) de otros fondos	81	–	(5 443)	(5 019)	(10 381)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 1999</b>	<b>699 698</b>	<b>19 602</b>	<b>391 583</b>	<b>140 005</b>	<b>1 250 888</b>
					sinopsis

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Cuadros correspondientes a las cuentas

### Cuadro 1

#### Recursos ordinarios: otros ingresos y gastos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999

(En miles de dólares EE.UU.)

	1998-1999	1996-1997
<b>Otros ingresos</b>		
Ingresos varios de cuentas de agentes de ejecución (cifras netas)	1 214	–
Descuentos en virtud de acuerdos de preferencia con líneas aéreas	593	437
Ingresos diversos	2 201	1 740
Donaciones	1	38
Ajustes netos sobre revaluación de monedas y ganancias cambiarias	4 917	–
Recuperación (reembolso) de gastos adicionales de apoyo a los programas	5	–
Ingresos por concepto de alquiler	43	–
<b>Total de otros ingresos</b>	<b>8 974</b>	<b>2 215</b>
estado financiero I.1		
<b>Otros gastos</b>		
Ajustes netos sobre revaluación de monedas y pérdidas cambiarias	3 135	28 812
Recuperación/reembolso de gastos adicionales de apoyo a los programas	–	104
Ajustes cambiarios de cuentas de agentes de ejecución	4 000	3 174
Cargos bancarios	293	128
Financiación de la sustitución de expertos, gastos de licencias por enfermedad prolongada y pago de indemnizaciones	145	220
Prima por opciones sobre divisas	–	66
Gastos varios de cuentas de agentes de ejecución (cifras netas)	–	443
Gastos varios	1	–
<b>Subtotal de otros gastos</b>	<b>7 579</b>	<b>32 947</b>
Paso a pérdidas y ganancias y pérdidas por diversos conceptos	nota 11	2 421
		14 431
<b>Total de otros gastos</b>	<b>10 000</b>	<b>47 378</b>
estado financiero I.1		

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

**Cuadro 2**  
**Gastos de programas, por agente de ejecución y por fuente de los fondos**

(En miles de dólares EE.UU.)

<i>Bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999</i>									
<i>Gastos correspondientes a actividades con cargo a recursos ordinarios</i>									
<i>Agentes</i>	<i>Objetivo de la asignación de recursos con cargo a los fondos básicos (TRAC)</i>		<i>Actividades mundiales, interregionales y especiales (partida 1.3)</i>	<i>Evaluación (partida 1.4)</i>	<i>Recursos especiales para actividades de cooperación técnica entre países en desarrollo (partida 1.5)</i>	<i>Fondos de CIP adicionales</i>	<i>Fondos de servicios administrativos y operacionales</i>	<i>Recursos Especiales del Programa</i>	<i>Fondo de Medidas Especiales para los Países Menos Adelantados</i>
	<i>Asignaciones por países y regiones (partidas 1.1.1, 1.1.2 y 1.2)</i>	<i>Países en situaciones especiales (partida 1.1.3)</i>							
Naciones Unidas	11 150	891	52	–	1 006	–	–	545	–
ONUDI	11 415	–	–	–	–	–	–	13	–
FAO	11 552	91	2 086	–	–	–	–	20	–
UNESCO	14 262	–	6	–	–	–	–	–	–
OIT	19 597	–	–	–	–	–	–	784	110
CEPA	479	–	–	–	–	–	–	(4)	–
CEPE	86	–	–	–	–	–	–	–	–
CEPAL	46	–	–	–	–	–	–	–	–
CESPAP	284	–	–	–	–	–	–	–	–
CESPAO	1 137	–	(8)	–	–	–	–	55	–
UNCTAD	4 383	–	1 026	–	186	–	–	231	–
CNUAH	22 059	–	7 431	–	–	–	–	(2)	–
OACI	47 255	–	–	–	–	–	189	–	–
OMS	15 410	–	4 550	–	–	–	–	308	–
BIRF	1 395	–	1 037	–	–	–	8	(173)	–
CFI	664	–	–	–	–	–	–	–	–
UPU	50	–	–	–	–	–	–	–	–
UIT	3 167	–	–	30	–	–	–	–	131
OMM	3 244	–	–	–	–	–	–	–	–
OMI	197	–	–	–	–	–	–	–	–
OMPI	321	–	–	–	–	–	–	–	–
OIEA	1 616	–	–	–	–	–	–	–	–
CCI	3 502	–	–	–	–	–	–	–	–
OMC	1 027	–	–	–	–	–	–	–	–
FADES	656	–	–	–	–	–	–	–	–
BaFD	182	–	–	–	–	–	–	–	–
BAsD	140	–	–	–	–	–	–	–	–
FMI	4 147	–	238	–	–	7	–	–	–
VNU	11 651	579	–	–	–	–	–	109	–
UNITAR	–	–	–	–	–	–	–	–	–

										<i>Total bienio 1996-1997</i>	
<i>CIP/proyectos mundiales</i>	<i>CIP/proyectos interregionales</i>	<i>CIP/proyectos regionales</i>	<i>CIP/países</i>	<i>Total parcial</i>	<i>Contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos - 4100</i>	<i>Total del bienio</i>	<i>Importes imputados a la participación en los gastos</i>	<i>Importes imputados a otras fuentes de financiación</i>	<i>Contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos</i>	<i>Otras fuentes de financiación</i>	
-	-	-	-	13 652	2 898	16 550	3 911	12 639	2 922	54 484	
-	-	-	-	11 420	52	11 480	2 935	8 545	230	26 701	
-	-	-	-	33 749	-	33 749	4 464	29 285	231	58 381	
-	-	-	-	14 268	174	14 442	3 795	10 647	-	14 324	
-	-	-	-	20 491	-	20 491	4 892	15 599	-	35 831	
-	-	-	-	475	-	475	-	475	-	1 215	
-	-	-	-	86	-	86	-	86	-	881	
-	-	-	-	46	-	46	-	46	-	465	
-	-	-	-	284	-	284	160	124	-	4 144	
-	-	-	-	1 184	-	1 184	718	466	-	301	
-	-	-	-	5 826	-	5 826	955	4 871	-	7 492	
-	-	-	-	29 438	67	29 555	11 470	18 085	(233)	32 122	
-	-	-	-	47 444	-	47 444	46 586	858	1 369	76 955	
-	-	-	-	20 276	-	20 276	2 116	19 160	-	23 384	
-	-	-	-	2 262	-	2 262	782	1 480	-	20 007	
-	-	-	-	664	-	664	129	535	-	1 601	
-	-	-	-	50	-	50	18	32	-	727	
-	-	-	-	3 328	-	3 328	2 724	604	46	5 757	
-	-	-	-	3 244	-	3 244	2 094	1 150	-	2 335	
-	-	-	-	197	-	197	-	197	-	59	
-	-	-	-	321	-	321	83	238	-	1 054	
-	-	-	-	1 818	-	1 818	1 100	718	-	2 287	
-	-	-	-	3 502	-	3 502	2 190	1 312	-	5 572	
-	-	-	-	1 027	-	1 027	162	865	-	2 625	
-	-	-	-	656	-	656	297	359	-	1 200	
-	-	-	-	192	-	192	-	182	-	161	
-	-	-	-	140	-	140	-	140	-	183	
-	-	-	-	4 392	-	4 392	1 227	3 165	-	7 363	
-	-	-	-	12 339	-	12 339	2 254	10 085	-	19 315	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	

<i>Bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999</i>									
<i>Gastos correspondientes a actividades con cargo a recursos ordinarios</i>									
<i>Agentes</i>	<i>Objetivo de la asignación de recursos con cargo a los fondos básicos (TRAC)</i>		<i>Actividades mundiales, interregionales y especiales (partida 1.3)</i>	<i>Evaluación (partida 1.4)</i>	<i>Recursos especiales para actividades de cooperación técnica entre países en desarrollo (partida 1.5)</i>	<i>Fondos de CIP adicionales</i>	<i>Fondos de servicios administrativos y operacionales</i>	<i>Recursos Especiales del Programa</i>	<i>Fondo de Medidas Especiales para los Países Menos Adelantados</i>
	<i>Asignaciones por países y regiones (partidas 1.1.1, 1.1.2 y 1.2)</i>	<i>Países en situaciones especiales (partida 1.1.3)</i>							
DEVNET	622	–	–	–	–	–	–	–	–
OIM	1 281	575	–	–	–	–	–	–	–
Ejecución nacional	2 597 955	19 004	1	–	306	3 028	17 580	10 512	445
UNOPS	275 595	57 356	51 117	3 158	10 921	535	2 692	17 292	75
PNUD (ejecución directa)	19 476	9 924	1 757	–	–	–	51	605	–
ONG	4 614	499	–	–	–	–	44	–	–
PNUD (ADJ) <sup>a</sup>	7 760	–	73	–	–	–	–	–	–
<b>Total (incluida la participación en la financiación de los gastos)</b>	<b>3 115 597</b>	<b>93 919</b>	<b>69 374</b>	<b>3 188</b>	<b>12 419</b>	<b>3 570</b>	<b>20 564</b>	<b>30 230</b>	<b>761</b>
Imputado a otras fuentes de financiación	902 931	71 130	51 909	3 188	6 083	3 274	13 169	25 322	761
Participación en la financiación de los gastos	2 215 656	17 689	17 465	–	6 336	296	7 395	4 963	–
<b>Total (incluida la participación en la financiación de los gastos)</b>	<b>3 118 587</b>	<b>83 819</b>	<b>69 374</b>	<b>3 188</b>	<b>12 419</b>	<b>3 570</b>	<b>20 564</b>	<b>30 290</b>	<b>761</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

<sup>a</sup> Corresponde a las observaciones sobre la diferencia de 7,7 millones de dólares.

<sup>b</sup> Véase el estado financiero 1.1.

<sup>c</sup> Véase el estado financiero 1.2.

<i>CIP/proyectos mundiales</i>	<i>CIP/proyectos interregionales</i>	<i>CIP/proyectos regionales</i>	<i>CIP/paises</i>	<i>Total parcial</i>	<i>Contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos – 4100</i>	<i>Total del bienio</i>	<i>Importes imputados a la participación en los gastos</i>	<i>Importes imputados a otras fuentes de financiación</i>	<i>Total bienio 1996-1997</i>	
									<i>Contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos</i>	<i>Otras fuentes de financiación</i>
–	–	–	–	622	–	622	324	298	–	936
–	–	–	–	1 856	–	1 856	–	1 856	–	114
–	–	–	–	2 649 931	3 992	2 652 823	2 073 532	579 291	6 413	1 936 005
–	–	–	–	413 741	198	418 939	79 950	338 989	1 646	350 506
–	–	–	–	31 713	–	31 713	15 784	15 929	–	13 953
–	–	–	–	5 157	–	5 157	2 452	2 705	–	3
–	–	–	–	8 138	–	8 138	2 699	5 439	–	–
–	–	–	–	<b>3 347 977</b>	<b>7 381</b>	<b>3 354 953</b>	<b>2 269 803</b>	<b>1 085 148</b>	<b>12 624</b>	<b>2 709 441</b>
–	–	–	–	1 077 767	7 381	1 085 148	–	–	–	1 191 361 <sup>b</sup>
–	–	–	–	2 269 905	–	2 269 805	–	–	–	1 517 080 <sup>c</sup>
–	–	–	–	<b>3 347 572</b>	<b>7 381</b>	<b>3 354 953</b>	–	–	–	<b>2 708 441</b>

## Cuadro 2.1

**Gastos de apoyo de los organismos y servicios de apoyo técnico, por agente de ejecución y fuente de financiación**

(En miles de dólares EE.UU.)

Bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999

<i>Agentes</i>	<i>Países en situaciones especiales (partida 1.1.3)</i>	<i>Actividades mundiales, interregionales y especiales (partida 1.3)</i>	<i>Evaluación (partida 1.4)</i>	<i>Cooperación técnica entre países en desarrollo (partida 1.5)</i>	<i>Servicios de apoyo técnico (partida 2.3)</i>	<i>Recursos para la ejecución (partida 1.6)</i>	<i>Apoyo a la elaboración de políticas y programas</i>
Naciones Unidas	–	10	–	101	2 404	7	7 205
ONUDI	–	–	–	–	1 418	–	2 296
FAO	13	1	–	–	3 650	–	4 519
UNESCO	–	–	–	–	1 584	–	2 776
OIT	–	–	–	–	1 776	–	4 285
CEPA	–	–	–	–	86	–	200
CEPAL	1	–	–	–	304	–	1 008
CESPAP	–	–	–	–	17	–	342
CESPAO	–	–	–	–	–	–	–
CEPE	–	–	–	–	–	–	131
UNCTAD	–	91	–	19	161	–	843
CNUAH	–	776	–	–	1 439	–	1 547
OACI	–	–	–	–	83	2	125
OMS	–	267	–	–	38	–	357
BIRF	–	71	–	–	–	1	–
CFI	–	–	–	–	–	–	–
UPU	–	–	–	–	15	–	14
UIT	–	–	–	–	–	–	23
OMM	–	–	–	–	95	–	215
OMI	–	–	–	–	–	–	102
OMPI	–	–	–	–	–	–	–
OIEA	–	–	–	–	22	–	–
CCI	–	–	–	–	90	–	245
OMC	–	–	–	–	125	–	557
BAfD	–	–	–	–	–	–	–
BAsD	–	–	–	–	–	–	–
FMI	–	17	–	–	–	–	–
FADES	–	–	–	–	–	–	–
UNITAR	–	–	–	–	23	–	30
OIM	58	–	–	–	–	–	8
UNOPS	5 438	2 556	265	1 049	–	–	–
PNUD	–	2	–	–	–	–	–
<b>Total</b>	<b>5 510</b>	<b>3 792</b>	<b>265</b>	<b>1 169</b>	<b>13 330</b>	<b>10</b>	<b>26 828</b>
Parte imputada a participación en la financiación de los gastos	1 494	1 263	–	597	(68)	20	72
<b>Importe neto</b>	<b>4 016</b>	<b>2 529</b>	<b>265</b>	<b>572</b>	<b>13 398</b>	<b>(10)</b>	<b>26 756</b>

<i>Objetivo de la asignación de recursos con cargo a los fondos básicos (partidas 1.1.1, 1.1.2 y 1.2)</i>	<i>Fondos de CIP mundiales e interregionales</i>	<i>Fondos de CIP adicionales</i>	<i>Otros recursos (RPP, SME/EMA, SIF, etc.)</i>	<i>Total recursos ordinarios</i>	<i>Contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos</i>	<i>Total bienio 1996-1997</i>		
						<i>Total del bienio</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos</i>
3 183	(5)	–	579	13 483	45	13 528	18 744	103
1 912	–	–	438	6 064	–	6 064	10 775	8
4 239	3	–	11	12 436	–	12 436	16 197	9
1 489	–	–	18	5 867	17	5 884	5 913	–
2 626	–	–	62	8 749	–	8 749	11 648	–
46	–	–	–	331	–	331	168	–
26	–	–	3	1 342	–	1 342	218	–
28	–	–	–	387	–	387	489	–
148	–	–	6	154	–	154	30	–
–	–	–	–	131	–	131	117	–
724	–	–	158	1 996	–	1 996	1 443	–
2 663	(9)	–	415	6 831	–	6 831	5 271	(10)
3 980	–	(44)	47	4 193	–	4 193	7 279	48
1 532	–	–	33	2 228	–	2 228	2 737	–
235	32	–	–	339	–	339	3 902	–
(1 248)	–	–	–	(1 248)	–	(1 248)	215	–
18	–	–	–	47	–	47	193	–
11 268	–	–	(4 113)	7 177	–	7 177	3 512	1
624	–	–	–	934	–	934	784	–
38	–	–	–	140	–	140	24	–
69	–	–	–	69	–	69	273	–
347	–	–	–	369	–	369	528	–
720	–	–	29	1 084	–	1 084	1 827	–
243	–	–	12	937	–	937	787	–
18	–	–	–	18	–	18	15	–
20	–	16	8	43	–	43	122	–
560	7	1	–	585	–	585	1 365	–
66	–	–	–	66	–	66	139	–
–	–	–	–	53	–	53	–	–
159	–	–	–	225	–	225	11	–
28 173	1 982	118	3 240	42 820	3	42 823	38 497	–
–	–	–	–	107	–	107	82	57
<b>63 904</b>	<b>2 010</b>	<b>91</b>	<b>946</b>	<b>117 855</b>	<b>65</b>	<b>117 920</b>	<b>133 305</b>	<b>216</b>
24 810	8	2	(214)	27 984	–	27 984	20 272	–
<b>39 094</b>	<b>2 002</b>	<b>89</b>	<b>1 160</b>	<b>89 871</b>	<b>65</b>	<b>89 936</b>	<b>113 033</b>	<b>216</b>

**Cuadro 3**  
**Presupuesto bienal de apoyo para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**  
**y actividades de apoyo a los programas, gastos de gestión y administración y**  
**apoyo a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Consignaciones presupuestarias revisadas 1998-1999</i>	<i>Gastos en 1998-1999</i>		<i>Total</i>	<i>Saldo no com- prometido al 31 de diciem- bre de 1999</i>
		<i>Desembolsos</i>	<i>Obligaciones por liquidar</i>		
<b>Apoyo a actividades de programas</b>					
Oficinas en los países	271 576	229 242	11 988	241 230	30 346
Sede	63 985	56 067	2 750	58 817	5 168
<b>Total</b>	<b>335 561</b>	<b>285 309</b>	<b>14 738</b>	<b>300 047</b>	<b>35 514</b>
<b>Administración y gestión</b>					
Administración y gestión	120 540	114 123	10 292	124 415	(3 875)
<b>Total</b>	<b>120 540</b>	<b>114 123</b>	<b>10 292</b>	<b>124 415</b>	<b>(3 875)</b>
<b>Apoyo a actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas</b>					
Oficinas en los países	97 606	83 040	4 373	87 413	10 193
Oficina del Grupo para el Desarrollo	2 614	2 161	40	2 201	413
Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición	3 897	3 351	142	3 493	404
Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas	30 376	26 145	815	26 960	3 416
<b>Total</b>	<b>134 493</b>	<b>114 697</b>	<b>5 370</b>	<b>120 067</b>	<b>14 426</b>
<b>Total, presupuesto bienal de apoyo - cifras brutas</b>	<b>590 594</b>	<b>514 129</b>	<b>30 400</b>	<b>544 529</b>	<b>46 065</b>
Menos ingresos	(72 127)	(51 396)	–	(51 396)	(20 731)
<b>Total, presupuesto bienal de apoyo - cifras netas</b>	<b>518 467</b>	<b>462 733</b>	<b>30 400</b>	<b>493 133</b>	<b>25 334</b>

estado financiero I.1

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

Cuadro 4

**Recursos ordinarios: presupuesto bienal de apoyo (cifras brutas) y gastos respecto del presupuesto bienal de apoyo (cifras brutas por categoría principal de gastos) para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Consignaciones presupuestarias revisadas 1998-1999</i>	<i>Gastos en 1998-1999</i>			<i>Saldo no com- prometido al 31 de diciem- bre de 1999</i>
		<i>Desembolsos</i>	<i>Obligaciones por liquidar</i>	<i>Total</i>	
Puestos	403 818	343 917	16 020	359 937	43 881
Otros gastos de personal	9 560	8 995	194	9 189	371
Consultores	6 673	10 958	925	11 883	(5 210)
Viajes	16 334	16 839	2 314	19 153	(2 819)
Gastos de funcionamiento	110 518	98 656	5 352	104 008	6 510
Muebles y equipo	20 859	17 137	3 472	20 609	250
Reembolsos/contribuciones	15 152	12 914	1 959	14 873	279
Servicios de apoyo al desarrollo	7 680	4 713	164	4 877	2 803
<b>Total</b>	<b>590 594</b>	<b>514 129</b>	<b>30 400</b>	<b>544 529</b>	<b>46 065</b>

cuadro 3

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Cuadro 5

## Fondos fiduciarios establecidos por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: cuadro de ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999

(En miles de dólares EE.UU.)

Año	Ingresos					Gastos					Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>c</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>c</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
	Fondos fiduciarios				Total	Fondos fiduciarios				Total						
	Saldos de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos	Sub-fondos fiduciarios		Gastos de proyectos	Otros	fondos fiduciarios <sup>b</sup>	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>							
<b>Administración de los fondos -</b>																
<b>Dirección de Políticas de Desarrollo</b>																
Fondo Fiduciario para la Lucha contra la Desertificación y la Sequía (ONURS)	1998-1999	23 372	3 779	1 759	1 161	6 699	7 410	5 106	2 884	15 400	(139)	14 532	9 545	-	292	
	1996-1997	24 824	9 249	1 962	5 202	16 413	9 144	6 634	1 695	17 473	(392)	23 372	16 350	-	5 350	
Fondo Fiduciario del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)	1998-1999	39 719	139 592	4 747	653	144 992	132 739	22 178	2 159	157 076	-	27 635	304 855	(277 220)	2 877	
	1996-1997	45 218	112 047	6 055	609	118 711	104 742	16 907	1 876	123 525	(685)	39 719	156 554	(116 835)	230	
Fondo Multilateral para la aplicación del Protocolo de Montreal	1998-1999	84 880	76 169	13 527	1 376	91 072	69 150	9 114	1 075	79 339	-	96 613	65 831	-	-	
	1996-1997	72 169	66 558	13 955	612	81 125	60 841	7 263	331	68 435	21	84 880	55 364	-	-	
Fondo Fiduciario "Capacidad 21"	1998-1999	49 102	6 876	5 222	63	12 161	15 234	2 271	814	18 319	-	42 944	16 179	-	539	
	1996-1997	40 237	17 689	7 227	1 271	26 187	14 186	2 227	771	17 184	(138)	49 102	18 239	-	598	
Cuenta de Energía del PNUD	1998-1999	3 096	1 792	583	(4)	2 371	1 592	574	-	2 166	-	3 301	1 458	-	560	
	1996-1997	4 743	2 196	576	-	2 772	3 756	763	2	4 521	102	3 096	2 217	-	2 514	
Fondo Fiduciario del Gobierno de Francia para el Programa del PNUD y el Banco Mundial sobre evaluación de la gestión del sector energético	1998-1999	722	-	80	-	80	144	16	-	160	-	642	166	-	-	
	1996-1997	1 100	-	119	-	119	448	49	-	497	-	722	262	-	-	
Fondo Fiduciario del PNUD para la protección de la capa de ozono	1998-1999	41	-	5	-	5	-	-	-	-	-	46	9	-	-	
	1996-1997	46	-	5	-	5	9	1	-	10	-	41	9	-	-	
Fondo Fiduciario de la Universidad Marítima Mundial	1998-1999	53	13	7	-	20	-	-	-	-	-	73	-	-	-	
	1996-1997	110	34	10	-	44	100	1	-	101	-	53	-	-	-	
Fondo Fiduciario para incorporar el desarrollo humano en las actividades operacionales	1998-1999	1 282	-	142	-	142	-	-	-	-	-	1 424	73	-	-	
	1996-1997	1 128	-	127	-	127	(24)	(3)	-	(27)	-	1 282	73	-	-	
Consulta mundial sobre el abastecimiento de agua y el saneamiento para el decenio de 1990	1998-1999	90	-	10	-	10	-	-	-	-	(16)	84	23	-	-	
	1996-1997	78	-	9	-	9	(3)	-	-	(3)	-	90	19	-	-	
Fondo Fiduciario del Gobierno de Alemania para el Programa del PNUD y el Banco Mundial de asistencia para la gestión del sector energético	1998-1999	928	-	71	-	71	710	86	-	796	-	203	52	-	53	
	1996-1997	577	824	77	-	901	490	60	-	550	-	928	-	-	59	

	Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
		Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios			Total					
		SalDOS de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos			Gastos de proyectos	Otros	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>						Total
Fondo Fiduciario para el proyecto de historia del PNUD	1998-1999	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-
	1996-1997	25	6	3	-	9	29	-	-	29	-	5	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para el Consejo de Investigación Sanitaria para el Desarrollo	1998-1999	(69)	970	-	-	970	989	70	-	1 059	-	(158)	-	(158)	-
	1996-1997	45	908	-	-	908	955	67	-	1 022	-	(69)	72	(141)	-
Fondo Fiduciario del PNUD para la asistencia técnica a los procesos electorales	1998-1999	70	-	7	-	7	-	-	-	-	-	77	-	-	-
	1996-1997	63	-	7	-	7	-	-	-	-	-	70	-	-	-
Mejora del papel del sector privado en el desarrollo	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	50	50	-	-	50	50	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD en apoyo de las actividades de la Comisión Mundial de Bosques y Desarrollo Sostenible	1998-1999	(385)	222	1	-	223	(146)	(14)	-	(160)	-	(2)	-	(2)	80
	1996-1997	-	484	(6)	-	478	767	96	-	863	-	(385)	-	(385)	164
Fondo Fiduciario del PNUD para la Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social	1998-1999	9 501	73	785	-	858	3 607	251	-	3 858	(1 393)	5 108	2 981	-	262
	1996-1997	-	10 458	91	-	10 549	1 003	45	-	1 048	-	9 501	4 376	-	335
Fondo Fiduciario del PNUD para la alianza de los sectores público y privado en pro del medio ambiente urbano	1998-1999	707	234	53	806	1 093	817	90	-	907	-	893	47	-	-
	1996-1997	-	1 294	-	-	1 294	529	58	-	587	-	707	448	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Dinamarca de apoyo a la labor del Fondo de la Iniciativa Local para el Medio Ambiente Urbano (LIFE) en las zonas urbanas de Tailandia	1998-1999	87	-	11	-	11	(6)	(1)	-	(7)	-	105	1	-	-
	1996-1997	357	-	28	-	28	273	25	-	298	-	87	78	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Dinamarca para el apoyo mundial y regional a la Iniciativa de responsabilidad en la asistencia	1998-1999	2 841	-	204	-	204	2 190	132	-	2 322	-	723	521	-	-
	1996-1997	-	4 302	86	-	4 388	1 449	98	-	1 547	-	2 841	307	-	-
Fondo Fiduciario de los Países Bajos para el Programa Especial de Acción para la Administración y la Gestión Pública	1998-1999	2 327	-	252	-	252	647	65	-	712	-	1 867	965	-	-
	1996-1997	2 164	-	254	-	254	81	10	-	91	-	2 327	1 175	-	-

	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>		
	Fondos fiduciarios		Sub-fondos fiduciarios			Fondos fiduciarios		Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>							
	Año	Saldos de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos	Sub-fondos fiduciarios	Total	Gastos de proyectos	Otros	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>					Total	
Fondo Fiduciario del PNUD de apoyo al desarrollo de la microfinanciación y las empresas	1998-1999	1 069	-	103	-	103	665	67	-	732	-	440	359	-	-
	1996-1997	-	1 079	-	-	1 079	9	1	-	10	-	1 069	1 089	(20)	-
Programa del PNUD de Estudios sobre el Desarrollo	1998-1999	(153)	60	-	-	60	(92)	(1)	-	(93)	-	-	103	(103)	-
	1996-1997	120	53	-	-	53	326	-	-	326	-	(153)	11	(164)	30
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para apoyo al Comité Asesor Técnico sobre la Alianza Mundial para el Agua	1998-1999	374	1 479	-	-	1 479	1 258	139	-	1 397	-	456	-	-	-
	1996-1997	-	374	-	-	374	-	-	-	-	-	374	-	-	12
Fondo Fiduciario del PNUD y Noruega para actividades conjuntas del Proyecto para un Desarrollo Limpio	1998-1999	-	436	9	-	445	390	40	-	430	-	15	7	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para utilizar la energía sostenible como medio de lograr el desarrollo de los países de África, el Caribe y el Pacífico	1998-1999	-	458	-	-	458	486	34	-	520	-	(62)	30	(92)	71
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y la Comisión Europea para la Reunión Ministerial sobre pobreza y medio ambiente	1998-1999	-	74	-	-	74	-	-	-	-	-	74	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia en apoyo del Comité de Asesoramiento Técnico de la Región del Asia Meridional de la Alianza Mundial para el Agua	1998-1999	-	65	-	-	65	-	-	-	-	-	65	(24)	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia en apoyo de la División de Energía Sostenible y Medio Ambiente (DESMA) en la esfera de los recursos hídricos y el género	1998-1999	-	609	-	-	609	490	64	-	554	-	55	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia en apoyo del Comité de Asesoramiento Técnico de la Región del Asia Sudoriental de la Alianza Mundial para el Agua	1998-1999	-	108	-	-	108	22	2	-	24	-	84	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos - cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
		Fondos fiduciarios			Total	Fondos fiduciarios			Total						
		Saldo de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos		Gastos de proyectos	Otros	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>							
Fondo Fiduciario para las actividades complementarias de la Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social, segunda etapa	1998-1999	-	2 684	3	-	2 687	194	22	-	216	-	2 471	1 852	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acuerdo de Fondo Fiduciario en apoyo de la integración de las cuestiones ambientales en el PNUD: colaboración entre el PNUD y el OSDI para establecer un mecanismo de gestión ambiental	1998-1999	-	110	-	-	110	-	-	-	-	-	110	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia en apoyo del proyecto "La energía y la mujer: oportunidades de desarrollo"	1998-1999	-	432	-	-	432	50	4	-	54	-	378	-	-	329
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario para el Programa de Asistencia Económica Especial	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	237	-	13	-	13	-	-	-	-	(250)	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del Centro de Investigaciones para el Desarrollo Internacional para la Serie de capacitación sobre gestión de la información	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	(11)	-	-	-	-	(10)	(1)	-	(11)	-	-	-	-	-
Apoyo al Programa de descentralización del Gobierno	1998-1999	-	975	-	-	975	-	-	-	-	-	975	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario para la ordenación forestal en apoyo de los medios de vida sostenibles en el Camerún, Guyana y Malawi	1998-1999	-	412	-	-	412	-	-	-	-	-	412	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia en apoyo del Comité de Asesoramiento Técnico de la Región de Sudamérica de la Alianza Mundial para el Agua	1998-1999	-	129	-	-	129	81	10	-	91	-	38	34	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total, Dirección de Políticas de Desarrollo</b>	<b>1998-1999</b>	<b>219 659</b>	<b>237 751</b>	<b>27 581</b>	<b>4 055</b>	<b>269 387</b>	<b>238 621</b>	<b>40 319</b>	<b>6 932</b>	<b>285 872</b>	<b>(1 548)</b>	<b>201 626</b>	<b>405 067</b>	<b>(277 575)</b>	<b>5 063</b>
	<b>1996-1997</b>	<b>193 230</b>	<b>227 555</b>	<b>30 598</b>	<b>7 744</b>	<b>265 897</b>	<b>199 100</b>	<b>34 301</b>	<b>4 725</b>	<b>238 126</b>	<b>(1 342)</b>	<b>219 659</b>	<b>256 643</b>	<b>(117 545)</b>	<b>9 292</b>
<b>Administración de los fondos - PNUD</b>															
<b>África</b>															
Fondo Fiduciario del PNUD para Angola	1998-1999	19 130	111	739	5 044	5 894	3 398	514	10 983	14 895	-	10 129	9 023	-	2 841
	1996-1997	579	7 650	69	16 787	24 506	294	9	5 645	5 948	(7)	19 130	13 635	-	3 128

	Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
		Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios			Total					
		Saldos de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos			Gastos de proyectos	Otros	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>						
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia en apoyo del Proyecto de Desarrollo de Sistemas Financieros en Angola, etapa II															
	1998-1999	310	-	-	-	-	188	20	-	208	-	102	161	(59)	-
	1996-1997	923	602	61	-	663	1 084	131	-	1 215	(61)	310	555	(245)	-
Fondo Fiduciario del PNUD para la asistencia humanitaria de emergencia a Angola															
	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	-	-	4	-	4	-	-	-	-	(4)	-	-	-	-
Fondo Fiduciario para la Contribución de Noruega al Centro Angoleño de Capacitación Petrolera en Sumbe															
	1998-1999	635	-	71	-	71	-	-	-	-	-	706	-	-	-
	1996-1997	572	-	63	-	63	-	-	-	-	-	635	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia de apoyo a la preparación de un informe sobre los recursos hídricos en Angola															
	1998-1999	53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53	-	-	-
	1996-1997	-	53	-	-	53	-	-	-	-	-	53	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Dinamarca para el Proyecto de Asistencia Electoral en Burundi															
	1998-1999	172	-	19	-	19	-	-	-	-	-	191	-	-	-
	1996-1997	155	-	17	-	17	-	-	-	-	-	172	150	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia de apoyo a actividades de reconstrucción y reconciliación en Burundi															
	1998-1999	108	769	7	-	776	945	28	-	973	-	(89)	-	(89)	853
	1996-1997	142	112	9	-	121	142	4	-	146	(9)	108	609	(501)	1 745
Fondo Fiduciario de Finlandia y el PNUD para la construcción de una escuela agroveterinaria en Rushanishi															
	1998-1999	1 354	-	122	-	122	13	1	-	14	(921)	541	131	-	-
	1996-1997	1 162	185	138	-	323	123	8	-	131	-	1 354	145	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para Rwanda															
	1998-1999	41 881	15 403	2 560	17 464	35 427	32 806	770	14 871	48 447	-	28 861	26 116	-	6 301
	1996-1997	16 875	44 650	808	11 218	56 676	17 723	1 800	12 147	31 670	-	41 881	23 524	-	4 959
Fondo Fiduciario para la asistencia de emergencia a la República Popular de Mozambique															
	1998-1999	123	(270)	14	-	(256)	15	-	-	15	-	(148)	163	(311)	-
	1996-1997	1 411	-	70	-	70	1 324	27	-	1 351	(7)	123	162	(39)	-
Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa de Desmovilización en Mozambique															
	1998-1999	170	-	19	-	19	-	-	-	-	-	189	105	-	-
	1996-1997	157	-	29	-	29	16	-	-	16	-	170	105	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para la reintegración del personal militar desmovilizado en Mozambique															
	1998-1999	1 269	-	183	-	183	591	11	-	602	(473)	377	9	-	-
	1996-1997	9 236	1 064	634	-	1 698	9 316	268	-	9 584	(81)	1 269	1 542	(273)	-

	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados <sup>e</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
	Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios		Fondos fiduciarios		Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>	Total						
	Año	Saldo de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos	Sub-fondos fiduciarios	Total	Gastos de proyectos	Otros							
Fondo Fiduciario del PNUD y Noruega para la asistencia al proceso electoral en Mozambique	1998-1999	(749)	1 414	60	1 907	3 381	1 201	71	225	1 497	-	1 135	-	-	264
	1996-1997	369	1 921	242	1 333	3 496	2 963	158	1 493	4 614	-	(749)	1 060	(1 809)	1 577
Fondo Fiduciario del PNUD y la AIF para el Programa Nacional de Apoyo al Medio Ambiente en Mozambique	1998-1999	251	-	20	-	20	190	10	-	200	-	71	17	-	-
	1996-1997	225	-	26	-	26	-	-	-	-	-	251	208	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa de Desminado en Mozambique	1998-1999	2 220	9 148	240	2 588	11 976	6 500	351	3 399	10 250	-	3 946	6 150	(2 204)	-
	1996-1997	395	2 390	85	-	2 475	606	44	-	650	-	2 220	10 038	(7 818)	835
Fondo Fiduciario de Suecia de apoyo al Programa de reintegración y rehabilitación de refugiados en zonas de reasentamiento en Eritrea	1998-1999	2 055	-	(43)	-	(43)	1 850	18	-	1 868	-	144	-	-	-
	1996-1997	2 055	-	211	-	211	-	-	-	-	(211)	2 055	2 034	-	-
Fondo Fiduciario de apoyo a la democratización del proceso electoral en Guinea-Bissau	1998-1999	65	(29)	7	-	(22)	1 271	-	-	1 271	-	(1 228)	730	(1 958)	-
	1996-1997	32	-	33	-	33	-	-	-	-	-	65	11	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para la desmovilización, reintegración, rehabilitación y recuperación en Sierra Leona	1998-1999	1 232	-	156	-	156	(151)	(20)	-	(171)	-	1 559	1 051	-	-
	1996-1997	-	2 251	13	-	2 264	906	126	-	1 032	-	1 232	743	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y el OCDI en apoyo al censo general de población y vivienda en el Senegal	1998-1999	491	-	55	-	55	-	-	-	-	-	546	67	-	-
	1996-1997	440	-	51	-	51	-	-	-	-	-	491	67	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD de apoyo al proceso de paz en Malí septentrional	1998-1999	182	3 604	8	-	3 612	4 076	191	-	4 267	-	(473)	569	(1 042)	5
	1996-1997	1 368	7 935	2	-	7 937	8 842	281	-	9 123	-	182	-	-	5
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia de apoyo al proceso electoral en Malí	1998-1999	66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66	-	-	-
	1996-1997	-	66	-	-	66	-	-	-	-	-	66	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para Namibia	1998-1999	113	123	4	-	127	30	3	-	33	-	207	387	(180)	5
	1996-1997	425	-	54	-	54	337	29	-	366	-	113	325	(212)	5
Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa de las Naciones Unidas de Enseñanza y Capacitación para el África Meridional	1998-1999	3 801	1 401	209	2 978	4 588	2 287	113	1 389	3 789	-	4 600	220	-	9
	1996-1997	-	7 258	116	1 201	8 575	2 806	224	1 744	4 774	-	3 801	2 353	-	4

	Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldo de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados <sup>e</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
		Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>						Total
		Saldo de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos			Gastos de proyectos	Otros	Total							
Fondo Fiduciario del PNUD en apoyo del Comité Directivo y la secretaría del Programa de Acción de las Naciones Unidas para la Recuperación Económica y el Desarrollo de África																
	1998-1999	16	-	2	-	2	-	-	-	-	-	18	10	-	-	-
	1996-1997	14	-	5	-	5	3	-	-	3	-	16	10	-	-	-
Fondo Fiduciario con Noruega para apoyar la gestión pública en África																
	1998-1999	11 476	2 063	1 182	-	3 245	4 456	357	-	4 813	-	9 908	5 635	-	-	-
	1996-1997	10 090	1 743	592	-	2 335	863	86	-	949	-	11 476	7 884	-	1 933	-
Proyecto de Servicios de Capacitación y Gestión en África																
	1998-1999	923	-	122	-	122	805	104	-	909	-	136	30	-	-	-
	1996-1997	308	1 700	90	-	1 790	1 054	121	-	1 175	-	923	915	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y United Support of Artists for Africa																
	1998-1999	47	-	10	-	10	-	-	-	-	-	57	-	-	-	-
	1996-1997	319	-	36	-	36	277	31	-	308	-	47	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para la asistencia a proyectos de desarrollo relativos a los refugiados en África																
	1998-1999	526	-	37	-	37	1	-	-	1	-	562	144	-	-	-
	1996-1997	802	-	75	-	75	336	15	-	351	-	526	141	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para combatir la pobreza y el hambre en África																
	1998-1999	1 106	-	4	102	106	-	-	-	-	-	1 212	35	-	-	-
	1996-1997	1 017	-	15	74	89	-	-	-	-	-	1 106	35	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Live Aid Foundation																
	1998-1999	52	-	6	-	6	-	-	-	-	(58)	-	-	-	-	-
	1996-1997	47	-	5	-	5	-	-	-	-	-	52	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de Finlandia para actividades de evaluaciones y programas nacionales de cooperación técnica (NATCAP)																
	1998-1999	697	-	77	-	77	139	16	-	155	-	619	477	-	-	-
	1996-1997	950	-	99	-	99	317	35	-	352	-	697	710	(13)	-	-
Fondo Fiduciario del OCDE y el PNUD para el Servicio de promoción de los proyectos africanos																
	1998-1999	22	-	2	-	2	-	-	-	-	-	24	21	-	-	-
	1996-1997	(9)	-	1	-	1	-	(30)	-	(30)	-	22	21	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para recibir pagos de los usuarios del Servicio de promoción de los proyectos africanos																
	1998-1999	57	3	14	-	17	35	4	-	39	-	35	13	-	-	-
	1996-1997	180	65	27	-	92	194	21	-	215	-	57	52	-	-	-
Fondo Fiduciario de contribución especial de los Países Bajos a los países menos adelantados																
	1998-1999	648	-	71	-	71	61	4	-	65	-	654	152	-	-	-
	1996-1997	680	-	76	-	76	96	12	-	108	-	648	170	-	-	-

	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos - cifras netas	Saldo de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
	Fondos fiduciarios		Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios		Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>	Total							
	Saldos de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones			Otros recursos	Gastos de proyectos			Otros						
Fondo Fiduciario del Acuerdo de fondo común para la asistencia técnica al sector de la salud	1998-1999	2 972	2 862	255	-	3 117	4 779	143	-	4 922	-	1 167	485	-	-
	1996-1997	1 999	2 942	191	-	3 133	2 097	63	-	2 160	-	2 972	3 259	(287)	587
Fondo Fiduciario del PNUD relativo a la Organización para la armonización del derecho comercial en África	1998-1999	230	9 919	570	-	10 489	3 486	1 364	-	4 850	-	5 869	17 056	(11 187)	-
	1996-1997	-	1 214	(3)	-	1 211	843	138	-	981	-	230	19 853	(19 623)	-
Fondo Fiduciario del PNUD para apoyar la gestión pública en África	1998-1999	938	(938)	11	268	(659)	-	-	140	140	-	139	2 169	(2 030)	131
	1996-1997	-	938	-	-	938	-	-	-	-	-	938	-	-	-
Acuerdo de Fondo Fiduciario PNUD/CEE para el Programa de la Red África 2000: Subsidios a Burkina Faso, el Camerún y Uganda	1998-1999	315	619	15	-	634	684	41	-	725	-	224	438	(214)	142
	1996-1997	-	315	-	-	315	-	-	-	-	-	315	-	-	805
Fondo Fiduciario del PNUD para la Red África 2000	1998-1999	755	-	38	-	38	45	6	-	51	-	742	387	-	-
	1996-1997	1 278	-	109	-	109	554	78	-	632	-	755	602	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para apoyar el programa de lucha contra el VIH/SIDA en Botswana	1998-1999	-	654	-	-	654	713	21	-	734	-	(80)	-	(80)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para apoyar la ejecución del Programa de Fomento de la Capacidad de Gestión Económica (Pronage) en Guinea-Bissau	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	705
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para apoyar el regreso de los desplazados internos en Liberia	1998-1999	-	487	-	-	487	363	40	-	403	-	84	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para el Llamamiento Interinstitucional Unificado para Burundi	1998-1999	-	474	-	-	474	-	-	-	-	-	474	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para apoyar el Proyecto de planificación y apoyo técnico en relación con el efecto 2000 en Zimbabwe	1998-1999	-	112	-	-	112	219	2	-	221	-	(109)	-	(109)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para el Programa Operacional en Lesotho	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	510	-	29	-	29	-	-	-	-	(539)	-	-	-	-

	Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
		Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>					Total
		Saldos de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos			Gastos de proyectos	Otros	Total						
Fondo Fiduciario para Guinea-Bissau	1998-1999	-	-	-	1 658	1 658	-	-	-	-	-	1 658	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de la CEE en apoyo del Segundo Foro sobre la Gestión Pública en África	1998-1999	-	-	-	-	-	182	18	-	200	-	(200)	(200)	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total, PNUD - África</b>	<b>1998-1999</b>	<b>95 712</b>	<b>47 929</b>	<b>6 866</b>	<b>32 009</b>	<b>86 804</b>	<b>71 178</b>	<b>4 201</b>	<b>31 007</b>	<b>106 386</b>	<b>(1 452)</b>	<b>74 678</b>	<b>71 751</b>	<b>(19 463)</b>	<b>11 256</b>
	<b>1996-1997</b>	<b>54 706</b>	<b>85 054</b>	<b>4 082</b>	<b>30 613</b>	<b>119 749</b>	<b>53 116</b>	<b>3 679</b>	<b>21 029</b>	<b>77 824</b>	<b>(919)</b>	<b>95 712</b>	<b>90 918</b>	<b>(30 820)</b>	<b>15 583</b>
<b>Administración de los fondos - PNUD</b>															
<b>Asia y el Pacífico</b>															
Fondo Fiduciario del PNUD para la asistencia humanitaria y de rehabilitación en Camboya	1998-1999	139	-	-	16	16	-	-	-	-	-	155	-	-	-
	1996-1997	134	-	-	15	15	-	-	11	11	1	139	15	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para el fomento de la capacidad para operaciones de desminado en Camboya	1998-1999	3 562	12 307	416	300	13 023	11 881	634	3	12 518	-	4 067	253	-	-
	1996-1997	1 118	18 939	89	-	19 028	15 499	1 085	-	16 584	-	3 562	336	-	-
Fondo Fiduciario de Suecia para apoyar programas de desminado en Camboya por conducto del Centro de actividades relativas a las minas de Camboya	1998-1999	4 167	1 299	-	-	1 299	5 004	229	-	5 233	-	233	-	-	-
	1996-1997	1 378	5 349	100	-	5 449	2 438	121	-	2 559	(101)	4 167	216	-	1 316
Fondo Fiduciario de Suecia para apoyar el Programa de reasentamiento y reintegración en Camboya	1998-1999	1 184	7 150	-	-	7 150	7 976	423	-	8 399	-	(65)	-	(65)	-
	1996-1997	1 341	5 813	61	-	5 874	5 467	503	-	5 970	(61)	1 184	1 293	(109)	31
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para apoyar el desarrollo rural en Camboya	1998-1999	2 510	303	-	-	303	2 568	283	-	2 851	-	(38)	-	(38)	-
	1996-1997	-	2 511	20	-	2 531	1	-	-	1	(20)	2 510	2 187	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD en apoyo de la rehabilitación y reintegración por zonas en Camboya	1998-1999	495	4 158	77	-	4 235	2 134	193	-	2 327	-	2 403	2 235	-	-
	1996-1997	-	2 282	-	-	2 282	1 625	162	-	1 787	-	495	397	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para apoyar las elecciones locales y nacionales en Camboya	1998-1999	-	10 332	-	484	10 816	8 879	1 007	-	9 886	-	930	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para la mitigación de la pobreza mediante los servicios financieros de la Asociación de Organismos Camboyanos Locales de Desarrollo Económico	1998-1999	2 105	-	-	-	-	2 044	61	-	2 105	-	-	-	-	-
	1996-1997	-	2 105	-	-	2 105	-	-	-	-	-	2 105	-	-	-

	Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldo de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>
		Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios			Total					
		Saldo de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos			Gastos de proyectos	Otros	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>						
Fondo del PNUD para la asistencia de emergencia a la República Popular de Bangladesh	1998-1999	178	-	20	-	20	(65)	(4)	-	(69)	-	267	-	-	-
	1996-1997	159	-	19	-	19	-	-	-	-	-	178	-	-	-
Fondo del PNUD para la utilización de los fondos residuales de la Oficina Especial de Socorro de las Naciones Unidas en Bangladesh (OSNUB)	1998-1999	746	-	82	-	82	-	-	-	-	-	828	207	-	-
	1996-1997	672	-	74	-	74	-	-	-	-	-	746	207	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Dinamarca para el "Centro Internacional de Redes de Capacitación en Ordenamiento de Desechos y Abastecimiento de Agua en Bangladesh"	1998-1999	450	269	36	-	305	328	34	-	362	-	393	688	(295)	261
	1996-1997	-	645	7	-	652	182	20	-	202	-	450	1 048	(598)	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia de apoyo a la ciencia, la tecnología y el medio ambiente en la República Democrática Popular Lao	1998-1999	321	110	-	-	110	489	5	-	494	-	(63)	-	(63)	-
	1996-1997	246	75	15	-	90	-	-	-	-	(15)	321	310	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y la República Democrática Popular Lao para la desactivación de artefactos explosivos sin detonar	1998-1999	4 718	5 684	295	1 296	7 275	7 264	218	335	7 817	-	4 176	2 199	-	1 724
	1996-1997	338	3 932	97	363	4 392	-	-	-	-	(12)	4 718	4 954	(236)	524
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para apoyar la producción integrada de cultivos y alimentos en el Afganistán	1998-1999	803	-	(5)	-	(5)	340	34	-	374	-	424	-	-	-
	1996-1997	706	1 031	46	-	1 077	862	86	-	948	(32)	803	632	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia de apoyo al Programa de Rehabilitación Rural en el Afganistán	1998-1999	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-
	1996-1997	409	-	15	-	15	376	41	-	417	-	7	-	-	-
Fondo Fiduciario de Emergencia del PNUD para el Afganistán	1998-1999	83	64	10	-	74	8	1	-	9	-	148	342	(194)	-
	1996-1997	(96)	-	1	-	1	(160)	(18)	-	(178)	-	83	175	(92)	-
Fondo Fiduciario de Suecia para el Proyecto de apoyo al Programa integral para afganos discapacitados	1998-1999	444	357	-	-	357	1 216	134	-	1 350	-	(549)	-	(549)	-
	1996-1997	390	781	9	-	790	651	76	-	727	(9)	444	31	-	362
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia de apoyo a la seguridad alimentaria mediante la producción de cultivos sostenibles (FAO) en el Afganistán	1998-1999	-	809	-	-	809	-	-	-	-	-	809	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldo de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
	Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios			Total					
	Saldo de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos			Gastos de proyectos	Otros	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>						
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia de apoyo al Programa P.E.A.C.E en el Afganistán														
1998-1999	-	192	-	-	192	-	-	-	-	-	192	-	-	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del OCDI y el PNUD para el Programa nacional de fomento de la capacidad para efectuar encuestas por hogares en el Pakistán														
1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1996-1997	69	-	4	-	4	-	(2)	-	(2)	(75)	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para la República de Maldivas														
1998-1999	29	-	4	-	4	-	-	-	-	-	33	3	-	-
1996-1997	27	-	2	-	2	-	-	-	-	-	29	3	-	-
Grupo de Expertos del PNUD y la NOVIB para la creación de conciencia respecto del medio ambiente y el desarrollo sostenible en Asia														
1998-1999	62	-	4	-	4	75	8	-	83	-	(17)	-	(17)	27
1996-1997	56	-	6	-	6	-	-	-	-	-	62	82	(20)	27
Fondo Fiduciario para la conservación del medio ambiente en Bhután														
1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1996-1997	11 693	4 060	513	-	4 573	114	20	-	134	(16 132)	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de Suecia para el fortalecimiento de las políticas e instituciones financieras en Viet Nam														
1998-1999	209	120	-	-	120	247	26	-	273	-	56	-	-	-
1996-1997	-	471	12	-	483	236	28	-	264	(10)	209	310	(101)	125
Fondo Fiduciario del Programa del PNUD y la Dirección Australiana de Asistencia para el Desarrollo														
1998-1999	767	-	31	-	31	-	-	-	-	-	798	34	-	-
1996-1997	734	-	72	-	72	39	-	-	39	-	767	102	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Australia para la reforma fiscal de la gestión monetaria y la estadística, etapa II														
1998-1999	111	226	24	-	250	282	31	-	313	-	48	-	-	-
1996-1997	-	529	8	-	537	402	24	-	426	-	111	308	(197)	235
Fondo Fiduciario del PNUD para apoyar la vigilancia y denuncia de los delitos forestales en Camboya														
1998-1999	-	328	-	-	328	-	-	-	-	-	328	-	-	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y la República de Corea en apoyo del Programa de Desarrollo de la Cuenca del Río Tumen														
1998-1999	1 053	-	112	-	112	347	27	-	374	-	791	141	-	-
1996-1997	-	1 000	53	-	1 053	-	-	-	-	-	1 053	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y la República Popular Democrática de Corea para el Programa de Socorro y Rehabilitación Agrícola														
1998-1999	220	1 415	16	-	1 431	1 285	131	-	1 416	-	235	2	-	-
1996-1997	-	415	1	-	416	178	18	-	196	-	220	17	-	-

	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldo de los fondos al 31 de diciembre <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>c</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>		
	Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios		Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>						
	Año	Saldo de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos	Total	Gastos de proyectos	Otros	Total							
Acuerdo del Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el apoyo multilateral de donantes y asociados a la Comisión del Río Mekong para el fomento de la capacidad y la creación de puestos de funcionarios esenciales	1998-1999	319	70	25	-	95	83	2	-	85	-	329	237	-	120
	1996-1997	-	319	-	-	319	-	-	-	-	-	319	-	-	140
Fondo Fiduciario del PNUD y la República de Corea	1998-1999	250	60	23	-	83	-	-	-	-	-	333	-	-	-
	1996-1997	-	250	-	-	250	-	-	-	-	-	250	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia en apoyo del Programa Nacional de Mitigación de la Pobreza en Mongolia	1998-1999	-	1 987	-	-	1 987	1 780	53	-	1 833	-	154	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para apoyar el fomento de la capacidad de realizar encuestas y planes socioeconómicos	1998-1999	1 022	-	-	-	-	1 269	134	-	1 403	-	(381)	-	(381)	-
	1996-1997	-	1 022	-	-	1 022	-	-	-	-	-	1 022	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para el Proyecto de planificación de caminos rurales e infraestructura para satisfacer las necesidades básicas	1998-1999	80	128	-	-	128	317	10	-	327	-	(119)	-	(119)	139
	1996-1997	-	80	-	-	80	-	-	-	-	-	80	268	(188)	211
Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa de recuperación comunitaria en Indonesia	1998-1999	-	4 362	20	-	4 382	2 745	-	-	2 745	-	1 637	12 793	(11 156)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para apoyar el Programa de recuperación comunitaria de Indonesia	1998-1999	-	959	-	-	959	351	-	-	351	-	608	919	(311)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para apoyar el Programa ampliado de asistencia a la prestación de servicios básicos y la creación de capacidad de los soldados del Frente Moro de Liberación Nacional (FMLN)	1998-1999	-	198	-	-	198	-	-	-	-	-	198	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de Bélgica y Filipinas para la formación profesional y el desarrollo empresarial de los soldados del FMLN y sus familias y comunidades	1998-1999	-	800	2	-	802	-	-	-	-	-	802	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>		
	Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios			Total						
	Saldos de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos			Gastos de proyectos	Otros	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>						Total	
<b>Fondo Fiduciario de Bélgica y Filipinas para el desarrollo de los recursos humanos en pro de la gestión pública y los medios de subsistencia en el Consejo del Sur de Filipinas para la Paz y el Desarrollo</b>															
1998-1999	-	276	11	-	287	114	3	-	117	-	170	-	-	-	
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Fondo Fiduciario de Suecia en apoyo del llamamiento para el Afganistán de 1999</b>															
1998-1999	-	1 037	-	-	1 037	-	-	-	-	-	1 037	-	-	-	
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Fondo Fiduciario de Suecia para el Llamamiento Interinstitucional de las Naciones Unidas para el Socorro de Emergencia y la Rehabilitación en China</b>															
1998-1999	-	2 051	-	-	2 051	2 045	20	-	2 065	-	(14)	-	(14)	-	
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Fondo Fiduciario del OCIDI y el PNUD para el Programa de capacidad nacional para realizar encuestas por hogares en Bangladesh</b>															
1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1996-1997	79	-	8	-	8	3	-	-	3	(84)	-	-	-	-	
<b>Fondo Fiduciario de Suecia para la asistencia sanitaria en Yaffna (Sri Lanka)</b>															
1998-1999	-	469	-	-	469	-	-	-	-	-	469	-	-	-	
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Total, PNUD - Asia y el Pacífico</b>	<b>1998-1999</b>	<b>26 034</b>	<b>57 520</b>	<b>1 203</b>	<b>2 096</b>	<b>60 819</b>	<b>61 006</b>	<b>3 697</b>	<b>338</b>	<b>65 041</b>	<b>-</b>	<b>21 812</b>	<b>20 053</b>	<b>(13 202)</b>	<b>2 271</b>
	<b>1996-1997</b>	<b>19 453</b>	<b>51 609</b>	<b>1 232</b>	<b>378</b>	<b>53 219</b>	<b>27 913</b>	<b>2 164</b>	<b>11</b>	<b>30 088</b>	<b>(16 550)</b>	<b>26 034</b>	<b>12 891</b>	<b>(1 541)</b>	<b>2 971</b>
<b>Administración de los fondos - PNUD Europa y CEI</b>															
<b>Plan Maestro de Nicosia: etapa de realización</b>															
1998-1999	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	
1996-1997	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	
<b>Fondo Fiduciario del PNUD para las Repúblicas Bálticas</b>															
1998-1999	870	684	95	-	779	677	7	-	684	-	965	-	-	-	
1996-1997	1 814	107	154	-	261	1 191	14	-	1 205	-	870	257	-	-	
<b>Fondo Fiduciario del Llamamiento Interinstitucional Unificado de las Naciones Unidas para Tayikistán</b>															
1998-1999	67	-	-	-	-	63	7	-	70	-	(3)	-	(3)	-	
1996-1997	283	-	31	-	31	191	21	-	212	(35)	67	54	-	-	
<b>Fondo Fiduciario para la paz y el desarrollo en Tayikistán</b>															
1998-1999	-	599	25	-	624	450	58	-	508	-	116	6	-	-	
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Fondo Fiduciario del PNUD y Suiza para la gestión y la coordinación de la asistencia en Kirguistán</b>															
1998-1999	122	-	25	-	25	24	3	-	27	-	120	34	-	-	
1996-1997	593	70	54	-	124	261	34	-	295	(300)	122	54	-	-	

	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldo de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
	Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios			Total						
	Año	Saldo de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones			Otros recursos	Gastos de proyectos	Otros							Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>
Fondo Fiduciario en apoyo del fortalecimiento del Ministerio de Relaciones Exteriores de Kirguistán															
	1998-1999	30	80	5	-	85	31	4	-	35	-	80	55	-	-
	1996-1997	285	-	15	-	15	245	25	-	270	-	30	89	(59)	80
Fondo Fiduciario del PNUD para atender las necesidades humanas urgentes en Uzbekistán															
	1998-1999	103	-	14	-	14	9	-	-	9	-	108	3	-	-
	1996-1997	360	109	39	-	148	393	12	-	405	-	103	373	(270)	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Physicians for Human Rights (ONG) para actividades de asistencia humanitaria en la ex Yugoslavia															
	1998-1999	156	-	27	-	27	-	-	-	-	-	183	858	(675)	-
	1996-1997	-	1 000	23	-	1 023	854	13	-	867	-	156	132	-	-
Fondo Fiduciario para apoyar el fomento de la capacidad de gestión de los recursos de asistencia externa															
	1998-1999	204	113	23	-	136	162	15	-	177	-	163	114	-	-
	1996-1997	791	450	31	-	481	954	114	-	1 068	-	204	289	(85)	113
Fondo Fiduciario para el Programa de la Cuenca del Mar de Aral															
	1998-1999	143	105	8	-	113	257	29	-	286	-	(30)	-	(30)	97
	1996-1997	732	270	52	-	322	816	95	-	911	-	143	278	(135)	202
De Europa a Beijing: Fondo Fiduciario del Programa sobre el género en el desarrollo															
	1998-1999	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	(2)	-
	1996-1997	153	40	3	-	43	173	22	-	195	-	1	3	(2)	-
Fondo Fiduciario del PNUD y la República Sakha (Yakutia) para el Programa de asistencia a los pueblos indígenas del norte de la República Sakha															
	1998-1999	227	-	25	-	25	135	7	-	142	-	110	63	-	-
	1996-1997	-	225	3	-	228	1	-	-	1	-	227	-	-	-
Acuerdo de Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el Proyecto de apoyo a refugiados y personas desplazadas en Bosnia															
	1998-1999	445	2 528	-	-	2 528	3 098	(35)	-	3 063	-	(90)	(97)	-	-
	1996-1997	-	1 664	-	-	1 664	1 184	35	-	1 219	-	445	4 606	(4 161)	2 565
Fondo Fiduciario del PNUD para el desminado en Bosnia y Herzegovina															
	1998-1999	-	-	-	8 462	8 462	249	-	9 766	10 015	-	(1 553)	(1 084)	(469)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para apoyar la creación de empleo en aldeas de Bosnia y Herzegovina															
	1998-1999	458	611	22	-	633	1 077	-	-	1 077	-	14	(29)	-	604
	1996-1997	-	483	(10)	-	473	15	-	-	15	-	458	1 109	(651)	643
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el Proyecto de empleo y medio ambiente en aldeas de Bosnia y Herzegovina															
	1998-1999	2 745	3 038	-	-	3 038	6 601	-	-	6 601	-	(818)	240	(1 058)	599
	1996-1997	-	2 892	(57)	-	2 835	90	-	-	90	-	2 745	6 660	(3 915)	3 856

	Año	Ingresos				Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
		Fondos fiduciarios			Total	Fondos fiduciarios			Total						
		Saldo de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos		Sub-fondos fiduciarios	Gastos de proyectos	Otros							Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el Proyecto de promoción de la integración social en Letonia: Programa de enseñanza de idiomas	1998-1999	216	682	7	-	689	1 013	-	-	1 013	-	(108)	130	(238)	201
	1996-1997	-	223	(7)	-	216	-	-	-	-	-	216	150	-	337
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para el fomento de la capacidad de la Oficina Nacional de Derechos Humanos de Letonia	1998-1999	4	215	-	-	215	197	10	-	207	-	12	-	-	-
	1996-1997	-	133	-	-	133	129	-	-	129	-	4	230	(226)	228
Fondo Fiduciario del PNUD y Bélgica para la rehabilitación y el desarrollo sostenible en Eslovenia Oriental	1998-1999	-	872	-	-	872	769	77	-	846	-	26	25	-	799
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el Programa de empleo y medio ambiente en poblaciones rurales, etapa III	1998-1999	-	4 763	-	-	4 763	5 908	-	-	5 908	-	(1 145)	(194)	(951)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE de apoyo a los refugiados y desplazados en el cantón central de Bosnia	1998-1999	-	2 773	-	-	2 773	5 831	-	-	5 831	-	(3 058)	34	(3 092)	3 242
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de Suecia y Moldova para el Proyecto "Mujer, sociedad y política"	1998-1999	-	66	-	-	66	19	-	-	19	-	47	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario en apoyo del Programa estatal de Estonia para la integración de las personas no estonias en la sociedad de Estonia	1998-1999	-	683	1	-	684	341	16	-	357	-	327	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de Suecia para el fortalecimiento de la gestión pública y la reforma de la administración pública	1998-1999	-	369	-	-	369	93	10	-	103	-	266	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de Suecia en apoyo de los defensores públicos en Georgia	1998-1999	-	305	-	-	305	208	6	-	214	-	91	-	-	59
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programa de la Comisión Europea de empleo y rehabilitación en poblaciones rurales	1998-1999	-	2 343	-	-	2 343	1 828	-	-	1 828	-	515	2 992	(2 477)	2 276
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para la crisis de Kosovo	1998-1999	-	1 000	-	-	1 000	596	50	-	646	-	354	354	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldo de los fondos al 31 de diciembre <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>c</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>c</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>
		Fondos fiduciarios				Total	Fondos fiduciarios			Total					
		Saldo de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos	Sub-fondos fiduciarios		Gastos de proyectos	Otros	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>						
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para apoyar la rehabilitación y el desarrollo sostenible en las zonas de Croacia destruidas por la guerra	1998-1999	36	-	-	-	-	26	3	-	29	-	7	-	-	-
	1996-1997	-	182	-	-	182	133	13	-	146	-	36	47	(11)	-
Fondo Fiduciario de la CEE y Estonia para apoyar la ejecución del Programa de enseñanza de idiomas en Estonia	1998-1999	-	1 093	-	-	1 093	308	-	-	308	-	785	744	-	423
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de Suecia en apoyo del proyecto "La mujer en la política local de Kyrzl Orda y Semipalantinsk" de la Oficina de Género y Desarrollo	1998-1999	-	-	-	-	-	10	-	-	10	-	(10)	34	(44)	44
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de Noruega para el Programa Municipal de Asistencia al Empleo en Macedonia	1998-1999	-	637	-	-	637	116	-	-	116	-	521	520	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de Noruega para la rehabilitación y el desarrollo sostenible de la infraestructura de las zonas de Croacia destruidas por la guerra	1998-1999	-	127	-	-	127	-	-	-	-	-	127	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD en apoyo de los países bálticos	1998-1999	-	278	-	-	278	-	-	-	-	-	278	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apoyo de la UE a la creación de empleo en determinadas zonas mediante el plan PNUD VEEP	1998-1999	-	417	-	-	417	1 029	-	-	1 029	-	(612)	15	(627)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de la CEE para el regreso de los desplazados a las zonas de Croacia destruidas por la guerra	1998-1999	-	1 362	-	-	1 362	1 175	-	-	1 175	-	187	349	(162)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total, PNUD Europa y CEI</b>	<b>1998-1999</b>	<b>5 830</b>	<b>25 743</b>	<b>277</b>	<b>8 462</b>	<b>34 482</b>	<b>32 300</b>	<b>267</b>	<b>9 766</b>	<b>42 333</b>	<b>-</b>	<b>(2 021)</b>	<b>5 169</b>	<b>(9 828)</b>	<b>8 344</b>
	<b>1996-1997</b>	<b>5 014</b>	<b>7 848</b>	<b>331</b>	<b>-</b>	<b>8 179</b>	<b>6 630</b>	<b>398</b>	<b>-</b>	<b>7 028</b>	<b>(335)</b>	<b>5 830</b>	<b>14 331</b>	<b>(9 515)</b>	<b>8 024</b>

Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>		
	Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios			Total						
	Saldos de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos			Gastos de proyectos	Otros	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>							
<b>Administración de los fondos – PNUD</b>															
<b>América Latina y el Caribe</b>															
Fondo Fiduciario del OCIDI y el PNUD para recibir pagos de los usuarios de la Unidad de Preparación de Proyectos del Caribe															
1998-1999	33	–	4	–	4	–	–	–	–	–	37	82	(45)	–	
1996-1997	30	–	3	–	3	–	–	–	–	–	33	82	(49)	–	
Fondo Fiduciario del PNUD de asistencia al Fondo de Cooperación Técnica entre el Perú y la Argentina para administrar la asistencia alimentaria															
1998-1999	235	–	23	–	23	83	3	–	86	–	172	11	–	–	
1996-1997	210	–	25	–	25	–	–	–	–	–	235	–	–	–	
Fondo Fiduciario del PNUD y Noruega para el Plan Especial de Cooperación Económica para Centroamérica															
1998-1999	20	–	1	–	1	17	2	–	19	–	2	7	(5)	–	
1996-1997	18	–	2	–	2	–	–	–	–	–	20	26	(6)	–	
Fondo Fiduciario del PNUD para el Proyecto regional sobre patrimonio y desarrollo cultural															
1998-1999	49	–	6	–	6	–	–	–	–	–	55	30	–	–	
1996-1997	44	–	5	–	5	–	–	–	–	–	49	30	–	–	
Fondo Fiduciario del PNUD y la JAIDO para la producción experimental de algodón en las islas marítimas															
1998-1999	27	–	4	–	4	11	–	–	11	–	20	7	–	–	
1996-1997	98	–	11	–	11	81	1	–	82	–	27	18	–	–	
Fondo Fiduciario para los lugares de reubicación del FMLN en El Salvador															
1998-1999	113	–	10	–	10	70	9	–	79	–	44	42	–	–	
1996-1997	116	–	13	–	13	6	3	–	9	(7)	113	122	(9)	–	
Fondo Fiduciario en apoyo de las actividades de consolidación de la paz en El Salvador															
1998-1999	1 449	3 022	114	–	3 136	3 371	114	–	3 485	–	1 100	639	–	47	
1996-1997	3 826	491	424	–	915	2 064	75	–	2 139	(1 153)	1 449	1 097	–	441	
Apoyo al Grupo Conjunto en El Salvador															
1998-1999	62	121	4	–	125	179	5	–	184	–	3	–	–	–	
1996-1997	63	–	8	–	8	9	–	–	9	–	62	7	–	–	
Fondo Fiduciario del PNUD y el Japón para apoyar las actividades de reintegración en Haití															
1998-1999	1 363	–	131	–	131	1 057	116	–	1 173	–	321	46	–	–	
1996-1997	2 600	–	266	–	266	1 354	149	–	1 503	–	1 363	1 208	–	–	
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para apoyar un mejor tratamiento de las cuestiones relativas a la propiedad en Nicaragua															
1998-1999	121	–	–	–	–	–	–	–	–	–	121	–	–	–	
1996-1997	383	599	39	–	638	852	9	–	861	(39)	121	79	–	–	
Fondo Fiduciario del PNUD y España para apoyar la gestión pública en Centroamérica															
1998-1999	5 302	1 952	571	–	2 523	5 391	322	–	5 713	–	2 112	1 538	–	–	
1996-1997	11 000	(586)	1 175	–	589	5 535	752	–	6 287	–	5 302	4 944	–	–	

	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
	Fondos fiduciarios		Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios		Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>	Total							
	Saldos de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones			Otros recursos	Gastos de proyectos			Otros						
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el Proyecto del Programa Experimental del Brasil de Asistencia Técnica	1998-1999	(15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(15)	-	(15)	29	
	1996-1997	-	245	-	-	245	252	8	-	260	(15)	46	(61)	32	
Fondo Fiduciario del PNUD para la aplicación del Acuerdo sobre el reasentamiento de las poblaciones desarraigadas a causa del conflicto armado en Guatemala	1998-1999	3 716	2 527	247	-	2 774	2 085	73	-	2 158	-	4 332	1 451	-	5
	1996-1997	-	4 836	-	-	4 836	1 082	38	-	1 120	-	3 716	1 498	-	235
Fondo Fiduciario del PNUD para la asistencia electoral a Haití	1998-1999	78	629	29	-	658	139	15	-	154	-	582	-	-	-
	1996-1997	-	1 640	-	-	1 640	1 407	155	-	1 562	-	78	77	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para la asistencia a la Policía Nacional de Haití	1998-1999	598	1 539	34	-	1 573	1 529	152	-	1 681	-	490	362	-	-
	1996-1997	-	613	-	-	613	13	2	-	15	-	598	610	(12)	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia en apoyo del proyecto "Gobernabilidad democrática - Honduras"	1998-1999	-	295	-	-	295	328	-	-	328	-	(33)	-	(33)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el proyecto "Reserva de la Biosfera - Banados del Este" en el Uruguay	1998-1999	-	453	8	-	461	221	-	-	221	-	240	698	(458)	452
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia en apoyo de la asistencia de emergencia a Choluteca (Honduras)	1998-1999	-	1 204	-	-	1 204	-	-	-	-	-	1 204	1 163	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia en apoyo del Llamamiento Unificado para Cuba	1998-1999	-	479	-	-	479	-	-	-	-	-	479	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del OCDEI y el PNUD para la Unidad de Preparación de Proyectos para el Caribe	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68	(68)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	(21)	-
<b>Total, PNUD América Latina y el Caribe</b>	<b>1998-1999</b>	<b>13 151</b>	<b>12 221</b>	<b>1 186</b>	<b>-</b>	<b>13 407</b>	<b>14 481</b>	<b>811</b>	<b>-</b>	<b>15 292</b>	<b>-</b>	<b>11 266</b>	<b>6 144</b>	<b>(624)</b>	<b>533</b>
	<b>1996-1997</b>	<b>18 388</b>	<b>7 838</b>	<b>1 971</b>	<b>-</b>	<b>9 809</b>	<b>12 655</b>	<b>1 192</b>	<b>-</b>	<b>13 847</b>	<b>(1 199)</b>	<b>13 151</b>	<b>9 865</b>	<b>(158)</b>	<b>708</b>

	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldo de los fondos al 31 de diciembre <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas superiores a los saldos de los fondos <sup>c</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>		
	Fondos fiduciarios		Sub-fondos fiduciarios			Fondos fiduciarios		Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>							
	Año	Saldo de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos	Sub-fondos fiduciarios	Total	Gastos de proyectos	Otros	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>					Total	
<b>Administración de los fondos - Dirección de Planificación y Gestión de Recursos</b>															
Fondo Fiduciario del PNUD para la Evaluación del UNIFEM	1998-1999	12	-	2	-	2	-	-	-	-	-	14	7	-	-
	1996-1997	192	97	3	-	100	252	28	-	280	-	12	7	-	-
Fondo Fiduciario Sueco sobre medidas para mejorar la eficiencia y la eficacia en el PNUD	1998-1999	3 578	1 346	140	-	1 486	2 742	20	-	2 762	-	2 302	-	-	-
	1996-1997	3 427	4 730	85	-	4 815	4 222	358	-	4 580	(84)	3 578	1 647	-	-
Fondo Fiduciario PNUD 2001	1998-1999	-	33	-	446	479	-	-	-	-	-	479	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total, Dirección de Planificación y Gestión de Recursos</b>	<b>1998-1999</b>	<b>3 590</b>	<b>1 379</b>	<b>142</b>	<b>446</b>	<b>1 967</b>	<b>2 742</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>2 762</b>	<b>-</b>	<b>2 795</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>1996-1997</b>	<b>3 619</b>	<b>4 827</b>	<b>88</b>	<b>-</b>	<b>4 915</b>	<b>4 474</b>	<b>386</b>	<b>-</b>	<b>4 860</b>	<b>(84)</b>	<b>3 590</b>	<b>1 654</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Administración de los fondos - Dirección de Planificación y Gestión de Recursos/División de Coordinación y Planificación de Recursos</b>															
Fondo Fiduciario del PNUD para los países en desarrollo afectados por el hambre y la desnutrición	1998-1999	866	-	(180)	-	(180)	85	-	-	85	-	601	2 624	(2 023)	-
	1996-1997	1 291	-	109	-	109	534	-	-	534	-	866	2 644	(1 778)	-
<b>Total, Dirección de Planificación y Gestión de Recursos/División de Coordinación y Planificación de Recursos</b>	<b>1998-1999</b>	<b>866</b>	<b>-</b>	<b>(180)</b>	<b>-</b>	<b>(180)</b>	<b>85</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>85</b>	<b>-</b>	<b>601</b>	<b>2 624</b>	<b>(2 023)</b>	<b>-</b>
	<b>1996-1997</b>	<b>1 291</b>	<b>-</b>	<b>109</b>	<b>-</b>	<b>109</b>	<b>534</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>534</b>	<b>-</b>	<b>866</b>	<b>2 644</b>	<b>(1 778)</b>	<b>-</b>
<b>Administración de los fondos - Oficina de Desarrollo de los Recursos Humanos</b>															
Fondo Fiduciario de Suecia para incorporar las cuestiones de género en el Informe sobre Desarrollo Humano y el Índice de Desarrollo Humano	1998-1999	103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103	-	-	-
	1996-1997	702	-	48	-	48	522	61	-	583	(64)	103	25	-	-
Edición en alemán del Informe sobre Desarrollo Humano (1994 y 1995)	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	(5)	-	1	-	1	(4)	-	-	(4)	-	-	-	-	-
<b>Total, Oficina de Desarrollo de los Recursos Humanos</b>	<b>1998-1999</b>	<b>103</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>103</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>1996-1997</b>	<b>697</b>	<b>-</b>	<b>49</b>	<b>-</b>	<b>49</b>	<b>518</b>	<b>61</b>	<b>-</b>	<b>579</b>	<b>(64)</b>	<b>103</b>	<b>25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>c</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>c</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>
		Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios			Total					
		Saldos de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos			Gastos de proyectos	Otros	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>						
<b>Administración de los fondos - Grupo de Apoyo a las Operaciones/División de Respuesta de Emergencia</b>															
Programa de Capacitación sobre Gestión en Casos de Desastre															
	1998-1999	38	-	-	-	-	-	-	-	-	(38)	-	-	-	-
	1996-1997	34	-	4	-	4	-	-	-	-	-	38	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para el desarrollo social sostenible, la paz y el apoyo a los países en situaciones especiales															
	1998-1999	22 436	9 509	2 676	134	12 319	18 286	358	488	19 132	2 837	18 460	340	-	-
	1996-1997	-	556	61	24 752	25 369	-	-	2 933	2 933	-	22 436	3 255	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y la OCAH de las Naciones Unidas para actividades de asistencia técnica															
	1998-1999	-	2 109	39	-	2 148	62	-	-	62	-	2 086	123	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para la asistencia comunitaria y la reinstalación sostenible en Burundi															
	1998-1999	-	2 472	-	-	2 472	-	-	-	-	-	2 472	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para apoyar la prevención y reducción de la proliferación de armas pequeñas															
	1998-1999	-	1 444	-	-	1 444	-	-	-	-	-	1 444	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total, Grupo de Apoyo a las Operaciones/División de Respuesta de Emergencia</b>															
	1998-1999	22 474	15 534	2 715	134	18 383	18 348	358	488	19 194	2 799	24 462	463	-	-
	1996-1997	34	556	65	24 752	25 373	-	-	2 933	2 933	-	22 474	3 255	-	-
<b>Administración de los fondos - Oficina del Administrador/Grupo de Apoyo a las Operaciones</b>															
Fondo Fiduciario del PNUD para la colaboración internacional															
	1998-1999	-	-	-	5 831	5 831	-	-	2 514	2 514	-	3 317	9 350	(6 033)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total, Oficina del Administrador/Grupo de Apoyo a las Operaciones</b>															
	1998-1999	-	-	-	5 831	5 831	-	-	2 514	2 514	-	3 317	9 350	(6 033)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldo de los fondos al 31 de diciembre <sup>a</sup>	Asignaciones presupues-tarias a proyec-tos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>c</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
		Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios			Total					
		Saldo de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contri-buciones	Otros recursos			Gastos de proy-ectos	Otros	Sub-fondos fidu-ciarios <sup>b</sup>						
<b>Administración de los fondos - Oficina del Administrador/Programa de Asistencia al Pueblo Palestino</b>															
Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino															
	1998-1999	39 333	62 524	4 769	6 401	73 694	59 363	4 611	7 434	71 408	(5 097)	36 522	33 949	-	1 000
	1996-1997	30 729	72 015	3 207	11 209	86 431	64 745	4 708	8 365	77 818	(9)	39 333	37 794	-	5 218
<b>Total, Oficina del Administrador/ Programa de Asistencia al Pueblo Palestino</b>															
	<b>1998-1999</b>	<b>39 333</b>	<b>62 524</b>	<b>4 769</b>	<b>6 401</b>	<b>73 694</b>	<b>59 363</b>	<b>4 611</b>	<b>7 434</b>	<b>71 408</b>	<b>(5 097)</b>	<b>36 522</b>	<b>33 949</b>	<b>-</b>	<b>1 000</b>
	<b>1996-1997</b>	<b>30 729</b>	<b>72 015</b>	<b>3 207</b>	<b>11 209</b>	<b>86 431</b>	<b>64 745</b>	<b>4 708</b>	<b>8 365</b>	<b>77 818</b>	<b>(9)</b>	<b>39 333</b>	<b>37 794</b>	<b>-</b>	<b>5 218</b>
<b>Administración de los fondos - Dependencia Especial para la Cooperación Técnica entre los Países en Desarrollo</b>															
Fondo Fiduciario Pérez Guerrero para la cooperación económica y técnica entre los países en desarrollo															
	1998-1999	6 576	16	1 069	-	1 085	818	6	-	824	-	6 837	487	-	-
	1996-1997	6 153	-	911	-	911	486	2	-	488	-	6 576	755	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y la DEVNET para el Sistema Piloto de Información Tecnológica															
	1998-1999	150	321	13	-	334	293	26	-	319	-	165	129	-	-
	1996-1997	39	518	7	-	525	373	41	-	414	-	150	123	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para la promoción de la cooperación Sur-Sur															
	1998-1999	200	236	18	-	254	19	2	-	21	-	433	53	-	-
	1996-1997	-	200	-	-	200	-	-	-	-	-	200	-	-	-
<b>Total, Dependencia Especial para la Cooperación Técnica entre los Países en Desarrollo</b>															
	<b>1998-1999</b>	<b>6 926</b>	<b>573</b>	<b>1 100</b>	<b>-</b>	<b>1 673</b>	<b>1 130</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>1 164</b>	<b>-</b>	<b>7 435</b>	<b>669</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>1996-1997</b>	<b>6 192</b>	<b>718</b>	<b>918</b>	<b>-</b>	<b>1 636</b>	<b>859</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>902</b>	<b>-</b>	<b>6 926</b>	<b>878</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Administración de los fondos - IMPACT/Dirección de Políticas y Desarrollo</b>															
Acuerdo de Fondo Fiduciario entre el PNUD, IMPACT y el Comité Malasio de Organización de Sports/Aid 88															
	1998-1999	145	-	-	-	-	-	-	-	-	(145)	-	-	-	-
	1996-1997	514	-	59	-	59	30	-	-	30	(398)	145	-	-	-
<b>Total, IMPACT/Dirección de Políticas y Desarrollo</b>															
	<b>1998-1999</b>	<b>145</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(145)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>1996-1997</b>	<b>514</b>	<b>-</b>	<b>59</b>	<b>-</b>	<b>59</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>(398)</b>	<b>145</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldo de los fondos al 31 de diciembre <sup>d</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados superiores a los saldos de los fondos <sup>e</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>	
	Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios			Total						
	Saldo de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos			Gastos de proyectos	Otros	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>							
<b>Administración de los fondos - Dirección de Servicios Financieros y Administrativos/UNOPS</b>															
Fondo Fiduciario del PNUD para actividades relativas a cuestiones de desarrollo															
1998-1999	731	657	33	-	690	1 190	46	-	1 236	-	185	-	-	-	-
1996-1997	182	1 600	11	-	1 611	1 005	57	-	1 062	-	731	676	-	-	-
<b>Total, Dirección de Servicios Financieros y Administrativos/ UNOPS</b>	<b>1998-1999</b>	<b>731</b>	<b>657</b>	<b>33</b>	<b>-</b>	<b>690</b>	<b>1 190</b>	<b>46</b>	<b>-</b>	<b>1 236</b>	<b>-</b>	<b>185</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>1996-1997</b>	<b>182</b>	<b>1 600</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>1 611</b>	<b>1 005</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>1 062</b>	<b>-</b>	<b>731</b>	<b>676</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Administración de los fondos - PNUD Estados árabes</b>															
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para el Proyecto de estructuras administrativas locales en Somalia															
1998-1999	654	-	-	-	-	612	49	-	661	-	(7)	-	(7)	-	-
1996-1997	-	666	6	-	672	11	1	-	12	(6)	654	654	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para Somalia															
1998-1999	-	1 546	59	118	1 723	14	1	-	15	-	1 708	128	-	-	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de la CEE y Siria para el proyecto "Censo de población y vivienda en Siria"															
1998-1999	-	241	3	-	244	-	-	-	-	-	244	-	-	-	206
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario para la mitigación de la pobreza en la región árabe															
1998-1999	-	556	2	-	558	-	-	-	-	-	558	-	-	-	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia en apoyo del proyecto relativo a las sociedades destruidas por la guerra en Somalia															
1998-1999	-	190	-	-	190	112	12	-	124	-	66	49	-	-	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa del Iraq															
1998-1999	-	83 126	27	-	83 153	83 463	1 712	-	85 175	-	(2 022)	29 298	(31 320)	-	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Fiduciario de Suecia en apoyo del Llamamiento Interinstitucional Unificado de las Naciones Unidas para Somalia															
1998-1999	-	122	-	-	122	-	-	-	-	-	122	-	-	-	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total, PNUD Estados árabes</b>	<b>1998-1999</b>	<b>654</b>	<b>85 781</b>	<b>91</b>	<b>118</b>	<b>85 990</b>	<b>84 201</b>	<b>1 774</b>	<b>-</b>	<b>85 975</b>	<b>-</b>	<b>669</b>	<b>29 475</b>	<b>(31 327)</b>	<b>206</b>
	<b>1996-1997</b>	<b>-</b>	<b>666</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>672</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>(6)</b>	<b>654</b>	<b>654</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Año	Ingresos					Gastos				Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos - cifras netas	Saldo de los fondos al 31 de diciembre <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas superiores a los saldos de los fondos <sup>c</sup>	Contribuciones por recibir <sup>f</sup>			
	Fondos fiduciarios			Sub-fondos fiduciarios	Total	Fondos fiduciarios			Total							
	Saldo de los fondos al 1° de enero <sup>a</sup>	Contribuciones	Otros recursos			Gastos de proyectos	Otros	Sub-fondos fiduciarios <sup>b</sup>								
<b>Administración de los fondos - Oficina del PNUD en Ginebra</b>																
Fondo Fiduciario del PNUD para la promoción																
1998-1999	46	10	4	-	14	-	-	-	-	-	60	-	-	-		
1996-1997	-	46	-	-	46	-	-	-	-	-	46	-	-	-		
<b>Total, Oficina del PNUD en Ginebra</b>	<b>1998-1999</b>	<b>46</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
	<b>1996-1997</b>	<b>-</b>	<b>46</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>Administración de los fondos - Oficina de Evaluación</b>																
Fondo Fiduciario del PNUD para la evaluación del desarrollo de la capacidad																
1998-1999	8 542	-	-	952	952	-	-	1 421	1 421	-	8 073	-	-	-		
1996-1997	-	-	-	8 542	8 542	-	-	-	-	-	8 542	-	-	-		
<b>Total, Oficina de Evaluación</b>	<b>1998-1999</b>	<b>8 542</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>952</b>	<b>952</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 421</b>	<b>1 421</b>	<b>-</b>	<b>8 073</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
	<b>1996-1997</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 542</b>	<b>8 542</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 542</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>Administración de los fondos - Naciones Unidas, Oficina de Planificación de Programas, Presupuesto y Finanzas</b>																
Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa de la Nación Namibiana del Fondo para Namibia																
1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
1996-1997	128	-	6	-	6	-	-	-	-	(134)	-	-	-	-		
<b>Total, Naciones Unidas, Oficina de Planificación de Programas, Presupuesto y Finanzas</b>	<b>1998-1999</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
	<b>1996-1997</b>	<b>128</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(134)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>Total general</b>	<b>1998-1999</b>	<b>443 796</b>	<b>547 622</b>	<b>45 787</b>	<b>60 504</b>	<b>653 913</b>	<b>584 645</b>	<b>56 138</b>	<b>59 900</b>	<b>700 683</b>	<b>(5 443)</b>	<b>391 583</b>	<b>584 721</b>	<b>(360 075)</b>	<b>28 673</b>	
	<b>1996-1997</b>	<b>334 177</b>	<b>460 332</b>	<b>42 732</b>	<b>83 238</b>	<b>586 302</b>	<b>371 590</b>	<b>46 990</b>	<b>37 063</b>	<b>455 643</b>	<b>(21 040)</b>	<b>443 796</b>	<b>432 228</b>	<b>(161 357)</b>	<b>41 796</b>	
						<sup>d</sup> estado financiero I.2								<sup>d</sup> estado financiero I.2		
																estado financiero I.2

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

<sup>a</sup> Incluye los recursos ordinarios, la participación en la financiación de los gastos, los acuerdos de servicios de gestión y los servicios de apoyo reembolsables.

<sup>b</sup> Incluye los gastos de apoyo del PNUD.

<sup>c</sup> Partida distinta de la hoja de balances, con fines únicamente de información.

<sup>d</sup> Cuadro 5.1.

Cuadro 5.1

### Estado de los subfondos fiduciarios establecidos por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: cuadro de ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999

(En miles de dólares EE.UU.)

Nombre del subfondo fiduciario	Ingresos			Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos -cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestadas a proyectos no utilizados <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestadas a proyectos que exceden los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>b</sup>
	Saldo de los fondos al 1° de enero de 1998	Contribuciones	Otros ingresos	Gastos de proyectos	Otros gastos	Total					
<b>Administración de los fondos: Dirección de Políticas y Desarrollo</b>											
1. Fondo Fiduciario para la Lucha contra la Desertificación y la Sequía (ONURS)											
Donante: Noruega											
Programa de Noruega para apoyo a países afectados en el contexto de la acción urgente para África con arreglo a la Convención de Lucha contra la Desertificación	2 283	787	192	979	1 571	16	1 587	-	1 675	1 284	-
Donante: Dinamarca											
Programa de apoyo a la aplicación de la Convención de Lucha contra la Desertificación en el África Meridional	1 919	-	170	170	1 266	12	1 278	-	811	673	-
Donante: Suecia											
Ordenamiento del uso del suelo y desarrollo agroforestal en Dosso (Níger)	-	4	-	4	4	-	4	-	-	-	-
Donante: Suecia											
Proyecto nacional de adquisición de semillas y mejora de árboles, Etiopía	81	-	8	8	14	1	15	-	74	20	-
<b>Subtotal</b>	<b>4 283</b>	<b>791</b>	<b>370</b>	<b>1 161</b>	<b>2 855</b>	<b>29</b>	<b>2 884</b>	<b>-</b>	<b>2 560</b>	<b>1 977</b>	<b>-</b>
				cuadro 5			cuadro 5		cuadro 5.2		
2. Fondo Fiduciario del Fondo para el Medio Ambiente Mundial											
Donante: Australia											
Programa de Conservación de la Diversidad Biológica en el Pacífico Meridional	1 826	-	191	191	1 792	-	1 792	-	225	-	-
Donante: Fundación Charles Stewart Mott											
Fortalecimiento y promoción de los fondos para el medio ambiente	76	277	12	289	45	4	49	-	316	-	-
Donante: Summit Foundation											
Fortalecimiento y promoción de los fondos para el medio ambiente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58
Donante: Dinamarca											
Proyecto sobre residuos municipales e industriales en la República Unida de Tanzania	1 553	1	172	173	-	-	-	-	1 726	-	-
Donante: Fundación McArthur											
Programa de pequeños subsidios	-	-	-	-	300	18	318	-	(318)	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>3 455</b>	<b>278</b>	<b>375</b>	<b>653</b>	<b>2 137</b>	<b>22</b>	<b>2 159</b>	<b>-</b>	<b>1 949</b>	<b>-</b>	<b>58</b>
				cuadro 5			cuadro 5		cuadro 5.2		

Nombre del subfondo fiduciario	Ingresos			Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestadas a proyectos no utilizados <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestadas a proyectos que exceden los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>
	Saldo de los fondos al 1° de enero de 1998	Contribuciones	Otros ingresos	Gastos de proyectos	Otros gastos	Total					
<b>3. Fondo multilateral para la aplicación del Protocolo de Montreal</b>											
Donante: Dinamarca y Organismo de Protección Ambiental de los Estados Unidos de América											
Establecimiento de un centro de reciclaje de clorofluorocarburo en la fábrica de productos químicos de Zhejiang Dongyang	199	–	18	18	121	1	122	–	95	62	–
Donante: Estados Unidos de América											
Proyecto mundial e interregional de demostración para la recuperación de sustancias que agotan la capa de ozono en equipos móviles de aire acondicionado	30	413	8	421	239	19	258	–	193	124	–
Donante: OSDI Suecia											
Estrategia de transferencia de tecnología, demostración y contribución a la financiación sectorial para la eliminación gradual del consumo de sustancias que agotan la capa de ozono en el sector de disolventes en China	257	570	–	570	415	11	426	–	401	(99)	–
Donante: Alemania											
Eliminación de los clorofluorocarburos 11 y 12 en la fabricación de equipos de refrigeración domésticos y comerciales, etc., en AZKZON Refrigeration Industries, Inc.	–	354	13	367	266	3	269	–	98	292	(194)
<b>Subtotal</b>	<b>486</b>	<b>1 337</b>	<b>39</b>	<b>1 376</b>	<b>1 041</b>	<b>34</b>	<b>1 075</b>	<b>–</b>	<b>787</b>	<b>379</b>	<b>(194)</b>
				cuadro 5			cuadro 5		cuadro 5.2		
<b>4. Fondo Fiduciario “Capacidad 21”</b>											
Donante: Suecia y Países Bajos											
Programa de apoyo al fomento de la capacidad nacional para actividades forestales	2 118	–	48	48	553	(4)	549	–	1 617	455	–
Donante: Comunidad Económica Europea											
Conjunto de medidas integradas de lucha contra la contaminación, capacitación y asesoramiento en Aleppo (República Árabe Siria)	159	–	15	15	265	–	265	–	(91)	177	(268)
<b>Subtotal</b>	<b>2 277</b>	<b>–</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>818</b>	<b>(4)</b>	<b>814</b>	<b>–</b>	<b>1 526</b>	<b>632</b>	<b>(268)</b>
				cuadro 5			cuadro 5		cuadro 5.2		
<b>5. Cuenta de Energía del PNUD</b>											
Donante: Polonia											
Programa interregional de capacitación en eficiencia energética	4	(4)	–	(4)	–	–	–	–	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>4</b>	<b>(4)</b>	<b>–</b>	<b>(4)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
				cuadro 5			cuadro 5		cuadro 5.2		
<b>6. Mejora del papel del sector privado en el desarrollo</b>											
Donante: Organizaciones no gubernamentales											
Desarrollo de una bomba manual estándar de pozo profundo para su uso en países en desarrollo	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Nombre del subfondo fiduciario	Saldo de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos			Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestadas a proyectos no utilizados <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestadas a proyectos que exceden los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos	Total					
7. Fondo Fiduciario del PNUD para la colaboración entre los sectores público y privado en pro del medio ambiente urbano												
Donante: Reino Unido												
Colaboración entre los sectores público y privado en pro del medio ambiente urbano	–	806	–	806	–	–	–	–	806	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>–</b>	<b>806</b>	<b>–</b>	<b>806</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>806</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Administración de los fondos: PNUD África</b>												
8. Fondo Fiduciario del PNUD para Angola												
Donantes: Varios												
Apoyo a la reintegración de los soldados desmovilizados	6 152	619	411	1 030	5 660	737	6 397	–	785	–	–	2 017
Donantes: Varios												
Enseñanza de oficios y promoción de microempresas para soldados desmovilizados	4 021	105	371	476	–	–	–	–	4 497	3 936	–	424
Donantes: Varios												
Apoyo al desarrollo de capacidad nacional para el desminado y creación de conciencia al respecto	962	3 060	67	3 127	4 110	381	4 491	–	(402)	–	–	–
Donante: Organización no gubernamental												
Acuerdo de AMOCO en favor del proyecto pesquero de Ambritz	–	400	11	411	92	3	95	–	316	–	–	400
<b>Subtotal</b>	<b>11 135</b>	<b>4 184</b>	<b>860</b>	<b>5 044</b>	<b>9 862</b>	<b>1 121</b>	<b>10 983</b>	<b>–</b>	<b>5 196</b>	<b>3 936</b>	<b>–</b>	<b>2 841</b>
9. Fondo Fiduciario del PNUD para Rwanda												
Donante: Japón												
Programa de educación cívica y comunicación	20	–	4	4	9	–	9	–	15	–	–	–
Donante: Países Bajos												
Oportunidades especiales de reasentamiento	2 476	–	375	375	3 103	91	3 194	–	(343)	843	(1 186)	–
Donante: Países Bajos												
Apoyo a las comisiones de selección y las cárceles	617	–	82	82	216	–	216	–	483	249	–	–
Donante: Países Bajos												
Fuerza Policial Comunal de Rwanda, etapa III	1 703	1 755	90	1 845	3 547	53	3 600	–	(52)	–	–	–
Donante: Países Bajos												
Oportunidades especiales para las mujeres	728	750	17	767	1 487	23	1 510	–	(15)	–	–	–
Donante: Suiza												
Apoyo al sector judicial	254	–	28	28	131	13	144	–	138	29	–	–
Donante: Suiza, Reino Unido, Suecia, Austria y Noruega												
Programa de desmovilización y reintegración para Rwanda	–	5 997	44	6 041	3 445	180	3 625	–	2 416	903	–	–
Donante: Canadá												
Apoyo a la integración social de jóvenes no acompañados y jóvenes desempleados de zonas urbanas	157	–	15	15	116	–	116	–	56	30	–	17
Donante: Finlandia												
Apoyo a la rehabilitación del sistema judicial	122	–	–	–	103	11	114	–	8	16	(8)	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldo de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos			Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestadas a proyectos no utilizados	Asignaciones presupuestadas a proyectos no utilizados que exceden los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos	Total					
Donante: Suiza												
Fomento de la capacidad de la policía comunal de Rwanda para procedimiento de arresto, detención y transferencia de los detenidos	(155)	–	–	–	(194)	–	(194)	–	39	40	(1)	–
Donante: Noruega												
Centro de capacitación de circulación de vehículos pesados	(157)	186	–	186	16	6	22	–	7	43	(36)	–
Donante: Italia												
Apoyo al sector de la salud de la prefectura de Umutara	545	268	19	287	535	5	540	–	292	–	–	–
Donante: Irlanda												
Viviendas para viudas y otras mujeres	–	138	5	143	50	4	54	–	89	–	–	–
Donante: Irlanda												
Proyecto general de reintegración en Rwanda	–	996	13	1 009	224	12	236	–	773	89	–	–
Donante: Irlanda												
Políticas comunales, etapa III	–	124	4	128	28	3	31	–	97	96	–	–
Donante: ONG (CIDA/VOCA)/Estados Unidos												
Monetización de los alimentos	–	6 539	15	6 554	1 458	196	1 654	–	4 900	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>6 310</b>	<b>16 753</b>	<b>711</b>	<b>17 464</b>	<b>14 274</b>	<b>597</b>	<b>14 871</b>	<b>–</b>	<b>8 903</b>	<b>2 338</b>	<b>(1 231)</b>	<b>17</b>
				cuadro 5			cuadro 5		cuadro 5.2			
10. PNUD/Fondo Fiduciario de Noruega para la asistencia al proceso electoral en Mozambique												
Donante: Suecia												
Fondo Fiduciario para la asistencia a las elecciones locales en Mozambique	(264)	921	–	921	20	1	21	–	636	–	–	63
Donante: Suiza												
Fondo Fiduciario para la asistencia a las elecciones locales en Mozambique	104	66	26	92	145	1	146	–	50	–	–	–
Donante: Unión Europea												
Fondo Fiduciario para la asistencia a las elecciones locales en Mozambique	–	891	3	894	58	–	58	–	836	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>(160)</b>	<b>1 878</b>	<b>29</b>	<b>1 907</b>	<b>223</b>	<b>2</b>	<b>225</b>	<b>–</b>	<b>1 522</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>63</b>
11. Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa de Remoción de Minas en Mozambique												
Donante: Dinamarca												
Desminado y desbroce para permitir la instalación de líneas de transmisión en Gaza e Inhambane	–	1 490	4	1 494	3 076	–	3 076	–	(1 582)	–	–	–
Donante: Suecia												
Fondo Fiduciario para el Programa acelerado de remoción de minas en Mozambique	–	974	–	974	320	3	323	–	651	6 103	(5 452)	–
Donante: Suecia												
Fondo Fiduciario de asistencia técnica a la Comisión Nacional de Desminado	–	120	–	120	–	–	–	–	120	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>–</b>	<b>2 584</b>	<b>4</b>	<b>2 588</b>	<b>3 396</b>	<b>3</b>	<b>3 399</b>	<b>–</b>	<b>(811)</b>	<b>6 130</b>	<b>(5 452)</b>	<b>–</b>

Nombre del subfondo fiduciario	Saldo de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestadas a proyectos no utilizados <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestadas a proyectos que exceden los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Gastos de proyectos	Otros gastos	Total						
12. Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa de las Naciones Unidas de enseñanza y capacitación para el África meridional												
Donante: Italia												
Programa de desarrollo de los recursos humanos	(543)	2 692	286	2 978	1 311	78	1 389	–	1 046	–	–	
<b>Subtotal</b>	<b>(543)</b>	<b>2 692</b>	<b>286</b>	<b>2 978</b>	<b>1 311</b>	<b>78</b>	<b>1 389</b>	<b>–</b>	<b>1 046</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	
13. Fondo Fiduciario del PNUD para combatir la pobreza y el hambre en África												
Donante: Italia												
Programa de Etiopía para la rehabilitación y el desarrollo	738	–	102	102	–	–	–	–	840	35	–	
<b>Subtotal</b>	<b>738</b>	<b>–</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>840</b>	<b>35</b>	<b>–</b>	
14. Fondo Fiduciario del PNUD en apoyo de la gestión pública en África												
Donante: Canadá												
Fondo Fiduciario para la seguridad y el desarrollo en África occidental	–	265	3	268	126	14	140	–	128	2 169	(2 041)	131
<b>Subtotal</b>	<b>–</b>	<b>265</b>	<b>3</b>	<b>268</b>	<b>126</b>	<b>14</b>	<b>140</b>	<b>–</b>	<b>128</b>	<b>2 169</b>	<b>(2 041)</b>	<b>131</b>
15. Fondo Fiduciario del PNUD para Guinea-Bissau												
Donante: Comisión Económica Europea												
Fondo Fiduciario para apoyar las elecciones al parlamento y la presidencia en Guinea-Bissau	–	1 658	–	1 658	–	–	–	–	1 658	–	–	
<b>Subtotal</b>	<b>–</b>	<b>1 658</b>	<b>–</b>	<b>1 658</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 658</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	
<b>Administración de los fondos: PNUD Asia y el Pacífico</b>												
16. Fondo Fiduciario del PNUD para la asistencia humanitaria y la rehabilitación de Camboya												
Donante: Suecia												
Programa del PNUD y Suecia para la rehabilitación de la infraestructura en Camboya	25	–	4	4	–	–	–	–	29	–	–	
Donante: Estados Unidos de América												
Fondo Fiduciario del PNUD y los Estados Unidos de América para Camboya	89	–	12	12	–	–	–	–	101	–	–	
<b>Subtotal</b>	<b>114</b>	<b>–</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>130</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	
17. Fondo Fiduciario del PNUD para el fomento de la capacidad para operaciones de desminado en Camboya												
Donante: Japón												
Seminario Internacional de Phnom Penh sobre desminado y asistencia a las víctimas	–	300	–	300	3	–	3	–	297	207	–	
<b>Subtotal</b>	<b>–</b>	<b>300</b>	<b>–</b>	<b>300</b>	<b>3</b>	<b>–</b>	<b>3</b>	<b>–</b>	<b>297</b>	<b>207</b>	<b>–</b>	

Nombre del subfondo fiduciario	Saldo de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestadas a proyectos no utilizadas que exceden los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Gastos de proyectos	Otros gastos	Total					
18. Fondo Fiduciario del PNUD en apoyo de las elecciones locales y nacionales de Camboya											
Donante: Suecia											
Apoyo a la celebración de elecciones locales y nacionales en Camboya	–	484	–	484	–	–	–	484	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>–</b>	<b>484</b>	<b>–</b>	<b>484</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>484</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
19. Fondo Fiduciario del PNUD y la República Democrática Popular Lao para la remoción de municiones sin detonar											
Donante: Noruega											
Fortalecimiento de la legislación medioambiental	363	103	28	131	326	9	335	–	159	40	–
Donante: Dinamarca											
Remoción de municiones sin detonar y fortalecimiento de la legislación medioambiental	–	1 165	–	1 165	–	–	–	–	1 165	–	1 718
<b>Subtotal</b>	<b>363</b>	<b>1 268</b>	<b>28</b>	<b>1 296</b>	<b>326</b>	<b>9</b>	<b>335</b>	<b>–</b>	<b>1 324</b>	<b>40</b>	<b>1 718</b>
<b>Administración de los fondos: PNUD Europa y CEI</b>											
20. Fondo Fiduciario del PNUD para el desminado en Bosnia y Herzegovina											
Donante: ACNUR											
Desminado para facilitar el regreso de los refugiados	–	2 807	–	2 807	3 345	195	3 540	–	(733)	94	(827)
Donante: ACNUR											
Apoyo al Programa de Actividades Relativas a las Minas en Bosnia y Herzegovina	–	902	–	902	916	73	989	–	(87)	(243)	–
Donante: Canadá											
Apoyo al Centro de Remoción de Minas de Bosnia y Herzegovina y a los centros de remoción de minas de las entidades	–	428	4	432	655	20	675	–	(243)	118	(361)
Donante: Suecia											
Apoyo al Programa de Remoción de Minas en Bosnia y Herzegovina	–	1 026	–	1 026	982	90	1 072	–	(46)	(72)	–
Donante: Países Bajos											
Apoyo al Programa de Remoción de Minas en Bosnia (Llamamiento Interinstitucional Unificado para la ex Yugoslavia)	–	2 302	10	2 312	3 172	76	3 248	–	(936)	(978)	–
Donante: Eslovenia											
Fondo Fiduciario Internacional para el desminado y la asistencia a las víctimas de las minas en Bosnia y Herzegovina	–	970	–	970	–	–	–	–	970	–	–
Donante: Alemania											
Fondo Fiduciario para el desminado en Bosnia y Herzegovina	–	13	–	13	14	1	15	–	(2)	(2)	–
Donante: Italia											
Fondo Fiduciario para el desminado en Bosnia y Herzegovina	–	–	–	–	220	7	227	–	(227)	120	(347)
<b>Subtotal</b>	<b>–</b>	<b>8 448</b>	<b>14</b>	<b>8 462</b>	<b>9 304</b>	<b>462</b>	<b>9 766</b>	<b>–</b>	<b>(1 304)</b>	<b>(963)</b>	<b>(1 535)</b>

Nombre del subfondo fiduciario	Saldo de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestadas a proyectos no utilizados <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestadas a proyectos que exceden los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>
		Contribuciones	Otros ingresos	Gastos de proyectos	Otros gastos	Total					
<b>Administración de los fondos: Dirección de Gestión</b>											
21. Fondo Fiduciario PNUD 2001											
Donante: Noruega											
Apoyo al Fondo Fiduciario PNUD 2001	-	446	-	446	-	-	-	-	446	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>-</b>	<b>446</b>	<b>-</b>	<b>446</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>446</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Administración de los fondos: Grupo de Apoyo a las Operaciones/ División de Respuesta de Emergencia</b>											
22. Fondo Fiduciario del PNUD para el desarrollo social sostenible, la paz y el apoyo a los países en situaciones especiales											
Donante: Italia											
Apoyo al desarrollo social sostenible y la paz en Mozambique	20 175	-	-	-	(894)	(80)	(974)	(21 149)	-	-	-
Donante: Italia											
Programa de adelanto para Bosnia y Herzegovina	(29)	-	3	3	(2)	(8)	(10)	57	41	19	-
Donante: Italia											
Programa para la promoción del desarrollo humano en el plano local en Centroamérica	1 673	44	87	131	1 365	107	1 472	-	332	81	-
<b>Subtotal</b>	<b>21 819</b>	<b>44</b>	<b>90</b>	<b>134</b>	<b>469</b>	<b>19</b>	<b>488</b>	<b>(21 092)</b>	<b>373</b>	<b>100</b>	<b>-</b>
<b>Administración de los fondos: Oficina del Administrador/ Programa de Asistencia al Pueblo Palestino</b>											
23. Fondo del PNUD para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino											
Donante: Argentina											
Fondo Fiduciario para el programa de control de la brucelosis en los territorios ocupados	-	471	19	490	353	30	383	-	107	336	(229)
Donante: OCDE											
Programa de acción para los recursos hídricos del pueblo palestino	71	-	10	10	2	-	2	-	79	-	-
Donante: OCDE											
Fondo Fiduciario del PNUD y el OCDE para la educación no académica: centros para la juventud	29	-	4	4	-	-	-	-	33	-	-
Donante: Dinamarca											
Ordenación y planificación integral de los recursos hídricos	-	860	16	876	239	14	253	-	623	-	-
Donante: Suecia											
Apoyo a la rehabilitación de la zona principal de la Ciudad Antigua de Belén	787	1 258	-	1 258	2 043	128	2 171	-	(126)	360	(486)
Donante: Suecia											
Rehabilitación de centros para la juventud de la Ribera Occidental	(26)	506	-	506	453	27	480	-	-	-	-
Donante: Suecia											
Desarrollo de centros para jóvenes y mujeres en zonas pobres de la Faja de Gaza	184	1 132	-	1 132	1 258	75	1 333	-	(17)	-	-
Donante: Suecia											
Apoyo al programa de generación de empleo en Gaza	2	-	-	-	2	-	2	-	-	-	-

Nombre del subfondo fiduciario	Saldo de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldo de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestadas a proyectos no utilizados <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestadas a proyectos que exceden los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Gastos de proyectos	Otros gastos	Total						
Donante: Suecia												
Rehabilitación de centros para jóvenes y mujeres en los distritos de Hebrón	–	510	–	510	347	29	376	–	134	143	(9)	–
Donante: Noruega												
Generación de empleo en materia de infraestructura municipal de la juventud y pública en la Faja de Gaza	890	–	14	14	840	50	890	–	14	–	–	–
Donante: Noruega												
Generación de empleo en materia de infraestructura municipal de la juventud y de salud en la Faja de Gaza	919	–	15	15	867	52	919	–	15	–	–	–
Donante: España												
Fondo Fiduciario para el programa de control de la brucelosis en los territorios ocupados	–	1 029	23	1 052	502	18	520	–	532	–	–	–
Donante: Japón												
Fondo de dotación	–	411	3	414	97	8	105	–	309	2 906	(2 597)	–
Donante: OMS												
Programa de control de la brucelosis en Palestina (componente veterinario)	–	114	6	120	–	–	–	–	120	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>2 856</b>	<b>6 291</b>	<b>110</b>	<b>6 401</b>	<b>7 003</b>	<b>431</b>	<b>7 434</b>	<b>–</b>	<b>1 823</b>	<b>3 745</b>	<b>(3 321)</b>	<b>–</b>
					cuadro 5		cuadro 5		cuadro 5.2			
<b>Administración de los fondos: PNUD Estados árabes</b>												
24. Fondo Fiduciario del PNUD para Somalia												
Donante: Suecia												
Fondo Fiduciario en apoyo del llamamiento de las Naciones Unidas para Somalia	–	118	–	118	–	–	–	–	118	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>–</b>	<b>118</b>	<b>–</b>	<b>118</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>118</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Administración de los fondos: Oficina de Evaluación</b>												
25. Fondo Fiduciario del PNUD para evaluar el desarrollo de la capacidad												
Donante: Dinamarca												
Desarrollo de la capacidad para el desarrollo humano sostenible	8 542	–	952	952	1 233	188	1 421	–	8 073	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>8 542</b>	<b>–</b>	<b>952</b>	<b>952</b>	<b>1 233</b>	<b>188</b>	<b>1 421</b>	<b>–</b>	<b>8 073</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Administración de los fondos: Oficina del Administrador/ Grupo de Apoyo a las Operaciones</b>												
26. Fondo Fiduciario del PNUD para la colaboración internacional												
Donante: Fundación pro Naciones Unidas												
Alianzas internacionales	–	5 618	213	5 831	2 357	157	2 514	–	3 317	9 350	(6 033)	–
<b>Subtotal</b>	<b>–</b>	<b>5 618</b>	<b>213</b>	<b>5 831</b>	<b>2 357</b>	<b>157</b>	<b>2 514</b>	<b>–</b>	<b>3 317</b>	<b>9 350</b>	<b>(6 033)</b>	<b>–</b>
<b>Total de los subfondos fiduciarios</b>	<b>61 679</b>	<b>56 239</b>	<b>4 265</b>	<b>60 504</b>	<b>56 738</b>	<b>3 162</b>	<b>59 900</b>	<b>(21 092)</b>	<b>41 191</b>	<b>30 048</b>	<b>(20 075)</b>	<b>5 037</b>
					cuadro 5		cuadro 5					

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

<sup>a</sup> Partida distinta del saldo, con fines de información únicamente.

## Cuadro 5.2

**Fondos fiduciarios seleccionados establecidos por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: estados de cuentas para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Fondo Fiduciario para la Lucha contra la Desertificación y la Sequía (ONURS)</i>		<i>Fondo Fiduciario del Fondo para el Medio Ambiente Mundial</i>		<i>Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal</i>	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>Ingresos</b>						
Contribuciones voluntarias	695	1 990	130 375	110 000	76 151	66 551
Contribuciones de participación en la financiación de los gastos	2 954	6 734	9 217	1 547	18	7
Contribuciones a subfondos fiduciarios	791	5 050	278	209	1 337	599
Contribuciones de acuerdos de servicios de gestión	130	525	–	500	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>4 570</b>	<b>14 299</b>	<b>139 870</b>	<b>112 256</b>	<b>77 506</b>	<b>67 157</b>
Ingresos por concepto de intereses	2 040	1 564	4 969	6 612	13 550	13 968
Servicios de apoyo reembolsables	44	459	–	–	–	–
Otros ingresos	45	91	153	(157)	16	–
<b>Total de ingresos</b>	<b>6 699</b>	<b>16 413</b>	<b>144 992</b>	<b>118 711</b>	<b>91 072</b>	<b>81 125</b>
<b>Gastos</b>						
Gastos de programas						
Recursos ordinarios	2 817	3 382	129 921	103 729	69 150	60 834
Participación en la financiación de los gastos	4 253	5 674	2 447	1 013	–	7
Subfondos fiduciarios cuadro 5.1	2 855	1 634	2 137	1 860	1 041	317
Acuerdos de servicios de gestión cuadro 5.4	340	88	371	–	–	–
Otros	–	–	–	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>10 265</b>	<b>10 778</b>	<b>134 876</b>	<b>106 602</b>	<b>70 191</b>	<b>61 158</b>
Apoyo a los programas - agentes de ejecución						
Recursos ordinarios	74	94	5 115	4 733	3 840	4 074
Participación en la financiación de los gastos	73	234	9	3	–	–
Subfondos fiduciarios cuadro 5.1	29	61	22	16	24	12
<b>Subtotal</b>	<b>176</b>	<b>389</b>	<b>5 146</b>	<b>4 752</b>	<b>3 864</b>	<b>4 086</b>
Presupuesto bienal de apoyo - cifras netas						
Gastos administrativos y de gestión	2 059	3 615	15 767	11 175	2 677	2 219
Gastos de apoyo técnico	1 476	2 136	–	–	–	–
Gastos de apoyo del PNUD	–	–	1 100	996	2 572	950
Gastos reembolsables de los servicios de apoyo	–	200	–	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>3 535</b>	<b>5 951</b>	<b>16 867</b>	<b>12 171</b>	<b>5 249</b>	<b>3 169</b>
Otros gastos	1 424	355	187	–	35	22
<b>Total de los gastos</b>	<b>15 400</b>	<b>17 473</b>	<b>157 076</b>	<b>123 525</b>	<b>79 339</b>	<b>68 435</b>
<b>Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos</b>	<b>(8 701)</b>	<b>(1 060)</b>	<b>(12 084)</b>	<b>(4 814)</b>	<b>11 733</b>	<b>12 690</b>
Economías respecto de obligaciones de bienios anteriores	–	14	–	70	–	21
Reembolsos a los donantes y transferencias a/de otros fondos	(139)	(406)	–	(755)	–	–
SalDOS de los fondos al 1° de enero	23 372	24 824	39 719	45 218	84 880	72 169
<b>SalDOS de los fondos al 31 de diciembre</b>	<b>14 532</b>	<b>23 372</b>	<b>27 635</b>	<b>39 719</b>	<b>96 613</b>	<b>84 880</b>

	<i>Fondo Fiduciario para la Lucha contra la Desertificación y la Sequía (ONURS)</i>		<i>Fondo Fiduciario del Fondo para el Medio Ambiente Mundial</i>		<i>Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal</i>	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>Activo</b>						
Efectivo	–	21	–	42	3	71
Cartas de crédito y pagarés gubernamentales	–	–	–	–	31 150	–
Inversiones cuadro 8	8 104	23 359	37 026	60 212	60 127	131 456
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a los gobiernos	3 273	4 072	10 479	8 826	572	621
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a los organismos de ejecución	338	296	–	477	1	–
Montos adeudados por el PNUD - recursos ordinarios	2 880	–	405	–	14 866	–
Otras cuentas por cobrar y cargos diferidos	19	175	71	–	3	–
Intereses devengados	434	289	713	847	1 869	2 832
<b>Total del activo</b>	<b>15 048</b>	<b>28 212</b>	<b>48 694</b>	<b>70 404</b>	<b>108 591</b>	<b>134 980</b>
<b>Pasivo</b>						
Fondos para gastos de funcionamiento pagaderos a los gobiernos	–	40	–	3	–	–
Fondos para gastos de funcionamiento pagaderos a organismos de ejecución	–	–	12 004	11 764	8	–
Obligaciones por liquidar	230	267	8 550	8 629	11 960	15 607
Cuentas por pagar	286	1	505	485	10	–
Montos adeudados al PNUD - recursos ordinarios	–	4 532	–	9 804	–	34 493
<b>Total del pasivo</b>	<b>516</b>	<b>4 840</b>	<b>21 059</b>	<b>30 685</b>	<b>11 978</b>	<b>50 100</b>
<b>Reservas y saldos de los fondos</b>						
Reserva operacional	–	–	–	–	–	–
Fondos de dotación	–	–	–	–	–	–
Recursos no utilizados						
Recursos ordinarios	6 427	11 831	12 500	29 493	95 808	84 395
Participación en la financiación de los gastos	5 432	6 842	13 032	6 271	18	–
Subfondos fiduciarios	2 560	4 283	1 949	3 455	787	485
Acuerdos de servicios de gestión	113	416	154	500	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>14 532</b>	<b>23 372</b>	<b>27 635</b>	<b>39 719</b>	<b>96 613</b>	<b>84 880</b>
Servicios de apoyo reembolsables	–	–	–	–	–	–
<b>Total de recursos no utilizados</b>	<b>14 532</b>	<b>23 372</b>	<b>27 635</b>	<b>39 719</b>	<b>96 613</b>	<b>84 880</b>
<b>Total de las reservas y los saldos de los fondos al 31 de diciembre</b>	<b>14 532</b>	<b>23 372</b>	<b>27 635</b>	<b>39 719</b>	<b>96 613</b>	<b>84 880</b>
<b>Total del pasivo, las reservas y los saldos de los fondos</b>	<b>15 048</b>	<b>28 212</b>	<b>48 694</b>	<b>70 404</b>	<b>108 591</b>	<b>134 980</b>
Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas	9 545	16 350	304 855	156 554	65 831	55 364
Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas superiores a los saldos de los fondos	–	–	(277 374)	(117 335)	–	–
Contribuciones por recibir	292	5 350	2 877	230	–	–
Contribuciones recibidas: 1° de enero a 31 de marzo	507	90	–	11	3 239	14 000

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

**Fondos fiduciarios seleccionados establecidos por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: estados de cuentas para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Fondo Fiduciario "Capacidad 21"</i>		<i>Cuenta de Energía del PNUD</i>		<i>Fondo del PNUD para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino</i>		<i>Fondo Fiduciario del PNUD para Rwanda</i>	
	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>
<b>Ingresos</b>								
Contribuciones voluntarias	6 367	17 472	-	-	62 524	72 015	15 403	44 650
Contribuciones de participación en la financiación de los gastos	509	217	1 792	2 196	-	-	-	-
Contribuciones a subfondos fiduciarios	-	1 095	(4)	-	6 291	11 127	16 753	10 776
Contribuciones de acuerdos de servicios de gestión	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>6 876</b>	<b>18 784</b>	<b>1 788</b>	<b>2 196</b>	<b>68 815</b>	<b>83 142</b>	<b>32 156</b>	<b>55 426</b>
Ingresos por concepto de intereses	5 276	7 369	350	482	4 858	3 289	3 271	1 256
Servicios de apoyo reembolsables	-	-	230	-	-	-	-	-
Otros ingresos	9	34	3	94	21	-	-	(6)
<b>Total de ingresos</b>	<b>12 161</b>	<b>26 187</b>	<b>2 371</b>	<b>2 772</b>	<b>73 694</b>	<b>86 431</b>	<b>35 427</b>	<b>56 676</b>
<b>Gastos</b>								
Gastos de programas								
Recursos ordinarios	14 675	13 956	1 592	3 756	59 363	64 745	32 806	17 723
Participación en la financiación de los gastos	559	230	-	-	-	-	-	-
Subfondos fiduciarios	818	735	-	2	7 003	7 894	14 274	11 484
Acuerdos de servicios de gestión	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>16 052</b>	<b>14 921</b>	<b>1 592</b>	<b>3 758</b>	<b>66 366</b>	<b>72 639</b>	<b>47 080</b>	<b>29 207</b>
Apoyo a los programas - agentes de ejecución								
Recursos ordinarios	625	547	89	312	4 308	4 027	220	628
Participación en la financiación de los gastos	13	-	-	-	-	-	-	-
Subfondos fiduciarios	(4)	36	-	-	396	426	115	267
<b>Subtotal</b>	<b>634</b>	<b>583</b>	<b>89</b>	<b>312</b>	<b>4 704</b>	<b>4 453</b>	<b>335</b>	<b>895</b>
Presupuesto bienal de apoyo - cifras netas								
Gastos administrativos y de gestión	1 287	1 408	234	435	-	-	-	-
Gastos de apoyo técnico	-	-	242	-	-	-	3	-
Gastos de apoyo del PNUD	222	245	-	-	332	726	944	1 568
Gastos reembolsables de los servicios de apoyo	-	-	1	-	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>1 509</b>	<b>1 653</b>	<b>477</b>	<b>435</b>	<b>332</b>	<b>726</b>	<b>947</b>	<b>1 568</b>

	<i>Fondo Fiduciario "Capacidad 21"</i>		<i>Cuenta de Energía del PNUD</i>		<i>Fondo del PNUD para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino</i>		<i>Fondo Fiduciario del PNUD para Rwanda</i>	
	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>
Otros gastos	124	27	8	16	6	-	85	-
<b>Total de los gastos</b>	<b>18 319</b>	<b>17 184</b>	<b>2 166</b>	<b>4 521</b>	<b>71 408</b>	<b>77 818</b>	<b>48 447</b>	<b>31 670</b>
<b>Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos</b>	(6 158)	9 003	205	(1 749)	2 286	8 613	(13 020)	25 006
Economías respecto de obligaciones de bienios anteriores	-	3	-	-	-	-	-	-
Reembolsos a los donantes y transferencias a/de otros fondos	-	(141)	-	102	(5 097)	(9)	-	-
Saldos de los fondos al 1° de enero	49 102	40 237	3 096	4 743	39 333	30 729	41 881	16 875
<b>Saldos de los fondos al 31 de diciembre</b>	<b>42 944</b>	<b>49 102</b>	<b>3 301</b>	<b>3 096</b>	<b>36 522</b>	<b>39 333</b>	<b>28 861</b>	<b>41 881</b>

	<i>Fondo Fiduciario "Capacidad 21"</i>		<i>Cuenta de Energía del PNUD</i>		<i>Fondo del PNUD para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino</i>		<i>Fondo Fiduciario del PNUD para Rwanda</i>	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>Activo</b>								
Efectivo	-	7	-	-	-	-	-	-
Cartas de crédito y pagarés gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones	37 098	53 927	-	-	37 566	-	22 277	-
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a los gobiernos	1 113	1 161	25	21	-	-	6 378	6 523
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a los organismos de ejecución	-	-	-	39	-	-	1 349	-
Montos adeudados por el PNUD - recursos ordinarios	4 434	-	4 133	3 841	-	33 424	5 357	43 943
Otras cuentas por cobrar y cargos diferidos	38	-	3	-	5 006	6 901	-	-
Intereses devengados	1 172	1 128	-	-	599	-	326	-
<b>Total del activo</b>	<b>43 855</b>	<b>56 223</b>	<b>4 161</b>	<b>3 901</b>	<b>43 171</b>	<b>40 325</b>	<b>35 687</b>	<b>50 466</b>
<b>Pasivo</b>								
Fondos para gastos de funcionamiento pagaderos a los gobiernos	-	24	-	9	-	-	1 115	-
Fondos para gastos de funcionamiento pagaderos a organismos de ejecución	38	265	748	749	-	-	1 695	7 582
Obligaciones por liquidar	855	654	81	47	1 380	992	2 488	1 003
Cuentas por pagar	18	-	31	-	-	-	1 528	-
Montos adeudados al PNUD - recursos ordinarios	-	6 178	-	-	2 269	-	-	-
<b>Total del pasivo</b>	<b>911</b>	<b>7 121</b>	<b>860</b>	<b>805</b>	<b>3 649</b>	<b>992</b>	<b>6 826</b>	<b>8 585</b>
<b>Reservas y saldos de los fondos</b>								
Reserva operacional	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos de dotación	-	-	-	-	3 000	-	-	-
Recursos no utilizados								
Recursos ordinarios	41 368	46 711	2 854	1 834	34 699	36 477	19 958	35 571
Participación de la financiación de los gastos	50	114	-	1 156	-	-	-	-
Subfondos fiduciarios	1 526	2 277	-	4	1 823	2 856	8 903	6 310
Acuerdos de servicios de gestión	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>42 944</b>	<b>49 102</b>	<b>2 854</b>	<b>2 994</b>	<b>36 522</b>	<b>39 333</b>	<b>28 861</b>	<b>41 881</b>
Servicios de apoyo reembolsables	-	-	447	102	-	-	-	-
<b>Total de recursos no utilizados</b>	<b>42 944</b>	<b>49 102</b>	<b>3 301</b>	<b>3 096</b>	<b>36 522</b>	<b>39 333</b>	<b>28 861</b>	<b>41 881</b>
<b>Total de las reservas y los saldos de los fondos al 31 de diciembre</b>	<b>42 944</b>	<b>49 102</b>	<b>3 301</b>	<b>3 096</b>	<b>39 522</b>	<b>39 333</b>	<b>28 861</b>	<b>41 881</b>
<b>Total del pasivo, las reservas y los saldos de los fondos</b>	<b>43 855</b>	<b>56 223</b>	<b>4 161</b>	<b>3 901</b>	<b>43 171</b>	<b>40 325</b>	<b>35 687</b>	<b>50 466</b>
Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas	16 179	18 239	1 458	2 217	33 949	37 794	26 116	23 524
Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas superiores a los saldos de los fondos	-	-	-	-	-	-	-	-
Contribuciones por recibir	539	598	560	2 514	1 000	5 218	6 301	4 959
Contribuciones recibidas: 1° de enero a 31 de marzo	99	155	-	200	9 961	12 541	182	-

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Cuadro 5.3

**Fondos fiduciarios establecidos por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: presupuesto bienal de apoyo para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Consignaciones revisadas 1998-1999</i>	<i>Gastos 1998-1999</i>			<i>Saldo no comprometido al 31 de diciembre de 1999</i>	<i>Gastos 1996-1997</i>
		<i>Desembolsos</i>	<i>Obligaciones por liquidar</i>	<i>Total</i>		
<b>Fondo Fiduciario para la Lucha contra la Desertificación y la Sequía (ONURS)</b>						
Gastos administrativos y de gestión	3 345	2 059	–	2 059	1 286	3 615
Gastos de apoyo técnico	2 507	1 476	–	1 476	1 031	2 136
<b>Subtotal</b>	<b>5 852</b>	<b>3 535</b>	<b>–</b>	<b>3 535</b>	<b>2 317</b>	<b>5 751</b>
Gastos de servicios de apoyo reembolsables	–	–	–	–	–	200
<b>Total</b>	<b>5 852</b>	<b>3 535</b>	<b>–</b>	<b>3 535</b>	<b>2 317</b>	<b>5 951</b>
				cuadro 5.2		cuadro 5.2

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Cuadro 5.4

**Estado de los recursos bilaterales y otros recursos recibidos en virtud de acuerdos de servicios de gestión**

(En miles de dólares EE.UU.)

Fuente de financiación	País receptor	Saldo al 1° de enero de 1998	Ingresos recibidos	Costos de los servicios			Transfe- rencias/ reembolsos	Saldo no comprometido al 31 de diciembre de 1999
				Desembolsos	Obligaciones por liquidar	Total		
<b>Ejecución por la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos</b>								
ONURS								
Australia	África oriental y meridional	315	138	309	31	340	-	113
Suecia	Burkina Faso	101	-	-	-	-	(101)	-
<b>Subtotal ONURS</b>		<b>416</b>	<b>138</b>	<b>309</b>	<b>31</b>	<b>340</b>	<b>(101)</b>	<b>113</b>
cuadro 5.2								
FMAM								
Banco Mundial	Programa regional - Europa	500	25	315	56	371	-	154
<b>Subtotal FMAM</b>		<b>500</b>	<b>25</b>	<b>315</b>	<b>56</b>	<b>371</b>	<b>-</b>	<b>154</b>
cuadro 5.2								
<b>Fondo Fiduciario del PNUD para la Red África 2000</b>								
Japón	Programa regional - África	307	-	-	-	-	-	307
<b>Subtotal Red África 2000</b>		<b>307</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>307</b>
<b>Fondo Fiduciario del PNUD para el desarrollo social la paz y el apoyo sostenibles a los países en situaciones especiales</b>								
Italia	Bosnia y Herzegovina	-	380	2 707	459	3 166	2 839	53
	Cuba	-	2 507	574	107	681	-	1 826
	Mozambique	-	21 135	9 107	2 588	11 695	-	9 440
	Programa mundial	-	1 022	1 644	382	2 026	-	(1 004)
	República Dominicana	-	266	-	-	-	-	266
	Sudáfrica	-	2 918	340	193	533	-	2 385
	Túnez	-	383	93	25	118	-	265
<b>Subtotal países en situaciones especiales</b>		<b>-</b>	<b>28 611</b>	<b>14 465</b>	<b>3 754</b>	<b>18 219</b>	<b>2 839</b>	<b>13 231</b>
<b>Total</b>		<b>1 223</b>	<b>28 774</b>	<b>15 089</b>	<b>3 841</b>	<b>18 930</b>	<b>2 738</b>	<b>13 774</b>
estado financiero II.2								

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Cuadro 6

**Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas: ingresos y gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Acuerdos de servicios de gestión</i>		<i>Programa de funcionarios subalternos del cuadro orgánico</i>		<i>Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno</i>		<i>Servicios de apoyo reembolsables</i>		<i>Actividades especiales</i>		<i>Total de servicios reembolsables y actividades diversas y actividades especiales</i>	
	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>
<b>Ingresos</b>												
Contribuciones	282 905	315 351	52 989	54 475	-	-	-	-	7 630	3 859	343 524	373 685
Ingresos por concepto de intereses	16 688	12 169	-	-	-	-	11 192	6 000	27	-	27 907	18 169
Otros ingresos	-	-	-	-	5 522	8 303	163 537	131 713	-	-	169 059	140 016
<b>Total de ingresos</b>	<b>299 593</b>	<b>327 520</b>	<b>52 989</b>	<b>54 475</b>	<b>5 522</b>	<b>8 303</b>	<b>174 729</b>	<b>137 713</b>	<b>7 657</b>	<b>3 859</b>	<b>540 490</b>	<b>531 870</b>
<b>Gastos</b>												
Programas	306 019	319 849	50 404	47 439	-	-	-	-	-	-	356 423	367 288
Apoyo a los programas - agentes de ejecución	-	-	6 042	5 676	-	-	-	-	-	-	6 042	5 676
Apoyo a los programas - Coordinador Residente	-	-	-	-	-	-	-	-	690	4 190	690	4 190
Presupuesto bienal de apoyo - cifras netas	-	-	-	-	2 782	4 380	133 853	106 015	8 816	1 495	145 451	111 890
Otros asuntos	-	-	-	-	202	14 585	-	-	-	-	202	14 585
<b>Total de gastos</b>	<b>306 019</b>	<b>319 849</b>	<b>56 446</b>	<b>53 115</b>	<b>2 984</b>	<b>18 965</b>	<b>133 853</b>	<b>106 015</b>	<b>9 506</b>	<b>5 685</b>	<b>508 808</b>	<b>503 629</b>
<b>Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos</b>	<b>(6 426)</b>	<b>7 671</b>	<b>(3 457)</b>	<b>1 360</b>	<b>2 538</b>	<b>(10 662)</b>	<b>40 876</b>	<b>31 698</b>	<b>(1 849)</b>	<b>(1 826)</b>	<b>31 682</b>	<b>28 241</b>
Economías respecto de obligaciones de bienios anteriores	-	-	-	-	31	13	1 030	949	26	3	1 087	965
Transferencias a/de reservas	-	-	-	-	-	-	(54 000)	-	-	-	(54 000)	-
Reembolsos a los donantes y transferencias a/de otros fondos	(3 172)	(1 239)	-	-	(2 020)	-	110	396	63	2 986	(5 019)	2 143
Saldos de los fondos al 1° de enero	81 616	75 184	8 338	6 978	(6 154)	4 495	81 292	48 249	1 163	-	166 255	134 906
<b>Saldos de los fondos al 31 de diciembre</b>	<b>72 018</b>	<b>81 616</b>	<b>4 881</b>	<b>8 338</b>	<b>(5 605)</b>	<b>(6 154)</b>	<b>69 308</b>	<b>81 292</b>	<b>(597)</b>	<b>1 163</b>	<b>140 005</b>	<b>166 255</b>
	cuadro 6.1	cuadro 6.2	cuadro 6.3	cuadro 6.4	cuadro 6.5	estado financiero I.2						

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas: activo, pasivo, reservas y saldos de los fondos al 31 de diciembre

(En miles de dólares EE.UU.)

	Acuerdos de servicios de gestión		Programa de funcionarios subalternos del cuadro orgánico		Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno		Servicios de apoyo reembolsables		Actividades especiales		Total de servicios reembolsables, actividades diversas y actividades especiales	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>Activo</b>												
Efectivo en caja	-	-	-	-	-	-	3 651	2 408	-	-	3 651	2 408
Inversiones												
Servicios reembolsables y actividades diversas	-	-	39 036	-	-	-	-	-	-	-	39 036	-
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a agentes de ejecución	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por cobrar y cargos diferidos												
Montos adeudados - actividades básicas	155 112	160 343	-	8 338	-	-	131 593	92 328	725	1 208	287 430	262 217
Otras cuentas por cobrar y cargos diferidos	-	-	838	626	87	87	7 348	328	-	-	8 273	1 041
Intereses devengados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por cobrar a largo plazo	-	-	-	-	953	1 127	-	-	-	-	953	1 127
Préstamos a gobiernos	-	-	-	-	1 225	1 824	-	-	-	-	1 225	1 824
Gastos de construcción	-	-	-	-	45 308	44 558	-	-	-	-	45 308	44 558
Rehabilitación capitalizada	-	-	-	-	1 245	4 721	-	-	-	-	1 245	4 721
Plan de alquiler de aparatos electrodomésticos	-	-	-	-	-	309	-	-	-	-	-	309
Partida para paso a ganancias y pérdidas	-	-	-	-	(11 224)	(11 534)	-	-	-	-	(11 224)	(11 534)
<b>Total del activo</b>	<b>155 112</b>	<b>160 343</b>	<b>39 874</b>	<b>8 964</b>	<b>37 594</b>	<b>41 092</b>	<b>142 592</b>	<b>95 064</b>	<b>725</b>	<b>1 208</b>	<b>375 897</b>	<b>306 671</b>

	Acuerdos de servicios de gestión		Programa de funcionarios subalternos del cuadro orgánico		Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno		Servicios de apoyo reembolsables		Actividades especiales		Total de servicios reembolsables, actividades diversas y actividades especiales	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>Pasivo</b>												
Obligaciones por liquidar	83 094	78 727	701	626	24	30	4 498	3 348	1 319	45	89 636	82 776
Cuentas por cobrar	-	-	61	-	157	-	14 786	10 424	3	-	15 007	10 424
Monto adeudado a los recursos ordinarios del PNUD por:												
Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno	-	-	-	-	14 346	17 491	-	-	-	-	14 346	17 491
Programa de funcionarios subalternos del cuadro orgánico	-	-	34 231	-	-	-	-	-	-	-	34 231	-
Anticipo a los gobiernos para gastos de rehabilitación	-	-	-	-	-	918	-	-	-	-	-	918
Reembolso de gastos de construcción a los organismos	-	-	-	-	3 672	3 651	-	-	-	-	3 672	3 651
Ingreso diferido por concepto de alquileres	-	-	-	-	-	156	-	-	-	-	-	156
<b>Total de los pasivos</b>	<b>83 094</b>	<b>78 727</b>	<b>34 993</b>	<b>626</b>	<b>18 199</b>	<b>22 246</b>	<b>19 284</b>	<b>13 772</b>	<b>1 322</b>	<b>45</b>	<b>156 892</b>	<b>115 416</b>
<b>Reservas y saldos de los fondos</b>												
Reserva operacional	-	-	-	-	-	-	54 000	-	-	-	54 000	-
Saldos de los fondos - cuantía autorizada	-	-	-	-	25 000	25 000	-	-	-	-	25 000	25 000
Recursos especiales de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recursos no utilizados	72 018	81 616	4 881	8 338	(5 605)	(6 154)	69 308	81 292	(597)	1 163	140 005	166 255
<b>Total de las reservas y los saldos de los fondos</b>	<b>72 018</b>	<b>81 616</b>	<b>4 881</b>	<b>8 338</b>	<b>19 395</b>	<b>18 846</b>	<b>123 308</b>	<b>81 292</b>	<b>(597)</b>	<b>1 163</b>	<b>219 005</b>	<b>191 255</b>
<b>Total del pasivo y las reservas y los saldos de los fondos</b>	<b>155 112</b>	<b>160 343</b>	<b>39 874</b>	<b>8 964</b>	<b>37 594</b>	<b>41 092</b>	<b>142 592</b>	<b>95 064</b>	<b>725</b>	<b>1 208</b>	<b>375 897</b>	<b>306 671</b>
	cuadro 6.1		cuadro 6.2		cuadro 6.3		cuadro 6.4		cuadro 6.5		estado financiero I.2	

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Cuadro 6.1

**Acuerdos de servicios de gestión: estado de recursos bilaterales y de otro tipo recibidos en virtud de acuerdos de servicios para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

Fuente de financiación	País receptor	Ingresos recibidos <sup>a</sup>			Costo de los servicios <sup>b</sup>			Transferencia a/de	Saldo no comprometido al 31 de diciembre de 1999
		Saldo al 1° de enero de 1998	Depósitos	Ingresos por concepto de intereses	Desembolsos	Obligaciones por liquidar	Costo total		
Países Bajos	Afganistán	733	–	54	731	–	731	–	56
Italia	Albania	906	–	102	638	124	762	–	246
CEE	Albania	89	–	13	(22)	–	(22)	–	124
BID	Argentina	395	5 644	146	4 760	2 498	7 258	–	(1 073)
Banco Mundial	Argentina	2 748	14 012	534	10 754	2 150	12 904	(602)	3 788
Gobierno	Argentina	1 791	504	177	1 180	12	1 192	–	1 280
Gobierno	Argentina	1 547	2 261	250	1 094	96	1 190	(448)	2 420
Japón	Benin	196	2 618	90	2 518	95	2 613	–	291
Gobierno	Bhután	(3)	–	–	–	–	–	–	(3)
Banco Mundial	Bolivia	446	–	51	–	–	–	–	497
USAID	Bolivia	1	(1)	–	–	–	–	–	–
Gobierno	Bolivia	9	–	1	–	–	–	–	10
Alemania	Bolivia	68	–	7	–	–	–	(72)	3
Múltiple	Bolivia	15	–	1	–	–	–	–	16
BID	Bolivia	38	–	5	–	–	–	(34)	9
SICA	Bosnia y Herzegovina	46	–	44	–	–	–	–	90
Italia	Bosnia y Herzegovina	2 839	(4 651)	250	2 040	–	2 040	3 604	2
Japón	Burkina Faso	1 302	–	162	171	780	951	–	513
Estados Unidos	Camboya	13	–	1	–	–	–	–	14
Japón	Camboya	44	1 674	71	1 653	–	1 653	–	136
Japón	Camerún	58	–	1	–	–	–	–	59
Italia	Centroamérica	(74)	–	–	(74)	–	(74)	–	–
Italia	Chad	58	–	7	–	–	–	–	65
Gobierno	Congo	43	–	5	–	–	–	(46)	2
USAID	Costa Rica	13	–	1	–	–	–	–	14
Banco Mundial	Costa Rica	32	–	3	–	–	–	(34)	1
Japón	Côte d'Ivoire	167	31 116	488	16 022	6 578	22 600	–	9 171

Fuente de financiación	País receptor	Ingresos recibidos <sup>a</sup>			Costo de los servicios <sup>b</sup>			Transferencia a/de	Saldo no comprometido al 31 de diciembre de 1999
		Saldo al 1º de enero de 1998	Depósitos	Ingresos por concepto de intereses	Desembolsos	Obligaciones por liquidar	Costo total		
Canadá	Croacia	-	66	-	60	-	60	-	6
Alemania	Croacia	-	70	1	67	-	67	-	4
Estados Unidos de América	Croacia	-	-	-	589	-	589	-	(589)
Italia	Cuba	53	-	6	-	-	-	-	59
Japón	Djibouti	2 531	-	156	2 498	-	2 498	-	189
Gobierno	Djibouti	217	-	25	-	-	-	-	242
Banco Mundial	Djibouti	28	-	3	-	-	-	-	31
Banco Mundial	Ecuador	6 311	12 112	1 058	11 671	3 058	14 729	(2 239)	2 513
Gobierno	Ecuador	431	-	55	505	130	635	303	154
Países Bajos	Egipto	11	-	1	-	-	-	-	12
Italia	Egipto	116	-	13	-	-	-	-	129
FIDA - Acuerdos de servicios de gestión	El Salvador	271	3 586	46	3 696	27	3 723	-	180
Italia	El Salvador	858	-	101	182	-	182	-	777
Japón	El Salvador	-	-	-	(62)	-	(62)	-	62
USAID	Eritrea	742	-	100	15	-	15	-	827
Italia	Etiopía	2 833	12 933	518	7 275	6 408	13 683	-	2 601
Banco Mundial	Etiopía	16	-	3	-	-	-	-	19
Australia	Filipinas	623	-	62	553	100	653	-	32
Dinamarca	Filipinas	-	-	11	-	-	-	(11)	-
Banco Mundial	Guatemala	77	82	12	90	60	150	-	21
FIDA	Guatemala	125	-	13	50	-	50	(15)	73
Japón	Guatemala	-	7 515	194	7 298	276	7 574	-	135
BID	Guatemala	676	1 133	29	1 779	292	2 071	-	(233)
Países Bajos	Guatemala	111	-	13	-	-	-	-	124
Naciones Unidas	Guatemala	-	79	-	-	-	-	-	79
Gobierno	Guatemala	-	4 117	74	3 912	273	4 185	-	6
Japón	Guinea	165	12 905	395	5 012	6 837	11 849	-	1 616
Italia	Guinea	6	-	1	-	-	-	-	7
FIDA - Acuerdos de servicios de gestión	Guinea Ecuatorial	-	95	2	31	-	31	-	66

Fuente de financiación	País receptor	Ingresos recibidos <sup>a</sup>			Costo de los servicios <sup>b</sup>			Transferencia a/de	Saldo no comprometido al 31 de diciembre de 1999
		Saldo al 1° de enero de 1998	Depósitos	Ingresos por concepto de intereses	Desembolsos	Obligaciones por liquidar	Costo total		
Banco Mundial	Haití	2 000	924	138	2 159	–	2 159	–	903
Suiza	Haití	(4)	–	–	–	–	–	–	(4)
Canadá	Haití	3	–	–	–	–	–	–	3
Banco Mundial	Honduras	7	–	–	–	–	–	–	7
Japón	Honduras	571	4 762	258	49	178	227	–	5 364
FIDA - Acuerdos de servicios de gestión	Indonesia	234	–	21	584	98	682	–	(427)
República Checa	Interregional	397	–	–	–	–	–	–	397
Noruega	Interregional	672	2 287	112	1 325	323	1 648	–	1 423
Suecia	Interregional	1 180	995	152	1 523	274	1 797	–	530
Italia	Interregional	22	–	3	–	–	–	–	25
Japón	Interregional	–	–	–	15	6	21	–	(21)
Dinamarca	Interregional	3 424	5 128	503	4 509	547	5 056	(311)	3 688
Gobierno	Kirguistán	1	–	–	–	–	–	(1)	–
Noruega	Kirguistán	464	1 542	29	1 543	155	1 698	–	337
Dinamarca	Kirguistán	31	–	5	–	–	–	(34)	2
Banco Mundial	Letonia	25	–	3	–	–	–	(20)	8
Japón	Madagascar	(245)	4 056	254	3 950	101	4 051	–	14
Japón	Malí	4 831	12 310	434	12 959	3 427	16 386	–	1 189
Banco Mundial	Malí	6	–	1	–	–	–	–	7
Japón	Mauritania	760	12 663	596	5 714	6 645	12 359	–	1 660
Gobierno	México	2	–	–	–	–	–	–	2
Países Bajos	Mongolia	4	–	–	–	–	–	(4)	–
Banco Mundial	Mongolia	199	–	22	–	–	–	–	221
Suecia	Mozambique	–	167	1	172	–	172	–	(4)
Asociación pro Naciones Unidas - Estados Unidos	Mundial	–	11	–	–	–	–	–	11
Italia	Mundial	(9)	–	9	(44)	–	(44)	–	44
Italia	Nicaragua	–	807	37	11	112	123	–	721
Japón	Nicaragua	3 809	12 458	545	11 176	4 101	15 277	–	1 535
Japón	Níger	138	3 861	152	4 191	–	4 191	–	(40)

Fuente de financiación	País receptor	Ingresos recibidos <sup>a</sup>			Costo de los servicios <sup>b</sup>			Transferencia a/de	Saldo no comprometido al 31 de diciembre de 1999
		Saldo al 1º de enero de 1998	Depósitos	Ingresos por concepto de intereses	Desembolsos	Obligaciones por liquidar	Costo total		
Banco Mundial	Pakistán	(1)	-	-	-	-	-	-	(1)
Italia	Palestina	6 132	-	611	3 274	14	3 288	-	3 455
Finlandia	Palestina	(1 469)	3 860	56	1 954	321	2 275	-	172
SICA	Palestina	778	-	96	502	-	502	-	372
Banco Mundial	Papua Nueva Guinea	251	-	46	(12)	-	(12)	-	309
Australia	Papua Nueva Guinea	9	-	1	-	-	-	-	10
Banco Mundial	Perú	205	3 628	187	3 393	247	3 640	-	380
Japón	Perú	546	14 982	590	13 870	3 686	17 556	-	(1 438)
Gobierno	Perú	13 414	51 621	2 952	30 495	26 196	56 691	(1 376)	9 920
BID	Perú	790	1 571	549	1 766	358	2 124	(921)	(135)
Gobierno	Perú	4	2 052	72	1 193	340	1 533	-	595
Francia	Regional - África	869	566	86	152	135	287	(232)	1 002
Suecia	Regional - África	15	-	1	1	-	1	(7)	8
Italia	Regional - América Latina	108	-	12	-	-	-	-	120
BID	Regional - América Latina	635	(597)	16	-	-	-	-	54
Finlandia	Regional - Asia	40	-	5	-	-	-	-	45
Conjunto	Regional - Europa	136	-	-	-	-	-	-	136
Japón	República Centroafricana	146	2 412	134	2 010	422	2 432	-	260
Australia	República Democrática Popular Lao	32	-	2	-	-	-	-	34
Gobierno	República Dominicana	20	-	2	-	-	-	-	22
Italia	República Dominicana	-	-	-	1	-	1	-	(1)
FIDA	República Popular Democrática de Corea	(2)	-	-	(2)	-	(2)	-	-
Gobierno	República Unida de Tanzania	63	-	29	76	-	76	-	16
Banco Mundial	República Unida de Tanzania	347	-	37	75	-	75	-	309
Banco Mundial	Saint Kitts y Nevis	273	(236)	26	-	-	-	(52)	11
Banco Mundial	Santo Tomé y Príncipe	1	-	-	-	-	-	-	1
Japón	Senegal	406	11 940	414	10 739	1 090	11 829	-	931
CCE	Somalia	263	(250)	18	-	-	-	-	31
Japón	Somalia	2 193	-	249	-	-	-	-	2 442

Fuente de financiación	País receptor	Ingresos recibidos <sup>a</sup>			Costo de los servicios <sup>b</sup>			Transferencia a/de	Saldo no comprometido al 31 de diciembre de 1999
		Saldo al 1° de enero de 1998	Depósitos	Ingresos por concepto de intereses	Desembolsos	Obligaciones por liquidar	Costo total		
FIDA - Acuerdos de servicios de gestión	Somalia	249	290	65	605	207	812	-	(208)
Gobierno	Sudán	1 138	-	133	-	-	-	-	1 271
Finlandia	Tailandia	175	-	22	-	-	-	-	197
Banco Mundial	Tayikistán	-	79	-	128	63	191	-	(112)
Estados Unidos	Territorios en Fideicomiso de las Islas del Pacífico	4	-	-	-	-	-	(3)	1
Japón	Togo	887	-	90	842	50	892	-	85
Banco Mundial	Turquía	2 860	19 840	834	15 819	3 574	19 393	(509)	3 632
Gobierno	Turquía	(3 054)	424	22	(2 461)	-	(2 461)	-	(147)
Estados Unidos	Turquía	573	-	64	-	-	-	-	637
Banco Mundial	Uganda	132	-	53	13	-	13	(108)	64
Suecia	Uganda	2	-	-	-	-	-	-	2
Gobierno	Uganda	53	-	11	1	-	1	-	63
BID	Venezuela	148	-	47	85	-	85	-	110
Australia	Viet Nam	473	-	52	-	-	-	-	525
Japón	Zaire	1 720	-	312	(1 324)	-	(1 324)	-	3 356
CCE	Zaire	755	882	70	2 027	86	2 113	-	(406)
Australia	Zimbabwe	1 054	-	91	1 181	544	1 725	-	(580)
<b>Total de acuerdos de servicios de gestión, PNUD</b>		<b>81 616</b>	<b>282 905</b>	<b>16 688</b>	<b>222 925</b>	<b>83 094</b>	<b>306 019</b>	<b>(3 172)</b>	<b>72 018</b>

cuadro 6

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

<sup>a</sup> Estos importes representan anticipos recibidos de donantes e intereses devengados, de conformidad con los acuerdos de servicios de gestión concertados por el PNUD para programas bilaterales y de otro tipo.

<sup>b</sup> Estos importes representan el costo de los servicios proporcionados por el PNUD de conformidad con los acuerdos de servicios de gestión.

**Cuadro 6.2**  
**Programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico: estado de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

<i>Fuente de financiación</i>	<i>Saldo al 1º de enero de 1998</i>	<i>Importes recibidos</i>	<i>Gastos de los programas</i>	<i>Gastos de apoyo</i>	<i>Total de desembolsos</i>	<i>Saldo al 31 de diciembre de 1999</i>
<b>Gobiernos</b>						
Alemania	755	3 782	2 994	359	3 353	1 184
Australia	91	–	11	1	12	79
Austria	(159)	1 046	743	91	834	53
Bélgica	1 874	3 120	3 756	451	4 207	787
Canadá	(705)	997	72	8	80	212
Dinamarca	2,850	12 261	11 982	1438	13 420	1 691
España	(547)	1 657	2 189	262	2 451	(1 341)
Finlandia	1 027	2 454	2 262	271	2 533	948
Francia	206	2 382	1 836	219	2 055	533
Irlanda	–	218	128	16	144	74
Italia	(119)	1 667	1 652	198	1 850	(302)
Japón	2 342	6 246	5 232	620	5 852	2 736
Luxemburgo	(137)	478	555	67	622	(281)
Noruega	(197)	2 996	2 916	352	3 268	(469)
Países Bajos	159	8 008	7 968	956	8 924	(757)
Portugal	(34)	89	315	39	354	(299)
Reino Unido	14	278	381	46	427	(135)
República de Corea	253	259	452	54	506	6
Suecia	191	3 088	3 140	376	3 516	(237)
Suiza	474	1 963	1 820	218	2 038	399
<b>Total</b>	<b>8 338</b>	<b>52 989</b>	<b>50 404</b>	<b>6 042</b>	<b>56 446</b>	<b>4 881</b>

cuadro 6

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Cuadro 6.3

**Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno: ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Vivienda</i>		<i>Locales de oficina</i>		<i>Servicios de apoyo relacionados con la Reserva para préstamos de vivienda</i>		<i>Total</i>	
	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>
<b>Ingresos</b>								
Ingresos por concepto de alquiler	4 347	6 399	733	1 278	–	–	5 080	7 477
Otros ingresos - cifras netas	15	171	–	–	427	655	442	826
<b>Total de ingresos</b>	<b>4 362</b>	<b>6 370</b>	<b>733</b>	<b>1 278</b>	<b>427</b>	<b>655</b>	<b>5 522</b>	<b>8 303</b>
<b>Gastos</b>								
Reparaciones y mantenimiento	2 771	3 310	–	471	–	–	2 771	3 781
Presupuesto bienal de apoyo	–	–	–	–	11	599	11	599
Gastos diversos	168	8 585	34	6,000	–	–	202	14 585
<b>Total de gastos</b>	<b>2 939</b>	<b>11 895</b>	<b>34</b>	<b>6 471</b>	<b>11</b>	<b>599</b>	<b>2 984</b>	<b>18 965</b>
<b>Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos</b>	<b>1 423</b>	<b>(5 525)</b>	<b>699</b>	<b>(5 193)</b>	<b>416</b>	<b>56</b>	<b>2 538</b>	<b>(10 662)</b>
Ahorros respecto de obligaciones de bienes anteriores	18	–	–	–	13	13	31	13
Reembolsos a los donantes y transferencias (a) de otros fondos	(2 020)	–	–	–	–	–	(2 020)	–
Saldos de los fondos al 1° de enero	(3 452)	2 073	(3 052)	2 141	350	281	(6 154)	4,495
<b>Saldos de los fondos al 31 de diciembre</b>	<b>(4 031)</b>	<b>(3 452)</b>	<b>(2 353)</b>	<b>(3 052)</b>	<b>779</b>	<b>350</b>	<b>(5 605)</b>	<b>(6 154)</b>

cuadro 6

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno: ingresos, gastos, reservas y saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999

(En miles de dólares EE.UU.)

	Vivienda		Locales de oficina		Servicios de apoyo relacionados con la Reserva para préstamos de vivienda		Total	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>Activo</b>								
Cuentas por cobrar y cargos diferidos								
Otras cuentas por cobrar y cargos diferidos	87	87	-	-	-	-	87	87
Cuentas a largo plazo por cobrar	953	1 127	-	-	-	-	953	1 127
Préstamos a gobiernos	1 225	1 824	-	-	-	-	1 225	1 824
Gastos de construcción	18 428	18 111	26 880	26 447	-	-	45 308	44 558
Rehabilitación capitalizada	1 245	4 721	-	-	-	-	1 245	4 721
Plan de alquiler de aparatos electrodomésticos	-	309	-	-	-	-	-	309
Consignación para paso a ganancias y pérdidas	(5 224)	(5 534)	(6 000)	(6 000)	-	-	(11 224)	(11 534)
<b>Total del activo</b>	<b>16 714</b>	<b>20 645</b>	<b>20 880</b>	<b>20 447</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37 594</b>	<b>41 092</b>
<b>Pasivo</b>								
Obligaciones por liquidar	16	-	1	-	7	30	24	30
Cuentas por pagar	156	-	-	-	1	-	157	-
Montos adeudados a los recursos ordinarios del PNUD por la Reserva para locales de oficinas sobre el terreno	(4 427)	(1 977)	19 560	19 848	(787)	(380)	14 346	17 491
Anticipos a los gobiernos para gastos de rehabilitación	-	918	-	-	-	-	-	918
Reembolso a los organismos de gastos de construcción	-	-	3 672	3 651	-	-	3 672	3 651
Ingresos diferidos por concepto de alquileres	-	156	-	-	-	-	-	156
<b>Total del pasivo</b>	<b>(4 255)</b>	<b>(903)</b>	<b>23 233</b>	<b>23 499</b>	<b>(779)</b>	<b>(350)</b>	<b>18 199</b>	<b>22 246</b>
Saldo de los fondos - cuantía autorizada	25 000	25 000	-	-	-	-	25 000	25 000
Recursos no utilizados	(4 031)	(3 452)	(2 353)	(3 052)	779	350	(5 605)	(6 154)
<b>Total del pasivo y los saldos de los fondos</b>	<b>16 714</b>	<b>20 645</b>	<b>20 880</b>	<b>20 447</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37 594</b>	<b>41 092</b>

cuadro 6

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Cuadro 6.4

**Servicios de apoyo reembolsables: ingresos, gastos y saldos de fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Servicios de apoyo reembolsables relativos a actividades distintas de las del PNUD</i>		<i>Servicios de apoyo reembolsables relativos a actividades financiadas con otros recursos</i>		<i>Servicios de apoyo reembolsables aportados por la OSIA</i>		<i>Total de servicios de apoyo reembolsables</i>	
	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>
<b>Ingresos</b>								
Ingresos por concepto de intereses	503	517	10 689	5 483	–	–	11 192	6 000
Otros ingresos	33 997	28 643	122 443	97 419	7 097	5 651	163 537	131 713
<b>Total de ingresos</b>	<b>34 500</b>	<b>29 160</b>	<b>133 132</b>	<b>102 902</b>	<b>7 097</b>	<b>5 651</b>	<b>174 729</b>	<b>137 713</b>
<b>Gastos</b>								
Presupuesto bienal de apoyo - cifras netas	34 775	28 850	93 705	72 326	5 373	4 839	133 853	106 015
<b>Total de gastos</b>	<b>34 775</b>	<b>28 850</b>	<b>93 705</b>	<b>72 326</b>	<b>5 373</b>	<b>4 839</b>	<b>133 853</b>	<b>106 015</b>
<b>Superávit (déficit) neto de los ingresos respecto de los gastos</b>	(275)	310	39 427	30 576	1 724	812	40 876	31 698
Economías respecto de obligaciones de bienes anteriores	158	546	851	377	21	26	1 030	949
Transferencia a/de reservas	–	–	(54 000)	–	–	–	(54 000)	–
Reembolsos a los donantes y transferencias a/de otros fondos	–	–	92	396	18	–	110	396
Saldos de los fondos al 1° de enero	9 758	8 902	69 022	37 673	2 512	1 674	81 292	48 249
<b>Saldos de los fondos al 31 de diciembre</b>	<b>9 641</b>	<b>9 758</b>	<b>55 392</b>	<b>69 022</b>	<b>4 275</b>	<b>2 512</b>	<b>69 308</b>	<b>81 292</b>

cuadro 6

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Servicios de apoyo reembolsables: activo pasivo y saldos de los fondos al 31 de diciembre

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Servicios de apoyo reembolsables relativos a actividades distintas de las del PNUD</i>		<i>Servicios de apoyo reembolsables relativos a actividades programáticas financiadas con otros recursos</i>		<i>Servicios de apoyo reembolsables aportados por la OSIA</i>		<i>Total de servicios de apoyo reembolsables</i>	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>Activo</b>								
Efectivo en caja	–	–	–	–	3 651	2 408	3 651	2 408
Cuentas por cobrar y cargos diferidos								
Montos adeudados actividades básicas	10 488	10 040	110 378	72 059	10 727	10 229	131 593	92 328
Otras cuentas por cobrar y cargos diferidos	101	–	2 793	–	4 454	328	7 348	328
<b>Total del activo</b>	<b>10 589</b>	<b>10 040</b>	<b>113 171</b>	<b>72 059</b>	<b>18 832</b>	<b>12 965</b>	<b>142 592</b>	<b>95 064</b>
<b>Pasivo</b>								
Obligaciones por liquidar	926	282	3 545	3 037	27	29	4 498	3 348
Cuentas por pagar	22	–	234	–	14 530	10 424	14 786	10 424
<b>Total del pasivo</b>	<b>948</b>	<b>282</b>	<b>3 779</b>	<b>3 037</b>	<b>14 557</b>	<b>10 453</b>	<b>19 284</b>	<b>13 772</b>
Reserva operacional	–	–	54 000	–	–	–	54 000	–
Recursos especiales de capital	–	–	–	–	–	–	–	–
Recursos no utilizados	9 641	9 758	55 392	69 022	4 275	2 512	69 308	81 292
<b>Total del pasivo y los saldos de los fondos</b>	<b>10 589</b>	<b>10 040</b>	<b>113 171</b>	<b>72 059</b>	<b>18 832</b>	<b>12 965</b>	<b>142 592</b>	<b>95 064</b>

cuadro 6

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Cuadro 6.5

**Actividades especiales: ingresos, gastos y saldos de fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Apoyo al Coordinador Residente de las Naciones Unidas</i>		<i>Sistema unificado de codificación</i>		<i>Apoyo extrapresupuestario para fines especiales</i>		<i>Programa de mitigación de desastres</i>		<i>Total de actividades especiales</i>	
	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>
<b>Ingresos</b>										
Contribuciones	1 910	1 943	579	994	3 970	922	1 171	–	7 630	3 859
Ingresos por concepto de intereses	–	–	27	–	–	–	–	–	27	–
Otros ingresos	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Total de ingresos</b>	<b>1 910</b>	<b>1 943</b>	<b>606</b>	<b>994</b>	<b>3 970</b>	<b>922</b>	<b>1 171</b>	<b>–</b>	<b>7 657</b>	<b>3 859</b>
<b>Gastos</b>										
Apoyo a los programas para Coordinador Residente	690	4 190	–	–	–	–	–	–	690	4 190
Presupuesto bienal de apoyo - cifras netas	–	–	936	788	6 127	707	1 753	–	8 816	1 495
<b>Total de gastos</b>	<b>690</b>	<b>4 190</b>	<b>936</b>	<b>788</b>	<b>6 127</b>	<b>707</b>	<b>1 753</b>	<b>–</b>	<b>9 506</b>	<b>5 685</b>
<b>Superávit (déficit) neto de los ingresos respecto de los gastos</b>	<b>1 220</b>	<b>(2 247)</b>	<b>(330)</b>	<b>206</b>	<b>(2 157)</b>	<b>215</b>	<b>(582)</b>	<b>–</b>	<b>(1 849)</b>	<b>(1 826)</b>
Economías respecto de obligaciones de bienes anteriores	4	2	–	–	22	1	–	–	26	3
Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos	63	2 586	–	400	–	–	–	–	63	2 986
Saldos de los fondos al 1° de enero	341	–	606	–	216	–	–	–	1 163	–
<b>Saldos de los fondos al 31 de diciembre</b>	<b>1 628</b>	<b>341</b>	<b>276</b>	<b>606</b>	<b>(1 919)</b>	<b>216</b>	<b>(582)</b>	<b>–</b>	<b>(597)</b>	<b>1 163</b>

cuadro 6

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

**Actividades especiales: activo pasivo y saldos de los fondos al 31 de diciembre**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Apoyo al Coordinador Residente de las Naciones Unidas</i>		<i>Sistema unificado de codificación</i>		<i>Apoyo extrapresupuestario para fines especiales</i>		<i>Programa de mitigación de desastres</i>		<i>Total de actividades especiales</i>	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>Activo</b>										
Cuentas por cobrar y cargos diferidos										
Monto adeudado actividades básicas	1 628	354	279	606	(827)	248	(355)	–	725	1 208
Otras cuentas por cobrar y cargos diferidos	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Total del activo</b>	<b>1 628</b>	<b>354</b>	<b>279</b>	<b>606</b>	<b>(827)</b>	<b>248</b>	<b>(355)</b>	<b>–</b>	<b>725</b>	<b>1 208</b>
<b>Pasivo</b>										
Obligaciones por liquidar	–	13	–	–	1 092	32	227	–	1 319	45
Cuentas por pagar	–	–	3	–	–	–	–	–	3	–
<b>Total del pasivo</b>	<b>–</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>–</b>	<b>1 092</b>	<b>32</b>	<b>227</b>	<b>–</b>	<b>1 322</b>	<b>45</b>
Recursos no utilizados	1 628	341	276	606	(1 919)	216	(582)	–	(597)	1 163
<b>Total del pasivo y saldos de los fondos</b>	<b>1 628</b>	<b>354</b>	<b>279</b>	<b>606</b>	<b>(827)</b>	<b>248</b>	<b>(355)</b>	<b>–</b>	<b>725</b>	<b>1 208</b>

cuadro 6

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

Cuadro 6.6  
**Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición: ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Actividades comerciales</i>	
	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>
<b>Ingresos</b>		
Honorarios por tramitación de adquisiciones	6 307	4 967
Ingresos por concepto de seguros	312	230
Honorarios de capacitación	200	123
Venta de publicaciones	32	77
Ingresos diversos	246	254
<b>Total de ingresos</b>	<b>7 097</b>	<b>5 651</b>
<b>Gastos</b>		
Sueldos	3 466	3 365
Otros gastos generales y de funcionamiento	1 907	1 474
<b>Total de gastos</b>	<b>5 373</b>	<b>4 839</b>
<b>Superávit neto de los ingresos respecto de los gastos</b>	<b>1 724</b>	<b>812</b>
Saldo de los fondos al 1° de enero	2 512	1 674
Reembolsos a los donantes y transferencias a/de otros fondos	18	–
Economías respecto de obligaciones de bienes anteriores	21	26
<b>Saldo de los fondos al 31 de diciembre</b>	<b>4 275</b>	<b>2 512</b>

cuadro 6.4

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Cuadro 7

**Fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: estado de cuentas para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización</i>		<i>Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales</i>		<i>Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo</i>	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>Ingresos</b>						
Contribuciones voluntarias	57 902	68 632	1 706	1 472	97	178
Contribuciones de participación en la financiación de los gastos	472	342	–	–	–	44
Contribuciones a subfondos fiduciarios	4 912	259	–	–	–	–
Contribuciones de acuerdos de servicios de gestión	–	–	–	–	–	–
Arreglos de financiación completa	–	–	–	–	–	–
Operaciones conjuntas de las Naciones Unidas	–	–	–	–	–	–
Otros	–	–	–	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>63 286</b>	<b>69 233</b>	<b>1 706</b>	<b>1 472</b>	<b>97</b>	<b>222</b>
Ingresos por concepto de intereses	13 338	14 090	447	326	107	104
Servicios de apoyo reembolsables	3 588	3 994	–	–	–	–
Otros ingresos	270	75	2	6	1	6
<b>Total de ingresos</b>	<b>80 482</b>	<b>87 392</b>	<b>2 155</b>	<b>1 804</b>	<b>205</b>	<b>332</b>
<b>Gastos</b>						
Gastos de programas						
Recursos ordinarios	82 098	76 827	882	654	439	157
Participación en la financiación de los gastos	321	270	–	–	–	6
Subfondos fiduciarios cuadro 7.1	3 822	1 774	–	32	–	86
Arreglos de financiación completa	–	–	–	–	–	–
Operaciones conjuntas de las Naciones Unidas	–	–	–	–	–	–
Otros	–	–	–	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>86 241</b>	<b>78 871</b>	<b>882</b>	<b>686</b>	<b>439</b>	<b>249</b>
Apoyo a los programas - agentes de ejecución						
Recursos ordinarios	1 449	1 658	–	–	44	11
Participación en la financiación de los gastos	–	–	–	–	–	1
Subfondos fiduciarios cuadro 7.1	69	139	–	–	–	(1)
Arreglos de financiación completa	–	–	–	–	–	–
Operaciones conjuntas de las Naciones Unidas	–	–	–	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>1 518</b>	<b>1 797</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>44</b>	<b>11</b>
Presupuesto bienal de apoyo - cifras netas						
Gastos administrativos y de gestión	4 404	4 031	1 112	–	–	–
Gastos de apoyo técnico	6 252	7 339	197	337	–	–
Gastos de servicios de apoyo reembolsables	3 870	3 741	–	–	–	–
Operaciones con cargo al presupuesto bienal de apoyo - general	–	–	–	799	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>14 526</b>	<b>15 111</b>	<b>1 309</b>	<b>1 136</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Otros gastos	168	425	3	–	160	14
<b>Total de gastos</b>	<b>102 453</b>	<b>96 204</b>	<b>2 194</b>	<b>1 822</b>	<b>643</b>	<b>274</b>
Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos	(21 971)	(8 812)	(39)	(18)	(438)	58
Economías respecto de obligaciones de bienios anteriores	–	32	–	–	–	–
Transferencias a/de reservas	–	(4 800)	–	–	–	–
Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos	–	–	–	(6)	–	(3)
Saldo de los fondos al 1° de enero	66 622	80 202	3 143	3 167	1 180	1 125
<b>Saldo de los fondos al 31 de diciembre</b>	<b>44 651</b>	<b>66 622</b>	<b>3 104</b>	<b>3 143</b>	<b>742</b>	<b>1 180</b>

	<i>Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización</i>		<i>Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales</i>		<i>Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo</i>		
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	
<b>Activo</b>							
Efectivo en caja	471	589	22	14	1	41	
Inversiones	cuadro 8	94 118	125 232	4 407	3 379	6	860
Préstamos a gobiernos		2 667	5 637	–	–	–	–
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a los gobiernos		–	–	–	–	–	168
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a los agentes de ejecución		79	700	–	–	11	12
Montos adeudados por el PNUD - recursos ordinarios		–	–	42	–	601	–
Otros importes por cobrar y cargos diferidos		2 783	1 275	–	–	135	174
Intereses devengados		2 216	3 001	22	47	–	10
<b>Total del activo</b>		<b>102 334</b>	<b>136 434</b>	<b>4 493</b>	<b>3 440</b>	<b>754</b>	<b>1 265</b>
<b>Pasivo</b>							
Fondos para gastos de funcionamiento pagaderos a los gobiernos		8	–	–	–	–	32
Fondos para gastos de funcionamiento pagaderos a los organismos de ejecución		6 212	3 552	–	–	–	1
Obligaciones por liquidar		3 336	6 678	62	36	12	30
Cuentas por pagar		113	–	(40)	–	–	–
Montos adeudados al PNUD - recursos ordinarios		3 014	14 582	1 367	261	–	22
Reserva para evacuaciones médicas		–	–	–	–	–	–
<b>Total del pasivo</b>		<b>12 683</b>	<b>24 812</b>	<b>1 389</b>	<b>297</b>	<b>12</b>	<b>85</b>
<b>Reservas y saldos de los fondos</b>							
Reserva operacional		45 000	45 000	–	–	–	–
Recursos no utilizados							
Recursos ordinarios		38 504	61 578	3 070	3 111	315	748
Participación en la financiación de los gastos		351	200	–	–	27	71
Arreglos de financiación completa		2 864	1 630	34	32	390	351
Operaciones conjuntas de las Naciones Unidas		–	–	–	–	–	–
Subfondos fiduciarios		–	–	–	–	–	–
<b>Subtotal</b>		<b>41 719</b>	<b>63 408</b>	<b>3 104</b>	<b>3 143</b>	<b>732</b>	<b>1 170</b>
Servicios de apoyo reembolsables		2 932	3 214	–	–	10	10
<b>Total de los recursos no utilizados</b>		<b>44 651</b>	<b>66 622</b>	<b>3 104</b>	<b>3 143</b>	<b>742</b>	<b>1 180</b>
<b>Total de reservas y saldos de los fondos al 31 de diciembre</b>		<b>89 651</b>	<b>111 622</b>	<b>3 104</b>	<b>3 143</b>	<b>742</b>	<b>1 180</b>
<b>Total del pasivo, reservas y saldos de los fondos</b>		<b>102 334</b>	<b>136 434</b>	<b>4 493</b>	<b>3 440</b>	<b>754</b>	<b>1 265</b>
Consignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas		8 644	22 214	919	358	–	422
Consignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas que superan los saldos de los fondos		–	–	–	–	–	–
Contribuciones por recibir		2 533	3 034	151	1 063	671	784
Contribuciones recibidas: 1° de enero - 31 de marzo		2 159	6 820	–	1 000	–	3
		(nota 30)		(nota 31)		(nota 32)	

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

	<i>Fondo de las Naciones Unidas para la Mujer</i>		<i>Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas</i>		<i>Total de Fondos</i>	
	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>	<i>1998-1999</i>	<i>1996-1997</i>
<b>Ingresos</b>						
Contribuciones voluntarias	32 596	25 291	6 388	7 900	98 689	103 473
Contribuciones de participación en la financiación de los gastos	4 676	7 150	1 180	252	6 328	7 788
Contribuciones a subfondos fiduciarios	7 213	2 185	13 347	18 659	25 472	21 103
Contribuciones de acuerdos de servicios de gestión	-	-	-	-	-	-
Arreglos de financiación completa	-	-	12 921	10 508	12 921	10 508
Operaciones conjuntas de las Naciones Unidas	-	-	5 060	294	5 060	294
Otros ingresos	-	-	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>44 485</b>	<b>34 626</b>	<b>38 896</b>	<b>37 613</b>	<b>148 470</b>	<b>143 166</b>
Ingresos por concepto de intereses	1 987	623	4 958	4 390	20 837	19 533
Servicios de apoyo reembolsables	1 598	910	5 470	12 757	10 656	17 661
Otros	145	153	6 245	7 694	6 663	7 934
<b>Total de ingresos</b>	<b>48 215</b>	<b>36 312</b>	<b>55 569</b>	<b>62 454</b>	<b>186 626</b>	<b>188 294</b>
<b>Gastos</b>						
Gastos de programas						
Recursos ordinarios	20 320	14 322	11 924	8 078	115 663	100 038
Participación en la financiación de los gastos	3 921	5 374	547	82	4 789	5 732
Subfondos fiduciarios cuadro 7.1	4 301	1 656	14 799	14 695	22 922	18 243
Arreglos de financiación completa	-	-	13 700	9 296	13 700	9 296
Operaciones conjuntas de las Naciones Unidas	-	-	2 693	413	2 693	413
Otros	-	-	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>28 542</b>	<b>21 352</b>	<b>43 663</b>	<b>32 564</b>	<b>159 767</b>	<b>133 722</b>
Apoyo a los programas - agentes de ejecución						
Recursos ordinarios	7	(8)	-	-	1 500	1 661
Participación en la financiación de los gastos	382	389	55	8	437	398
Subfondos fiduciarios cuadro 7.1	472	177	1 421	1 850	1 962	2 165
Arreglos de financiación completa	-	-	181	107	181	107
Operaciones conjuntas de las Naciones Unidas	-	-	2 146	749	2 146	749
<b>Subtotal</b>	<b>861</b>	<b>558</b>	<b>3 803</b>	<b>2 714</b>	<b>6 226</b>	<b>5 080</b>
Presupuesto bienal de apoyo - cifras netas						
Gastos administrativos y de gestión	3 595	2 387	-	-	9 111	6 418
Gastos de apoyo técnico	4 489	3 778	-	-	10 938	11 454
Gastos de servicios de apoyo reembolsables	209	241	4 570	11 744	8 649	15 726
Operaciones con cargo al presupuesto bienal de apoyo - general	-	-	-	-	-	799
<b>Subtotal</b>	<b>8 293</b>	<b>6 406</b>	<b>4 570</b>	<b>11 744</b>	<b>28 698</b>	<b>34 397</b>
Otros gastos	201	287	42	-	574	726
<b>Total de gastos</b>	<b>37 897</b>	<b>28 603</b>	<b>52 078</b>	<b>47 022</b>	<b>195 265</b>	<b>173 925</b>
Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos	10 318	7 709	3 491	15 432	(8 639)	14 369
Economías respecto de obligaciones de bienes anteriores	-	65	-	-	-	97
Transferencias a/de reservas	(3 200)	(3 500)	(900)	-	(4 100)	(8 300)
Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos	(310)	-	(2)	(29)	(312)	(38)
Saldo de los fondos al 1° de enero	12 287	8 013	47 546	32 143	130 778	124 650
<b>Saldo de los fondos al 31 de diciembre</b>	<b>19 095</b>	<b>12 287</b>	<b>50 135</b>	<b>47 546</b>	<b>117 727</b>	<b>130 778</b>

	<i>Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer</i>		<i>Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas</i>		<i>Total de Fondos</i>		
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	
<b>Activo</b>							
Efectivo en caja	–	848	–	–	494	1 492	
Inversiones	cuadro 8	28 540	14 507	64 509	37 179	191 580	181 157
Préstamos a gobiernos		–	–	–	–	2 667	5 637
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a los gobiernos		389	1 690	–	–	389	1 858
Fondos para gastos de funcionamiento proporcionados a los agentes de ejecución		516	528	–	–	606	1 240
Montos adeudados por el PNUD - recursos ordinarios		–	–	–	11 052	643	11 052
Otros importes por cobrar y cargos diferidos		3 278	–	5 482	1 168	11 678	2 617
Intereses devengados		352	236	918	560	3 508	3 854
<b>Total del activo</b>		<b>33 075</b>	<b>17 809</b>	<b>70 909</b>	<b>49 959</b>	<b>211 565</b>	<b>208 907</b>
<b>Pasivo</b>							
Fondos para gastos de funcionamiento pagaderos a los gobiernos		129	97	–	–	137	129
Fondos para gastos de funcionamiento pagaderos a los organismos de ejecución		9	207	–	–	6 221	3 760
Obligaciones por liquidar		1 611	1 184	215	16	5 236	7 944
Cuentas por pagar		496	57	3 920	2 397	4 489	2 454
Montos adeudados al PNUD - recursos ordinarios		5 035	477	15 262	–	24 678	15 342
Reserva para evacuaciones médicas		–	–	1 377	–	1 377	–
<b>Total del pasivo</b>		<b>7 280</b>	<b>2 022</b>	<b>20 774</b>	<b>2 413</b>	<b>42 138</b>	<b>29 629</b>
<b>Reservas y saldos de los fondos</b>							
Reserva operacional		6 700	3 500	–	–	51 700	48 500
Recursos no utilizados							
Recursos ordinarios		8 624	5 768	26 504	23 482	77 017	94 687
Participación en la financiación de los gastos		3 360	3 505	740	162	4 478	3 938
Arreglos de financiación completa		4 867	2 159	15 628	16 800	23 783	20 972
Operaciones conjuntas de las Naciones Unidas		–	–	4 431	5 391	4 431	5 391
Subfondos fiduciarios		–	–	(1 303)	(1 524)	(1 303)	(1 524)
<b>Subtotal</b>		<b>16 851</b>	<b>11 432</b>	<b>46 000</b>	<b>44 311</b>	<b>108 406</b>	<b>123 464</b>
Servicios de apoyo reembolsables		2 244	855	4 135	3 235	9 321	7 314
<b>Total de los recursos no utilizados</b>		<b>19 095</b>	<b>12 287</b>	<b>50 135</b>	<b>47 546</b>	<b>117 727</b>	<b>130 778</b>
<b>Total de reservas y saldos de los fondos al 31 de diciembre</b>		<b>25 795</b>	<b>15 787</b>	<b>50 135</b>	<b>47 546</b>	<b>169 427</b>	<b>179 278</b>
<b>Total del pasivo, reservas y saldos de los fondos</b>		<b>33 075</b>	<b>17 809</b>	<b>70 909</b>	<b>49 959</b>	<b>211 565</b>	<b>208 907</b>
Consignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas		19 545	15 335	27 121	28 721	56 229	67 050
Consignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas que superan los saldos de los fondos		(2 694)	(3 903)	–	–	–	–
Contribuciones por recibir		2 708	6 984	2 587	1 153	8 650	13 018
Contribuciones recibidas: 1° de enero - 31 de marzo		5 589	7 310	–	1 525	7 748	16 658
			(nota 33)		(nota 34)		sinopsis

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## Cuadro 7.1

**Estado de los subfondos fiduciarios de los fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: cuadro de ingresos, gastos y saldos de los fondos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos			Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos	Total					
<b>Administración de los fondos: FNUDC</b>												
<b>1. Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización</b>												
<b>Donante: Bélgica</b>												
Agricultura de regadío en la Llanura de Farfar	326	–	28	28	–	–	–	–	354	–	–	–
<b>Donante: Bélgica</b>												
Ordenamiento y gestión de las tierras de la Llanura de Seno-Gondo	905	1 413	131	1 544	1 488	70	1 558	–	891	–	–	–
<b>Donante: Bélgica</b>												
Apoyo a las comunas rurales de Timbuctú (Malí)	–	1 257	3	1 260	640	–	640	–	620	–	–	–
<b>Donante: Noruega</b>												
Producción de muebles escolares	49	–	6	6	–	–	–	–	55	–	–	–
<b>Donante: Noruega</b>												
Conferencia sobre directrices para el medio ambiente	3	–	–	–	–	–	–	–	3	–	–	–
<b>Donante: Suiza</b>												
Puentes suspendidos (etapa II)	133	–	14	14	–	–	–	(28)	119	–	–	–
<b>Donante: Suiza</b>												
Puentes suspendidos (etapa III)	154	–	8	8	–	–	–	28	190	–	–	441
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Proyecto Grameen de riego con pozos entubados profundos	55	–	6	6	–	–	–	–	61	–	–	369

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Mercado mayorista de frutas y verduras en Al Husainiah	5	–	2	2	(5)	(1)	(6)	–	13	–	–	350
<b>Donante: Australia</b>												
Fondo para el desarrollo de la infraestructura rural (etapa I)	–	602	15	617	66	–	66	–	551	–	–	645
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Apoyo a la descentralización de la planificación y las finanzas en Nampula	–	1 640	–	1 640	1 633	–	1 633	–	7	–	–	298
<b>Subtotal</b>	<b>1 630</b>	<b>4 912</b>	<b>213</b>	<b>5 125</b>	<b>3 822</b>	<b>69</b>	<b>3 891</b>	<b>–</b>	<b>2 864</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>2 103</b>

cuadro 7

**Administración de los fondos:  
Dirección de Políticas de Desarrollo**

**2. Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la exploración de los recursos naturales**

**Donante: Japón**

Exploración minera de la región de la Comunidad del África Meridional para el Desarrollo

	32	–	3	3	–	–	–	–	35	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>32</b>	<b>–</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>35</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

cuadro 7

**3. Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo**

**Donante: Francia**

Fortalecimiento de la gestión de la capacidad tecnológica en la Escuela de Gestión del Instituto Asiático de Tecnología

	41	–	4	4	–	–	–	–	45	–	–	–
--	----	---	---	---	---	---	---	---	----	---	---	---

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Alemania</b>												
Diálogos de política para fortalecer la capacidad endógena en ciencia y tecnología	32	–	3	3	–	–	–	–	35	–	–	–
<b>Donante: Italia</b>												
Red regional de ensayos no destructivos para América Latina y el Caribe (etapa II)	12	–	2	2	–	–	–	–	14	–	–	–
<b>Donante: Italia</b>												
Desarrollo de la capacidad científica y tecnológica nacional en materia de teleobservación de recursos naturales mediante la interpretación de fotos aéreas y tomadas por satélite	48	–	6	6	–	–	–	–	54	–	–	–
<b>Donante: Italia</b>												
Reconocimiento y explotación de recursos geotérmicos	12	–	2	2	–	–	–	–	14	–	–	–
<b>Donante: Italia</b>												
Aplicación de tecnologías apropiadas para zonas rurales (etapa II)	21	–	2	2	–	–	–	–	23	–	–	–
<b>Donante: Italia</b>												
Establecimiento del Centro Nacional de Tecnología Alimentaria y Desarrollo de Investigaciones en Control de Calidad (Beijing)	163	–	18	18	–	–	–	–	181	–	–	–
<b>Donante: Noruega</b>												
Fortalecimiento de la capacidad de educación en materia de computadoras y computación en el Instituto Asiático de Tecnología	22	–	2	2	–	–	–	–	24	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>351</b>	<b>–</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>390</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

cuadro 7

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Administración de los fondos: UNIFEM</b>												
<b>4. Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer</b>												
<b>Donante: CEE</b>												
Seguimiento posterior a la Conferencia de Beijing en el Asia occidental	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	27
<b>Donante: CEE</b>												
Potenciación del papel económico de la mujer en Siria	46	–	1	1	44	3	47	–	–	104	(104)	95
<b>Donante: CEE</b>												
Programa de asistencia para la potenciación de la mujer en el Líbano, salud reproductiva y potenciación del papel económico de la mujer	–	95	2	97	92	4	96	–	1	476	(475)	347
<b>Donante: CEE</b>												
Potenciación del papel político de las ONG de mujeres en Somalia	–	85	4	89	–	–	–	–	89	–	–	336
<b>Donante: CEE</b>												
Seguimiento posterior a la Conferencia de Beijing (etapa II)	–	784	22	806	263	16	279	–	527	1 283	(756)	712
<b>Donante: Dinamarca</b>												
Plan de créditos para actividades femeninas productivas en la República Unida de Tanzania	1 018	–	103	103	233	30	263	–	858	–	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Contribución al Centro de Desarrollo Social y Asuntos Humanitarios	170	–	9	9	–	–	–	–	179	–	–	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donantes: Japón, Dinamarca, República de Corea, Italia, Mauricio, Reino Unido, Australia y Malta</b>												
Fondo Fiduciario para la eliminación de la violencia contra la mujer	522	3 073	90	3 163	2 110	296	2 406	–	1 279	1 229	–	99
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Mujeres africanas en pro de la resolución de conflictos y la paz (etapa I)	75	126	11	137	189	24	213	–	(1)	–	(1)	–
<b>Donante: Suecia</b>												
La mujer, el medio ambiente y el desarrollo	24	1	2	3	11	2	13	–	14	11	–	–
<b>Donante: Suecia</b>												
Llamamiento interinstitucional unificado de las Naciones Unidas para las personas afectadas por la crisis de Rwanda	13	–	2	2	–	–	–	–	15	–	–	–
<b>Donante: Suecia</b>												
Mejora de las estadísticas sobre cuestiones de género	61	–	7	7	4	1	5	–	63	–	–	–
<b>Donante: Suecia</b>												
Apoyo al fomento de la capacidad para actividades femeninas en pro de la paz en Burundi	230	249	12	261	224	29	253	–	238	228	–	–
<b>Donante: Suecia</b>												
Consulta interregional sobre los derechos de la mujer respecto de la tierra y la propiedad en situaciones de conflicto y reconstrucción	–	113	–	113	90	9	99	–	14	1	–	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para la colaboración internacional</b>												
Una vida de violencia: reducción de la violencia contra la mujer y producción de manteca de karité en Burkina Faso	–	2 437	3	2 440	919	46	965	–	1 475	3 795	(2 320)	–
<b>Donante: Fundación MacArthur</b>												
Componente de aprendizaje del Fondo Fiduciario del UNIFEM en apoyo de las medidas para eliminar la violencia contra la mujer	–	250	–	250	122	12	134	–	116	166	(50)	–
<b>Donante: Primera Conferencia de las Naciones Unidas sobre el desarrollo sostenible de las islas pequeñas</b>	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Donante: Interacción de la mujer con la población y el desarrollo</b>	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>2 159</b>	<b>7 213</b>	<b>268</b>	<b>7 481</b>	<b>4 301</b>	<b>472</b>	<b>4 773</b>	<b>–</b>	<b>4 867</b>	<b>7 293</b>	<b>(3 706)</b>	<b>1 616</b>
<b>Administración de los fondos: VNU</b>												
<b>5. Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas</b>												
<b>Donante: Argentina</b>												
Iniciativa “Casos Blancos”	671	1 999	122	2 121	1 656	165	1 821	–	971	301	–	–
<b>Donante: Bélgica</b>												
Asistencia técnica al Centro de Derechos Humanos en Camboya	106	–	11	11	40	3	43	–	74	61	–	–
<b>Donante: Bélgica</b>												
Iniciativas para la mujer y la paz en Filipinas	39	–	5	5	–	(1)	(1)	–	45	–	–	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Bélgica</b>												
Asistencia multisectorial de los VNU en Angola	1 961	–	198	198	1 174	117	1 291	–	868	867	–	–
<b>Donante: Canadá</b>												
Especialistas de los VNU en apoyo de actividades de asistencia humanitaria del ACNUR	3	–	1	1	–	–	–	–	4	–	–	–
<b>Donante: Unión Europea</b>												
Memorando de entendimiento con la Unión Europea	–	250	–	250	227	23	250	–	–	–	–	–
<b>Donante: Francia</b>												
Apoyo del Gobierno de Francia al desarrollo del voluntariado	772	455	84	539	665	46	711	–	600	600	–	–
<b>Donante: Francia</b>												
Iniciativa “Casos Blancos”	136	–	1	1	–	–	–	–	137	136	–	–
<b>Donante: Alemania</b>												
Programa comunitario de desarrollo y fortalecimiento de la capacidad	55	–	8	8	8	1	9	–	54	–	–	–
<b>Donante: Alemania</b>												
Iniciativa “Casos Blancos”	80	–	–	–	–	–	–	–	80	–	–	–
<b>Donante: Alemania</b>												
Asistencia al programa de repatriación y rehabilitación mediante un plan nacional de VNU	715	622	59	681	1 035	103	1 138	1	259	259	–	–
<b>Donante: Alemania</b>												
Asistencia de los VNU para promover las medidas comunitarias de fomento de la confianza en Georgia	–	416	–	416	301	30	331	–	85	87	(2)	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Irlanda</b>												
Apoyo multisectorial del UNISTAR a empresarios y desarrollo de empresas pequeñas y medianas	43	–	4	4	38	4	42	–	5	5	–	–
<b>Donante: Italia</b>												
Actividades para la participación de Italia en las actividades del programa de VNU	580	469	49	518	363	37	400	–	698	698	–	–
<b>Donante: Italia</b>												
UNISTAR	–	702	–	702	336	34	370	–	332	–	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Apoyo multisectorial de especialistas en el Pacífico meridional	32	–	4	4	6	–	6	–	30	32	(2)	–
<b>Donante: Japón</b>												
Apoyo técnico multisectorial de los VNU a la asistencia de desarrollo y humanitaria	21	–	4	4	–	–	–	(20)	5	–	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Apoyo técnico multisectorial de los VNU a la asistencia de desarrollo y humanitaria (etapa III)	68	–	1	1	–	–	–	(64)	5	–	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Apoyo técnico al ACNUR y otros organismos de las Naciones Unidas en la asistencia humanitaria a Camboya	24	–	2	2	–	–	–	(24)	2	–	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Apoyo técnico de los VNU a la asistencia humanitaria y de socorro en el Asia sudoriental y otras zonas (etapa I)	2	–	–	–	–	–	–	–	2	–	–	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Japón</b>												
Asistencia de los VNU a la APRONUC para preparar las elecciones en Camboya	13	–	–	–	–	–	–	(11)	2	–	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Programa de Acción de las Naciones Unidas de 100 días para la asistencia humanitaria acelerada a Somalia	152	–	15	15	138	9	147	–	20	21	(1)	–
<b>Donante: Japón</b>												
Asistencia al desarrollo de la educación básica en las provincias noroccidentales de Camboya	49	–	6	6	12	1	13	–	42	–	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Apoyo a actividades de los VNU de socorro humanitario, rehabilitación y repatriación	100	–	11	11	72	4	76	17	52	51	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Llamamiento interinstitucional unificado de las Naciones Unidas para apoyar el socorro humanitario de los VNU a Rwanda	22	–	2	2	19	1	20	–	4	3	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Desarrollo sostenible de los pequeños Estados insulares del Caribe	10	–	–	–	3	–	3	–	7	–	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Asistencia técnica de los VNU en apoyo de actividades de derechos humanos en Centroamérica	72	–	8	8	32	2	34	–	46	47	(1)	–
<b>Donante: Japón</b>												
Apoyo del Japón al aumento de la seguridad de los especialistas de los VNU	324	–	31	31	200	13	213	–	142	144	(2)	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Japón</b>												
Apoyo técnico multisectorial del UNISTAR al empresariado y al desarrollo de empresas pequeñas y medianas	18	–	2	2	–	–	–	–	20	–	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Apoyo al socorro humanitario	1 387	–	137	137	794	78	872	(130)	522	524	(2)	–
<b>Donante: Japón</b>												
Apoyo multisectorial de los VNU a las actividades de socorro humanitario de emergencia, establecimiento de la paz, mantenimiento de la paz, rehabilitación y reconstrucción	194	–	16	16	130	9	139	(67)	4	–	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Desarrollo de la educación básica en las provincias noroccidentales mediante el fortalecimiento de los centros de aprendizaje en templos comunitarios	31	–	4	4	30	2	32	–	3	–	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Fondo Fiduciario de los VNU y el Japón para el apoyo multisectorial a las actividades humanitarias	2 379	–	246	246	1 504	151	1 655	61	1 031	928	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Apoyo multisectorial a la asistencia humanitaria, las operaciones de mantenimiento de la paz, las actividades de rehabilitación y el desarrollo humano sostenible	3 000	–	190	190	1 252	142	1 394	–	1 796	4 821	(3 025)	–
<b>Donante: Japón</b>												
Promoción de los VNU en el Japón	56	–	13	13	167	17	184	224	109	110	(1)	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Japón</b>												
Apoyo multisectorial de los VNU a la asistencia humanitaria, las operaciones de mantenimiento de la paz y la rehabilitación	–	3 221	24	3 245	547	55	602	–	2 643	–	–	–
<b>Donante: Noruega</b>												
Llamamiento para Somalia	7	–	–	–	1	–	1	–	6	–	–	–
<b>Donante: Noruega</b>												
Apoyo al programa subregional de los VNU para el asesoramiento sobre desarrollo de la cultura popular en el Asia meridional	11	–	2	2	–	–	–	–	13	–	–	–
<b>Donante: República de Corea</b>												
Fondo Fiduciario de la República de Corea para la capacitación de los VNU	567	–	54	54	170	11	181	–	440	440	–	–
<b>Donante: España</b>												
Apoyo a las contribuciones de los voluntarios al desarrollo	–	–	11	11	12	–	12	–	(1)	–	(1)	–
<b>Donante: Suecia</b>												
Asistencia humanitaria a la región del Golfo	23	–	2	2	1	–	1	–	24	–	–	–
<b>Donante: Suecia</b>												
Especialistas de los VNU para el socorro humanitario en el Cuerno de África	38	–	3	3	24	1	25	–	16	–	–	–
<b>Donante: Suecia</b>												
Apoyo de los VNU a los programas del ACNUR en Centroamérica	(1)	–	–	–	(1)	–	(1)	–	–	–	–	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Suecia</b>												
Programa de emergencia con la sequía en el África meridional	60	–	6	6	–	–	–	–	66	–	–	–
<b>Donante: Suecia</b>												
Llamamiento interinstitucional unificado de las Naciones Unidas para las personas afectadas por la crisis de Rwanda	9	–	–	–	8	1	9	–	–	–	–	–
<b>Donante: Suecia</b>												
Llamamiento interinstitucional unificado de las Naciones Unidas para el apoyo a las actividades de los VNU en Rwanda	2	–	1	1	1	–	1	–	2	–	–	–
<b>Donante: Suecia</b>												
Programa en Centroamérica	2	–	–	–	–	–	–	(2)	–	–	–	–
<b>Donante: Suecia</b>												
Programa de los VNU en Eritrea dentro del llamamiento de Sepha	90	–	9	9	68	4	72	–	27	26	–	–
<b>Donante: Suecia</b>												
Apoyo a los VNU en Rwanda	228	–	24	24	22	3	25	–	227	227	–	–
<b>Donante: Suecia</b>												
Apoyo a los VNU en Georgia	–	104	4	108	97	10	107	–	1	–	–	–
<b>Donante: Suiza</b>												
Servicios de desarrollo interno: programa regional en Asia	105	(3)	12	9	–	–	–	–	114	–	–	–
<b>Donante: Suiza</b>												
Fondo Fiduciario para el establecimiento y el mantenimiento de la paz	95	–	11	11	74	4	78	–	28	29	(1)	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos Total –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Suiza</b>												
Apoyo de los VNU al reasentamiento local de combatientes desmovilizados en Mozambique	43	–	5	5	43	4	47	–	1	–	–	–
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Servicio de los Países Bajos para el apoyo de los VNU de Europa central a los países en desarrollo	288	–	19	19	–	–	–	(287)	20	–	–	–
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Apoyo de los Países Bajos a los servicios de los VNU de desarrollo interno	1	–	–	–	–	–	–	(1)	–	–	–	–
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Programa interinstitucional de asistencia humanitaria al Iraq y Kuwait	3	–	–	–	–	–	–	–	3	–	–	–
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Asignación de especialistas de los VNU en apoyo de las actividades de las Naciones Unidas de asistencia humanitaria en Somalia	149	–	16	16	(1)	–	(1)	–	166	–	–	–
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Profesores del Programa Oeste-Este-Sur en la Universidad Eduardo Mondlane	(131)	140	–	140	10	1	11	–	(2)	–	(2)	–
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Universidad de Mozambique	57	–	–	–	–	–	–	(58)	(1)	–	(1)	–
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Llamamiento del Programa Especial de Emergencia para el Cuerno de África-1993	11	–	2	2	(1)	–	(1)	–	14	–	–	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Apoyo al programa de VNU en la República Democrática Popular Lao	352	420	29	449	607	39	646	–	155	15	–	–
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Servicio de los Países Bajos para el apoyo de los VNU de Europa central a los países en desarrollo	912	–	103	103	1 009	66	1 075	287	227	–	–	–
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Apoyo de los Países Bajos a servicios de desarrollo interno de los VNU para la erradicación de la pobreza	357	737	63	800	756	75	831	59	385	38	–	–
<b>Donante: Países Bajos</b>												
Llamamiento provisional para Burundi	62	–	–	–	46	3	49	–	13	–	–	–
<b>Donante: Reino Unido</b>												
Fondo Fiduciario del Reino Unido y Liberia para el socorro de emergencia	11	–	2	2	(1)	–	(1)	–	14	–	–	–
<b>Donante: Reino Unido</b>												
Proyectos participatorios de comunidades urbanas de bajos ingresos para la atención primaria del medio ambiente	–	–	–	–	1	–	1	–	(1)	–	(1)	–
<b>Donante: Reino Unido</b>												
Llamamiento provisional para Burundi	26	–	8	8	–	–	–	–	34	–	–	–
<b>Donante: Reino Unido</b>												
Llamamiento interinstitucional de las Naciones Unidas para la asistencia de emergencia a proyectos de abastecimiento de agua y saneamiento en el Yemen	8	–	1	1	3	–	3	–	6	–	–	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Reino Unido</b>												
Programa de asistencia humanitaria de emergencia a Rwanda	1	–	–	–	1	–	1	–	–	–	–	–
<b>Donante: Reino Unido</b>												
Llamamiento interinstitucional para Rwanda	(13)	–	–	–	(14)	(1)	(15)	–	2	–	–	–
<b>Donante: Naciones Unidas</b>												
Programa de asistencia económica humanitaria al Afganistán	4	24	2	26	23	3	26	–	4	–	–	–
<b>Donante: Naciones Unidas</b>												
Apoyo de los VNU a programas interinstitucionales de asistencia humanitaria de las Naciones Unidas al Iraq	86	–	10	10	–	–	–	–	96	–	–	–
<b>Donantes: Naciones Unidas, Suecia y Canadá</b>												
Acuerdo de jóvenes aliados	34	–	3	3	15	1	16	–	21	–	–	–
<b>Donante: Estados Unidos de América</b>												
Servicios de los Voluntarios de las Naciones Unidas en el ACNUR y el PMA	9	–	–	–	–	–	–	–	9	–	–	–
<b>Donante: Italia</b>												
Recursos internacionales de las Naciones Unidas de asesoramiento a corto plazo	338	–	34	34	248	19	267	–	105	105	–	–
<b>Donante: Austria</b>												
Fondo Fiduciario de los VNU y la Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa (OSCE) para la asistencia logística a las elecciones en Bosnia y Herzegovina	6	–	1	1	7	–	7	–	–	–	–	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/ de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizados que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Austria</b>												
Fondo Fiduciario de la OSCE y las Naciones Unidas para la asistencia a la supervisión de las elecciones en Bosnia y Herzegovina	7	–	9	9	6	–	6	(10)	–	–	–	–
<b>Donante: Austria</b>												
Fondo Fiduciario de los VNU y la OSCE para ayudar a supervisar las elecciones en Bosnia y Herzegovina (1)	(54)	54	–	54	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Donante: Austria</b>												
Fondo Fiduciario de los VNU y la OSCE para ayudar a supervisar las elecciones en Bosnia y Herzegovina (2)	(16)	16	–	16	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Donante: Austria</b>												
Fondo Fiduciario de los VNU y la OSCE para ayudar a supervisar las elecciones en Bosnia y Herzegovina (3)	(79)	79	–	79	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Donante: Austria</b>												
Fondo Fiduciario de los VNU y la OSCE para ayudar a supervisar las elecciones en Bosnia y Herzegovina (4)	(30)	50	–	50	1	–	1	(18)	1	–	–	–
<b>Donante: Austria</b>												
Fondo Fiduciario de los VNU y la OSCE para ayudar a supervisar las elecciones en Bosnia y Herzegovina (5)	–	98	–	98	66	42	108	10	–	–	–	–
<b>Donante: Austria</b>												
Fondo Fiduciario de los VNU y la OSCE para ayudar a supervisar las elecciones en Bosnia y Herzegovina (6)	–	105	–	105	79	23	102	18	21	–	–	–

Nombre del subfondo fiduciario	Saldos de los fondos al 1° de enero de 1998	Ingresos		Gastos			Reembolsos a donantes y transferencias a/de otros fondos –cifras netas	Saldos de los fondos al 31 de diciembre de 1999	Asignaciones presupuestarias a proyectos no utilizadas <sup>a</sup>	Asignaciones presupuestarias utilizadas que superan los saldos de los fondos <sup>a</sup>	Contribuciones por recibir <sup>a</sup>	
		Contribuciones	Otros ingresos	Total	Gastos de proyectos	Otros gastos						Total
<b>Donante: Finlandia</b>												
Iniciativa “Casco Blancos”	–	29	–	29	–	–	–	–	29	–	–	–
<b>Donante: UE</b>												
Apoyo a las elecciones en Nigeria	–	427	–	427	652	65	717	–	(290)	–	(290)	290
<b>Donante: Japón</b>												
Asistencia multisectorial de los VNU a los países insulares de Asia y el Pacífico	7	–	(1)	(1)	17	1	18	13	1	–	–	–
<b>Donante: Japón</b>												
Apoyo multisectorial de los VNU a la asistencia humanitaria, las operaciones de mantenimiento de la paz y la rehabilitación	–	2 933	–	2 933	–	–	–	–	2 933	–	–	–
<b>Subtotal</b>	<b>16 800</b>	<b>13 347</b>	<b>1 703</b>	<b>15 050</b>	<b>14 799</b>	<b>1 421</b>	<b>16 220</b>	<b>(2)</b>	<b>15 628</b>	<b>11 060</b>	<b>(3 332)</b>	<b>290</b>
cuadro 7												
<b>Total de los subfondos fiduciarios</b>	<b>20 972</b>	<b>25 472</b>	<b>2 226</b>	<b>27 698</b>	<b>22 922</b>	<b>1 962</b>	<b>24 884</b>	<b>(2)</b>	<b>23 784</b>	<b>18 353</b>	<b>(7 038)</b>	<b>4 009</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

<sup>a</sup> Partidas distintas del saldo con fines únicamente de información.

## Cuadro 7.2

**Fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo: presupuesto bienal de apoyo para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999**

(En miles de dólares EE.UU.)

	Consignaciones revisadas 1998-1999	Gastos 1998-1999			Saldo no comprometido al 31 de diciembre de 1999	Gastos 1996-1997
		Desembolsos	Obligaciones por liquidar	Total		
<b>Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización</b>						
Gastos administrativos y de gestión	5 047	4 287	117	4 404	643	4 031
Gastos de apoyo técnico	7 817	6 130	122	6 252	1 565	7 339
	<b>12 864</b>	<b>10 417</b>	<b>239</b>	<b>10 656</b>	<b>2 208</b>	<b>11 370</b>
Gastos reembolsables de servicios de apoyo	–	3 868	2	3 870	–	3 741
<b>Total</b>	<b>12 864</b>	<b>14 285</b>	<b>241</b>	<b>14 526</b>	<b>2 208</b>	<b>15 111</b>
				cuadro 7		cuadro 7
<b>Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales</b>						
Gastos administrativos y de gestión	1 046	1 112	–	1 112	(66)	764
Gastos de apoyo técnico	487	197	–	197	290	372
<b>Total</b>	<b>1 533</b>	<b>1 309</b>	<b>–</b>	<b>1 309</b>	<b>224</b>	<b>1 136</b>
				cuadro 7		cuadro 7
<b>Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer</b>						
Gastos administrativos y de gestión	6 038	3 506	89	3 595	2 443	2 387
Gastos de apoyo técnico	4 658	4 240	249	4 489	169	3 778
	<b>10 696</b>	<b>7 746</b>	<b>338</b>	<b>8 084</b>	<b>2 612</b>	<b>6 165</b>
Gastos reembolsables de servicios de apoyo	–	123	86	209	–	241
<b>Total</b>	<b>10 696</b>	<b>7 869</b>	<b>424</b>	<b>8 293</b>	<b>2 612</b>	<b>6 406</b>
				cuadro 7		cuadro 7

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

**Cuadro 7.3**  
**Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas: resumen de los proyectos**  
**financiados por gobiernos e instituciones donantes**

(En miles de dólares EE.UU.)

Donantes	Proyectos	Saldo al 1º de enero de 1998	Contri- buciones	Gastos		Saldo al 31 de diciembre de 1999
				Gastos de proyectos	Otros gastos	
<b>Gobiernos</b>						
Alemania - ASB Deutschland	CRO/97/V01	29	–	14	–	15
Alemania - DED	INT/93/V02	(28)	161	143	–	(10)
Australia	INT/92/V16	33	–	1	–	32
Australia - OZVOL	INT/92/V15	(44)	56	62	–	(50)
Bélgica	GLO/98/V08	–	1 000	946	–	54
	INT/92/V12	2 227	251	2 658	–	(180)
Camboya	CMB/96/V01	3	–	3	–	–
Canadá	RWA/98/V01	–	171	164	16	(9)
Dinamarca	INT/96/V01	20	24	21	–	23
Dinamarca DANIDA	MON/97/V01	11	13	(1)	–	25
Dinamarca MS	INT/92/V17	(153)	501	207	–	141
España	GLO/97/V44	1 607	2 594	2 406	–	1 795
	RWA/96/V03	200	(200)	–	–	–
Estados Unidos de América	GLO/94/V02	4	–	–	–	4
Finlandia	GLO/98/V01	–	36	27	3	6
	INT/92/V11	1 297	1 471	1 239	–	1 529
Irlanda - APSO	INT/92/V14	173	570	506	–	237
Japón - JOCV	GLO/98/V03	–	312	657	–	(345)
	INT/92/V20	(23)	1 334	1 022	–	289
Malí	MLI/96/V01	25	–	1	–	24
Noruega	CMB/95/V01	35	28	42	5	16
	INT/92/V21	118	291	280	–	129
Países Bajos - SNV	INT/92/V13	(179)	1 467	923	–	365
Reino Unido - VSO	INT/92/V19	(26)	70	41	–	3
Reino Unido, BDD	GRN/97/V01	–	34	60	–	(26)
Reino Unido, DFID	INT/98/V01	–	200	173	19	8
Rwanda	RWA/96/V04	(38)	71	37	–	(4)
Suecia	INT/92/V09	(3)	894	829	99	(37)
Suiza	INT/92/V08	20	73	88	–	5
<b>Instituciones</b>						
AIF	ANG/94/V01	(76)	–	2	–	(78)
	BEN/89/V01	(109)	–	16	–	(125)
	CHD/91/V01	2	–	–	–	2

Donantes	Proyectos	Saldo al 1º de enero de 1998	Contri- buciones	Gastos		Saldo al 31 de diciembre de 1999
				Gastos de proyectos	Otros gastos	
	EQG/91/V01	(116)	-	-	-	(116)
	GHA/93/V02	(3)	-	-	-	(3)
	GHA/93/V03	(5)	25	18	-	2
	GHA/93/V04	6	-	-	-	6
	HAI/86/V01	(20)	-	-	-	(20)
	NER/95/V01	38	-	43	-	(5)
	NER/98/V01	-	346	204	21	121
AMUDA	INT/96/V06	18	76	72	-	22
BAfD	GUI/93/V02	(47)	-	-	-	(47)
BAAsD	KYR/96/V01	(20)	40	1	-	19
	MAS/92/V01	(32)	31	(1)	-	-
	MAS/94/V01	(4)	6	-	-	2
	MON/93/V02	8	-	-	-	8
	PNG/95/V01	(2)	-	-	-	(2)
BIRF	MOZ/92/V03	19	-	-	-	19
	MOZ/92/V04	(56)	-	-	-	(56)
	NER/87/V01	41	104	34	-	111
Escuela Internacional de Eritrea	ERI/95/V03	(3)	-	-	-	(3)
FIDA	GAB/94/V01	71	36	77	-	30
	MLI/95/V04	57	-	52	-	5
	NER/94/V01	33	29	30	-	32
IIAT	MLW/93/V01	(1)	-	-	-	(1)
IRRI	MAG/95/V01	(3)	3	-	-	-
	MAG/98/V01	-	62	42	-	20
JVC	INT/96/V04	38	-	27	-	11
OMI	ANG/95/V02	(25)	184	174	16	(31)
	EGY/98/V01	-	17	17	-	-
	GLO/94/V01	1	-	-	-	1
	HAI/95/V01	7	-	-	-	7
	MOZ/94/V03	2	-	-	-	2
	RER/99/V04	-	139	32	-	107
ONUSIDA	SAF/98/V01	-	20	18	2	-
OSDI (Botswana)	BOT/92/V01	154	-	1	-	153
PNUD Albania	ALB/99/V01	-	-	2	-	(2)
PNUD Bahrein	GLO/97/V40	-	11	-	-	11
PNUD Camboya		-	-	-	-	-
	CMB/99/V05	-	-	24	-	(24)
	CMB/99/V06	-	117	56	-	-

<i>Donantes</i>	<i>Proyectos</i>	<i>Saldo al 1º de enero de 1998</i>	<i>Contri- buciones</i>	<i>Gastos</i>		<i>Saldo al 31 de diciembre de 1999</i>
				<i>Gastos de proyectos</i>	<i>Otros gastos</i>	
	GLO/97/V41	–	–	48	–	46
PNUD Mongolia	MON/99/V02	–	17	23	–	(6)
PNUD Rwanda	RWA/99/V05	–	–	21	–	(21)
PNUD Samoa	SAM/99/V01	–	21	15	–	6
PNUD Sudáfrica	SAF/99/V01	–	–	12	–	(12)
PNUD Sri Lanka	SRL/99/V01	–	33	8	–	25
PNUD Viet Nam	VIE/99/V01	–	34	19	–	15
SVA	INT/96/V05	50	54	47	–	57
UNICEF	HAI/97/V02	60	–	17	–	43
<b>Total general</b>		<b>5 391</b>	<b>12 921</b>	<b>13 700</b>	<b>181</b>	<b>4 431</b>

cuadro 7

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

Cuadro 8  
**Inversiones al 31 de diciembre**

(En miles de dólares EE.UU.)

	1999	1997
<b>Recursos ordinarios</b>		
Cuentas que devengan intereses	183 395	4 344
Cuentas a la vista	–	6 482
Depósitos a plazo fijo	372 650	869 871
Bonos y comprobantes de créditos	216 835	522 711
Otros valores	–	12 462
<b>Total</b>	<b>estado financiero II.1</b> <b>772 880</b>	<b>1 415 870</b>
<b>Otros recursos</b>		
<b>Financiación de los gastos</b>		
Depósitos a plazo fijo	408 800	–
<b>Total</b>	<b>estado financiero II.2</b> <b>408 800</b>	<b>–</b>
<b>Fondos fiduciarios</b>		
<b>Fondo Fiduciario para la Lucha contra la Desertificación y la Sequía (ONURS)</b>		
Cuentas que devengan intereses	89	1
Cuentas a la vista	–	160
Depósitos a plazo fijo	2 100	21 200
Bonos y comprobantes de créditos	5 915	1 998
<b>Total</b>	<b>cuadro 5.2</b> <b>8 104</b>	<b>23 359</b>
<b>Fondo Fiduciario del Fondo para el Medio Ambiente Mundial</b>		
Cuentas que devengan intereses	16	–
Cuentas a la vista	–	77
Depósitos a plazo fijo	25 210	25 100
Bonos y comprobantes de créditos	11 800	35 035
<b>Total</b>	<b>cuadro 5.2</b> <b>37 026</b>	<b>60 212</b>
<b>Fondo Multilateral para la aplicación del Protocolo de Montreal</b>		
Cuentas que devengan intereses	338	–
Cuentas a la vista	–	50
Depósitos a plazo fijo	19 990	24 400
Bonos y comprobantes de créditos	39 799	107 006
<b>Total</b>	<b>cuadro 5.2</b> <b>60 127</b>	<b>131 456</b>

	1999	1997
<b>Fondo Fiduciario "Capacidad 21"</b>		
Cuentas que devengan intereses	48	–
Depósitos a plazo fijo	22 050	14 620
Bonos y comprobantes de créditos	15 000	39 307
<b>Total</b>	<b>cuadro 5.2</b>	<b>37 098</b>
<b>37 098</b>		<b>53 927</b>
<b>Fondo del PNUD para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino</b>		
Cuentas que devengan intereses	72	–
Depósitos a plazo fijo	33 665	–
Bonos y comprobantes de créditos	3 829	–
<b>Total</b>	<b>cuadro 5.2</b>	<b>37 566</b>
<b>37 566</b>		–
<b>Fondo Fiduciario del PNUD para Rwanda</b>		
Cuentas que devengan intereses	7	–
Depósitos a plazo fijo	22 270	–
<b>Total</b>	<b>cuadro 5.2</b>	<b>22 277</b>
<b>22 277</b>		–
<b>Fondo Fiduciario del PNUD para la Organización de Amonización del Derecho Comercial en África</b>		
Depósitos a plazo fijo	7 654	934
<b>Total</b>	<b>7 654</b>	<b>934</b>
<b>7 654</b>		<b>934</b>
<b>Fondo Fiduciario Pérez Gerrero para la cooperación económica y técnica entre los países en desarrollo</b>		
Cuentas que devengan intereses	108	–
Cuentas a la vista	–	126
Depósitos a plazo fijo	1 600	–
Bonos y comprobantes de créditos	5 206	6 135
<b>Total</b>	<b>6 914</b>	<b>6 261</b>
<b>6 914</b>		<b>6 261</b>
<b>Fondo Fiduciario del PNUD para la colaboración internacional</b>		
Cuentas que devengan intereses	11	–
Depósitos a plazo fijo	5 040	–
Bonos y comprobantes de créditos	659	–
<b>Total</b>	<b>5 710</b>	–
<b>5 710</b>		–
<b>Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa para el Iraq</b>		
Cuentas que devengan intereses	4 975	–
<b>Total</b>	<b>cuadro 5.2</b>	<b>4 975</b>
<b>4 975</b>		–
<b>Total de los fondos fiduciarios</b>	<b>227 450</b>	<b>276 149</b>

estado financiero II.2

	1999	1997
<b>Fondos</b>		
<b>Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización</b>		
Cuentas que devengan intereses	384	9
Cuentas a la vista	-	200
Depósitos a plazo fijo	67 270	25 720
Bonos y comprobantes de créditos	26 464	89 728
Otros valores	-	9 575
<b>Total</b>	<b>cuadro 7</b>	<b>94 118</b>
		<b>125 232</b>
<b>Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales</b>		
Cuentas que devengan intereses	7	-
Cuentas a la vista	-	79
Depósitos a plazo fijo	4 400	3 300
<b>Total</b>	<b>cuadro 7</b>	<b>4 407</b>
		<b>3 379</b>
<b>Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo</b>		
Cuentas que devengan intereses	6	-
Depósitos a plazo fijo	-	860
<b>Total</b>	<b>cuadro 7</b>	<b>6</b>
		<b>860</b>
<b>Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer</b>		
Cuentas que devengan intereses	30	162
Depósitos a plazo fijo	28 510	14 345
<b>Total</b>	<b>cuadro 7</b>	<b>28 540</b>
		<b>14 507</b>
<b>Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas</b>		
Cuentas que devengan intereses	791	64
Cuentas a la vista	-	275
Depósitos a plazo fijo	51 430	24 250
Bonos y comprobantes de créditos	12 288	12 590
<b>Total</b>	<b>cuadro 7</b>	<b>64 509</b>
		<b>37 179</b>
<b>Total de los fondos</b>		<b>191 580</b>
		<b>181 157</b>
sinopsis		

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

## **Notas a los estados financieros**

### **Nota 1**

#### **Misión del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) forma parte de las Naciones Unidas y sostiene los principios de la Carta de la Organización. Adhiere al principio de que el desarrollo es inseparable de la búsqueda de la paz y la seguridad humanas y de que las Naciones Unidas deben ser una enérgica fuerza en pro tanto del desarrollo como de la paz.

La misión del PNUD consiste en ayudar a los países en sus acciones por lograr un desarrollo humano sostenible, prestándoles asistencia para aumentar su capacidad de diseñar y ejecutar programas de desarrollo para la erradicación de la pobreza, la creación de empleos y medios de vida sostenibles, la potenciación del papel de la mujer y la protección y regeneración del medio ambiente, otorgando máxima prioridad a la erradicación de la pobreza.

El PNUD también ayuda a las organizaciones del sistema de las Naciones Unidas a devenir una fuerza unificada y poderosa para el desarrollo humano sostenible y trabaja para fortalecer la cooperación internacional a ese respecto.

A petición de los gobiernos y en apoyo de sus esferas de concentración, el PNUD presta asistencia en el fomento de la capacidad para una buena administración, la participación popular, el desarrollo de los sectores privado y público y el crecimiento económico con equidad, subrayando que los planes y prioridades nacionales constituyen el único marco de referencia viable para la programación en los países de las actividades operacionales para el desarrollo del sistema de las Naciones Unidas.

Los representantes residentes del PNUD normalmente actúan como coordinadores residentes de las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas, dando apoyo, a petición de los gobiernos, a la coordinación de la asistencia con fines humanitarios y de desarrollo. Los coordinadores residentes también contribuyen a organizar todos los recursos intelectuales y técnicos del sistema de las Naciones Unidas en apoyo del desarrollo de los países.

El PNUD procura ser un asociado eficaz en las actividades de desarrollo de los organismos de socorro de las Naciones Unidas, trabajando para apoyar los medios de sustento mientras que aquéllos tratan de defender vidas. Ayuda a los países a prepararse para situaciones complejas de emergencia y desastres, a evitarlos y manejarlos.

El PNUD se basa en la experiencia recogida en todo el mundo, en particular la experiencia de los países en desarrollo, los organismos especializados de las Naciones Unidas, las organizaciones de la sociedad civil y los institutos de investigación.

El PNUD apoya la cooperación Sur-Sur, promoviendo activamente el intercambio de experiencias entre países en desarrollo.

El PNUD respalda, dentro de sus esferas de competencia, la transferencia y adaptación de tecnologías y el acceso a las tecnologías más eficaces.

El PNUD recibe contribuciones voluntarias de casi todos los países del mundo. Trata de asegurar una corriente previsible de recursos en apoyo de sus programas.

Proporciona subsidios otorgados en función de criterios que se basan en la universalidad y favorecen especialmente a los países de bajos ingresos y, en particular, los menos adelantados.

El PNUD es neutral desde el punto de vista político y su cooperación es imparcial. Trata de realizar su labor de manera transparente y de rendir cuentas a todos los interesados.

El PNUD se ha comprometido a llevar a cabo un proceso de permanente autoevaluación y reforma. Su objetivo es aumentar su propia eficiencia y eficacia para contribuir a que el sistema de las Naciones Unidas se transforme en una fuerza más enérgica en beneficio de los pueblos y países del mundo.

El PNUD seguirá dando respaldo a un marco internacional de cooperación para el desarrollo que responda a la evolución de las circunstancias mundiales, regionales y nacionales.

## **Nota 2**

### **Resumen de las principales políticas contables**

El período financiero del PNUD es bienal. El presente bienio abarca el período entre el 1° de enero de 1998 y el 31 de diciembre de 1999. Los estados financieros reflejan la aplicación de las principales políticas contables indicadas a continuación.

#### **Marco**

Las actividades del PNUD se contabilizan de conformidad con:

- a) El Reglamento Financiero formulado por su Junta Ejecutiva y la Reglamentación Financiera Detallada establecida por el Administrador con arreglo a dicho Reglamento;
- b) Las Normas de Contabilidad del Sistema de las Naciones Unidas, aprobadas por el Comité Administrativo de Coordinación, basadas en gran medida en las Normas Internacionales de Contabilidad promulgadas por el Comité Internacional de Normas de Contabilidad. Cuando existen diferencias respecto de las Normas Internacionales de Contabilidad, esto se debe principalmente a la naturaleza no comercial de las actividades del PNUD. Esas normas se basan en los siguientes principios y suposiciones:
  - i) Los principios contables fundamentales son la empresa en marcha, la uniformidad y los valores devengados. Cuando se siguen los principios contables fundamentales en los estados financieros, no se requiere que se revelen esos principios. Cuando no se los sigue, ese hecho debe ser comunicado, junto con su fundamentación;
  - ii) La selección y aplicación de las políticas contables deben regirse por la prudencia, la preponderancia de la sustancia sobre la forma, y la importancia relativa;
  - iii) Los estados financieros deben incluir información clara y concisa acerca de todas las principales políticas contables que se han utilizado;
  - iv) La revelación de las principales políticas contables utilizadas es parte integrante de los estados financieros;

v) Es preciso informar acerca de partidas desusadas o partidas de períodos anteriores, si tienen un efecto importante sobre los estados o cuadros financieros;

vi) Si hay un cambio en las políticas contables que tiene efectos importantes sobre el período en curso o podría tener un efecto importante en períodos ulteriores, es preciso indicar los efectos de ese cambio y cuantificarlos, así como indicar las razones para el cambio.

### **Ingresos**

Los ingresos por concepto de intereses se contabilizan en valores devengados como ingresos del año a que corresponden. Los intereses de saldos entre fondos se acreditan a las cuentas de los fondos fiduciarios con un año de retraso. Todos los demás ingresos se contabilizan en valores de caja, exceptuados los ingresos devengados por las cartas de crédito de los gobiernos, que son irrevocables.

### **Gastos**

Todos los gastos del PNUD se contabilizan en valores devengados, con excepción de los gastos correspondientes a prestaciones del personal (sin embargo, los gastos relativos al programa de separación temprana del servicio se contabilizan en valores devengados) y componentes de proyectos ejecutados por gobiernos y organizaciones no gubernamentales, que se contabilizan exclusivamente sobre la base de los desembolsos de efectivo. En los gastos de los proyectos se incluyen las obligaciones por liquidar contraídas por los agentes de ejecución o de realización (con excepción de los gobiernos y las organizaciones no gubernamentales). En general, al aplicar los criterios de valores devengados se utilizan los siguientes principios:

Expertos y otro tipo de personal de proyectos	Gastos relativos al período de servicios por contrata comprendido en el bienio en curso hasta alcanzar el monto consignado en el presupuesto de ese bienio;
Viajes en comisión de servicio	Gastos de viajes realizados en el bienio en curso y viajes que comienzan antes de concluir el bienio en curso pero se prolongan hasta el bienio siguiente;
Subcontratos	Pagos que vencen en el bienio en curso, de conformidad con los términos del contrato o del plan de pagos;
Becas	Costo de la beca desde la fecha prevista para el comienzo de los estudios o desde el inicio del bienio en curso, hasta la terminación de los estudios o del bienio en curso; en cada caso, de las dos opciones se escoge la fecha más temprana;
Capacitación en grupo	Costo total de todas las actividades de capacitación realizadas en el bienio en curso o comenzadas en el bienio en curso y que habrían de finalizar el bienio próximo;

Equipo	Importe total del acuerdo contractual o el pedido en firme colocado con el proveedor antes de finalizar el bienio en curso, hasta llegar al importe previsto en el presupuesto de ese bienio;
Gastos varios	Gastos correspondientes a actividades realizadas (por ejemplo, atenciones sociales), bienes o servicios entregados o pedidos firmes colocados para la entrega de las mercaderías en el bienio en curso.

Es posible ejercer cierta flexibilidad en relación con los gastos. En un año dado, los gastos pueden superar el importe del presupuesto aprobado correspondiente a ese año en 20.000 dólares o el 4% de dicho importe, escogiendo la mayor de esas sumas, a condición de que el organismo de ejecución no efectúe ese año gastos globales superiores al 2% de las asignaciones totales efectuadas para dicho organismo.

### **Gastos de apoyo de los organismos y servicios de apoyo técnico**

Los gastos de apoyo a los programas de los organismos indican el porcentaje del total de gastos de proyectos autorizados por la Junta Ejecutiva para pagar a los agentes de ejecución y cooperación y a los agentes de realización en concepto de reembolso por los gastos realizados en la administración (técnica y de otro tipo) de los proyectos financiados por el PNUD. Esos gastos de apoyo se basan en el total de los gastos anuales para programas. Asimismo, algunos agentes reciben pagos en concepto de gastos de apoyo sectorial por la prestación de asesoramiento pertinente a los gobiernos y al PNUD. La Junta Ejecutiva fija el nivel de apoyo sectorial y la utilización de esos recursos para un ciclo determinado. La Junta Ejecutiva, por sus decisiones 95/23 y 96/31, aprobó nuevos arreglos para la programación y nuevas directivas sobre gastos de apoyo de los organismos. Las principales características de los nuevos arreglos son:

- a) Incentivar la ejecución nacional y lograr que los servicios de apoyo técnico de los organismos estén a disposición de los gobiernos, especialmente para programas y proyectos de ejecución nacional;
- b) Mejorar la aportación técnica de los organismos en las etapas iniciales y reducir su participación administrativa y operacional en la realización de los programas y proyectos;
- c) Asignar recursos que permitan a los países en que se ejecuten programas ejercer una mayor capacidad de elección en la realización de programas y proyectos;
- d) Reemplazar el sistema de tasas agrupadas por una tasa global no superior al 10% para el reembolso de los servicios administrativos y operacionales.

En el cuadro 2.1 se detallan los gastos de apoyo correspondientes a los arreglos anteriores y los nuevos arreglos.

El reembolso de los servicios administrativos y operacionales también se aplica a proyectos financiados por fondos y fondos fiduciarios administrados por el PNUD. Los gastos de apoyo del PNUD denotan los importes abonados al PNUD como reembolso por costos en los que se incurrió para la administración de esos fondos y fondos fiduciarios.

### **Presupuesto bienal de apoyo**

El presupuesto bienal de apoyo está integrado por tres componentes:

a) Apoyo a programas: gastos en que incurren las dependencias del PNUD (oficinas en los países y sede) cuya función primordial es desarrollar, formular, ejecutar y evaluar los programas de la organización. En los casos típicos, esto abarcará dependencias que proporcionan respaldo a programas sobre bases técnicas, teóricas, geográficas, logísticas o administrativas;

b) Administración y gestión: gastos en que incurren dependencias del PNUD cuya función primordial es mantener la identidad, discreción y bienestar de la organización. Esto abarcará típicamente dependencias que cumplen funciones de dirección ejecutiva, formulación y evaluación de políticas institucionales, relaciones externas, información y administración;

c) Apoyo a actividades operacionales de las Naciones Unidas: abarca cuatro elementos, aplicados básicamente a actividades realizadas con cargo a los recursos ordinarios, es decir, apoyo a las oficinas en los países, Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, programa de Voluntarios de las Naciones Unidas y Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición (OSIA).

Los gastos correspondientes al presupuesto bienal de apoyo se registran de conformidad con el principio establecido en la nota 2 *supra*.

### **Tipos de cambio**

Las contribuciones voluntarias recibidas de los gobiernos se convierten a dólares de los Estados Unidos utilizando el tipo de cambio operacional de las Naciones Unidas vigente en la fecha del pago.

Los ajustes por diferencias cambiarias aplicables a las contribuciones recibidas de los gobiernos se contabilizan como reducciones o aumentos de esas contribuciones. Todos los demás ajustes por diferencias cambiarias se contabilizan como gastos o ingresos diversos.

A los fines de la contabilización de los activos, los pasivos y las transacciones, y para mantener otros registros financieros, todas las monedas se convierten a dólares de los Estados Unidos, conforme al tipo de cambio operacional de las Naciones Unidas vigente en la fecha de la notificación o la transacción.

### **Gastos de capital**

Los costos de locales adquiridos o construidos, así como los costos de modificaciones de gran magnitud, se reflejan como bienes de capital, correspondientes principalmente a los locales de vivienda y oficina comprendidos en las actividades de la Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno y locales de oficina adquiridos para la oficina del PNUD en la Argentina (véanse las notas 13 y 14 *infra*).

El costo total del material no fungible se imputa a los recursos ordinarios en el presupuesto bienal del PNUD o al proyecto que corresponda, en el bienio en que se adquiere el material. Se lleva un inventario de todo el material no fungible (definido como componentes de equipo valuados en 500 dólares o más por unidad y con una

vida útil de por lo menos cinco años, y componentes de equipo incluidos en cualquier lista especial respecto de los cuales se llevan inventarios oficiales).

El valor del inventario existente en la sede del PNUD al 31 de diciembre de 1999 ascendía a 18,3 millones de dólares (25,6 millones en 1997), y el valor de inventario de las oficinas del PNUD en los países ascendía a 73,8 millones de dólares (68,8 millones de dólares en 1997), respectivamente. El activo capitalizado no se amortiza ni se deprecia.

### **Reserva operacional**

El Consejo de Administración, en su período de sesiones celebrado en 1999, aprobó una modificación en el método usado para calcular la reserva operacional del PNUD, que consiste ahora en la suma de los siguientes componentes:

- a) Componente de ingresos: el equivalente del 10% del promedio de las contribuciones voluntarias anuales recibidas durante los tres últimos años, redondeado a la cifra en millones más próxima;
- b) Componente de gastos: el equivalente del 2% del promedio de los gastos totales anuales de los tres últimos años, redondeado a la cifra en millones más próxima;
- c) Componente de obligaciones y riesgos estructurales: el equivalente del 10% de la suma de los componentes de ingresos y gastos, redondeado a la cifra en millones más próxima;
- d) Componente de corriente de efectivo: el equivalente de las necesidades en efectivo correspondiente a un mes, calculado como la doceava parte de los gastos totales del año más reciente, redondeado a la cifra en millones más próxima.

Además, la Junta Ejecutiva aprobó la creación de una reserva operacional con cargo a la cuenta extrapresupuestaria del PNUD para actividades financiadas con otros recursos. El nivel de la reserva se calcula de la misma manera que el de la reserva ordinaria.

### **Presentación**

Por su decisión 97/6, la Junta Ejecutiva aprobó la armonización del formato de las presentaciones presupuestarias del PNUD, el UNICEF y el FNUAP. En consecuencia, los informes financieros se presentan de manera coherente con esta decisión.

Las principales características de esta armonización se refieren a las siguientes actividades:

- a) Actividades con cargo a los recursos ordinarios: actividades financiadas con cargo a contribuciones voluntarias, donaciones de fuentes no gubernamentales e ingresos conexos por concepto de intereses y por conceptos varios;
- b) Actividades con cargo a otros recursos: actividades financiadas con cargo a recursos distintos de los recursos ordinarios, recibidos para propósitos programáticos determinados, participación en los gastos, contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos, fondos fiduciarios establecidos por el Administrador y actividades realizadas de conformidad con los acuerdos sobre servicios de gestión;

c) A los efectos de la presentación contable, los servicios de apoyo reembolsables y otras actividades especiales, incluidos oficiales subalternos del cuadro orgánico, la Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno, entre otros figuran bajo las actividades con cargo a otros recursos;

d) Fondos administrados por el PNUD: actividades de fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el PNUD.

Según se explica más arriba bajo el epígrafe “presupuesto bienal de apoyo”, se ha redefinido la naturaleza de algunos gastos.

Además, se efectuaron otras reclasificaciones y cambios en la presentación a fin de reflejar mejor la naturaleza de las operaciones y/o ajustarse mejor a las normas contables. Dichos cambios han afectado principalmente los siguientes aspectos:

a) Actividades de participación en la financiación de los gastos: en el estado de ingresos y gastos se indican los intereses devengados y los gastos de apoyo con cargo a recursos ordinarios correspondientes a actividades financiadas mediante participación en la financiación de los gastos. En el pasado, dichas transacciones se reflejaban directamente como transferencias al ingreso extrapresupuestario del PNUD;

b) Servicios de apoyo reembolsables a fondos y fondos fiduciarios: los servicios de apoyo reembolsables que anteriormente se denominaban “actividades extrapresupuestarias” se presentan ahora como parte del estado de ingresos de fondos y fondos fiduciarios y el saldo final se refleja en el saldo de recursos no utilizados. En años anteriores, el saldo neto de esas actividades se indicaba entre la sección del pasivo y la sección de recursos no utilizados;

c) Acuerdos sobre servicios de gestión para fondos y fondos fiduciarios: se presentan ahora como parte del estado de ingresos de fondos y fondos fiduciarios, y el saldo final se refleja en el saldo de recursos no utilizados. En años anteriores, el saldo neto de esas actividades se indicaba entre la sección del pasivo y la sección de recursos no utilizados;

d) Mecanismos de financiación completa y actividades conjuntas de las Naciones Unidas en el Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU): esas actividades se presentan como parte del estado de ingresos y sus saldos finales se incluyen en el saldo de recursos no utilizados. En períodos anteriores, el saldo neto de esas actividades se indicaba en el balance. El saldo neto de los mecanismos de financiación completa era parte de la partida titulada “Otras cuentas por cobrar y cargos diferidos”, y el saldo neto de las actividades conjuntas de las Naciones Unidas se indicaba en la partida “Otros pasivos”.

e) Acuerdos sobre servicios de gestión para fondos y fondos fiduciarios.

Se ofrece un cuadro detallado para cada uno de los siguientes aspectos:

a) Acuerdos de los VNU con gobiernos e instituciones, plenamente financiados, por país y por proyecto;

b) Acuerdos de fondos fiduciarios sobre servicios de gestión;

c) Actividades de transacciones comerciales de la OSIA.

### Estados financieros no consolidados

Los resultados de las operaciones reflejadas en los estados financieros I a IV se presentan sobre la base de los tres componentes principales explicados *supra*.

Se indican los totales de cada componente principal con el único propósito de reflejar los datos agregados del componente. Se han eliminado al computar esos totales los saldos entre actividades y entre fondos (dentro de cada componente) identificados en el balance. Otras transacciones entre los fondos no se han eliminado. En consecuencia, no se tiene la intención de que esos agregados reflejen de ninguna manera los importes consolidados, que habrían requerido la eliminación total de las transacciones entre fondos y los saldos dentro de cada componente.

### Determinación de algunas partidas en el balance

Debido a la naturaleza de las actividades, algunas transacciones relativas a la participación en la financiación de los gastos, las contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos, etc. se han fusionado en las cuentas de recursos ordinarios (inversiones, cargos diferidos, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, etc.). Siempre que fue posible, el saldo de esas cuentas al 31 de diciembre de 1999 y los datos comparativos se han prorrateado, mayormente sobre la base de la mejor información disponible. Las cuentas no prorrateadas se han reflejado en el saldo de la cuenta entre fondos.

### Nota 3

#### Contribuciones por recibir y contribuciones en especie (no incluidas en el balance)

##### a) i) Contribuciones de gobiernos y otros contribuyentes a los recursos ordinarios

Las contribuciones adeudadas por los gobiernos y otros contribuyentes que no se habían hecho efectivas al 31 de diciembre de 1999 eran las siguientes:

	<i>Contribuciones voluntarias</i>	<i>Contribuciones voluntarias al Fondo de Medidas Especiales para los Países Menos Adelantados</i>	<i>Total</i>
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>		
1995 y años anteriores	5 465	–	5 465
1996	855	–	855
1997	4 159	–	4 159
1998	7 955	–	7 955
1999	18 956	–	18 956
<b>Total</b>	<b>37 390</b>	<b>–</b>	<b>37 390</b>

**ii) Contribuciones de gobiernos y otros contribuyentes - participación en la financiación de los gastos y contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos**

Al 31 de diciembre de 1999, estaban por cobrar los siguientes importes por concepto de participación en los gastos y contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos. Esos importes se reescalarán hacia años futuros.

<i>Miles de dólares EE.UU.</i>	
Participación en los gastos. . . . .	248 391
Contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos. . . . .	5 252
<b>Total . . . . .</b>	<b>253 643</b>

Los importes relativos a las contribuciones de participación en la financiación de los gastos y a las contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos están basados en gastos presupuestados para el año y se modificarán en función del reescalamiento de esos presupuestos.

**b) Contribuciones en especie**

En 1996, la Compañía Hewlett Packard (un importante fabricante de computadoras y productos de comunicaciones y medición) donó una amplia gama de nuevo equipo de computación, incluidos servidores institucionales, computadoras personales, impresoras y otros accesorios periféricos, al Programa de la Red de Desarrollo Sostenible del PNUD. El valor de esta contribución, estimada en 1,1 millones de dólares, no se ha registrado en las cuentas.

Esos productos se han destinado a diversos proyectos en países en desarrollo. El Programa de la Red de Desarrollo Sostenible vincula entre sí a instituciones, universidades, organizaciones no gubernamentales, entidades del sector privado e individuos de países en desarrollo, con el propósito de intercambiar información de importancia crítica sobre el desarrollo humano sostenible.

Como parte de los acuerdos concertados por el PNUD con los países receptores, los gobiernos de esos países deben proporcionar locales gratuitamente al PNUD. Esas contribuciones en especie, recibidas durante el bienio 1998-1999, se estiman en 16,5 millones de dólares. Estos cálculos se basan en el valor de mercado, cuando se dispone de esos datos, o en las mejores estimaciones de los gobiernos o de las oficinas del PNUD en los países.

**c) Transacciones entre partes emparentadas**

El PNUD, en asociación con Cisco Systems, Inc., KPMG LLP y Akamai Technologies, Inc., y con el apoyo de otras entidades asociadas, emprendió durante el bienio en curso una iniciativa a largo plazo encaminada a aprovechar las posibilidades de la Internet para ayudar a romper el ciclo de la pobreza extrema en todo el mundo. Con la publicidad generada por conciertos de estrellas de música "rock", Netaid.org utilizará las posibilidades interactivas de la Internet para señalar a la atención del público el problema de la pobreza extrema y para dar a los usuarios de la Internet la posibilidad de participar directamente en la lucha contra ese problema. Administra Netaid.org, en nombre del PNUD, la Fundación Netaid.org, una entidad

independiente reconocida como asociación sin fines de lucro en los Estados Unidos (Código de los Estados Unidos, título 26, secc. 501 c) 3)). Son copropietarios de la fundación el PNUD y Cisco Systems. El PNUD aporta principalmente a la fundación contribuciones en especie de personal.

#### **Nota 4**

##### **Contribuciones cuyo propósito no se ha determinado**

Las contribuciones recibidas, pero cuyo propósito no se ha determinado, se contabilizan como cuentas por pagar hasta que se determine dicho propósito. De esas contribuciones, al 31 de diciembre de 1999, 19.557.223 dólares (13.401.874 dólares en 1997) figuraban como cuentas por pagar. Esa suma se incluye en el apartado b) de la nota 12.

#### **Nota 5**

##### **Vínculo contable entre las contribuciones voluntarias y las contribuciones para sufragar gastos de las oficinas locales**

En su 31º período de sesiones, celebrado en 1984, el Consejo de Administración autorizó el establecimiento para cada país de un vínculo contable entre las contribuciones voluntarias y las contribuciones para sufragar gastos de las oficinas locales, de forma que las contribuciones voluntarias se aplicaran en primer lugar a enjugar cualquier déficit que pudiera existir en las contribuciones para sufragar los gastos de las oficinas locales. El total de 24.465.837 dólares (12.554.775 dólares en 1997) que se transfirió de la partida de contribuciones voluntarias en virtud de ese vínculo se incluye en la suma de 51.396.485 dólares (44.167.892 dólares en 1997) en el cuadro 3 y se consigna en la nota 6.

#### **Nota 6**

##### **Ingresos recibidos para el presupuesto bienal de apoyo - recursos ordinarios**

La suma de 51.396.485 dólares (44.167.892 dólares en 1997) consignada en el cuadro 3 en concepto de ingresos recibidos para el presupuesto bienal de apoyo incluye contribuciones en efectivo de los gobiernos de los países anfitriones para sufragar los gastos de las oficinas locales por 38.746.118 dólares (40.120.346 en 1997), reembolso de gravámenes fiscales por 10.996.145 dólares, ingresos de los Voluntarios de las Naciones Unidas por 1.174.519 dólares e ingresos por otros conceptos, por 479.703 dólares (4.047.546 dólares en 1997).

Las consignaciones en efectivo de los gobiernos de los países anfitriones se desglosan así:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Contribuciones de los gobiernos para sufragar los gastos de las oficinas locales	25 276	27 566
Transferencias de contribuciones voluntarias	24 466	12 555
<b>Total</b>	<b>49 742</b>	<b>40 121</b>

## Nota 7

### Ingresos por concepto de intereses - recursos ordinarios

Los ingresos que figuran en el estado financiero I.1 se desglosan de la manera siguiente:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Intereses devengados por inversiones	166 001	166 988
Intereses devengados por préstamos para construcción	21	98
Intereses del plan de seguro médico		-
Transferencias de intereses a:		
Participación en la financiación de los gastos	(49 486)	(33 102)
Fondos fiduciarios	(19 794)	(28 805)
Acuerdos de servicios de gestión	(17 262)	(12 059)
Servicios de apoyo reembolsables	(11 192)	(6 000)
<b>Total</b>	<b>68 288</b>	<b>87 120</b>

## Nota 8

### Efectivo en caja - recursos ordinarios

La suma que figura en el estado financiero II.1 se desglosa de la siguiente manera:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Efectivo en cuantas bancarias en la sede	44 647	18 391
Efectivo en las oficinas de los países	(16 421)	(5 992)
Transferencias de inversiones de recursos ordinarios	-	2 201
<b>Subtotal</b>	<b>28 226</b>	<b>14 600</b>
Menos: reserva para la depreciación de monedas no convertibles acumuladas	14 600	14 600
<b>Total</b>	<b>13 626</b>	<b>-</b>

El saldo en efectivo en las oficinas en los países incluye cheques sin compensar por un monto de 299.260.685 dólares (238.863.596 dólares en 1997). Una vez que dichos cheques se hacen efectivos, se produce automáticamente una reposición de la sede con cargo a la cuenta corriente y la cuenta de inversiones.

## **Nota 9**

### **Cartas de crédito de los gobiernos**

Las sumas correspondientes a cartas de crédito de los gobiernos, que figuran en el estado financiero II.2, fueron aportadas al PNUD en relación con las contribuciones de participación en la financiación de los gastos para las siguientes actividades:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Rehabilitación, reconstrucción y desarrollo en Tayikistán	700	100
Programa de desarrollo bicomunitario	3 322	
Apoyo al fomento de los derechos humanos en Ucrania	194	
Sin especificar	240	
Lutte contra l'epidémie de choléra	25	
Reasentamiento y reintegración de refugiados	25	
Asistencia a la gestión y coordinación de la ayuda por los gobiernos		30
Promoción de medidas comunitarias de establecimiento de la paz y fomento de la confianza, Tayikistán		150
Plan de acción para el reasentamiento y la reintegración de refugiados y personas anteriormente desplazadas		25
Establecimiento del sistema de alerta temprana en Bulgaria		52
<b>Total</b>	<b>4 506</b>	<b>357</b>

Como las cartas de crédito son irrevocables, el importe se presenta en el estado financiero II.2 junto con el efectivo y las inversiones y se contabiliza como contribución de participación en la financiación de los gastos, según se indica en el estado financiero I.2.

## **Nota 10**

### **Valoración del efectivo y las inversiones utilizando el tipo de cambio operacional de las Naciones Unidas al 1° de enero de 2000**

De conformidad con la política contable indicada en el apartado f) de la nota 2, la suma en efectivo para los recursos ordinarios y la OSIA contabilizada en el estado financiero II por un total de 13.626.628 dólares y las inversiones consignadas en el estado financiero II y en el cuadro 8 por un total de 1.181.679.200 dólares incluyen el equivalente en dólares de los Estados Unidos del efectivo y de las inversiones en otras monedas, utilizando el tipo de cambio operacional de las Naciones Unidas establecido el 1° de diciembre de 1999 y en vigor el 31 de diciembre de 1999. Si se

aplicara el tipo de cambio operacional de las Naciones Unidas vigente a partir del 1° de enero de 2000, que refleja más fielmente el tipo de cambio del mercado al 31 de diciembre de 1999, el valor indicado en las cuentas ascendería a una suma inferior en aproximadamente 302.087 dólares para el efectivo y en aproximadamente 40.172 dólares para las inversiones, respectivamente.

## Nota 11

### Paso a pérdidas y ganancias y reserva para reducir el valor de activos en libros

Como parte del funcionamiento normal de la organización, se pagan anticipos a los gobiernos para permitir la realización de proyectos de ejecución nacional. En los presentes estados financieros se ha pasado a pérdidas y ganancias un total de 4.118.851 dólares, desglosados de la siguiente manera:

<i>Miles de dólares EE.UU.</i>	
<b>Recursos ordinarios</b>	<b>2 053</b>
Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para actividades en la región sudanoheliana	1 400
Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer	171
Fondo Fiduciario del PNUD para los países en desarrollo asolados por el hambre y la malnutrición	306
Fondo Fiduciario para programas de la Oficina Australiana de Asistencia para el Desarrollo Internacional y del PNUD	49
Fondo Fiduciario del PNUD para la asistencia a proyectos de desarrollo que guardan relación con los refugiados de África (CIARA II)	15
Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo	133
Cuenta de Energía del PNUD	(3)
Fondo Fiduciario del PNUD para Namibia	12
Otras partidas	(17)
<b>Total</b>	<b>4 119</b>

Las sumas pasadas a pérdidas y ganancias eran anticipos pendientes de larga data para proyectos de ejecución nacional hechos a diversos gobiernos y considerados incobrables.

La suma indicada en el cuadro 1 se desglosa de la siguiente manera.

<i>Miles de dólares EE.UU.</i>	
Sumas relacionadas con proyectos de ejecución nacional pasadas a pérdidas y ganancias con cargo a recursos ordinarios	2 053
Otras sumas pasadas a pérdidas y ganancias (actividades básicas)	248
<b>Total</b>	<b>2 421</b>

La reserva de 14.600.000 dólares se estableció en el bienio 1996-1997 para reflejar la sobrevaloración del peso cubano respecto del tipo de cambio de las Naciones Unidas.

## **Nota 12**

### **Cuentas por cobrar y cuentas por pagar**

#### **a) Otras cuentas por cobrar y cargos diferidos**

Los importes que figuran en los estados financieros II.1 y II.2 se desglosan de la siguiente manera:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Cuentas por cobrar	36 337	10 569
Cuenta corriente con los organismos	25 244	2 525
Cargos diferidos varios	6 834	558
Otras cuentas por cobrar	7 361	25 016
Cuentas por cobrar de los organismos	10 040	-
<b>Subtotal</b>	<b>85 816</b>	<b>38 669</b>
<b>Menos:</b> reserva para reducir el valor en libros de las cuentas por cobrar	305	305
<b>Total</b>	<b>85 511</b>	<b>38 364</b>
Este total se contabiliza de la siguiente manera:		
Recursos ordinarios, estado financiero II.1	33 030	19 839
Participación en los gastos, estado financiero II.2	52 481	18 525
<b>Total</b>	<b>85 511</b>	<b>38 364</b>

La partida establecida en 1987 a fin de reducir el déficit operacional de la flotilla pesquera de la FAO fue reducida para reflejar el valor actual de las cuentas por cobrar.

#### **b) Cuentas por pagar**

Los importes que figuran en los estados financieros II.1 y II.2 se desglosan de la siguiente manera:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Cuentas por pagar	66 274	34 212
Cesión de pagos	7 270	-
Cuentas por pagar diferidas	2 335	2 239
Cuenta de compensación	-	339
Dinero en efectivo recibido y a la espera de su imputación	19 557	13 614
Otras obligaciones	2 843	29 107
<b>Total</b>	<b>98 279</b>	<b>79 511</b>

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Dicho total se contabiliza de la siguiente manera:		
Recursos ordinarios, estado financiero II.1	45 902	45 706
Participación en la financiación de los gastos, estado financiero II.2	52 377	33 805
<b>Total</b>	<b>98 279</b>	<b>79 511</b>

### Nota 13

#### Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno

La Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno fue establecida en 1979 con un nivel máximo de 25 millones de dólares, a fin de construir viviendas para el personal de contratación internacional de las Naciones Unidas que trabaja en las oficinas en los países. En 1989, el Consejo de Administración autorizó al PNUD a ampliar el alcance de la Reserva de modo de incluir financiación para los locales comunes del sistema de las Naciones Unidas, a fin de responder a las necesidades de oficinas de los organismos miembros del Grupo Consultivo Mixto de Políticas.

El déficit operacional acumulativo de 5,4 millones de dólares que figura en el cuadro 6 se debe principalmente a las operaciones de alquiler de vivienda y locales de oficinas.

Al 31 de diciembre de 1999, el exceso de gastos totales respecto del nivel autorizado de la Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno era de 23.818.000 dólares (27.626.292 dólares en 1997).

El cuadro 6.3 sobre actividades de la Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno incluye ahora cada uno de sus elementos: servicios de apoyo reembolsables, locales de oficina y vivienda. Los valores de las partidas del balance se basan mayormente en la mejor información disponible: el valor de mercado, de contarse con ese dato, los informes de arquitectos, las diversas licitaciones para construcciones, etc. Los datos del estado de ingresos tanto para viviendas como para locales de oficina se basa en la naturaleza real de las transacciones.

El estado de ingresos incluye el paso a pérdidas y ganancias de 17.637 dólares en concepto de gastos de rehabilitación irrecuperables. Esta suma se incluye en la partida de otros gastos en el cuadro 6. Además, en el bienio en curso se ha pasado a pérdidas y ganancias la suma de 309.485 dólares adeudada por el plan de alquiler de enseres domésticos, que se había consignado en el balance del bienio anterior.

El importe por cobrar a largo plazo, de 953.370 dólares (1.126.710 dólares en 1997), indicado en el cuadro 6.3 representa los importes por cobrar en el bienio en curso resultantes de la venta de edificios de apartamentos en Cabo Verde. El precio de venta fue de 1.300.050 dólares, pagadero en 15 cuotas anuales de 86.670 dólares. La porción actual (86.670 dólares) figura en la partida de otras cuentas por cobrar.

**a) Ajuste en los importes registrados en ejercicios anteriores**

Parte de los ingresos por concepto de alquiler se deducen de la partida de gastos capitalizados de rehabilitación. En ejercicios anteriores, se habían consignado como ingresos por concepto de operaciones de vivienda ingresos por concepto de alquiler por un total de 2.020.272 dólares. Para 1998 se efectuó un ajuste para transferir esos ingresos del fondo de vivienda y reducir los gastos capitalizados de rehabilitación.

**Nota 14**

**Locales adquiridos para la oficina del PNUD en la Argentina**

En octubre de 1996, se adquirieron locales para la oficina del PNUD en la Argentina. El costo de esa adquisición fue de 1.570.000 dólares, importe que se financió de la siguiente manera:

a) Consignación de 630.694 dólares imputada a los recursos de servicios de apoyo reembolsables de la oficina en el país;

b) Préstamo de 939.306 dólares con cargo a recursos de participación en la financiación de los gastos. Este préstamo sin intereses es reembolsable con cargo a los recursos extrapresupuestarios de la oficina en el país. Al 31 de diciembre de 1998, se había amortizado en su totalidad.

Este activo, que ha sido capitalizado excepcionalmente, figura en la partida de recursos ordinarios.

**Nota 15**

**Reservas para separaciones de funcionarios y medidas de transición y programa de la Casa de las Naciones Unidas**

**a) Reservas para separaciones de funcionarios y medidas de transición**

En su 40º período de sesiones, celebrado en 1993, el Consejo de Administración aprobó la utilización del superávit presupuestario correspondiente a 1992-1993 a fin de prestar apoyo a la aplicación expedita de la estrategia presupuestaria para el bienio 1994-1995. En consecuencia, se establecieron la reserva para medidas de transición y la reserva para separaciones presupuestadas, con capitales iniciales de 7.200.000 dólares y 6.359.000 dólares, respectivamente.

Sobre la base de los mismos principios, la Junta Ejecutiva, en su tercer período ordinario de sesiones de 1995, aprobó recursos adicionales que se reservarían para la ejecución de la estrategia presupuestaria para el bienio 1996-1997. De conformidad con esa decisión, se transfirieron las sumas de 8.400.000 dólares y 14 millones de dólares de la cuenta de recursos ordinarios del PNUD a la reserva para medidas de transición y la reserva para separaciones presupuestadas.

En su primer período ordinario de sesiones de 2000, la Junta Ejecutiva aprobó la creación de dos reservas para separaciones y medidas de transición por valor de 7 millones de dólares y 1,5 millones de dólares, respectivamente.

El saldo no utilizado de la reserva para medidas de transición, que figura en el estado financiero II.1, comprende lo siguiente:

	<i>Saldo al 1° de enero de 1998</i>	<i>Pagos y ajustes efectuados durante el bienio</i>	<i>Saldo al 31 de diciembre de 1999</i>
<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>			
Saldo en relación con la estrategia presupuestaria correspondiente a 1994-1995	84	(84)	–
Saldo en relación con la estrategia presupuestaria correspondiente a 1996-1997	50	(50)	–
Saldo en relación con la estrategia presupuestaria correspondiente a 2000-2001	–	1 500	1 500
<b>Total</b>	<b>134</b>	<b>1 366</b>	<b>1 500</b>

La reserva para separaciones presupuestadas, que figura en el estado financiero I.1, comprende lo siguiente:

	<i>Saldo al 1° de enero de 1998</i>	<i>Pagos y ajustes efectuados durante el bienio</i>	<i>Saldo al 31 de diciembre de 1999</i>
<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>			
Saldo en relación con la estrategia presupuestaria correspondiente a 2000-2001	–	7 000	7 000
<b>Total</b>	<b>–</b>	<b>7 000</b>	<b>7 000</b>

Los desembolsos con cargo a estas reservas se agregan a los gastos imputados con cargo a las consignaciones aprobadas por la Junta Ejecutiva en el presupuesto bienal de apoyo periódico.

#### b) Programa de la Casa de las Naciones Unidas

En su primer período ordinario de sesiones de 2000, la Junta Ejecutiva aprobó el establecimiento de una reserva de capital de 3,8 millones de dólares, imputada a los recursos ordinarios del PNUD. Esta suma comprende los gastos de mudanza, como los relacionados con las refacciones, la adquisición de mobiliario y accesorios, y el transporte.

	<i>Saldo al 1° de enero de 1998</i>	<i>Pagos y ajustes efectuados durante el bienio</i>	<i>Saldo al 31 de diciembre de 1999</i>
<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>			
Saldo en relación con la estrategia presupuestaria correspondiente a 2000-2001	–	3 800	3 800
<b>Total</b>	<b>–</b>	<b>3 800</b>	<b>3 800</b>

## **Nota 16**

### **Asignaciones no utilizadas y compromisos futuros**

#### **a) Asignaciones no utilizadas**

Al 31 de diciembre de 1999, las asignaciones no utilizadas imputables a los recursos del PNUD para gastos de programas excluidos los gastos de ejecución nacional ascendían aproximadamente a 344 millones de dólares (702 millones de dólares en 1997), con cargo a las cuales los organismos de ejecución comunicaron que habían contraído compromisos futuros por valor de 12 millones de dólares aproximadamente (56 millones de dólares en 1997).

#### **b) Compromisos por locales arrendados**

Al 31 de diciembre de 1999, los compromisos futuros por concepto de locales arrendados, imputables a los recursos ordinarios, ascendían a 66,7 millones de dólares por contratos de arrendamiento en la sede (75,8 millones de dólares en 1997) y 52,7 millones de dólares por contratos de arrendamiento para oficinas en los países (6,7 millones de dólares en 1997). Las cifras correspondientes a las oficinas en los países incluyen contratos de arrendamiento a largo plazo firmados para los períodos siguientes:

<i>País</i>	<i>Fecha de vencimiento del contrato</i>
Angola	23 de junio de 2080
Etiopía	4 de octubre de 2077
Jordania	30 de noviembre de 2079
Moldova	17 de julio de 2093

#### **c) Pasivos por terminación del servicio y obligaciones posteriores a la jubilación**

De conformidad con la nota 2 c), el PNUD no ha consignado pasivos concretos en relación con el costo del seguro de salud después de la separación del servicio ni las obligaciones correspondientes a otros tipos de prestaciones posteriores a la terminación del servicio que se deberán abonar cuando los funcionarios dejen la organización. Los desembolsos realizados en el ejercicio económico en que se produce la separación del servicio se consignan como gastos de ese ejercicio.

##### **i) Pasivos por terminación del servicio**

Los costos relacionados con las vacaciones anuales al 31 de diciembre de 1999 se calculan en 22.920.000 dólares.

El pasivo contingente resultante de las prestaciones por separación del servicio que el PNUD deberá abonar a sus funcionarios en el futuro se estima al 31 de diciembre de 1999 en 18.944.583 dólares con respecto a las primas de repatriación y 4.980.110 dólares con respecto a la indemnización por rescisión del nombramiento.

##### **ii) Prestaciones posteriores a la jubilación**

Para comprender mejor las dimensiones financieras de las obligaciones de la organización respecto del seguro médico después de la separación del servicio, en

1999 se contrató a un actuario consultor para que realizara una valoración actuarial de las prestaciones de seguro médico después de la separación del servicio al 1° de enero de 1999. Sobre la base de ese estudio se calcula que, al 31 de diciembre de 1999, las obligaciones del PNUD respecto del seguro médico después de la separación del servicio eran las siguientes:

	<i>Valor actual de prestaciones futuras</i>	<i>Obligaciones devengadas</i>
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Obligaciones en valores brutos	383 429	297 420
Menos: contribuciones de funcionarios jubilados	70 549	56 078
<b>Obligaciones netas</b>	<b>312 880</b>	<b>241 342</b>

Los valores actuales de las prestaciones futuras arriba indicados son los valores descontados de todas las prestaciones que se han de pagar en años futuros a todos los actuales jubilados y al personal en servicio activo que se ha de jubilar en el futuro. Las obligaciones devengadas son la parte del valor actual de las prestaciones a la que los funcionarios han adquirido derecho desde la fecha de su ingreso en el servicio hasta la fecha de la valoración actuarial. Las prestaciones de los funcionarios en servicio activo quedan devengadas íntegramente cuando se cumple la fecha en que los funcionarios reúnen todas las condiciones necesarias para tener derecho a las prestaciones.

**d) Prestaciones de pensión**

El PNUD es miembro de la Caja Común de Pensiones del Personal de las Naciones Unidas, establecida por la Asamblea General para proporcionar prestaciones de jubilación, defunción, discapacidad y de otros tipos. La Caja es un plan de prestaciones definidas capitalizadas. Las obligaciones financieras de la organización respecto de la Caja consisten en su contribución obligatoria, en la proporción establecida por la Asamblea General, además de la participación que le corresponda en los pagos que sean necesarios para enjugar déficit actuariales con arreglo al artículo 26 del Reglamento de la Caja. Dichos pagos sólo deben efectuarse cuando la Asamblea General ha invocado las disposiciones del artículo 26, tras determinar que es necesario efectuar pagos por déficit sobre la base de una evaluación de la suficiencia actuarial de la Caja en la fecha de la valoración.

**e) Accidente aéreo en la República Unida de Tanzania**

El 5 de diciembre de 1980, cuatro funcionarios del PNUD fallecieron en un accidente aéreo ocurrido en la República Unida de Tanzania. De resultas de ello, el PNUD percibió la suma de 623.948 dólares por concepto de pagos de seguro, que utilizó para indemnizar a los beneficiarios de las víctimas. El saldo restante de esos importes fue totalmente utilizado en 1996. A partir de entonces, los pagos de indemnización se han venido consignando como gastos en el año en que se efectúan los pagos. En el bienio en curso se pagaron 129.302 dólares.

## Nota 17

### Obligaciones por liquidar

El saldo de obligaciones por liquidar que figura en el estado II se desglosa de la siguiente manera:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Agentes de ejecución	84 234	104 184
Presupuesto bienal de apoyo	30 400	23 569
Servicios de apoyo reembolsables, Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno y actividades especiales	5 841	3 423
<b>Total</b>	<b>120 475</b>	<b>131 176</b>
Recursos ordinarios	64 434	68 368
Participación en la financiación de los gastos	50 200	59 385
Servicios de apoyo reembolsables	4 498	3 348
Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno	24	30
Actividades especiales	1 319	45
<b>Total</b>	<b>120 475</b>	<b>131 176</b>

## Nota 18

### Compromisos pendientes de la reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno

Al 31 de diciembre de 1999, las facturas impagas y los compromisos con contratistas y subcontratistas con cargo a la Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno ascendían aproximadamente a 1,8 millones de dólares (2,7 millones de dólares en 1997). Esas facturas no se devengan en el bienio en curso.

## Nota 19

### Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición

#### a) Cuentas por pagar

El importe de 14.530.733 dólares (en 1997: 10.423.722 dólares) que figura en el cuadro 6.4 corresponde a anticipos recibidos en relación con operaciones de adquisición directa.

#### b) Presupuesto bienal de apoyo

El presupuesto básico de apoyo de la OSIA, de 3.493.100 dólares (en 1997: 3.876.825 dólares) se incluye en el importe de recursos ordinarios en el presupuesto bienal de apoyo y se detalla en el cuadro 3.

**c) Bases de la contabilidad**

Las actividades de adquisición directa de la OSIA se contabilizan en valores de caja.

**d) Actividades comerciales**

Las actividades comerciales de la OSIA para el bienio 1998-1999 generaron un ingreso bruto de 137,2 millones de dólares (en 1997: 119,6 millones de dólares). Sobre la base de sus actividades, la OSIA obtuvo honorarios por gastos de expedición y otros gastos que ascendieron a 7,1 millones de dólares (en 1997: 5,7 millones de dólares), como se indica en el cuadro 6.4.

**Nota 20****Actividades especiales (cuadro 6.5)****a) Apoyo a las actividades del coordinador residente de las Naciones Unidas**

Las actividades especiales se realizan en apoyo de: la programación en colaboración; el seguimiento de las principales conferencias internacionales; las actividades de información pública del sistema de las Naciones Unidas; el examen y la planificación de los servicios compartidos por el sistema de las Naciones Unidas y los locales comunes; y asignaciones especiales.

Para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999, el total de gastos efectuados con respecto a esas actividades ascendió a 690.504 dólares.

Bajo el epígrafe de actividades especiales se indica la porción del apoyo a las actividades del coordinador residente de las Naciones Unidas financiadas mediante contribuciones con fines concretos. La porción restante del importe de 21.033.368 dólares se financia con recursos básicos y, en consecuencia, se presenta bajo el epígrafe de recursos ordinarios en el estado financiero 1.1.

**b) Sistema unificado de codificación**

Hasta el 31 de diciembre de 1995, el importe neto de los recursos disponibles para el sistema unificado de codificación (400.000 dólares) se incluía en las cuentas por pagar. Se reclasificó bajo el epígrafe de actividades especiales para reflejar mejor la naturaleza de las operaciones.

**c) Otras actividades**

Varias otras actividades que se presentaban bajo el epígrafe de cuentas por pagar se han reclasificado y aparecen ahora como actividades especiales (por ejemplo, las del Centro de Experimentación de la División de Energía Sostenible y Medio Ambiente).

**Nota 21****Sumas que adeudan los fondos ordinarios y los fondos fiduciarios del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo o que se les adeudan**

El PNUD recibe contribuciones para los fondos ordinarios y los fondos fiduciarios que administra y les concede anticipos. En el cuadro 7, relativo a los fondos ordinarios, y en el estado financiero II, relativo a los fondos fiduciarios, se ofrece el balance de esas transacciones al 31 de diciembre de 1999.

**Nota 22****Fondo Fiduciario de Lucha contra la Desertificación y la Sequía****a) Mandato y objetivo**

Para hacer frente a los efectos de la grave sequía de la región del Sahel en África a comienzos del decenio de 1970, el Secretario General de las Naciones Unidas estableció en 1973 la Oficina de las Naciones Unidas para la Región Sudano-saheliana, con la sigla ONURS. En 1977, la ONURS pasó a la jurisdicción del PNUD. En 1978, se amplió su mandato para que prestara asistencia, en nombre del PNUMA, a los países de la región sudanosaheliana en aplicación del Plan de Acción Mundial de Lucha contra la Desertificación, de 1977.

En el Programa 21, aprobado en 1992 por la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo, se pidió explícitamente a la ONURS que asumiera un importante papel de asesoramiento y participara eficazmente en la aplicación de las disposiciones del Programa 21 relativas a la lucha contra la sequía y la desertificación y el ordenamiento de los recursos de tierras, y compartiera sus experiencias al respecto con todos los países pertinentes, en particular los de África, prestando especial atención a los países más afectados o clasificados como menos adelantados. El Consejo de Administración del PNUD y la Asamblea General, en junio y diciembre de 1993 respectivamente, aprobaron esa ampliación del mandato de la ONURS. En 1995, la Junta Ejecutiva del PNUD y el Consejo Económico y Social aprobaron el cambio de nombre de la ONURS por el de Oficina de Lucha contra la Desertificación y la Sequía, pero manteniendo su conocida sigla.

En respuesta a la exhortación de la Junta Ejecutiva para lograr una mayor integración funcional de la ONURS en el PNUD, en 1994 el Administrador conglomeró a la ONURS con varias otras dependencias relacionadas con el medio ambiente, para constituir la nueva División de Energía Sostenible, y Medio Ambiente. Actualmente, la ONURS puede describirse como programa especial para ordenamiento de tierras áridas, lucha contra la desertificación y mitigación de la sequía. Sus metas principales son llevar la delantera en el apoyo del PNUD a los países receptores apropiados para la aplicación de la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación en los Países Afectados por Sequía o Desertificación, en particular en África, y servir como principal impulsor mundial de un enfoque integrado de la degradación de las tierras áridas y la erradicación de la pobreza, de conformidad con el programa amplio del PNUD de promoción del desarrollo humano sostenible.

Dentro de un enfoque programático amplio, la ONURS tiene, entre otras, las siguientes funciones:

a) Prestar apoyo técnico y/o proporcionar financiación de efectos catalíticos para la iniciación de los procesos integrados y participativos establecidos en la Convención para la formulación y realización de programas de acción nacionales, subregionales y regionales de lucha contra la desertificación y la promoción de medios de vida sostenibles en las tierras áridas del mundo;

b) Desarrollar y poner a prueba conceptos y enfoques nuevos e innovadores de la formulación de políticas y programas de ordenamiento de tierras áridas y de las cuestiones intersectoriales de importancia crítica para el éxito de la aplicación de la Convención y facilitar el acceso a tales conceptos y enfoques mediante publicaciones técnicas, capacitación y fomento de la capacidad;

c) Facilitar la difusión de documentación y el intercambio de los conocimientos, las experiencias y las mejores prácticas en el marco de determinadas esferas temáticas de programas (como el ordenamiento de recursos hídricos, el ordenamiento local de los recursos naturales, el desarrollo del pastoreo y los sistemas de información sobre el medio ambiente);

d) Dar a conocer las cuestiones del desarrollo de tierras áridas y facilitar la movilización de recursos y el establecimiento de alianzas con organismos intergubernamentales y no gubernamentales pertinentes para evitar la duplicación de esfuerzos y optimizar el aprovechamiento de los recursos disponibles para la aplicación de la Convención.

## b) Cuentas combinadas

Teniendo en cuenta que el mandato de la ONURS evolucionó como acaba de señalarse, en 1995 el Administrador estableció el Fondo Fiduciario para la Lucha contra la Desertificación y la Sequía. Se adoptaron medidas apropiadas, entre ellas la celebración de consultas con los servicios jurídicos de las Naciones Unidas, para emprender la consolidación de las cuentas del mandato anterior del Fondo Fiduciario con las correspondientes al nuevo mandato.

Mientras tanto, las actividades de ambos fondos se han combinado, según se indica en el cuadro 5.2. El estado de los ingresos recibidos y los gastos realizados en el bienio es el siguiente:

	<i>Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para Actividades en la Región Sudanesa</i>	<i>Fondo Fiduciario para la Lucha contra la Desertificación y la Sequía</i>	<i>Total</i>
<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>			
Recursos no utilizados al 1° de enero de 1998	14 509	8 863	23 372
Ingresos recibidos	1 691	5 008	6 699
Gastos realizados	(9 130)	(6 270)	(15 400)
Transferencias de acuerdos sobre servicios de gestión/transferencias entre los Fondos	(101)	82	(19)
Reembolsos a donantes	(120)	–	(120)
<b>Recursos no utilizados al 31 de diciembre de 1999</b>	<b>6 849</b>	<b>7 683</b>	<b>14 532</b>

**c) Obligaciones por liquidar**

El saldo de obligaciones por liquidar que figura en el cuadro 5.2 comprende lo siguiente:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Organismos de ejecución	145	238
Presupuesto bienal de apoyo	85	29
Actividades conjuntas del PNUD y el PNUMA	-	-
<b>Total</b>	<b>230</b>	<b>267</b>

**d) Servicios de apoyo reembolsables**

El saldo de servicios de apoyo reembolsables (anteriormente, extrapresupuestarios), de 44.250 dólares al 31 de diciembre de 1999, se transfirió a los recursos ordinarios, de conformidad con la instrucción recibida de la administración de la ONURS.

**e) Asignaciones no utilizadas y recursos no utilizados**

Las sumas indicadas en el cuadro 5.2 comprenden lo siguiente:

	<i>Asignaciones no utilizadas</i>		<i>Recursos no utilizados</i>	
	1999	1997	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>			
Recursos ordinarios	2 538	3 668	6 427	11 831
Participación en la financiación de los gastos	5 030	8 590	5 432	6 842
Subfondos fiduciarios	1 977	4 092	2 560	4 283
Acuerdos sobre servicios de gestión	-	-	113	416
<b>Total</b>	<b>9 545</b>	<b>16 350</b>	<b>14 532</b>	<b>23 372</b>

Las asignaciones no utilizadas superiores a los recursos de participación en los gastos, de 402.317 dólares, se establecieron sobre la base de contribuciones por cobrar, por un total de 258.158 dólares. Este importe se incluye en las contribuciones por cobrar de 292.585 dólares que se indica en la nota 35.

**f) Paso o ganancias y pérdidas**

Siguiendo la costumbre, se concedieron anticipos a los gobiernos para posibilitar la realización de los programas de ejecución nacional. En los presentes estados financieros se ha pasado a ganancias y pérdidas una suma total de 1.400.479 dólares, que consta bajo el epígrafe de otros gastos del cuadro 5.2.

## **Nota 23**

### **Fondo Fiduciario del Fondo para el Medio Ambiente Mundial**

#### **a) Mandato y objetivos**

El Fondo Fiduciario del FMAM fue establecido para recibir y administrar fondos con fines de financiación de los estudios de preinversión, la asistencia técnica y la capacitación para políticas, programas y proyectos relativos al medio ambiente mundial del PNUD. El acuerdo entre el PNUD y el Banco Mundial, en su carácter de integrantes del Fondo Fiduciario del FMAM, fue suscrito el 29 de abril de 1991. Según se estableció en el “Instrumento para el establecimiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial Reestructurado”.

El FMAM funcionará sobre la base de la colaboración y la alianza entre los organismos de ejecución, como mecanismo de cooperación internacional a fin de proporcionar financiación nueva y adicional, en condiciones de subsidio y de favor, para satisfacer el monto convenido de los costos para sufragar las medidas encaminadas a lograr los beneficios medioambientales mundiales acordados en las siguientes esferas de concentración: cambio climático; diversidad biológica; aguas internacionales, y agotamiento de la capa de ozono.

Los costos para actividades relativas a la degradación de las tierras, principalmente la desertificación y la deforestación, serán susceptibles de recibir financiación en la medida en que afecten a las cuatro esferas de concentración. Los montos convenidos de los costos de otras actividades pertinentes acordes con el Programa 21 que puedan ser aprobados por el Consejo también serán susceptibles de recibir financiación en la medida en que logren beneficios medioambientales mundiales al proteger el medio ambiente mundial en las cuatro esferas de concentración.

El FMAM velará por la eficacia en función de los costos de sus actividades al abordar las cuestiones medioambientales mundiales seleccionadas, financiará programas y proyectos impulsados por los países y basados en las prioridades nacionales, con el propósito de apoyar el desarrollo sostenible, y mantendrá una flexibilidad suficiente para responder a la evolución de las circunstancias y poder cumplir sus fines.

El PNUD desempeñará el papel primordial para velar por la formulación y gestión de programas de fomento de la capacidad y proyectos de asistencia técnica. Por conducto de su red mundial de oficinas en los países, el PNUD aprovechará su experiencia en materia de desarrollo de recursos humanos, fortalecimiento institucional y participación no gubernamental y comunitaria para ayudar a los países a promover, diseñar y realizar actividades coherentes con los propósitos del FMAM y las estrategias nacionales de desarrollo sostenible. Además, sobre la base de su experiencia en materia de programación multinacional, el PNUD contribuirá a la formulación de proyectos regionales y mundiales dentro del programa de trabajo del FMAM y en cooperación con los demás organismos de realización.

#### **b) Ingresos por concepto de intereses**

En agosto de 1996, se creó una cuenta de inversiones para este fondo fiduciario. El ingreso por concepto de intereses obtenidos por esas inversiones se imputa a los recursos generales en el mismo año en que se obtiene. Esto difiere de la política aplicada en períodos anteriores, en que el ingreso por intereses obtenido de las

inversiones se fusionaba con los recursos del PNUD y se acreditaba a las cuentas de los fondos fiduciarios con un año de retraso. No obstante, el ingreso por concepto de intereses de los subfondos fiduciarios seguirá acreditándose con un año de retraso.

**c) Obligaciones por liquidar**

El saldo de obligaciones por liquidar que figura en el cuadro 5.2 comprende lo siguiente:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Organismo de ejecución	7 425	8 423
Presupuesto bienal de apoyo	1 125	206
<b>Total</b>	<b>8 550</b>	<b>8 629</b>

**d) Asignaciones y recursos no utilizados**

Las sumas que figuran en el cuadro 5.2 comprenden lo siguiente:

	<i>Asignaciones no utilizadas</i>		<i>Recursos no utilizados</i>	
	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>			
Recursos ordinarios	301 922	152 146	12 500	29 493
Participación en la financiación de los gastos	1 806	1 512	13 032	6 271
Subfondos fiduciarios	1 127	2 896	1 949	3 455
Acuerdo de servicios de gestión	-	-	154	-
<b>Total</b>	<b>304 855</b>	<b>156 554</b>	<b>27 635</b>	<b>39 219</b>

Las asignaciones de recursos generales no utilizadas incluyen 30.861.440 dólares asignados al programa de pequeños subsidios. Se hicieron asignaciones superiores a los recursos ordinarios por un total de 291.834.131 dólares sobre la base de cartas de compromiso del Banco Mundial en las que se confirmaban asignaciones por valor de 700.123.500 dólares al PNUD. Los importes por recibir en virtud de este mecanismo no se incluyen en las contribuciones por recibir que figuran en la nota 34. El fideicomisario remite los fondos que necesite el PNUD/FMAM. Hasta la fecha, se ha recibido un total de 421.974.745 dólares.

**Nota 24**

**Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal**

**a) Mandato y metas**

La capa de ozono estratosférica impide que lleguen a la Tierra la mayor parte de las radiaciones ultravioletas. Esta capa de ozono sufre el intenso ataque de los clorofluorocarburos, los halones y otras sustancias que la agotan y que se utilizan como refrigerantes, espumas, agentes de propulsión de aerosoles, agentes de retardo

de incendios, solventes y sustancias para fumigar. El adelgazamiento de la capa de ozono permite que una mayor cantidad de radiación llegue a la Tierra y esto eleva los casos de cáncer de piel y de cataratas y afecta la agricultura, la pesca y la diversidad biológica.

El Protocolo de Montreal (1987) fija un plazo para estabilizar y reducir el consumo de sustancias que agotan la capa de ozono. Los países desarrollados ya han interrumpido el consumo de la mayor parte de esas sustancias; los países en desarrollo disponen de un período de gracia. En virtud del Protocolo de Montreal se estableció el Fondo Multilateral para ayudar a los países en desarrollo a eliminar las sustancias que agotan la capa de ozono; el Fondo lo financian los países desarrollados (dado que ellos han contribuido más que otros al problema del agotamiento de la capa de ozono). En el período 1991-1996, el Fondo Multilateral aprobó proyectos por valor de 530 millones de dólares para eliminar 77.000 toneladas métricas de sustancias que agotan la capa de ozono. Se aprobó un importe adicional de 540 millones de dólares para el período trienal 1997-1999.

El PNUD es uno de cuatro organismos de ejecución con arreglo al Fondo Multilateral (junto con el PNUMA, la ONUDI y el Banco Mundial). El PNUD presta asistencia a 60 países (51 con arreglo al Fondo Multilateral y 9 con arreglo al FMAM) a fin de que realicen programas nacionales para dejar de usar gradualmente los clorofluorocarburos, los halones y otras sustancias que agotan la capa de ozono, mediante la formulación de programas nacionales; la realización de proyectos de capacitación técnica y demostración; el fortalecimiento institucional y el fomento de la capacidad nacional; y la ejecución de proyectos de inversiones para la transferencia de tecnología.

El PNUD ayuda a los gobiernos y las industrias a diseñar, realizar, vigilar y evaluar proyectos y programas para eliminar gradualmente las emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono en aerosoles, espumas, solventes, materiales de refrigeración y acondicionamiento de aire y extintores de incendios, por parte de empresas grandes, medianas y pequeñas. El PNUD también ha comenzado a trabajar en proyectos de demostración para probar sustancias que sustituyan al bromuro de metilo, plaguicida que contiene clorofluorocarburos, para usos agrícolas. El programa abarca una combinación de actividades ejecutadas por la UNOPS (80%) y por los países (20%). El PNUD también está prestando asistencia a Australia, Dinamarca, Suecia y los Estados Unidos de América a fin de llevar a la práctica algunos programas bilaterales, con arreglo al Fondo Multilateral.

**b) Ingresos por concepto de intereses**

En diciembre de 1996, se estableció una cuenta de inversiones para el Fondo Multilateral. Los ingresos por concepto de intereses obtenidos de esas inversiones se imputan a recursos generales en el mismo año en que se reciben. Esta política es diferente de la aplicada en períodos anteriores, en que el interés de las inversiones, fusionado con los recursos del PNUD, se acreditaba a las cuentas de fondos fiduciarios con un retraso de un año. No obstante, el ingreso por concepto de intereses producido por los subfondos fiduciarios seguirá acreditándose con un año de retraso.

**c) Obligaciones por liquidar**

El saldo de las obligaciones por liquidar indicado en el cuadro 5.2 comprende lo siguiente:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Organismo de ejecución . . . . .	11 804	15 564
Presupuesto bienal de apoyo . . . . .	156	43
<b>Total . . . . .</b>	<b>11 960</b>	<b>15 607</b>

**d) Asignaciones y recursos no utilizados**

Las sumas que figuran en el cuadro 5.2 comprenden lo siguiente:

	<i>Asignaciones no utilizadas</i>		<i>Recursos no utilizados</i>	
	1999	1997	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>			
Recursos ordinarios	65 302	54 281	95 826	84 394
Subfondos fiduciarios	529	1 083	786	486
<b>Total</b>	<b>65 831</b>	<b>55 364</b>	<b>96 612</b>	<b>84 880</b>

**Nota 25**

**Fondo Fiduciario “Capacidad 21”**

**a) Mandato y metas**

El Fondo Fiduciario “Capacidad 21” fue establecido por el Administrador en 1993, en virtud de una decisión del Consejo de Administración, como iniciativa para ayudar a los países a llevar a la práctica el Programa 21. El Programa 21 es un conjunto de acciones convenidas en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo.

La misión de “Capacidad 21” es experimentar con métodos innovadores para llevar a la práctica el Programa 21, ayudando a determinados países a diseñar y realizar programas de fomento de la capacidad para el desarrollo sostenible. El programa “Capacidad 21” velará por que, además de los progresos sustanciales realizados por los países piloto en el logro de formas de desarrollo sostenible, se acumule un conjunto de conocimientos que beneficien materialmente a los demás países que están llevando a la práctica el Programa 21.

**b) Obligaciones por liquidar**

El saldo de obligaciones por liquidar que figura en el cuadro 5.2 comprende lo siguiente:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Organismo de ejecución . . . . .	797	623
Presupuesto bienal de apoyo . . . . .	58	31
<b>Total . . . . .</b>	<b>855</b>	<b>654</b>

**c) Asignaciones y recursos no utilizados**

Las sumas que figuran en el cuadro 5.2 comprenden lo siguiente:

	<i>Asignaciones no utilizadas</i>		<i>Recursos no utilizados</i>	
	1999	1997	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>			
Recursos ordinarios	16 136	16 274	41 368	46 711
Participación en la financiación de los gastos	284	599	50	114
Subfondos fiduciarios	632	1 366	1 526	2 277
<b>Total</b>	<b>17 052</b>	<b>18 239</b>	<b>42 944</b>	<b>49 102</b>

## Nota 26

### Cuenta de Energía

**a) Mandato y metas**

La Cuenta de Energía del PNUD, establecida por el Consejo de Administración del PNUD en 1980, es el cauce para contribuciones concretas destinadas a actividades energéticas en el contexto de la Iniciativa de Energía Sostenible del PNUD. Estas actividades están encaminadas a promover estrategias de energía sostenible, como las que siguen:

a) Utilizar fuentes de energía renovables para satisfacer las necesidades básicas de energía de las comunidades rurales, centrándose en la eficiencia energética en los sectores residencial, comercial e industrial (mientras los sistemas de energía renovable son inocuos para el medio ambiente y han demostrado que son fiables en una amplia gama de condiciones, las medidas de eficiencia energética pueden, como mínimo, reducir la emisión de anhídrido carbónico y posponer las inversiones, al aplazar la construcción de nuevas centrales de obtención de energía que utilizan combustibles fósiles);

b) Contribuir a mecanismos innovadores de financiación como la Financiación de Servicios de Energía para Usuarios de Energía en Pequeña Escala, a fin de determinar y promover maneras de proporcionar energía renovable técnicamente factible y económicamente viable, y servicios con eficiencia energética a diversos tipos de usuarios de energía;

c) Movilizar el apoyo para el fomento de la capacidad autóctona, de modo que los países puedan seleccionar y aprovechar nuevos enfoques y oportunidades tecnológicas, además de capacitar a empresarios y poner en práctica nuevas modalidades de financiación y crédito;

d) Alentar a los países a que creen un ámbito jurídico, institucional y reglamentario propicio para el desarrollo de la energía sostenible.

#### b) Obligaciones por liquidar

El saldo de obligaciones por liquidar que figura en el cuadro 5.2 comprende lo siguiente:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Organismo de ejecución . . . . .	70	37
Presupuesto bienal de apoyo . . . . .	11	10
<b>Total . . . . .</b>	<b>81</b>	<b>47</b>

#### c) Asignaciones y recursos no utilizados

Las sumas que figuran en el cuadro 5.2 comprenden lo siguiente:

	<i>Asignaciones no utilizadas</i>		<i>Recursos no utilizados</i>	
	1999	1997	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>			
Recursos ordinarios y participación en la financiación de los gastos	1 458	2 217	3 301	2 874
Subfondos fiduciarios	-	-	-	4
<b>Total</b>	<b>1 458</b>	<b>2 217</b>	<b>3 301</b>	<b>2 878</b>

### Nota 27

#### Fondo para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino

##### a) Mandato y metas

El Programa de Asistencia al Pueblo Palestino, del PNUD, ha funcionado en la Ribera Occidental y la Faja de Gaza a partir de 1980, en respuesta al mandato del Consejo de Administración de realizar proyectos de asistencia tanto técnica como de capital. El Programa presta asistencia de manera descentralizada y depende directamente de la oficina del Administrador. La mayoría de las actividades apoyadas por el PNUD tienen el propósito de fortalecer instituciones palestinas recientemente establecidas y crear oportunidades de empleo en los territorios ocupados.

Desde el establecimiento de la Autoridad Palestina en la Ribera Occidental y la Faja de Gaza, en mayo de 1994, se han redefinido las estrategias y las iniciativas del Programa. Según lo estipulado por el marco del Programa, sus principales entidades homólogas para las actividades de desarrollo son la capacidad de los ministerios,

municipalidades, concejos de aldea y organizaciones de la sociedad civil en Palestina. Junto con la Autoridad Palestina, el PNUD también está seleccionando y emprendiendo iniciativas a más largo plazo imprescindibles para el desarrollo a largo plazo de los territorios palestinos. Siempre que es posible, el PNUD utiliza redes y especialistas de ejecución palestinos.

El PNUD, bajo los auspicios del Programa, ha tratado de mejorar las condiciones sociales, económicas y medioambientales de todos los palestinos en los territorios ocupados, realizando proyectos concretos. Las estrategias de desarrollo y asistencia son resultado de una evaluación conjunta del PNUD, el Programa y la Autoridad Palestina, de las principales prioridades en cada sector. Los proyectos reflejan una percepción realista de lo que es viable y factible de realizar en cada sector, así como un intento de reducir la gama prácticamente ilimitada de necesidades de desarrollo en la Ribera Occidental y la Faja de Gaza a proyectos concretos que proporcionen al pueblo palestino los resultados más tangibles y visibles.

Esos proyectos se han centrado en cuatro esferas básicas: administración pública, desarrollo económico, desarrollo humano y ordenamiento del medio ambiente.

**b) Obligaciones por liquidar**

Los importes indicados en el cuadro 5.2 representan obligaciones por liquidar de los agentes de ejecución.

**c) Asignaciones y recursos no utilizados**

Las sumas que figuran en el cuadro 5.2 se desglosan de la siguiente manera:

	<i>Asignaciones no utilizadas</i>		<i>Recursos no utilizados</i>	
	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>			
Recursos ordinarios	30 204	31 816	34 699	36 477
Subfondos fiduciarios	3 708	5 978	1 823	2 856
<b>Total</b>	<b>33 912</b>	<b>37 794</b>	<b>36 522</b>	<b>39 333</b>

Las asignaciones no utilizadas de subfondos fiduciarios superaron los recursos disponibles en 3.321.000 dólares (3.199.841 dólares en 1997). Por otra parte, al 31 de diciembre de 1999, no había contribuciones por recibir (3.026.316 dólares en 1997), según se indica en la nota 34.

**d) Otras cuentas por cobrar**

El saldo que figura en el cuadro 5.2 se compone de anticipos recuperables abonados con respecto al impuesto al valor agregado.

**e) Fondo de Dotación**

En 1998 se recibió una contribución de 3 millones de dólares del Gobierno del Japón para establecer un fondo de dotación. El objetivo de ese Fondo de Dotación es fortalecer las capacidades de planificación y gestión de las instituciones palestinas para promover el desarrollo socioeconómico sostenible.

Dicha contribución se ha convertido en el capital del Fondo de Dotación y ha sido invertida independientemente a nombre del Programa. Forma parte de las inversiones de 37.551.000 dólares (0 en 1997) indicadas en el cuadro 8.

Según las disposiciones relativas al mecanismo y la aplicación del Fondo de Dotación, su capital no podrá usarse con fines de programación hasta que el Gobierno del Japón o el PNUD no decidan cerrar el Fondo. Sin embargo, los intereses devengados por el Fondo se acreditarán al Programa y podrán usarse con fines de programación.

El Programa ha establecido un proyecto financiado con cargo a un subfondo fiduciario (PAL/98/J07). Los ingresos en concepto de inversiones generados por el Fondo de Dotación se usan para sufragar las actividades emprendidas en el marco de ese proyecto. El proyecto se incluye en el cuadro 5.1. A lo largo de la vida del Fondo de Dotación, diversas instituciones palestinas y su personal se beneficiarán de las oportunidades de capacitación y del apoyo que se brindarán por conducto de dicho proyecto.

## **Nota 28**

### **Fondo Fiduciario para Rwanda**

#### **a) Mandato y metas**

El Fondo Fiduciario del PNUD para Rwanda fue creado en abril de 1995 para mejorar las actividades programáticas del PNUD en apoyo del Programa de Reconciliación Nacional y Rehabilitación Socioeconómica y Restauración del Gobierno de Rwanda, presentado a la Conferencia de Mesa Redonda que se celebró en Ginebra en enero de 1995. El propósito del Fondo es proporcionar asistencia a los gobiernos y organizaciones interesados en las siguientes esferas:

- a) Restauración de la capacidad administrativa del Estado, incluidos gastos de desarrollo no habituales, como sueldos y también gastos judiciales;
- b) Restauración de la actividad económica;
- c) Rehabilitación de los sectores sociales;
- d) Reasentamiento y reintegración de refugiados y personas desplazadas.

#### **b) Obligaciones por liquidar**

Los importes indicados en el cuadro 5.2 representan obligaciones por liquidar de agentes de ejecución.

#### **c) Asignaciones y recursos no utilizados**

Las sumas que figuran en el cuadro 5.2 se desglosan de la siguiente manera:

	<i>Asignaciones no utilizadas</i>		<i>Recursos no utilizados</i>	
	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>			
Recursos ordinarios	23 778	14 954	19 958	35 571
Subfondos fiduciarios	2 338	8 570	8 903	6 310
<b>Total</b>	<b>26 116</b>	<b>23 524</b>	<b>28 861</b>	<b>41 881</b>

Las asignaciones no utilizadas para cuatro subfondos fiduciarios superaron sus recursos disponibles en 1.231.000 dólares. Las contribuciones por recibir a esos subfondos fiduciarios ascienden a 17.007 dólares. Este importe se incluye en las contribuciones por recibir de 6.301.613 dólares indicadas en la nota 35.

**d) Gastos**

El importe de 1.121.000 dólares indicado en el cuadro 5.1 comprende gastos de apoyo de los organismos por valor de 639.000 dólares y gastos de apoyo del PNUD por un importe de 482.000 dólares. Este último también se incluye en el importe de 944.000 dólares indicado en el cuadro 5.2.

**Nota 29**

**Fondo Fiduciario Pérez Guerrero para la Cooperación Económica y Técnica entre los Países en Desarrollo**

De conformidad con la decisión de la Asamblea General en su cuadragésimo primer período de sesiones, en 1996, 5 millones de dólares de los recursos del Fondo Fiduciario se conservan en perpetuidad. También se decidió que sólo los ingresos por concepto de intereses de las inversiones del Fondo estarían disponibles con fines de programación.

**Nota 30**

**Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización**

**a) Mandato y metas**

El FNUDC es una organización que recibe contribuciones de donantes multilaterales y está bajo la administración del PNUD. Su propósito es reducir la pobreza en los países menos adelantados mediante el fortalecimiento de los gobiernos locales y las instituciones comunitarias, la mejora del sector privado, la creación de mecanismos para la provisión de crédito a los pobres y el trueque de inversiones de capital para la utilización de recursos naturales en forma respetuosa del medio ambiente.

La Asamblea General estableció el FNUDC como organización autónoma dentro del sistema de las Naciones Unidas, por resolución 2186 (XXI) de 13 de diciembre de 1966. La Asamblea también decidió, mediante resolución 2321 (XXII), de 15 de diciembre de 1967, que el Administrador del PNUD administrara el Fondo y sirviera como Director Ejecutivo, mientras que el Consejo de Administración del PNUD actuaría como Junta Ejecutiva del Fondo.

**b) Efectivo en caja**

Los importes indicados en el cuadro 7 comprenden:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Cuentas en dólares EE.UU. . . . .	-	128
Monedas convertibles . . . . .	-	1
Monedas no convertibles acumuladas . . . . .	471	460
<b>Total . . . . .</b>	<b>471</b>	<b>589</b>

**c) Préstamos a gobiernos**

El importe de 2.667.059 dólares (5.636.840 dólares en 1997) que figura en el cuadro 7 representa el total de préstamos pendientes efectuados por el Fondo a los gobiernos de Benin, Botswana, Burkina Faso, Ghana, Malí, Nepal y el Senegal. Durante el actual bienio no se abonaron anticipos. La situación de esos préstamos es la siguiente:

<i>País receptor</i>	<i>Número del proyecto</i>	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>		
		<i>Importe del préstamo al 1º de enero de 1998</i>	<i>Reembolsos</i>	<i>Importe de préstamos pendientes al 31 de diciembre de 1999</i>
Benin	RAF/94/C02	200	-	200
Botswana	BOT/87/C02	715	715	-
	BOT/87/C05	2 685	1 342	1 343
	BOT/87/C06	1 092	783	309
Burkina Faso	RAF/94/C02	200	-	200
Ghana	RAF/94/C02	200	-	200
Malí	RAF/94/C02	200	-	200
Nepal	NEP/85/C01	145	130	15
Senegal	RAF/94/C02	200	-	200
<b>Total</b>		<b>5 637</b>	<b>2 970</b>	<b>2 667</b>

Esos préstamos son pagaderos en un período de 10 años. El importe adeudado para 1999 y años anteriores es de 215.259 (36.332 dólares en 1997).

**d) Obligaciones por liquidar**

El saldo de obligaciones por liquidar que figura en el cuadro 7 comprende lo siguiente:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Organismos de ejecución . . . . .	2 130	6 437
Presupuesto bienal de apoyo y otros . . . . .	1 206	241
<b>Total . . . . .</b>	<b>3 336</b>	<b>6 678</b>

**e) Reserva operacional**

En su 26° período de sesiones, celebrado en 1979, el Consejo de Administración aprobó el establecimiento de una reserva operacional que equivaliera por lo menos al 20% de los compromisos para proyectos contraídos por el Fondo y pasivos eventuales por concepto de garantías otorgadas por el Fondo con respecto a préstamos bancarios a los gobiernos (excluidos los arreglos de sus fondos fiduciarios y la participación en la financiación de los gastos). En consonancia con esa decisión, la reserva operacional, inicialmente establecida en 1979, se ajustó a 45 millones de dólares al 31 de diciembre de 1997, como se indica en el cuadro 7.

**f) Asignaciones no utilizadas y compromisos futuros**

Las asignaciones no utilizadas al 31 de diciembre de 1999 ascendían a 8.643.563 dólares (22.213.749 dólares en 1997). Por otra parte, el total de los compromisos asumidos con arreglo al sistema de financiación parcial ascienden a 236.381.000 dólares (224.948.000 dólares en 1997).

El sistema de financiación parcial fue aprobado inicialmente por el Consejo de Administración en 1979. En su 34° período de sesiones, celebrado en 1982, el Consejo de Administración revisó el sistema y modificó la fórmula para calcular el nivel máximo permitido de las asignaciones no utilizadas para que éste equivaliera a la suma de los recursos líquidos, con exclusión de la reserva operacional, y a un monto previsto de cinco años de contribuciones voluntarias.

El total de los compromisos precedentemente indicados se desglosa de la siguiente manera:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Recursos ordinarios . . . . .	230 829	221 737
Participación en la financiación de los gastos . . . . .	351	218
Subfondos fiduciarios . . . . .	5 201	2 993
<b>Total . . . . .</b>	<b>236 381</b>	<b>224 948</b>

Los compromisos indicados se mantienen dentro de los límites establecidos en virtud del sistema de financiación parcial.

## **Nota 31**

### **Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales**

#### **a) Mandato y metas**

El FRNUERN fue establecido en 1973, de conformidad con la resolución 3167 (XXVIII) de la Asamblea General, de 17 de diciembre de 1973, como fondo fiduciario administrado por el PNUD.

Su mandato consiste en ampliar e intensificar las actividades del sistema de las Naciones Unidas en materia de exploración de los recursos naturales en los países en desarrollo, mediante disposiciones para compartir los riesgos que tal exploración entraña. Al mismo tiempo, ha de proporcionar un medio de asistencia mutua y cooperación en esta esfera.

Como miembro de la División de Energía Sostenible y Medio Ambiente del PNUD a partir de julio de 1996, el Fondo actualmente está ampliando su posición como agente catalítico para el desarrollo sostenible de los recursos naturales.

De conformidad con el concepto de desarrollo sostenible, el Fondo Rotatorio presenta las siguientes características:

a) Las contribuciones de reposición constituyen una característica singular del Fondo Rotatorio. Si a raíz de un proyecto de exploración se descubre un yacimiento de recursos naturales, el respectivo gobierno devolverá los fondos a razón del 2% del valor anual bruto de la producción (1% para los países menos adelantados) durante un período de 15 años, hasta que se llegue a un límite máximo de 10 veces el total de los costos del proyecto, a precios constantes;

b) La exploración de minerales se centra en yacimientos apropiados para minería en pequeña escala en los países en desarrollo que son social y económicamente menos estables, con lo cual se salva la laguna que existe cuando las compañías mineras privadas no están dispuestas a realizar exploraciones, pese a existir un alto potencial mineral;

c) La exploración de la energía geotérmica se orienta a obtener en los países en desarrollo energía respetuosa del medio ambiente con el propósito de reducir la dependencia respecto del petróleo, que en muchos casos es necesario importar y que causa degradación del medio ambiente;

d) Se realizan actividades de investigación y desarrollo respetuosas del medio ambiente en la esfera de la contaminación causada por la minería.

#### **b) Obligaciones por liquidar**

El saldo de obligaciones por liquidar que figura en el cuadro 7 se desglosa de la siguiente manera:

	1999	1997
	(En miles de dólares EE.UU.)	
Organismos de ejecución . . . . .	–	34
Presupuesto bienal de apoyo . . . . .	61	2
<b>Total . . . . .</b>	<b>61</b>	<b>36</b>

**c) Asignaciones y recursos no utilizados**

Las sumas que figuran en el cuadro 7 se desglosan de la siguiente manera:

	Asignaciones no utilizadas		Recursos no utilizados	
	1999	1997	1999	1997
	(En miles de dólares EE.UU.)			
Recursos ordinarios	901	340	3 068	3 111
Subfondos fiduciarios	18	18	37	32
<b>Total</b>	<b>919</b>	<b>358</b>	<b>3 105</b>	<b>3 143</b>

**Nota 32**

**Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo**

**a) Misión y metas**

El FNUCTD fue establecido en 1979 por la Conferencia de Viena, a fin de abordar más eficazmente las cuestiones científicas y tecnológicas en un marco multilateral.

Su misión es acelerar el desarrollo sostenible, desempeñando un papel especial dentro del sistema de las Naciones Unidas a fin de promover la transferencia de tecnología y fomentar la capacidad endógena. Proporciona asistencia en esferas prioritarias, entre ellas: política científica y tecnológica y fomento de la capacidad; innovación tecnológica y desarrollo del empresariado; tecnología de la información e información sobre tecnología; control de calidad y mantenimiento; y fuentes de energía nuevas y renovables.

**b) Asignaciones y recursos no utilizados**

Las sumas que figuran en el cuadro 7 se desglosan de la siguiente manera:

	Asignaciones no utilizadas		Recursos no utilizados	
	1999	1997	1999	1997
	(En miles de dólares EE.UU.)			
Recursos ordinarios	–	391	315	792
Participación en la financiación de los gastos	–	–	27	27
Subfondos fiduciarios		31	390	351
<b>Total</b>	<b>–</b>	<b>422</b>	<b>732</b>	<b>1 170</b>

c) **Futuro**

El Fondo se propone concluir sus actividades en el año 2000.

**Nota 33****Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer**a) **Mandato y metas**

En su resolución 39/125 de 14 de diciembre de 1984, la Asamblea General estableció el Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM), encargado de desempeñar un papel innovador y catalizador en la promoción de la potenciación del papel de la mujer y la igualdad de género. Más concretamente, el mandato del Fondo comprende:

- a) Apoyar actividades innovadoras y experimentales en beneficio de la mujer, de conformidad con las prioridades nacionales y regionales;
- b) Servir como agente catalizador, con la meta de velar por el involucramiento apropiado de las mujeres en las actividades principales de desarrollo, tan frecuentemente como sea posible en la etapa previa a las inversiones;
- c) Desempeñar una función innovadora y catalizadora en relación con el sistema general de las Naciones Unidas de cooperación para el desarrollo.

b) **Obligaciones por liquidar**

El saldo de obligaciones por liquidar que figura en el cuadro 7 se desglosa de la siguiente manera:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Organismos de ejecución. . . . .	1 114	1 133
Presupuesto bienal de apoyo . . . . .	497	51
<b>Total . . . . .</b>	<b>1 611</b>	<b>1 184</b>

c) **Sistema de financiación parcial y reserva operacional**

De conformidad con una decisión adoptada por la Junta Ejecutiva en 1995, a partir del 1° de enero de 1995 el UNIFEM ha estado funcionando con arreglo al sistema de financiación completa. La Junta Ejecutiva suspendió transitoriamente el requisito de la reserva operacional y otorgó al UNIFEM el uso del servicio de sobregiro del PNUD durante el período 1995-1997, hasta un máximo de 4,5 millones de dólares, para sufragar sus compromisos anteriores. No se ha recurrido al servicio de sobregiro.

En su tercer período ordinario de sesiones celebrado en septiembre de 1996, la Junta Ejecutiva convino en restablecer la reserva operacional con la cuantía inicial de 3,0 millones de dólares (decisión 96/43). El 17 de enero de 1997, la Junta Ejecutiva aprobó una modalidad de financiación parcial modificada para determinar los niveles de aprobación de programas y el saldo correlativo de la reserva operacional.

En virtud de la modalidad de financiación parcial, la cuantía máxima aprobada para la programación en un período trienal debería ser el importe neto de una estimación prudente de los ingresos para los próximos tres años, menos los gastos administrativos para ese mismo período. Una estimación muy prudente del ingreso a obtener en el primer año debería ser igual al ingreso estimado para ese año, calculado sobre la base de los resultados de la conferencia sobre promesas de contribuciones y de consultas directas con los donantes. La estimación para el segundo año sería igual al 50% de la estimación del ingreso para el primer año, mientras que la estimación para el tercer año debería ser igual al 25% del ingreso estimado para el primer año (es decir, el 50% de la estimación para el año precedente). Los gastos administrativos, en principio, serían iguales a tres veces los gastos del año en curso.

La reserva operacional se establecería con un monto igual al promedio anual de los gastos en el período de programación, es decir, un tercio del nivel máximo de aprobación de programas multiplicado por la tasa de ejecución estimada. De conformidad con la modalidad de financiación parcial modificada, al 31 de diciembre de 1999 la reserva operacional se ha aumentado a 6,7 millones de dólares.

**d) Asignaciones y recursos no utilizados**

Las sumas indicadas en el cuadro 7 comprenden lo siguiente:

	<i>Asignaciones no utilizadas</i>		<i>Recursos no utilizados</i>	
	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>			
Recursos ordinarios	8 323	6 549	8 624	5 768
Participación en la financiación de los gastos	3 929	4 702	3 360	3 505
Subfondos fiduciarios	7 293	4 084	4 867	2 159
<b>Total</b>	<b>19 545</b>	<b>15 335</b>	<b>16 851</b>	<b>11 432</b>

Se establecieron asignaciones superiores a los recursos de participación en la financiación de los gastos y de subfondos fiduciarios, por importes de 570.574 dólares y 2.423.431 dólares respectivamente, sobre la base de las contribuciones por recibir de los gobiernos, por importes de 752.492 dólares y 1.615.951 dólares, respectivamente. Esos importes están incluidos en las contribuciones por recibir por un total de 2.708.379 dólares, según lo indicado en la nota 34. Las contribuciones por recibir que figuran en la nota 34 no incluyen las promesas de contribuciones para futuros años, cuyo importe es de 5.589.158 dólares.

**Nota 34**  
**Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas**

**a) Mandato y metas**

El Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU), establecido por la Asamblea General en 1970 bajo la jurisdicción general del PNUD, tiene los siguientes propósitos:

a) Promover directamente las contribuciones de los voluntarios al desarrollo, ayudando a definir mejor y dar a conocer los papeles de los voluntarios en el desarrollo; contratando y enviando sobre el terreno a Voluntarios de las Naciones Unidas; y estimulando el establecimiento de planes locales de voluntarios y jóvenes;

b) Proporcionar un servicio mundial dentro del sistema de las Naciones Unidas que posibilite que los VNU presten servicios a los pueblos por conducto de los gobiernos, los organismos de las Naciones Unidas, las organizaciones internacionales, las organizaciones de base comunitaria y las organizaciones no gubernamentales, mediante colocación directa; mediante la contribución al establecimiento de redes; y mediante la provisión de información y cauces de contacto.

Al cumplir esas funciones, los VNU ponen de manifiesto las siguientes características:

a) Una contribución de tipo especial, notable por su espíritu de solidaridad y cooperación, a una amplia gama de actividades de cooperación técnica;

b) Un apoyo eficaz a programas de asistencia humanitaria;

c) Asistencia a las actividades de las Naciones Unidas de establecimiento y mantenimiento de la paz;

d) Apoyo con claros beneficiarios al desarrollo participatorio de base comunitaria, especialmente en grupos de bajos ingresos en situaciones de pobreza;

e) Capacidad para movilizar recursos humanos de voluntarios de todo el mundo, incluidos los recursos de los propios países en desarrollo;

f) Disposición para ajustar sus políticas y procedimientos a las condiciones y necesidades locales;

g) La ventaja de basarse en la presencia institucional, y la participación en el desarrollo, del PNUD y el sistema de las Naciones Unidas en casi todos los países en desarrollo;

h) Capacidad para proporcionar una respuesta flexible, incluida la utilización de equipos mixtos de voluntarios internacionales y nacionales;

i) Promoción proactiva de acciones de voluntarios en esferas de importancia estratégica, como el desarrollo urbano, el ordenamiento del medio ambiente y el desarrollo preventivo y curativo.

#### **b) Presupuesto bienal de apoyo - actividades básicas**

El presupuesto bienal de apoyo de los VNU, de 26.959.391 dólares (30.287.000 dólares en 1996-1997) está incluido en los recursos ordinarios del PNUD con arreglo a su presupuesto bienal y se detallan en el cuadro 3.

#### **c) Recuperación de los gastos externos**

En su 39º período de sesiones, celebrado en 1992, el Consejo de Administración modificó las directrices relativas a la utilización del Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias y los procedimientos para reintegrar los gastos externos. Se decidió que, con excepción de las situaciones en que se dispusiera de financiación especial, los gastos externos de los Voluntarios se imputarían en su totalidad a los presupuestos de los proyectos, sobre la base de costos pro forma. Toda diferencia

entre los costos pro forma y los costos reales sería sufragada con cargo al Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias.

En el bienio se recuperaron gastos externos por un total de 6.072.437 dólares (7.903.662 dólares en 1996-1997), que se acreditaron como ingresos a los fondos. Esa suma figura como parte del monto por concepto de otros ingresos, de 6.245.113 dólares (7.693.939 dólares en 1996-1997), en el cuadro 7.

**d) Otras cuentas por cobrar y cobros diferidos**

La suma de 5.481-477 dólares (1.168.638 dólares en 1997) que figura en el cuadro 7 incluye el saldo de las sumas adeudadas por las Naciones Unidas de 3.337.884 dólares (0 en 1997) en concepto de gastos y un 10% en concepto de gastos generales en relación con los Voluntarios adscritos a actividades de proyectos ejecutados por organismos.

**e) Obligaciones por liquidar**

La suma correspondiente a obligaciones por liquidar que figura en el cuadro 7 se desglosa de la siguiente manera:

	1999	1997
	<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Actividades reembolsables. . . . .	174	-
Actividades financiadas con cargo al Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias . . . . .	29	-
Actividades financiadas con cargo a los subfondos fiduciarios . . . . .	6	-
Acuerdos plenamente financiados. . . . .	6	-
<b>Total . . . . .</b>	<b>215</b>	<b>16</b>

**f) Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias**

En su 39° período de sesiones, celebrado en 1992, el Consejo de Administración decidió que los ingresos devengados por el Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias, por concepto de contribuciones voluntarias y de intereses, se utilizaran para sufragar gastos de proyectos experimentales, reuniones de información de especialistas del Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas y cursos de formación de especialistas de los países y trabajadores sobre el terreno de los servicios de desarrollo nacional, campañas especiales de contratación y otros proyectos de carácter análogo. Antes de adoptarse esa decisión, el 85% de los ingresos devengados por el Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias se utilizaba para sufragar gastos externos de los voluntarios. Para sufragar los gastos externos que no pudieran financiarse con cargo al Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias, se imputaban dichos gastos, a valores estimados, a los presupuestos de los proyectos.

**g) Asignaciones y recursos no utilizados**

Las sumas que figuran en el cuadro 7 se desglosan de la siguiente manera:

	<i>Asignaciones no utilizadas</i>		<i>Recursos no utilizados</i>	
	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>
<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>				
Recursos ordinarios	11 630	9 794	26 504	23 482
Participación en la financiación de los gastos	–	276	740	162
Subfondos fiduciarios	11 061	13 260	15 628	16 800
Acuerdos plenamente financiados	4 430	5 391	4 431	5 391
Operación conjunta de las Naciones Unidas	–	–	(1 303)	(1 524)
<b>Total</b>	<b>27 121</b>	<b>28 721</b>	<b>46 000</b>	<b>44 311</b>

De las asignaciones no utilizadas de recursos generales, la suma de 1.353.600 dólares (4.131.125 dólares en 1997) representa compromisos estimados en relación con viajes de repatriación y subsidios de reinstalación para voluntarios activos al 31 de diciembre de 1999.

**h) Contribuciones por recibir**

La suma indicada en el cuadro 7 se desglosa de la siguiente manera:

	<i>Contribuciones por recibir</i>
	<i>1999</i>
<i>(En miles de dólares EE.UU.)</i>	
Acuerdos plenamente financiados . . . . .	848
Operación conjunta de las Naciones Unidas . . . . .	1 302
<b>Total . . . . .</b>	<b>2 150</b>

## Nota 35

## Contribuciones por recibir de los gobiernos y otros contribuyentes para los fondos y fondos fiduciarios administrados por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, al 31 de diciembre de 1999

(En miles de dólares EE.UU.)

	Contribuciones voluntarias						Contribuciones de participación en la financiación de los gastos		Total de las contribuciones voluntarias y de participación en la financiación de los gastos	Contribuciones a los subfondos fiduciarios			Total de las contribuciones por recibir	
	1995 y años anteriores	1996	1997	1998	1999	Total	1998 y años anteriores	1999		1998 y años anteriores	1999	Total		
<b>Fondos fiduciarios</b>														
Fondo Fiduciario para la Lucha contra la Desertificación y la Sequía (ONURS)	-	1	28	5	-	34	258	-	258	292	-	-	-	292
Fondo Fiduciario del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)	-	-	-	-	-	-	301	2 518	2 819	2 819	58	-	58	2 877
Fondo Fiduciario "Capacidad 21"	20	-	-	-	-	20	310	-	310	330	209	-	209	539
Cuenta de Energía del PNUD	-	-	-	-	-	-	560	-	560	560	-	-	-	560
Fondo Fiduciario del Gobierno de Alemania para el Programa del PNUD y el Banco Mundial de asistencia para la gestión del sector de la energía	-	51	2	-	-	53	-	-	-	53	-	-	-	53
Fondo Fiduciario del PNUD en apoyo de las actividades de la Comisión Mundial de Bosques y Desarrollo Sostenible	-	-	80	-	-	80	-	-	-	80	-	-	-	80
Fondo Fiduciario del PNUD para la Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social	262	-	-	-	-	262	-	-	-	262	-	-	-	262
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para la energía sostenible como herramienta para el desarrollo de los países de África, el Caribe y el Pacífico	-	-	-	71	-	71	-	-	-	71	-	-	-	71
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia de apoyo al proyecto "La energía y la mujer: creación de oportunidades de desarrollo"	-	-	-	-	329	329	-	-	-	329	-	-	-	329
Fondo Fiduciario del PNUD para Angola	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 841	-	2 841	2 841
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia de apoyo a actividades de reconstrucción y reconciliación en Burundi	383	-	470	-	-	853	-	-	-	853	-	-	-	853
Fondo Fiduciario del PNUD para Rwanda	-	-	2 280	4 004	-	6 284	-	-	-	6 284	17	-	17	6 301

	Contribuciones voluntarias						Contribuciones de participación en la financiación de los gastos			Total de las contribuciones voluntarias y de participación en la financiación de los gastos	Contribuciones a los subfondos fiduciarios			Total de las contribuciones por recibir
	1995 y años anteriores	1996	1997	1998	1999	Total	1998 y años anteriores	1999	Total		1998 y años anteriores	1999	Total	
	Fondo Fiduciario del PNUD y Noruega para la asistencia al proceso electoral en Mozambique	-	-	201	-	-	201	-	-		-	201	63	
Fondo Fiduciario del PNUD para apoyar el proceso de paz en Malí septentrional	-	5	-	-	-	5	-	-	-	5	-	-	-	5
Fondo Fiduciario del PNUD para Namibia	5	-	-	-	-	5	-	-	-	5	-	-	-	5
Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa de las Naciones Unidas de Enseñanza y Capacitación para el África Meridional	-	-	4	3	2	9	-	-	-	9	-	-	-	9
Fondo Fiduciario del PNUD para apoyar la gestión pública en África	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131	-	131	131
Fondo Fiduciario de la CEE para el Programa de la Red África 2000: subsidios a Burkina Faso, el Camerún y Uganda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	142	-	142	142
Fondo Fiduciario de Suecia para apoyar la ejecución del Programa nacional para reforzar la capacidad de gestión económica en Guinea-Bissau	-	-	-	705	-	705	-	-	-	705	-	-	-	705
Fondo Fiduciario del PNUD y Dinamarca para el Centro Internacional de Redes de Capacitación en Ordenamiento de Desechos y Abastecimiento de Agua en Bangladesh	-	-	-	261	-	261	-	-	-	261	-	-	-	261
Fondo Fiduciario del PNUD y la República Democrática Popular Lao para la desactivación de artefactos explosivos sin detonar	-	-	6	-	-	6	-	-	-	6	1 718	-	1 718	1 724
Grupo de Expertos del PNUD y la NOVIB para la creación de conciencia respecto del medio ambiente y el desarrollo sostenible en Asia	27	-	-	-	-	27	-	-	-	27	-	-	-	27
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el Acuerdo de apoyo multilateral de donantes y asociados a la Comisión del Río Mekong para el fomento de la capacidad y el desarrollo de puestos de funcionarios esenciales	-	-	120	-	-	120	-	-	-	120	-	-	-	120

	Contribuciones voluntarias						Contribuciones de participación en la financiación de los gastos			Total de las contribuciones voluntarias y de participación en la financiación de los gastos	Contribuciones a los subfondos fiduciarios			Total de las contribuciones por recibir
	1995 y años anteriores	1996	1997	1998	1999	Total	1998 y años anteriores	1999	Total		1998 y años anteriores	1999	Total	
	Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para el proyecto de planificación de caminos rurales e infraestructura para satisfacer las necesidades básicas	-	-	63	76	-	139	-	-		-	139	-	
Fondo Fiduciario para el Programa de la Cuenca del Mar Aral	-	97	-	-	-	97	-	-	-	97	-	-	-	97
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el proyecto de creación de empleo en aldeas de Bosnia y Herzegovina	-	-	-	604	-	604	-	-	-	604	-	-	-	604
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el proyecto de creación de empleo y medio ambiente en aldeas de Bosnia y Herzegovina	-	-	-	599	-	599	-	-	-	599	-	-	-	599
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el proyecto de promoción de la integración social en Letonia: programa de capacitación en el idioma	-	-	-	201	-	201	-	-	-	201	-	-	-	201
Fondo Fiduciario del PNUD y Bélgica para la rehabilitación y el desarrollo sostenible de Eslavonia Oriental	-	-	-	799	-	799	-	-	-	799	-	-	-	799
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el proyecto de apoyo a los refugiados y las personas desplazadas en el cantón de Bosnia	-	-	-	-	3 242	3 242	-	-	-	3 242	-	-	-	3 242
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para apoyar la ejecución del programa de capacitación en estonio	-	-	-	423	-	423	-	-	-	423	-	-	-	423
Fondo Fiduciario de Suecia para apoyar a los defensores públicos en Georgia	-	-	-	-	59	59	-	-	-	59	-	-	-	59
Fondo Fiduciario en apoyo de las actividades para el establecimiento de la paz en El Salvador	47	-	-	-	-	47	-	-	-	47	-	-	-	47
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el proyecto de asistencia técnica en materia de fitogenética participatoria	-	29	-	-	-	29	-	-	-	29	-	-	-	29
Fondo Fiduciario del PNUD para la aplicación del Acuerdo sobre reasentamiento de las poblaciones desarraigadas a causa del conflicto armado en Guatemala	-	-	-	5	-	5	-	-	-	5	-	-	-	5
Fondo Fiduciario de la CEE para la Reserva de Biosfera Bañados del Este en Uruguay	-	-	-	452	-	452	-	-	-	452	-	-	-	452

	Contribuciones voluntarias						Contribuciones de participación en la financiación de los gastos			Total de las contribuciones voluntarias y de participación en la financiación de los gastos	Contribuciones a los subfondos fiduciarios			Total de las contribuciones por recibir
	1995 y años anteriores	1996	1997	1998	1999	Total	1998 y años anteriores	1999	Total		1998 y años anteriores	1999	Total	
Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino	-	-	500	500	-	1 000	-	-	-	1 000	-	-	-	1 000
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el proyecto de censo de población y vivienda en Siria	-	-	-	206	-	206	-	-	-	206	-	-	-	206
Apoyo de la Unión Europea a la creación de empleo en zonas determinadas mediante el programa del PNUD para el empleo y el medio ambiente en las aldeas	-	-	-	-	101	101	-	-	-	101	-	-	-	101
Programa de la Comisión Europea para la creación de empleo y la rehabilitación de las aldeas	-	-	-	-	2 276	2 276	-	-	-	2 276	-	-	-	2 276
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia para la prestación de apoyo a la mujer en las actividades políticas locales en Kyri Orda y Semipalatinsk	-	-	-	-	44	44	-	-	-	44	-	-	-	44
Fondo Fiduciario del PNUD y Suecia en apoyo del proyecto de planificación para el efecto del año 2000 en Zimbabwe	-	-	-	-	117	117	-	-	-	117	-	-	-	117
<b>Total de los fondos fiduciarios</b>	<b>744</b>	<b>683</b>	<b>3 254</b>	<b>8 914</b>	<b>6 170</b>	<b>19 765</b>	<b>3 428</b>	<b>2 518</b>	<b>3 947</b>	<b>23 712</b>	<b>5 179</b>	<b>-</b>	<b>5 179</b>	<b>28 891</b>
<b>Fondos</b>														
Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización	392	9	14	6	9	430	-	-	-	430	1 160	943	2 103	2 533
Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales	49	4	10	68	20	151	-	-	-	151	-	-	-	151
Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo	629	36	3	1	2	671	-	-	-	671	-	-	-	671
Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer	153	20	72	42	53	340	617	135	752	1 092	1 517	99	1 616	2 708
Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas	-	-	-	-	2 297	2 297	-	-	-	2 297	-	290	290	2 587
<b>Total de los fondos</b>	<b>1 223</b>	<b>69</b>	<b>99</b>	<b>117</b>	<b>231</b>	<b>1 739</b>	<b>617</b>	<b>135</b>	<b>752</b>	<b>2 491</b>	<b>2 677</b>	<b>1 532</b>	<b>4 209</b>	<b>6 700</b>
<b>Total general</b>	<b>1 967</b>	<b>752</b>	<b>3 353</b>	<b>9 031</b>	<b>6 401</b>	<b>21 504</b>	<b>2 046</b>	<b>2 653</b>	<b>4 699</b>	<b>26 203</b>	<b>7 856</b>	<b>1 532</b>	<b>9 388</b>	<b>35 591</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.