



الخطة المتوسطة الأجل
للفترة
١٩٧٨ - ١٩٨١

المجلد الثاني

الجمعية العامة

الوثائق الرسمية : الدورة الحادية والثلاثون
الملحق رقم ٦ ألف (A/31/6/Add.1)

الأمم المتحدة



الخطة المتوسطة الأجل
للفترة
١٩٧٨ - ١٩٨١

المجلد الثاني

الجمعية العامة

الوثائق الرسمية : الدورة الحادية والثلاثون

الملحق رقم ٦ ألف (A/31/6/Add.1)

الأمم المتحدة

نيويورك، ١٩٧٦

ملاحظة

تتألف رموز وثائق الأمم المتحدة من حروف وأرقام .
ويعني ايراد أحد هذه الرموز الاشارة الى احدى وثائق
الأمم المتحدة .

ويتضمن هذا المجلد التحاليل المستقبلية للخطة
المتوسطة الأجل للفترة ١٩٧٨ - ١٩٨١ . أما المجلد
الأول فيتضمن التحاليل البرنامجية للخطة .

[الأصل : بالانكليزية]

المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
١	١٢-١	الفصل الاول - حالة الميزانية للفترة ١٩٧٧ - ١٩٧٦
١٥	٢٣-١٣	الفصل الثاني - عطية تقييم البرامج
٤٧	٤٣-٢٤	الفصل الثالث - تخطيط النمو النسبي للبرامج خلا الفترة ١٩٧٨ - ١٩٨١
٤٧	٣٩-٣٤	ألف - النمو النسبي الوارد ضمنا في البرامج المقدمة
٥٤	٤٣-٤٠	باء - معارلة لتوزيع الموارد

الفصل الأول

حالة الميزانية للفترة ١٩٧٦-١٩٧٧

فئات الاموال في ميزانية الامم المتحدة

- ١ - تعتبر فترة السنتين للميزانية الراهنة ، ١٩٧٦ - ١٩٧٧ ، فترة الاساس لهذه الخططة . وبالتالي يكون من السهم الحصول على معرفة عامة بتوزيع موارد الميزانية الراهنة على البرامج الميصوفة . في الخططة والطريقة التي تم الحصول بها على هذا التوزيع من توزيع ميزانية ١٩٧٤ - ١٩٧٥ .
- ٢ - وهناك ثلاث فئات من الاموال تظهر في الميزانية هي :
- (أ) التكاليف المباشرة للميزانية العادية ؛
- (ب) التكاليف الموزعة ؛
- (ج) الاموال الخارجة عن الميزانية ، وتشمل النفقات التنفيذية .
- وتتألف الميزانية العادية من الاموال التي تتاح للامم المتحدة من الانصبة المقررة ومن المصادر العامة للايرادات . وهذه الاموال تخضع لعلمية تفصيلية من التوزيع والرقابة يفضطلع بها الجمعية العامة عن طريق اللجنة الخاصة واللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية . ويخصص جزء من هذه الاموال للبرامج بصورة مباشرة ، كما يخصص جزء آخر لخدمات المؤتمرات والادارة والمصروفات العامة الاخرى . وهذه الخدمات العامة غير خاضعة لرقابة مدير البرنامج المباشرة ، ولكن يمكن ان تتوزع توزيعا اجتهاديا على البرامج بطريقة تعكس مدى استخدام كل برنامج لهذه الخدمات . وتأتي الموارد الخارجة عن الميزانية من مجموعة متنوعة من الصناديق الخاصة ومن برنامج الامم المتحدة للتنمية . ويبين الجدول (ا) الاحجام النسبية لهذه الفئات الثلاث من الاموال :

الجدول (ا)

مخصصات برامج الامم المتحدة للفترة ١٩٧٦ - ١٩٧٧ حسب فئات الاموال

النسبة المئوية	بملايين الدولارات (بمعدلات ١٩٧٥)	
٢٣	٢٨٨	الميزانية العادية : المخصصات المباشرة للبرامج
٢١	٢٦١	الميزانية العادية : التكاليف الموزعة (أ)
٥٦	٦٩٢	الموارد الخارجة عن الميزانية ، بما فيها الانشطة التنفيذية
١٠٠	١ ٢٤٠	

(أ) باستثناء الابواب ٢٤ و ٢٥ و ٢٦ .

٣ - وينبغي ملاحظة أن هذه البرامج تمثل مجاميع النفقات المترتبة المبينة في وثيقة الميزانية . وتتفق الامم المتحدة كل سنتين معات الملايين من الدولارات دون ان تظهر في الميزانية لانها تمثل استجابات لحالات طارئة . وخلال فترة السنتين الماضية ، على سبيل المثال ، كانت هناك نفقات بموجب :

قوة الطوارئ* التابعة للامم المتحدة وقوة الامم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك ؛

قوة الامم المتحدة لصيانة السلم في قبرص ؛

الصندوق الاستئماني للامم المتحدة للأنشطة السودانية الساحلية ؛

مكتب الامم المتحدة الخاص لعمال الاغاثة في بنغلاديش ؛

صندوق الامم المتحدة الاستئماني للهند الصينية .

٤ - وتأتي هذه الاموال التي تعتبر خارجة عن الميزانية العادية من التبرعات بمشكك رئيسي . واذ اضيفت الى المجموع المبين في الجدول ١ ستاكتشف عندئذ الميزانية العادية الى نحو ٣٠ في المائة من مجموع النفقات .

تخصيص الموارد حسب البرامج في ميزانية ١٩٧٦ - ١٩٧٧

٥ - تنظم الميزانية في " أبواب" تسيير الى حد كبير وفقا للخسوط التنظيمية . فالباب ٧ مثلا يتضمن ميزانية اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادي . ولا يتم عرض الميزانية حسب البرامج الا داخل كل باب على حدة . وهذا الشكل ضروري نظرا لان الهدف الرئيسي لعملية وضع الميزانية هو تخصيص الموارد ، وينبغي ان توجه هذه الموارد الى كيانات تكون لها الصلاحية القانونية لتسلمها .

٦ - بيد أن الهدف الرئيسي لاي عملية تخطيط هو مراجعة البرامج المقترحة واقرارها ، ولذلك فان الخطة تعرض في شكل برامج . وفي الواقع تمثل الخطة مرحلة مراجعة البرامج من مراحل نظام تخطيط. ويميز برنامج الامم المتحدة . وهذا يعني انه يلزم عند عرض ارقام ميزانية ١٩٧٦ - ١٩٧٧ على اساس برامج الخطة ، القيام باستقاء المخصصات المتصلة بكل برنامج من جميع الابواب التي تظهر فيها بالميزانية وتجميعها حسب البرامج . فمثلا ، في حالة برنامج الموارد الطبيعية يتحتم علينا ، لكي نحصل على مجموع اعتماد هذا البرنامج ، ان نجتمع معا اعتمادات الموارد الطبيعية التي تظهر في ادارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية . وفي كل لجنة من اللجان الاقليمية ، واعتماد لجنة الموارد الطبيعية (من الباب ٤ من الميزانية) . وهذا التوفيق بين فئات الميزانية والخطة سوف يتم عما قريب معالجته بالحاسبة الالكترونية حتى يمكن ان تنعكس القرارات المتخذة بشأن مجموعة من الفئات في اي مجموعة اخرى على نحو سريع .

٧ - والحجم النسبي لمخصصات الميزانية موزعة على المجالات الواسعة لانشطة الامم المتحدة ، حسب فئات الاموال ، يتضح في الجدول ٢ التالي :

الجدول ٢

المجالات الرئيسية لأنشطة الأمم المتحدة ،
مثلة بنسب مئوية من ميزانية ١٩٧٦ - ١٩٧٧

مجموع الموارد	الموارد الخارجة عن الميزانية (نسبة مئوية)	موارد الميزانية العادية	
٣٩٣	٤٢٣	٣٥٥	الانشطة السياسية
٧١	٧٣	٦٧	الانشطة الانسانية
٥٣٦	٥٠٤	٥٧٨	الانشطة الاقتصادية والاجتماعية
١٠٠	١٠٠	١٠٠	

٨ - ويبين الجدول ٣ المخصصات الواردة في ميزانية ١٩٧٦ - ١٩٧٧ حسب فئات البرامج الرئيسية (١) :

(١) كما عرفت في المجلد الاول . وتتفق عبارة "برنامج رئيسي" مع الاستعمال الذي اوصت به قوة العمل التابعة للجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الادارية والمعنية بتنسيق الميزانيات ، وسوف تستخدم هذه العبارة من قبل جميع المنظمات الداخلة في منظومة الامم المتحدة للاشارة الى اعلى مستويات التجميع لديها .

الجدول ٣

انصبة البرامج ، ١٩٧٦ - ١٩٧٧

الميزانية العادية: الاموال الخارجة التكاليف الكاملة؛ التكاليف المباشرة عن الميزانية، بما الميزانية العادية والتكاليف فيها الانشطة والموارد الخارجة الموزعة التنفيذ عن الميزانية			البرامج الرئيسية
(بالنسب المئوية)			
قد لا يكون حاصل جمع ارقام العناصر مساويا للمجاميع بسبب التقريب			
٥١	-	١١٦	١ - تقرير السياسة العامة بصورة شاملة
٢٢	-	٤٩	٢ - تقرير السياسة العامة الاقتصادية والاجتماعية
٢٥٩	٤١٤	٦٤	٣ - الشؤون السياسية وشؤون مجلس الأمن
٢٢	-	٤٩	٤ - الشؤون السياسية الخاصة والبعثات الخاصة
١٦	-	٣٦	٥ - العدل والقانون الدوليان
١٣	٥	٢٣	٦ - الوصاية وانها الاستعمار
٤١	٣٠	٤٥	٧ - تخطيط التنمية واستقطابها وسياساتها
٥٣	٥٣	٥٤	٨ - الاغاثة في حالات الكوارث
٧٠	١٠٨	٢١	٩ - البيئة
٥٨	٥٣	١٥	١٠ - الاغذية والزراعة
١٠	-	٢١	١١ - حقوق الانسان
٢٣	٢٣	٢٣	١٢ - المستوطنات البشرية
٩٨	١٠١	٩٥	١٣ - التنمية الصناعية
١٥	١٧	١٢	١٤ - المراقبة الدولية للمخدرات
٤٣	٥٣	٣٠	١٥ - الحماية والمساعدة الدوليتان للاجئين
٦٠	٢٤	١٠٥	١٦ - التجارة الدولية
٦٩	٨٤	٥٠	١٧ - الموارد الطبيعية : الطاقة والمياه والمعادن ورسم الخرائط

الجدول ٣ (تابع)

الميزانية العادية: الاموال الخارجة التكاليف الكاملة؛
التكاليف المباشرة عن الميزانية، بما الميزانية العادية
والتكاليف فيها الانشطة والموارد الخارجة
الموزعة التنفيذية عن الميزانية

البرامج الرئيسية

(بالنسب المئوية)

قد لا يكون حاصل جمع ارقام العناصر مساويا للمجموع
بسبب التقريب

٠ر١	٠ر١	٠ر٢	١٨ - اقتصاديات وتكنولوجيا المحيطات
٢ر٠	٢ر٢	١ر٩	١٩ - السكان
٢ر٥	٣ر٠	١ر٨	٢٠ - الادارة العامة والعالية العامة
٣ر٢	٠ر٤	٦ر٧	٢١ - الاعلام
٠ر٥	٠ر٣	٠ر٨	٢٢ - العلم والتكنولوجيا
٢ر٢	١ر٦	٣ر٠	٢٣ - التنمية الاجتماعية والشؤون الانسانية
٤ر٩	٤ر١	٥ر٩	٢٤ - الاحصاءات
٠ر٢	-	٠ر٣	٢٥ - الشركات عبر الوطنية
٢ر١	١ر٧	٢ر٦	٢٦ - النقل

١٠٠

١٠٠

١٠٠

المجموع

تحديد النمو الحقيقي في برامج الأمم المتحدة

٩ - ينتج النمو الحقيقي لمجموع الموارد المخصصة لبرنامج ما من قرارات منفصلة تتصل بكل فئة من فئات الموارد . وتبحث تقديرات الميزانية للتكاليف المباشرة للبرامج التي تتحملها الميزانية العادية بحثا تفصيليا في اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية واللجنة الخامسة بصددهما بحثهما لطلبات الميزانية المقدمة من كل وحدة من الوحدات التنظيمية . وتشكل هذه التقديرات ما يقرب من ٢٣ في المائة من تكاليف البرنامج ، كما يتضح في الجدول (اعلاه) . اما عناصر المصروفات العامة للميزانية العادية (التي توزع اجتهاديا على البرامج الداخلة في كل وحدة من الوحدات التنظيمية في الميزانية وعلى البرنامج بأكمله في الحسابات التي أدت الى النتائج المبينة في الجدول ٣ اعلاه) فانها تراجع كذلك بالتفصيل في اللجنة الخامسة واللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية باعتبارها طلبات

شاملة مقدمة من ادارة شؤون المؤتمرات والوحدات الاخرى المعنية . اي ان هذه التقديرات لا تراجع حسب البرامج . اما المخصصات الخارجة عن الميزانية فانها تراجع اساسا بواسطة هيئات تقـرير السياسة العامة لكل صندوق ، مثل مجلسي ادارة برنامج الامم المتحدة للتنمية وبرنامج الامم المتحدة لشؤون البيئة . ومن وجهة نظر مدير البرنامج يمثل مجموع الاموال الاتية من عدة مصادر مختلفة المبلغ المخصص لبرنامج .

١٠ - وعلى اساس مجموع الموارد المتاحة من المصادر كافة تجرى صياغة البرامج الموصوفة في المجلد الاول ويتم تنفيذها ، وفي اطار هذا المجموع ، يقدم مديرو البرامج طلبات المخصصات المباشرة لبرامجهم من الميزانية العادية . بيد انه لا توجد الآن اية هيئة تقوم بتجميع نتائج هذه العملية المتباينة الجوانب لاتخاذ القرارات ، وتضطلع بمراجعة مالية لمجموع الموارد المتاحة لكل برنامج . ونتيجة لذلك فان الاولويات المتغيرة التي تنتج عن عطية جمع كل هذه المخصصات المختلفة لا تراجع بصورة منهجية .

١١ - وقد استعرضت في الفصل الاول من الباب الاول من الخطة المتوسطة الاجل السابقة (٢) الاهمية النسبية للميزانية العادية والاموال الخارجة عن الميزانية في تحديد النمو الحقيقي للبرامج خلال الفترة ١٩٧٦ - ١٩٧٧ . وكانت النتائج التي خلص اليها هذا الفصل هي التالية :

(أ) نصف الموارد المخصصة لبرامج الامم المتحدة تخصص عن طريق اجهزة لا تملك الجمعية العامة الا تأثيرا محدودا عليها ؛

(ب) هذه الموارد الخارجة عن الميزانية يمكن ان تتغير بين عام واخر باسرع مما تتغير اموال الميزانية العادية ؛

(ج) اذا شئت الجمعية العامة ان تحدد اولويات شاملة فالامر يقتضي اخذ هذه الموارد في الحسبان عند توزيع اموال الميزانية العادية .

١٢ - وما زالت هذه النتائج صحيحة بالنسبة للفترة ١٩٧٦ - ١٩٧٧ ، كما يمكن ان يشاهد ذلك بالمقارنة بين احجام معدلات النمو الحقيقي المبينة في الجداول ٤ و ٥ و ٦ ادناه . وللدلالة بصورة اكثر تأثيرا على هذا الدور المسيطر الذي تلعبه الاموال الخارجة عن الميزانية في تحديد النمو العسـام للبرامج ، تم عرض معدلات النمو الواردة في الجدولين ٤ و ٥ في الرسم البياني التالي :

(٢) الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة الثلاثون ، الملحق رقم ٦ ألف /A/10006/

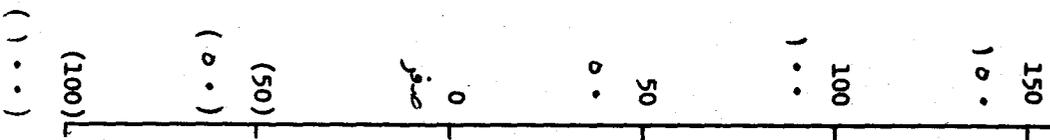
(Add.1)

النسبة المئوية للتغير في

الفترة ١٩٧٦-١٩٧٧

بالمقارنة مع

١٩٧٥-١٩٧٤



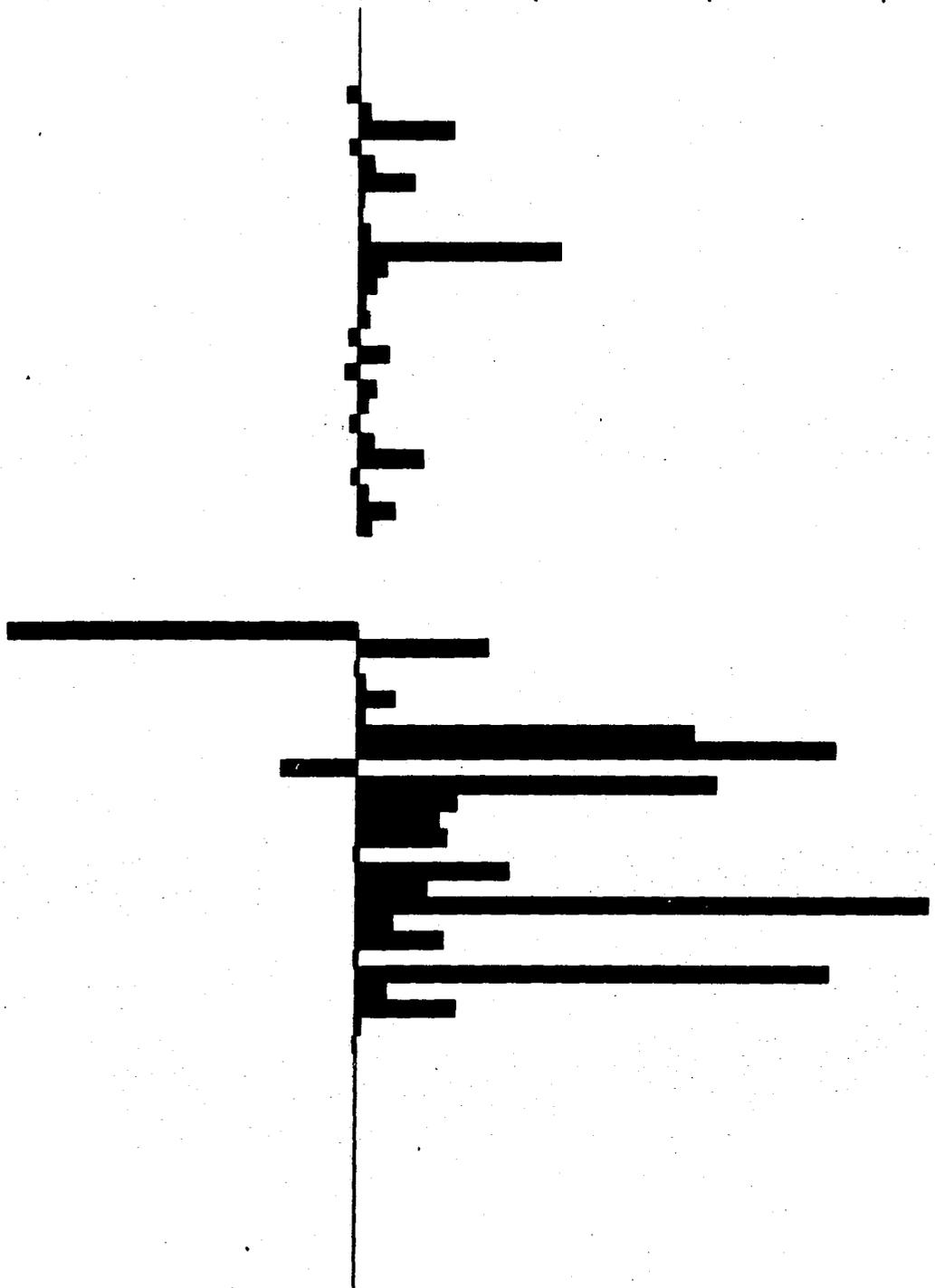
معدلات النمو الحقيقي للبرامج الرئيسية بحسب مصدر الأموال

في الفترة ١٩٧٦-١٩٧٧ بالمقارنة مع الفترة ١٩٧٤-١٩٧٥

التكاليف المباشرة من

الميزانية العامة

الموارد الخارجة عن الميزانية



الجدول ٤

التكاليف المباشرة من الميزانية العادية

توزيع النمو الحقيقي في الفترة ١٩٧٦ - ١٩٧٧ بالمقارنة مع الفترة ١٩٧٤ - ١٩٧٥

النسبة المئوية للزيادة بمعدلات ١٩٧٥

(قد لا يكون حاصل جمع ارقام العناصر مساويا للمجموع بسبب التقريب)

فوق المتوسط	فوق المتوسط	متوسط	دون المتوسط	دون المتوسط	البرامج الرئيسية (أ)
بكثير	١٠٪ +	٦٪ -	٤٪ -	بكثير	
					١ - تقرير السياسة العامة بصورة شاملة (ب)
				(٣١)	
					٢ - تقرير السياسة العامة الاقتصادية والاجتماعية (ب)
				٣١	
					٣ - الشؤون السياسية وشؤون مجلس الأمن (ج)
					(٢٧٢) (ج)
					٤ - الشؤون السياسية الخاصة والبعثات الخاصة
				(٢٢٢)	
					٥ - العدل والقانون الدوليان
				٥٢	
					٦ - الوصاية وانها* الاستعمار
					(١٦٥) (د)
					٧ - تخطيط التنمية واسقاطاتها وسياساتها
				٣	
					٨ - الاغاثة في حالات الكوارث
				٢	
					٩ - البيئة
				٣٠	
					١٠ - الاغذية والزراعة
					(٥٨٧) (هـ)
					١١ - حقوق الانسان
					٢٤
					١٢ - المستوطنات البشرية
				٥	
					١٣ - التنمية الصناعية
				٢٤	
					١٤ - المراقبة الدولية للمخدرات
				٣١	

الجدول ٤ (تابع)

فوق المتوسط	فوق المتوسط	متوسط	دون المتوسط	دون المتوسط	البرامج الرئيسية (أ)
بكثير	بكثير	٤ -	صفر -	بكثير	
+ ١٠٪	+ ١٠٪	٦٪	٣٩٪	(نقصان)	
					١٥ - الحماية والمساعدة الدوليتان للاجئين
	٩٧			(١٩)	
					١٦ - التجارة الدولية
					١٧ - الموارد الطبيعية : الطاقة والمياه والمعادن ورسم الخرائط
				(٢١)	
		٥٣			١٨ - اقتصاديات وتكنولوجيا المحيطات
			٣٥		١٩ - السكان
				(٠٧)	
					٢٠ - الادارة العامة والمالية العامة
					٢١ - الاعلام
					٢٢ - العلم والتكنولوجيا
	١٨ (و)				
				(٠٥)	
					٢٣ - التنمية الاجتماعية والشؤون الانسانية
			٢٩		٢٤ - الاحصاءات
					٢٥ - الشركات عبر الوطنية
	١١٣ (ز)				
					٢٦ - النقل
					الأمم المتحدة عامة
				٤٨٪	

(أ) كما ورد تعريفها في المجلد الاول . ولم تدرج في هذا الجدول البرامج الرئيسية التي تنفرد بها اللجان الاقليمية لانها تستوعب كسرا صغيرا من ١ في المائة من مجموع الميزانية ونظرا لان ميزانياتها تعتبر في بعض الحالات جزءا من شعب اكبر .

(ب) كما ورد تعريفها في الجدول ١ الوارد في الفقرة ٢٦٣ والجدول ١ الوارد في الفقرة ٢٦٤ من الخطة المتوسطة الاجل للفترة ١٩٧٦ - ١٩٧٧ (الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة الثلاثون ، الملحق رقم ٦ ألف (A/10000/Add.1) .

(ج) يرجع ذلك الى حد كبير الى نفقات مؤتمر الامم المتحدة لقانون البحار .

حاشية الجدول (تابع)

- (د) يرجع ذلك الى حد كبير الى زيادات في الأنشطة المرتبطة بناميبيا ومكافحة الفصل المنصرى .
- (هـ) يرجع ذلك الى حد كبير الى انشاء مجلس الاغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية .
- (و) يرجع ذلك الى توسع ملموس في ادارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية واللجنة الاقتصادية لاوربا واللجنة الاقتصادية لغربي آسيا .
- (ز) برنامج جديد .

الجدول هـ

الموارد الخارجة عن الميزانية

توزيع النمو الحقيقي في الفترة ١٩٧٦ - ١٩٧٧ بالمقارنة مع الفترة ١٩٧٤ - ١٩٧٥

النسبة المئوية للزيادة بمعدلات ١٩٧٥

(قد لا يكون حاصل جمع ارقام العناصر مساويا للمجموع بسبب التقريب)

معدل النمو الحقيقي كل سنتين

فوق	فوق المتوسط	متوسط	دون المتوسط	دون	البرامج الرئيسية
بكثير	٣٠ -	٢٠ -	صفر -	بكثير	
فوق ٥٠٪	٥٠٪	٣٠٪	٢٠٪	(سلبي)	
					١ - تقرير السياسة العامة بصورة شاملة
					٢ - تقرير السياسة العامة الاقتصادية والاجتماعية
					٣ - الشؤون السياسية وشؤون مجلس الامن
	٣٧٦				٤ - الشؤون السياسية الخاصة والبعثات الخاصة
			٢٦		٥ - العدل والقانون الدوليان
			١١٤		٦ - الوصاية وانهاء الاستعمار
					٧ - تخطيط التنمية واسقاطاتها وسياساتها
					٨ - الاغاثة في حالات الكوارث
					٩ - البيئة
					١٠ - الاغذية والزراعة
					١١ - حقوق الانسان
					١٢ - المستوطنات البشرية
					١٣ - التنمية الصناعية
					١٤ - المراقبة الدولية للمخدرات
					(لا ترصد له اموال خارجة عن الميزانية)
					(١٠٠٠)
					(٢٠٦)
					(١٠٥)
					٢٩٤
					٢٤٩
					٢٦٨

الجدول ٥ (تابع)

معدل النمو الحقيقي كل سنتين					البرامج الرئيسية
فوق المتوسط	فوق المتوسط	متوسط	دون المتوسط	دون المتوسط	
بشكل كبير	بشكل كبير	بشكل كبير	بشكل كبير	بشكل كبير	
فوق ٥٠٪	فوق ٥٠٪	٢٠ - ٣٠٪	٢٠ - ٣٠٪	أقل من ٢٠٪ (سلبية)	
					١٥ - الحماية والمساعدة الدولية للأجانب
		٤٤٦			١٦ - التجارة الدولية
			٢١٨		١٧ - الموارد الطبيعية : الطاقة والمياه والمعادن ورسم الخرائط
		١٦٦٤			١٨ - اقتصاديات وتكنولوجيا المحيطات
	١٠٦				١٩ - السكان
		٢٥٥			٢٠ - الإدارة العامة والمالية العامة
	٠				٢١ - الاعلام
		١٣٧٨			٢٢ - العلم والتكنولوجيا
	١٠٠				٢٣ - التنمية الاجتماعية والشؤون الانسانية
		٢٩٣			٢٤ - الاحصاءات
					٢٥ - الشركات عبر الوطنية (أ)
					٢٦ - النقل
					(٣١)
		٢٣٩			المجموع

(أ) لم ترصد له اموال خارجة عن الميزانية وقت اعداد الميزانية .

الجدول ٦

مجموع الموارد

توزيع النمو الحقيقي للفترة ١٩٧٦ - ١٩٧٧ بالمقارنة مع الفترة ١٩٧٤ - ١٩٧٥

النسبة المئوية للزيادة بمعدلات ١٩٧٥

(قد لا يكون حاصل جمع ارقام العناصر مساويا للمجاميع بسبب التقريب)

معدلات النمو الحقيقي كل سنتين

فوق المتوسط بكثير فوق ٣٠٪	فوق المتوسط ٢٠ - ٣٠٪	متوسط ١٠ - ٢٠٪	دون المتوسط صفر - ١٨٪	دون بكثير (سلبي)	البرامج الرئيسية
			٤ر٨		١ - تقرير السياسة العامة بصورة شاملة
		٢٠ر٠			٢ - تقرير السياسة العامة الاقتصادية والاجتماعية
					٣ - الشؤون السياسية وشؤون مجلس الامن
					٤ - الشؤون السياسية الخاصة والبعثات الخاصة
				(٠ر٥)	٥ - العدل والقانون والديان
		١٣ر٣	٧ر٨		٦ - الوصاية وانهاء الاستعمار
					٧ - تخطيط التنمية واسقاطاتها وسياساتها
			٤ر٧		٨ - الاغاثة في حالات الكوارث
					٩ - البيئة
					١٠ - الاغذية والزراعة
					١١ - حقوق الانسان
		٢٧ر٨			١٢ - المستوطنات البشرية
			١٤ر٦		١٣ - التنمية الصناعية
					١٤ - المراقبة الدولية للمخدرات

الجدول ٦ (تابع)

معدلات النمو الحقيقي كل سنتين					البرامج الرئيسية
فوق المتوسط بكثير	فوق المتوسط	متوسط	دون المتوسط	دون المتوسط بكثير	
فوق ٣٠٪	٢٠٪ -	١٠٪ -	صفر -	بشكل كبير	
	١٨٪	٢٠٪		(سلبي)	١٥ - الحماية والساعدة الدوليتان للاجئين
	٥ر٩	(غير متوفرة)			١٦ - التجارة الدولية
					١٧ - الموارد الطبيعية : الطاقة والمياه والمعادن ورسم الخرائط
		٢٤ر٩			١٨ - اقتصاديات وتكنولوجيا المحيطات
			١٠ر٧		١٩ - السكان
		٢٩ر٢			٢٠ - الادارة العامة والمالية العامة
	٧ر٧				٢١ - الاعلام
		٢٠ر٢			٢٢ - العلم والتكنولوجيا
			١٠ر٥		٢٣ - التنمية الاجتماعية والشؤون الانسانية
		٢٣ر٩			٢٤ - الاحصاءات
				(٣٢٠) (أ)	٢٥ - الشركات عبر الوطنية
	٢ر٧				٢٦ - النقل
	١٥ر٩				المجموع

(أ) يرجع الى هبوط التكاليف الموزعة بسبب عقد اجتماعات اقل لهيئات تقرير السياسة العامة .

الفصل الثاني

عملية تقييم البرامج

- ١٣ - عمدت لجنة البرنامج والتنسيق ، في دورتها الخامسة عشرة ، في معرض بحثها لمسألة تقييم البرامج وتحديد الأولويات ، الى تشجيع الأمانة العامة على المضي قدما في العملية التجريبية للتقييم وتحديد الأولويات المقترحة (٣) في الفصل الثالث من الباب الأول من الخطة المتوسطة الأجل للفترة ١٩٧٦ - ١٩٧٩ (٤) . وقد أيد المجلس الاقتصادي والاجتماعي هذا الموقف .
- ١٤ - ومن الأحداث الأخرى ذات الصلة بالموضوع قرار الجمعية العامة ٣٥٣٤ (د - ٣٠) الذي اتخذته في ١٧ كانون الأول/ديسمبر ١٩٧٥ ، بناءً على توصية اللجنة الخامسة ، بشأن "طريقة عرض الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة" . وتقضي الفقرة ١ من هذا القرار ضمنا بأن يقوم ، الأمين العام بتوفير المعلومات التي من شأنها ان تمكن الهيئات الحكومية الدولية المختصة ، لدى دراستها للخطة المتوسطة الأجل ، من تحديد ما اذا كانت ثمة برامج ومشاريع وأنشطة ، تعتبر من وجهة نظرهما ، قد "فات أو أنها ، او ذات منفعة محدية ، او عديمة الفعالية" .
- ١٥ - وليس من الممكن اجراء دراسة استقصائية موضوعية عن فعالية برامج الأمم المتحدة في غضون عدة اشهر . وعلاوة على ذلك فلما يتضح من المناقشة والأمثلة الواردة في التقرير الموجز الأخير عن تقييم البرامج (أنظر A/10035/Add.1) ، فان مفهوم التقييم الموضوعي لبرامج الأمم المتحدة وادماجه في دورة الخطة والميزانية يحتاج الى ان يدرس برمه بقدر كبير من الحرص . وكانت الطريقة الوحيدة للاستجابة نوعا ما الى الطلب الوارد في القرار ٣٥٣٤ (د - ٣٠) بحيث يمكن ادخاله في هذه الخطة ، هي ارسال استبيان قصير الى مديري البرامج يطلب فيه اليهم تقييم برامجهم .
- ١٦ - ان التقييم الذاتي له مشاكله ولا تشد هذه العملية عن ذلك ؛ ولا يمكن بطبيعة الحال اعتبار نتائجه تقييما لما يشوبها من غموض نابج من طبيعة التقييم الذاتي ، ان لا يمكن ، عن طريق المعلومات المقدمة ، تحديد ما اذا كان التقييم الذاتي الذي يصف برنامجا ما بالفعالية المالية يعكس بدقة هذه الفعالية ام انه يعكس ما هو مفهوم من احجام مديري البرامج عن التسليم بوجود مشاكل . بيد ان هذه المشكلة قد لا تكون شديدة الخطر اذا ما عولمت نتائج التقييم لا على انها بيانات نهائية بل بوصفها نقطة بداية لتبادل وجهات النظر ، في لجنة البرنامج والتنسيق وغيرها من

(٣) الوثائق الرسمية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي ، الدورة الثامنة والخمسون ، الملحق

رقم ٧ (E/5632) ، الفقرتان ٢١ و ٢٢ . وقد انتقد تفاصيل ذلك الاقتراح ممثلو الدول الاعضاء في لجنة البرنامج والتنسيق وموظفو الامم المتحدة الذين طلب منهم ابداء آرائهم كتابة بصورة غير رسمية . وقد قدمت اقتراحات كثيرة مفيدة من اجل التحسين . ووضعت هذه الاقتراحات في الاعتبار لدى تصميم عملية التقييم الموصوفة هنا .

(٤) الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة الثلاثون الملحق رقم ٦ ألف

(A/10006/Add.1)

الهيئات الحكومية الدولية ، فيما بين مديري البرامج ومثلي الدول الأعضاء . وفي غضون تلك المناقشات قد يطلب الى مدير البرنامج ، (او مديرتة) بيان حججه .

١٧ - ان التقييم الذاتي الذي يسلم بان فعالية البرنامج ليست على اعلى مستوى هو ، في المقام الاول ، بمثابة دليل على وجود درجة كبيرة من الصراحة من جانب مدير البرنامج ، ومن المسلم به ايضا ان هذه السمة الايجابية ستكون ساعدة في الادارة اليومية للاعمال . ومع ذلك فالتقييم الذاتي غير المبهر هو ايضا مجرد نقطة بداية لتبادل وجهات النظر ، ولا يمكن الاخذ به على علته .

استبيان التقييم الذاتي

١٨ - طلب الى مديري البرامج سواء في شعب المقر او في اللجان الاقليمية ملأ استبيان قصير جدا نوره فيما يلي . والكلمات الموجودة بين الاقواس هي المختصرات المستخدمة فيما بعد لمسرض النتائج .

<u>المصيار</u>	<u>درجة انطباق المصيار</u>
١ - فعالية الانشطة منفردة	<input type="checkbox"/> معالم الانشطة على مستوى المشروع فعالة . (معالمها) <input type="checkbox"/> كثير من الانشطة على مستوى المشروع فعالة . (كثير منها) <input type="checkbox"/> هناك مشكلة تتعلق بالفعالية في هذا البرنامج على النحو المرئى له حاليا . (مشكلة) <input type="checkbox"/> لا ينطبق . (ل ط)
٢ - الفعالية التراكمية للبرنامج	<input type="checkbox"/> للبرنامج تأثير تراكمي مضطرب . (نعم) <input type="checkbox"/> ليس لهذا البرنامج تأثير تراكمي . (لا) <input type="checkbox"/> لا ينطبق . (ل ط)
٣ - الداعي لوجود برنامج تابع للأمم المتحدة في هذا المجال	<input type="checkbox"/> ليس من الممكن او ليس امرا اقتصاديا بالنسبة للحكومات القومية او المنظمات الدولية ، عدا الأمم المتحدة ، ان تحل محل نشاط الأمم المتحدة في هذا المجال . (ضرورى)

المعيار

درجة اندياق المعيار

من الممكن ومن الاقتصاد، للحكومات القومية
او المنظمات الدولية عدا الامم المتحدة ،
ان تحل محل نشاط الأمم المتحدة في
هذا المجال . (يمكن الاستعاضة عنه)
اسهام الامم المتحدة حدى . (حدى)

- ٤ - وحدانية مجال مسؤولية هذا البرنامج في نطاق منظومة الامم المتحدة
- ليس هناك ازدواج يذكر ، في الانشطة التي تتم في الأجزاء المختلفة من منظومة الامم المتحدة في هذا المجال . (وحيد)
- ٥ - هناك قدر كبير من الازدواج في الأنشطة التي تتم في الأجزاء المختلفة من منظومة الامم المتحدة في هذا المجال . (فيه تدرار)

وطلب الى مديرى البرامج لدى تطبيق المعايير على المجالات الجوهرية المختلفة في برامجهم ، ان وجدوا اختلافات ذات شأن بين هذه المجالات ، ان يقوموا حينئذ بتقييم كل مجال على انفسراد ، مستخدمين في ذلك ما قد يتراءى لهم مناسباً من التقسيمات الفرعية ؛ كما طلب منهم ابداء أى ملاحظات او توصيفات او تفسيرات تتصلر بالتقييم .

١٩ - وكان تعريف المصطلحات الرئيسية الواردة في الاستبيان على النحو التالي :

(أ) فعالية الأنشطة منفردة

٢٠ - يحكم على النشاط بأنه فعال اذا امكن التدليل على نحو مقبول على أنه نتج عنه شيء مما يلي ، او انه اسهم بشكل واضح فيه :

- ١ ' الارتقاء بقدرات بلد او أكثر من البلدان النامية ، كالتقدرة على اجراء تعداد سكاني نتيجة لوضع برنامج تدريبي موضح مثلاً ؛
- ٢ ' تغييرات في التشريع القومي ، تأتي ، على سبيل المثال ، نتيجة للمساعدة التقنية او اقرار الاتفاقات الدولية والاتفاقيات وغير ذلك من الصكوك ؛
- ٣ ' تغييرات في السياسة القومية العامة ؛
- ٤ ' انشاء منظمات اقليمية ودولية جديدة او انشادة تعاونية ذات ابيمة مستديمة ؛
- ٥ ' اعمال اخرى على الصعيد القومي او الاقليمي - او على الصعيد الدولي - شأن منظومة الامم المتحدة - لها اهمية على هذا القدر .

٢١ - ان تغييرا يدخل على التشريع القومي او السياسة القومية العامة ، او تمن مؤسسة انشئت بالمساعدة التقنية المقدمة من الامم المتحدة من الاعتماد على نفسها ، فذلك يمثل نوع الاعمال التي تمتير بشابة دليل على فعالية برنامج ما من برامج الامم المتحدة . اما اعتماد تقرير من قبل هيئة حكومية دولية من « هيئات الامم المتحدة فلا يعتبر في حد ذاته دليلا على الفعالية .

٢٢ - ولا يعني ذلك اننا اهمية اعتماد ما يصدر عن الامم المتحدة من مبادئ او استراتيجيات او سياسات توصي بها ، بل يقصد به مجرد التمييز بين ما ينبغي اعتباره شيئا داغليا وما ينبغي اعتباره شيئا خارجيا بالنسبة للامم المتحدة لأفراض هذا التقييم . ويتحتم الحكم على أهمية نشاط الامم المتحدة من حيث اثره على العالم خارج المنظمة .

٢٣ - وحيث ان من النادر ان تكون أنشطة الامم المتحدة السبب الوحيد في الاعمال التي تندرج تحت النوع المبين آنفا ، فان عنصر التقدير الشخصي في عمليات التقييم هذه لا يستهان به . فاذا ما افترض انه لولا وجود نشاط للامم المتحدة في مجال ما لما كان من المحتمل قيام اعمال قومية أو اقليمية او دولية معينة ، اولنات مختلفة جدا في طبيعتها ، فينبغي حينئذ الحكم بأن برنامج الامم المتحدة كان فعالا من حيث اهداف هذا التفسير .

٢٤ - وقد يحدث ان تكون أنشطة برنامج ما غير فعالة بمعنى انه ليست هناك اعمال معينة من النوع المبين آنفا يمكن ارجاعها الى هذه الأنشطة ، ولكن من الممكن ، رغم ذلك ، ان يكون للبرنامج تأثير تراكمي على المدى الطويل كان يمكن عن طريقه ، مثلا ، توفير المعلومات الدقيقة والمفيدة على نحو متواصل .

(ب) الفعالية التراكمية للبرنامج

٢٥ - يكون الحكم على ان برنامج من برامج الامم المتحدة بانه ذو فعالية تراكمية اذا ما كان لأنشطته اثر متواصل خارج نطاق الامم المتحدة . فمن الممكن ان يكون لبرنامج ما عدد من الأنشطة الفعالة غير ان فعاليتها التراكمية ضئيلة بسبب افتقارها الى الاستمرارية او الترابط .

٢٦ - ولا يجوز الحكم على برنامج ما بأنه ذو فعالية تراكمية الا اذا أمكن ، بشيء من الدقة ، تحديد المشاكل التي كانت ستبرز على الصعيد القومي ، او على ان من الصعيدين الاقليمي او الدولي خارج نطاق منظومة الامم المتحدة ، لولم يكن ذلك البرنامج موجودا .

(ج) الداعي لوجود برنامج تابع للامم المتحدة في هذا المجال

٢٧ - شمة داع دولي واضح للبرنامج في حالة اذا لم تكن الاعمال التي يقوم بها امرا ممكنا أو اقتصاديا بالنسبة للحكومات القومية او المنظمات الدولية ، باستثناء الامم المتحدة بحيث يمكنها القيام بها . ووجود قرار ما - حتى وان كان ذا طابع ملزم للأمانة العامة - لا يمنع امكانية توزيع الأنشطة بصورة أكثر حكمة واقتصادا .

(د) مجال مسؤولية هذا البرنامج في نطاق منظومة الامم المتحدة

٢٨ - تباشر جميع برامج الامم المتحدة تقريبا مالملة امور تقوم بحسبها ايضا ، وحدات تنظيمية

اخرى في منظومة الأمم المتحدة ، بصورة او بأخرى . ويحتم على برنامج ما بأنه وحيد اذا تانست الأعمال التي تدخل في مجاله قد وزعت ، عن طريق اتفاق رسمي او شبه رسمي ، فيما بين الوكالات المتخصصة واللجان الاقليمية وادارات الأمم المتحدة التي تعالج المسائل ذاتها او مسائل وثيقة الصلة بها .

٢٩ - وقد أخبر مدير البرامج ان تحليل نتائج عملية التقييم سيقدّم الى لجنة البرنامج والتنسيق كجزء من الخطة المتوسطة الاجل للفترة ١٩٧٨ - ١٩٨١ ، وان يتوقعوا ان اللجنة قد ترغب ، كجزء مما تقوم به استعراض للبرامج ، في مناقشة عدد من التقييمات مع مدير البرامج المسؤولين عنها . وقد جاء في المذكرة المرفقة بالاستبيان انه اذا قيّم برنامج او نشاط ما بأنه فعال فمن المنتظر ان تطلب لجنة البرنامج والتنسيق تحليلا لذلك ، وينبغي ان يكون هذا معدا . ومن الناحية الاخرى ، اذا قيّم برنامج ما بأنه يعاني مشكلة تتعلق بالفعالية فمن المنتظر ان تطلب اللجنة تفسيراً للاسباب التي ادت الى تلك الحالة ، مثل تشتت الجهود نتيجة استمرار وجود تشريعات فاسدات أو أنها او صعوبات في مساندة سلسلة من المتطلبات التشريعية ، بحيث يمكن وضع برنامج مترابط من الناحية التنفيذية .

النتائج العامة

٣٠ - ردت معظم الوحدات التنفيذية على الاستبيان ؛ الا ان نماذج التقييم الذاتي لم ترد في الموعد النهائي المحدد لها من الوحدات التالية :

مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية

منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

شعبة حقوق الانسان

شعبة المخدرات

امانة الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات

مكتب الأمم المتحدة لتنسيق عمليات الاغاثة في حالات الكوارث

اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا (٥)

٣١ - وعلى الرغم من ان الغرض من الاستبيان كان توفير معلومات اساسية من اجل مناقشة فعالية البرامج ذاتها والداعي لوجودها ، فان الجدول التالي قد يكون ايضا ذا اهمية ان انه يبين مدى استجابة الوحدات التنظيمية الرئيسية . وقد حسبت النسب المئوية على اساس نماذج مستوفاة من ذلك الاستبيان مجموعها ٢٣٠ نموذجا ، منها ٤٨ نموذجا وردت من ادارة الشؤون الاقتصادية

(٥) كانت الحالة في بيروت ، حيث توجد اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا ، حرجية بشكل حاد خلال الفترة المعنية .

والاجتماعية ، و ٥١ نموذجاً من اللجنة الاقتصادية لافريقيا ، و ١٨ نموذجاً من اللجنة الاقتصادية لاوروپا ، و ٣٧ نموذجاً من اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ، و ٣٤ نموذجاً من اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ ، وثالث بقية النماذج من وحدات فيها برنامج واحد فقط . وحيث ان مديري البرامج قد قدموا تقييماً منفصلاً عن كل برنامج فرعي تابع لهم ، وحيث ان هذا التقييم هو تقييم ذاتي وعن الأنشطة التي تمت في الماضي فقط ، فانه يجب التزام البيئة لدى تفسير النتائج .

النسبة المئوية لاستجابة الوحدات التنظيمية

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ	اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية	اللجنة الاقتصادية لأوروپا	اللجنة الاقتصادية لافريقيا	ادارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية	المعيار
٨٢	٥٦	٧١	٥٧	٥٨	١ - فعالية الأنشطة منفردة
٩	١١	٢٩	٣٥	٢٧	معظمها
-	١١	-	٨	٢	كثير منها
٩	٢٢	-	-	١٣	مشكلة
-	-	-	-	-	لا تنطبق
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	
١٠٠	٦٥	١٠٠	٧٦	٧٥	٢ - الفعالية الترانيمية للبرنامج أو البرنامج الفرعي
-	٢٤	-	٢٤	٨	نعم
-	١١	-	-	١٧	لا
-	-	-	-	-	لا تنطبق
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادى	اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية	اللجنة الاقتصادية لأوروبا	اللجنة الاقتصادية لأفريقيا	إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية	المصيار
٩٤	٩٧	١٠٠	٨٠	٨٧	٣ - الداعي لوجود برنامج للأمم المتحدة في هذا المجال
-	٣	-	٢٠	١٣	يمكن الاستماعية عنه
٦	-	-	-	-	معدى
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	
٩٧	١٠٠	١٠٠	٨٤	٨٥	٤ - وحدانية مجال مسؤولية هذا البرنامج في نطاق منظومة الأمم المتحدة
٣	-	-	١٦	١٥	وحيد فيه تدرار
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	

النتائج حسب البرامج الرئيسية

٣٢ - قدم كثير من مديري البرامج ملاحظات توصيفية او توضيحية لدى الرد على الاستبيان . ولا يسع المجال هنا بإيراد تلك الملاحظات او حتى مقتطفات كبيرة منها ؛ وانما ترد بصور المقتطفات فسي صورة هواس عندما يكون التوضيى الذى تعرضه ضروريا . ومع ذلك فقد قدمت مقتطفات كبيرة فيما يتعلق ببرنامج النقل وذلك بناء على الطلب الذى قدم الى المجلس الاقتصادى والاجتماعى الوارد في الجزء المتعلق بإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية ، وكشال على طبيعة الآراء الدائمة التي قدمت .

٢٣ - وتشير فئات البرامج الفرعية الواردة في هذا التقييم إلى الأنشطة التي تمت في الماضي أو تتم حاليا ، وبالتالي لن تدون تلك الفئات دائما مناظرة للفئات الموجودة في مادة الخدمة في المجلد الأول . وقد جمعت نماذج التقييم وقدمت على مستوى البرنامج في البرامج التي نالت جميع برامجها الفرعية نفس درجة التقييم . وتستخدم عبارة " البرنامج الشامل " في الحالات التي قدم فيها مدير او مديرة البرنامج تقييما واحدا عن برنامج يتأمله بدلا من تقديم عدة تقييمات على مستوى البرامج الفرعية.

الوحدات في منظومة الأمم المتحدة		الداعي		الفعالية							
				تراكمية			أنشطة منفردة				
تكرار	وهي	أدى	يمكن الاستعاضة عنه	ضروري	لا تنطبق	لا	نعم	لا تنطبق	مشكلة	كثير منها	معظمها
	×			×		(٦)			×		
	×			×			×				×
	×			×			×				×
	×			×	×			×			×
	×			×			×				×
	×			×			×				×

البرنامج الرئيسي

البرنامج

مستوى البرنامج الفرعي

الشؤون السياسية وشؤون مجلس الأمن

شؤون نزع السلاح

شؤون الفضاء الخارجي

شؤون البحار والمحيطات

الشؤون السياسية

مجلس الأمن واللجان السياسية

الفصل العنصرى

الشؤون السياسية الخاصة والبعثات الخاصة

"تم عطيات صيانة السلم والأنشطة ذات الصلة التي يعنى بها هذا البرنامج وفقا لمقررات مجلس الأمن والجمعية العامة ، ويقدم الأمين العام تقارير بشأنها الى تلك الهيئات بصورة منتظمة . ويمكن الاطلاع على ملاحظات الأمين العام بشأن هذه الأنشطة او تقييه لها في التقارير التي يقدمها او في البيانات التي يدلي بها في هيئات الأمم المتحدة التداولية ذات العلاقة .

(٦) "بعضها" .

الوحدات في منظومة الأمم المتحدة		الفعالية										
		الداعي			تراكمية			انشطة منفردة				
					لا تنطبق	لا	نعم	لا تنطبق	مشكلة	كثير منها	معظمها	
تكرار	تجدد	هدي	يمكن الاستعاضة عنه	ضروري	لا تنطبق	لا	نعم	لا تنطبق	مشكلة	كثير منها	معظمها	
												<u>العدل والقانون الدوليان</u>
	X			X			X				X	مكتب المستشار القانوني
	X			X			X	X				قسم المعاهدات
	X			X	X			X				المحكمة الادارية
	X			X			X					الشؤون القانونية العامة ،
	X			X			X					باستثناء القانون التجاري
	X			X			X					القانون التجاري الدولي
	X			X			X					التدوين
												<u>الوصاية وانهاء الاستعمار</u>
	X			X			X				X	التنسيق والاعلام
	X			X	X			X				خدمات الأمانة
												اللجنة الخاصة المعنية بحالة
												تنفيذ اعلان منح الاستقلال
	X			X			X			X		للبلدان والشعوب المستعمرة
	X			X			X			X		مجلس الأمم المتحدة لناميبيا
	X			X			X				X	منطقة افريقيا
	X			X			X				X	البحر الكاريبي / آسيا والمحيط
												الهادي
												<u>تخطيط التنمية واسقاطاتها</u>
												<u>وسياستها</u>
												<u>ادارة الشؤون الاقتصادية</u>
												<u>والاجتماعية</u>
	X			X			X				X	الاستعراض والتقييم

الوحدات في منظومة الأمم المتحدة		الفعالية									
		الداعي			تراكمية			انشطة منفردة			
فيه تكرار	وهو	هادي	يمكن الاستمارة عنه	ضروري	لا تنطبق	لا	نعم	لا تنطبق	مشكلة	كثير منها	معظمها
	X			X		X					X
	X				(٨)	X				X	
	X			X		X		X			
	X			X		X		X			X
					(٨)	X		X			
	X			X		X		(٩)			
	X			X		X		(٩)			
	X			X		X		(٩)			
(١١)	X			X		X				X	
(١١)	X			X		X					X
	X			X		X					X
	X			X	(١٠)	X					
	X			X	(١٠)	X			X		

توزيع الدخل
 الوساطة المالية
 المشاريع العامة
 الأساليب والتقنيات
 التنمية الاقليمية
اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا
 والمحيط الهادي
 الاستقصاءات والتقييم على
 الصعيد الاقليمي
 تخطيط التنمية
 التعاون
البيئة
برنامج الأمم المتحدة لشؤون البيئة
 المستوطنات البشرية
 الصحة البشرية والبيئية
 النظم الايكولوجية
 المحيطات
 البيئة والتنمية

A
 10^{1/4}
 10⁰
 ↓

- (٨) " لا يزال البرنامج في مرحلة التكوين "
- (٩) " من حيث التعريف المذكور آنفا "
- (١٠) حتى الآن .
- (١١) " هذه المشكلة قيد المناقشة "

الوحدات في منظومة الأمم المتحدة		الفعاليات									
		الداعية				انشطة منفردة					
		هـدى	يمكن الاستماع عنه	ضروري	تراكمية			انشطة منفردة			مطلبها
لا تنطبق	لا				نعم	لا تنطبق	مشكلة	لا تنطبق			
تكرار	تعدد										
											اللجنة الاقتصادية لأوروبا / منظمة الأغذية والزراعة
	×			×		×				×	الزراعة
	×			×		×				×	الأخشاب
											اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية/ منظمة الأغذية والزراعة
	×			×		×				×	السياسات والبرامج والخطط
	×			×		×		(١٣)	×		الامكانيات الانتاجية
	×			×		×				×	الغذاء والتغذية
	×			×		×		(١٤)	×		التعاون
											اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ / منظمة
											الاغذية والزراعة
	×			×		×				×	الزراعة ، باستثناء التنمية الريفية
											المستوطنات البشرية
											ادارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
	×			×		×				×	البرنامج الشامل ، بما في ذلك السياحة

(١٣) " بسبب العجز في الموظفين من ذوي المقدرة المناسبة " .

(١٤) " النقص في الموارد الكافية من الموظفين " .

الوحدات في منظومة الأمم المتحدة		الفعالية												
		الداعي					تراكمية					انشطة منفردة		
فيه تكرار	وهي	مادي	يمكن الاستعاضة عنه	ضروري	لا تنطبق	لا	نعم	لا تنطبق	مشكلة	كثير منها	معظمها			
	×			×			×				×			
								×						
	×			×			×	×						
	×			×			×	×						
	×			×			×				×			
	×			×			×				×			
	×			×			×				×			
	×			×			×				×			
	×			×			×				×			
	×			×			×				×			
	×			×			×				×			

اللجنة الاقتصادية لأوروبا
كل البرنامج الفرعي

اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية
التنمية الصناعية في المستقبل
التكامل الصناعي
المساعدة التقنية

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا
والمحيط الهادئ
جميع البرامج الفرعية

برنامج الحماية والمساعدة
الدوليتين للاجئين
المساعدة المادية
الحماية الدولية للاجئين
التجارة الدولية

اللجنة الاقتصادية لافريقيا
البرنامج الشامل

اللجنة الاقتصادية لأوروبا
التجارة والتكنولوجيا

اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية
كل البرنامج الفرعي

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا
والمحيط الهادئ
جميع البرامج الفرعية

الوحدات في منظومة الأمم المتحدة		الفعالية									
		الداعي			تراكمية			انشطة منفردة			
فيه تكرار	وهو	أسري	يمكن الاستعاضة عنه	ضروري	لا تنطبق	لا	نعم	لا تنطبق	مشكلة	كثير منها	معظمها
	×			×	(١٧) ×			(١٧) ×			
	×			×			×				×
	×			×			×			×	
	×			×			×			×	
	×			×			×			×	
	×			×			×			×	
	×			×			×			×	
	×			×			×			×	
	×			×			×			×	
	×			×			×			×	
	×			×	(١٨) ×			×			×
	×			×				×			

الموارد الطبيعية
ادارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
المعلومات والاسقاطات
جميع البرامج الفرعية الأخرى
اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
الموارد المعدنية
موارد الطاقة
الموارد المائية
رسم الخرائط
البيئة البشرية
اللجنة الاقتصادية لأوروبا
مشكلة الطاقة العامة
جميع البرامج الفرعية الأخرى
اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية
المياه
الطاقة

(١٧) بدئ به في عام ١٩٧٦

(١٨) " ظل هذا البرنامج ينفذ بمرور محدود للغاية ولهذا ظل أثره التراكمي دون المرجو منه . "

الوحدات في منظومة الأمم المتحدة		الفعالية									
		الداعي					انشطة منفردة				
فيه تكرار	ر	أدري	يمكن الاستعاضة عنه	ضروري	لا تنطبق	لا تنطبق	نفس	لا تنطبق	مشكلة	كثير منها	معظمها
	X			X	(١٩) X				(١٩) X		
	X			X				X		X	
	X			X			X				X
	X			X			X				X
	X			X	(٢٠) X			(٢٠) X			
	X			X	(٢٠) X			(٢٠) X			
	X			X			(٢١) X			(٢١) X	
	X			X							
	X			X	(٢٣) X			(٢٣) X			

التعدين
التقييم
اللجنة الاقتصادية والاجتماعية
لآسيا والمحيط الهادئ
جميع البرامج الفرعية
اقتصاديات وتكنولوجيا المحيطات
الموارد المعدنية البحرية
التكنولوجيا البحرية والساحلية
التنمية المتكاملة للمنطقة
الساحلية
جمع المعلومات ونشرها
السكان
ادارة الشؤون الاقتصادية
والاجتماعية
استعراض وتقييم خطة العمل
العالمية

- (١٩) " يمكن ارجاع ذلك الى عدم كفاية موارد الموظفين ؛ وتسعى اللجنة الاقتصادية
لأمريكا اللاتينية حاليا الى الحصول على موارد خارجة عن الميزانية كيما ترفع مستوى الفعالية".
- (٢٠) " الأنشطة الدائرة في هذه المنطقة تعتبر في مرحلة مبكرة جدا بحيث لا تسمح بالتقييم
السليم".
- (٢١) " يعتبر هذا التقييم أوليا بالنظر الى عدم وجود مراقبة مناسبة لأثر البرنامج".
- (٢٢) " يعتبر هذا المجال جديدا في معظمه".

الوحدات في منظومة الأمم المتحدة		الفعالية										
		الداعي				تراكمية			انشطة منفردة			
						لا تنطبق	لا	نعم	لا تنطبق	مشكلة	كثير منها	معظمها
تكرار	تجدد	همدي	يمكن الاستعاضة عنه	ضروري	لا تنطبق	لا	نعم	لا تنطبق	مشكلة	كثير منها	معظمها	
												التنمية الاجتماعية والشؤون الانسانية
												ادارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
	x			x			x			x		منع الجريمة ومكافحة الاجرام
	x			x			x			x		الاندماج الاجتماعي والرعاية الاجتماعية
	x			x			x			x		المشاركة الشعبية
	x			x			x				x	ادماج المرأة في التنمية
	x			x			x				x	المعايير الدولية المتعلقة بمركز المرأة
	x			x			x				x	المرأة والسلام العالمي
												اللجنة الاقتصادية لافريقيا
	x			x			x			x		النهج المتكامل في التنمية الريفية
	x			x			x				x	الرعاية الاجتماعية
												اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية
	x			x			x	x				أنماط التنمية
	x			x			x					التغير الاجتماعي
	x			x	x							التنمية والتعليم

الوحدة في منظومة الأمم المتحدة	الفعالية											
	الداعي					انشطة منفردة						
						تراكبية			لا تنطبق		مشكلة	
فه تكرر	وهو	مستدي	يمكن الاستغناء عنه	ضروري	لا تنطبق	>	نعم	لا تنطبق	مشكلة	كثير منها	معظمها	
												اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
												المسح الاجتماعي والتخطيط
												مشاركة الشباب والمرأة
												الرعاية الاجتماعية
												الاحصاءات
												ادارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
												البرنامج الشامل
												اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
												جميع البرامج الفرعية
												اللجنة الاقتصادية لأوروبا
												البرنامج الشامل
												اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية
												المعلومات الاحصائية
												اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
												جميع البرامج الفرعية

(٢٨) "كان برنامج الاحصاءات بمثابة نشاط خدمات اكثر من كونه برنامجا أساسيا".

الوحدات ائية في منظومة الام المتحدة		الفعالية									
		الداعسي				تراكمية			انشطة منفردة		
تكرار	وهم	الدى	يكن الاستعاضة عنه	ضرورى	لا تنطبق	لا	نم	لا تنطبق	شكلة	كثر منها	معظمها
(٢٥) ×				×			(٣٤) ×			(٣٣) ×	
(٢٥) ×				×			×			×	

معلومات عن التطورات المتعلقة
بتكنولوجيا النقل
واقصادياته ومؤسساته (٣٣)
تقنيات للتخطيط المتكامل
لنقل (٣١)

(٣٢) " لهذا البرنامج أهمية قصوى بالنسبة للبلدان النامية ، ويعرقله بصورة خطيرة نقص الوسائل اللازمة لمعالجته على نحو هادف ، وكذلك الافتقار الى نهج شامل مع الوحدات الأخرى في الادارة ، واللجان الاقليمية والوكالات المتخصصة ذات الصلة . وقد يتراءى للمجلس الاقتصادي والاجتماعي ان يبحث أمر اعداد برنامج شامل لتقديمه في احدى دوراته في عام ١٩٧٧ . ومع ذلك ، فقد تم تنفيذ بعض الاعمال الهامة ، ولا زالت تنفذ أعمال أخرى فيما يتعلق بنشر المعارف المتعلقة بالطرق المائية الداخلية وأساليب النقل المتكامل " .

(٣٣) " بعضها " .

(٣٤) " قليل " .

(٣٥) " خطورة " التكرار قائمة .

(٣٦) " تعتبر الام المتحدة في مركز فريد يسمح لها بالنظر في تلك الأمور على الصعيد العالمي . ومع ذلك ، هناك احساس بأن هذا المشروع بحاجة الى تشريع مستكمل بكل ما هو حديث بغية تحديد مداه على نحو أفضل ، وكذلك الى نهج من التعاضد بغية تأمين الحصول على المدخلات ذات الصلة من اللجان الاقليمية والوكالات المتخصصة المعنية " .

الوحدات في منظومة الأمم المتحدة	الفعالية									
	الداعي					انشطة منفردة				
	تراكمية					انشطة منفردة				
تدهور	تدهور	لا	يمكن الاستغناء عنه	ضروري	لا تطبيق	نعم	لا تطبيق	مشكلة	كثيرتها	معتدل
	X			X		X			X	
	X			X		X			X	

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية
لآسيا والمحيط الهادئ
تخطيط النقل وتسهيل المرور
الدولي عموماً (٤٠)
الطرق الرئيسية والنقل عليها (٤١)

(يتبع)

(٤٠) " لقد كان الاستعراض والدراسة التحليليان الدوران لخطط وبرامج تنمية النقل القومية في البلدان النامية الاعضاء ، مع التركيز الخاص على تنسيق القرارات المتعلقة بكافة وسائل النقل والاستثمار مفيدين غاية الفائدة في مساعدة صانعي السياسة العامة ، ومخططي النقل والقائمين بدارته والفنيين في البلدان النامية ، على تخطيط مختلف مشاريع النقل وصياغتها وتنفيذها . ويتسم تناقل تكنولوجيات النقل بغرض اماكن استخدامها في البلدان النامية الاعضاء عن طريق نشرة " النقل والمواصلات " وهي نشرة نصف سنوية .

" ولقد كان من الضروري دراسة وتحليل الوثائق المتعلقة بالنقل والسفر والتجارة لتحديد مختلف النواحي التنفيذية والادارية والقانونية لهذا المجال من مجالات المشاكل ، وساعد ذلك في وضوح الترتيبات الثنائية والمتعددة الاطراف فيما بين البلدان الاعضاء ، كما اثار الاهتمام بمكانية عملي الترتيبات بين المجموعات دون الاقليمية من اجل اتخاذ تدابير تسهيلية " .

(٤١) " ان تركيز هذا المجال على تنمية الطرق الريفية والنقل الريفي له تأثير هام على التنمية المتكاملة للمناطق الريفية ولا سيما في بلدان الاقليم ذات الاقتصاد الزراعي السائد ، وذلك في اطار مجال الغذاء والزراعة من مجالات الالوية . كما ان الاعمال التي تتم في مجال الدراسات الاستقصائية والاسقاطات والمنهجيات المتعلقة بالمرور والتي تجرى تمهيدا للدراسات المتصلة بتشبيد الطرق وصيانتها وتكاليف النقل ، تفضي الى اتخاذ قرارات سليمة على الصعيد القومي بشأن الاستثمار . ومن قرب الانتهاء من مشروع الطريق الآسيوي السريع ، سيكون لهذه الاعمال التي تجرى للنهوض بالمرور الدولي باستخدام شبكة الطرق هذه اثر في تسهيل التجارة والسياحة داخل الاقليم وفيما بين بعضها البعض . وتساعد هذه الانشطة ايضا على تطوير شبكات الطرق القومية على طول المداخل الرئيسية لذلك الطريق . ويجري حاليا تعزيز حركة النقل الدولي على الطرق عن طريق بدء مشاريع تجريبية نموذجية لدراسة عدد من المشاكل من اجل تطوير تدابير ادارية وتنسيقية تفضي ، على قدر الامكان ، الى تساوq لوائح النقل على الطرق ، بما في ذلك ادخال التوحيد الاقليمي لقواعد الطرق وعلاماتها و اشاراتها بغية تحقيق سهولة وسلامة المرور الدولي .

" ولقد أدت مختلف البرامج التدريبية والحلقات الدراسية التي نظمت في هذا المجال ، الى رفع مستوى مقدرة الموظفين المشتغلين بمجال تنمية الطرق الرئيسية والنقل عليها " .

الوحدات في منظومة الأمم المتحدة		الفعالية									
		الداعي			تراكمية			انشطة منفردة			
تكرار	وهو	أدى	يمكن الاستعاضة عنه	ضروري	لا تنطبق	لا	نعم	لا تنطبق	مشكلة	كثير منها	معظمها
	X			X			X				X

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية
لآسيا والمحيط الهادئ (تابع)
السكك الحديدية والنقل
عليها (٤٢)

(يتبع)

(٤٢) " لقد كان هذا المجال غاية في الفعالية في مساعدة البلدان النامية الاعضاء فسسي المنظمة في جهودهم لتحقيق نظام للنقل يكون تكفراً وقليل التكلفة ، يعتمد عليه ، بحيث تقوم السكك الحديدية بدور متزايد الاهمية فيه . ولقد أدت الدراسات المتعمقة المتواصلة بشأن القوى الممرككة وعربات السكك الحديدية وخطوطها ، على نحو واضح الى مساعدة ادارات السكك الحديدية في هذا الاقليم في برامج الاصلاح والتحديث التي تقوم بها ؛ كما أدت الحلقات الدراسية المقرونة بجسولات دراسية ، في مختلف النواحي التقنية والادارية لعمليات السكك الحديدية ، الى تمكين كبار المسؤولين في المنطقة من الاطلاع على احدث التطورات في تكنولوجيا السكك الحديدية ، حتى يتمكنوا من تدابير ما يختار منها على السكك الحديدية في بلدانهم ولا سيما في اطار ازمة الطاقة الحالية .

" وستؤدي هذه الانشطة كذلك الى ربط بلدان جنوب آسيا بشبكات مباشرة من السكك الحديدية ، وربطها بشبكات السكك الحديدية في أوروبا والشرق الاوسط وافريقيا .

" والحق ان الاعمال التي تتم في مجال ابحاث السكك الحديدية والتسهيلات التي توفرها معاهد البحث في الهند واليابان والاتحاد السوفياتي والاتحاد الدولي للسكك الحديدية عن طريق اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ تعتبر مفيدة في حل المشاكل التقنية الاقتصادية التي تبحث عن حل ، والتي تواجهها انظمة السكك الحديدية في بلدان اللجنة " .

الوحدات في منظومة الأمم المتحدة		الفعالية									
		الداعي			تراكمية			انشطة منفردة			
تجدد تكرار	وتجديد	أدى	يمكن الاستعاضة عنه	ضروري	لا تنطبق	لا	نعم	لا تنطبق	مشكلة	كثير منها	مظلمها
	X			X					(٤٧)		
	X			X						X	

التعليم والتدريب والعمل والادارة
اللجنة الاقتصادية لافريقيا (تابع)
موظنة التدريب والمؤهلات
المهنية
تحسين تقنيات التخطيط

(٤٧) "ترجع مشكلة الفعالية الى نقص الموظفين للقيام باعمال التعزيز على اساس منتظم ؛ الاعمال المخصصة لغرض ما عن طريق استخدام تمثيل استشاري " .

(٤٨) "ترجع مشكلة التأشير التراكمي ، بدرجة كبيرة ، الى نقص الاموال اللازمة لتنفيذ الدورات التدريبية والدراسات الميدانية ، وترجع جزئيا الى عدم كفاية الموارد من الموظفين " .

الوحدات في منظومة الأمم المتحدة	الفعالية											
	الداعي					انشطة منفردة						
						تراكمية			لا تنطبق		مشكلة	
فنه تكرار	وغيره	إحدى	يمكن الاستعاضة عنه	ضروري	لا تنطبق	لا	نعم	لا تنطبق	مشكلة	كثيرتها	عظمها	
												المواد الخام والسلع
												اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
												البرنامج الشامل
												التنمية الريفية
												اللجنة الاقتصادية لافريقيا
												البرنامج الشامل (٤٩)
												اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
												البرنامج الشامل
												السياحة
												اللجنة الاقتصادية لافريقيا
												البرنامج الشامل
												اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
												البرنامج الشامل

(٤٩) " في الوقت الذي يعتبر فيه البرنامج مخططا تخطيطيا سليما وأنه قد قام على مر السنين بدور قيادي في توطيد النهج المتكامل في التنمية الريفية ، الا أن فعاليته في تناقص بسبب أموال السفر وكون البرنامج حاليا يفتقر الى خدمات مستشار اقليمي " .

الفصل الثالث

تخطيط النمو النسبي للبرامج خلال الفترة ١٩٧٨ - ١٩٨١

ألف - النمو النسبي الوارد ضمنا في البرامج المقدمة

٣٤ - طلب الى مديري البرامج أن يقرنوا شروح برامجهم باسقاط للنمو الحقيقي الوارد ضمنا فسي وصف أنشطتهم المخططة وذلك عن طريق ايضاح مجموع احتياجاتهم من الموظفين (بما في ذلك الموظفين لفترة قصيرة) ليتسنى لهم الاضطلاع بهذه الأنشطة محسوبة بعمل الفرد لمدة شهر واحد (فرد / شهر) .

٣٥ - وفي حالات كثيرة ، اسفرت توقعات مديري البرامج عن معدل نمو حقيقي موحد الى حد بعيد خلال فترة الخطة المتوسطة الأجل . وفي حالات أخرى يحدث النمو المتوقع خلال فترة السنتين الأولى من الخطة المتوسطة الأجل وتبقى فترة السنتين الثانية ثابتة عند مستوى الفترة الأولى ؛ ويحدث عكس ذلك في بعض الحالات الأخرى . وقد تم التخلص من هذه الاختلافات في التوقيت وعرض مجموع الموارد المتوقعة على انها تسير في اتجاه النمو المنتظم . ويبين الجدول ١ معدلات النمو النسبي للبرامج وفقا لتقديرات مديريها ؛ وقد كان التصنيف وفقا للبرامج الرئيسية الستة والعشرين المذكورة في المجلد الأول ، زائدا للفئتين اللابرونامجيتين كما عدتا في الخطة المتوسطة الأجل السابقة . أما وهما (أ) تقرير السياسة العامة والتوجيهية والتنسيق عموما ، (ب) والأنشطة الاقتصادية والاجتماعية ، تقرير السياسة العامة والتوجيه والتنظيم التنفيذيان . واسقاط النمو في الفئتين اللابرونامجيتين على أساس الاتجاهات الاخيرة لمعدل نموها الشامل .

الجدول ١

معدلات النمو النسبي المتوقعة من قبل مدبري البرامج خلال فترة الخطة المتوسطة الأجل ١٩٧٨ - ١٩٧٩ (الميزانية العامة، التكاليف المباشرة والموزعة)

معدل النمو الحقيقي في فترة السنتين		معدل النمو الحقيقي في فترة السنتين		معدل النمو النسبي المتوقعة من قبل مدبري البرامج خلال فترة الخطة المتوسطة الأجل ١٩٧٨ - ١٩٧٩ (الميزانية العامة، التكاليف المباشرة والموزعة)	
دون المتوسط	دون المتوسط	قريب من المتوسط	فوق المتوسط	فوق المتوسط	معدل النمو النسبي المتوقعة من قبل مدبري البرامج خلال فترة الخطة المتوسطة الأجل ١٩٧٨ - ١٩٧٩ (الميزانية العامة، التكاليف المباشرة والموزعة)
بكثير				بكثير	١ - تقرير السياسة العامة بصورة شاملة
	X				٢ - تقرير السياسة العامة الاقتصادية والاجتماعية
		X		X	٣ - الشؤون السياسية وشؤون مجلس الأ من
X					٤ - الشؤون السياسية الخاصة والبعثات الخاصة
	X				٥ - المعدل والقانونان الدوليان
X					٦ - الرصاية وانها الاستعمار
	X				٧ - تخطيط التنمية واستقطابها وسياساتها

الجدول ١ (تابع)

معدل النمو الحقيقي في فترة السنتين				
دون المتوسط بكبير	دون المتوسط	قريب من المتوسط	فوق المتوسط	فوق المتوسط بكبير
	X	X X X	X X X	X
		X		
٤	٦	٦	٦	٤
البرامج الرئيسية				
١٨ - اقتصاديات وتكنولوجيا المحيطات				
١٩ - السكان				
٢٠ - الإدارة العامة والمالية العامة				
٢١ - الاعلام				
٢٢ - العلم والتكنولوجيا				
٢٣ - التنمية الاجتماعية والشؤون الانسانية				
٢٤ - الاحصاءات				
٢٥ - الشركات عبر الوطنية				
٢٦ - النقل				
المجموع				
مجموع عدد البرامج				

٣٦ - ان النمو بمعدل * دون المتوسط بكثير * المتوقع للشؤون السياسية الخاصة والبعثات الخاصة يرجع الى استحالة التنبؤ بالأنشطة في هذا البرنامج ؛ وفي حالة الحماية والمساعدة الدولية بين اللاجئين ، يرجع الى القرار السياسي القاضي بالاعتماد من حيث المبدأ على الموارد الخارجة عن الميزانية فيما يتعلق بالنمو الحقيقي .

٣٧ - وفي رأى مديري البرامج ، ستكون التغييرات في المعدلات النسبية للنمو خلال فترة الغطة ، بالمقارنة مع ميزانية فترة السنتين ١٩٧٦ - ١٩٧٧ ، على النحو التالي :

سيرتقى اثنا عشر برنامجا رئيسيا من فئة معدل النمو المنخفض نسبيا الى فئة معدل النمو المرتفع .

(أ) سترتفع البرامج التالية بمعدل فئة واحدة :

اقتصاديات وتكنولوجيا المحيطات والاعلام : من فئة المتوسط الى فئة فوق المتوسط .

البيئة والاحصائيات من فئة دون المتوسط الى فئة المتوسط .

الموارد الطبيعية من فئة دون المتوسط بكثير الى فئة دون المتوسط .

(ب) سترتفع البرامج التالية بمعدل فئتين :

المستوطنات البشرية من فئة المتوسط الى فئة فوق المتوسط بكثير

الاغاثة في حالات الكوارث ، والتنمية الصناعية ، والمراقبة الدولية للمخدرات ، والسكان : من فئة دون المتوسط الى فئة فوق المتوسط .

الادارة العامة والمالية العامة ، والتنمية الاجتماعية والشؤون الانسانية : من فئة دون المتوسط بكثير الى فئة المتوسط .

وستهبط البرامج الرئيسية السبعة التالية (الأمر الذي سيجعلها تعادى بأولوية ادنى في الزيادات .

(أ) هبوط بمعدل فئة واحدة :

التجارة الدولية : من فئة فوق المتوسط الى فئة المتوسط .

النقل ، والمدل والقانون الدوليان : من فئة المتوسط الى فئة دون المتوسط .

(ب) هبوط بمعدل فئتين :

الأغذية والزراعة : من فئة فوق المتوسط بكثير الى فئة المتوسط .

(ج) هبوط بمعدل ثلاث فئات :

أنشطة الشؤون السياسية وشؤون مجلس الأمن : من فئة فوق المتوسط بكثير الى فئة دون المتوسط .

عقبى الإنسان : من فئة فوق المتوسط، الى فئة دون المتوسط بكثير.

(د) : بوبل بمعدل أربع فئات :

الوصاية وانها الاستعمار : من فئة فوق المتوسط بكثير الى فئة دون المتوسط بكثير .

وستبقى البرامج الرئيسية الخمسة التالية في نفس الفئة من فئات معدل النمو النسبي :

فئة فوق المتوسط بكثير : العلم والتكنولوجيا ، والشركات عبر الوطنية .

فئة دون المتوسط : تخطيط التنمية واسقاطاتها وسياساتها .

فئة دون المتوسط بكثير : الشؤون السياسية الخاصة ، والحماية والمساعدة الدوليتان للاجئين .

٣٨ - وتنتج هذه التغييرات عن مجرد عطية جميع للتوقعات الفردية لمديرى البرامج في اللجان الإقليمية والوحدات المركزية المعنية . ولا يوجد أى ضمان لكون الصورة التي ستظهر تتفوق والارادة الجماعية للدول الأعضاء فيما يتعلق بالتركيز النسبي الواجب ايلأوه للبرامج الرئيسية خلال السنوات الأربع القادمة . ولا يمكن التأكد بصورة مألقة من أن عطية اعداد الميزانية ومراجعتها وقرارها خلال ١٩٧٧ ، اذا ما اندلقت من توقعات النمو الحقيقي النسبي هذه ذاتها ، سوف تكفل في حد ذاتها ترجمة الآراء الجماعية للدول الأعضاء فيما يتعلق بالتوزيعات النسبية للموارد على البرامج ترجمة فعالة في الميزانية البرنامجية المعتمدة . فمثلا اذا ما قبلت توصية فريق الخبراء المعني بهيكـل منفاومة الأمم المتحدة والتي تقضي بضرورة قيام الأمم المتحدة بتعزيز قدرتها على التحليل المتعمق المشترك بين القطاعات للتقنيا الاقتصادية ، عندئذ يرجح أن يمنح البرنامج الرئيسي المتعلق بتخطيط التنمية واسقاطاتها وسياساتها معدل نمو نسبي أعلى من فئة " دون المتوسط " وهو المعدل الذي يتوقعه مديرى هذا البرنامج . وعلى العكس من ذلك ، قد يكون من المستصوب بالنسبة للبرامج أو البرامج الفرعية التي تواجه مشاكل تتعلق بالفعالية ، سواء أكانت معترفا بها في عملية التقييم الذاتي في الفصل الثاني من هذا المجلد أم لا ، ان يتوقف معدل نموها الحقيقي أو على الأقل يبدأ هذا المعدل الى حين حل هذه المشاكل .

٣٩ - ويصور الرسم البياني التالي كيفية تأثير التغييرات الملخصة أعلاه على نصيب البرامج الرئيسية في مجموع الموارد البرنامجية وترتيب البرامج الرئيسية وفقا لنصيبها في الميزانية العادية المقوم بنسبة مئوية . ومن المدير بالملاحظة انه على الرغم من عدم تغيير مرتبة البرامج الرئيسية العشرة الكبرى ، خلال فترة ميزانيتين مدة كل منهما سنتان ، الا ان برنامجين من كل ثلاثة برامج رئيسية من البرامج المتبقية سوف يتغير ترتيبهما .

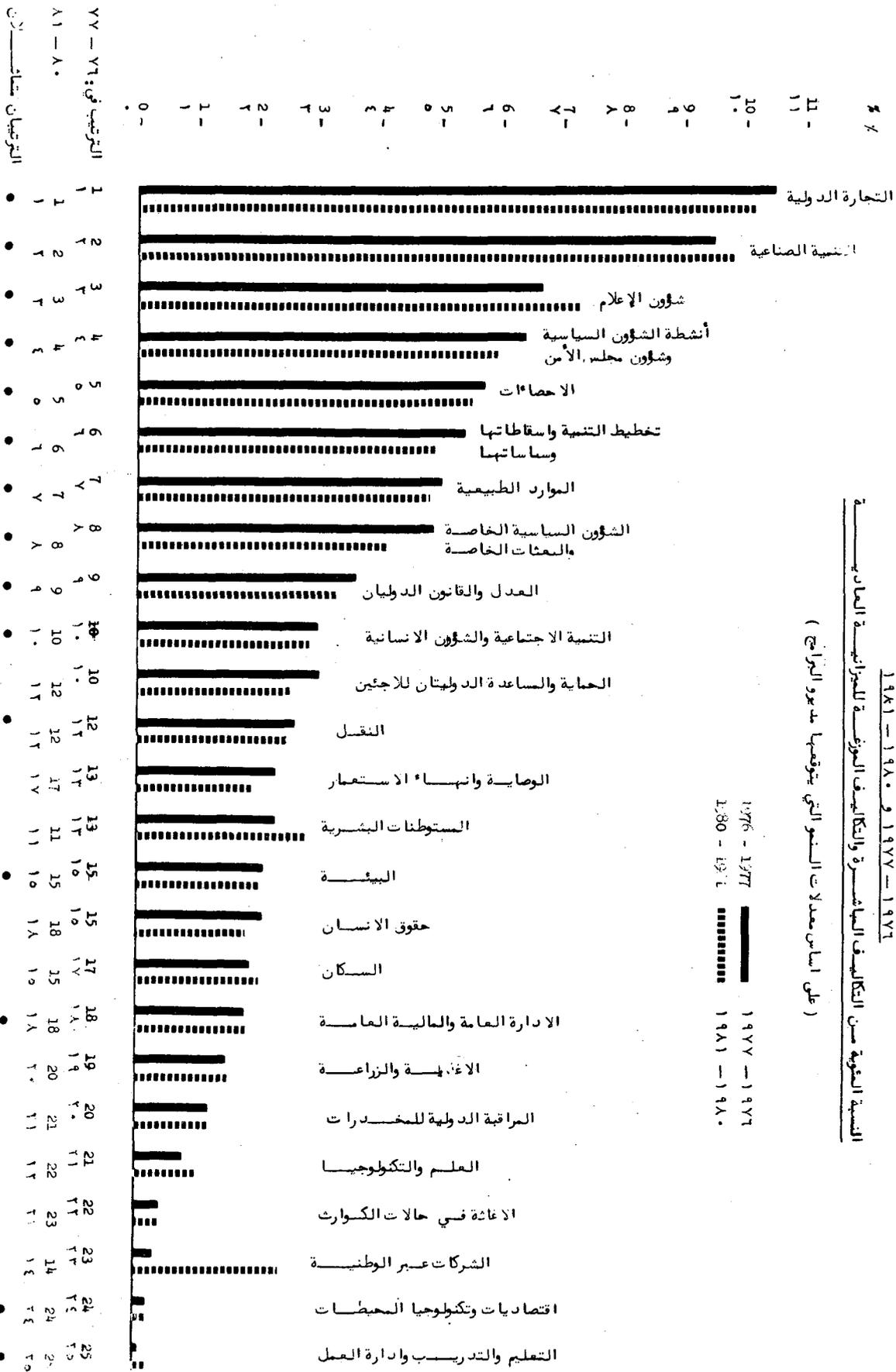
أصناف البرامج وفي مجموع المسودات البرنامجية

1976 - 1977 و 1977 - 1978 و 1978 - 1979

النسبة المئوية من التكاليف المباشرة والتكاليف الموزعة للمبرمجين المعاد

(على أساس معدلات السنو التي يتوقعها مدبرو البرامج)

1976 - 1977 1977 - 1978 1978 - 1979
 1.80 - 1.91 1.91 - 1.98 1.98 - 2.05



٤٠ - يصور الجدول ٢ توزيعاً لمعدلات النمو الحقيقي النسبي التي تبدو معقولة في نظر شعبية الميزانية وتنبع هذه المعدلات من خليط من الاتجاهات الماضية وتوقعات مديري البرامج كما تتضح في الجدول ١ والقرارات التشريعية المتوقعة ، ونتائج عملية التقييم الذاتي ، والاعتبارات السياسية كما أعربت عنها الدورتان الاستثنائيتان السادسة والسابعة للجمعية العامة ، ومفهوم شعبية الميزانية لفعالية البرامج . بيد أن هذا لا يعتبر نتيجة لعملية معقدة من عمليات تحديد الأولويات ، وينبغي ألا يعتبر اقتراحاً ، بل مجرد أساس لا يوضح ما يمكن أن تفعله أجهزة تقرير السياسة العامة .

٤١ - وكانت بعض القواعد التقديرية التي اتبعت في هذه العملية هي :

(أ) لا ينبغي منح معدل نمو " فوق المتوسط بكثير " إلا للبرامج الرئيسية الجديدة .

(ب) أما البرامج الرئيسية التي يتوقع لها مديرو البرامج نمو قدره صفر فينبغي أن تمنح معدل نمو " دون المتوسط بكثير " .

(ج) ومجرد كون أحد البرامج الرئيسية قد صنف في فئة " دون المتوسط " لا يستبعد إمكانية حصول البرامج الداخلة فيه ، مثل البرامج الداخلة في اللجان الإقليمية ، على معدل نمو أعلى من المتوسط . ويمكن أن يجري هذا التوزيع داخل كل برنامج رئيسي وقت إعداد الميزانية البرنامجية .

٤٢ - ولا تنطوي هذه القواعد على أية قيمة في حد ذاتها سوى مجرد تيسير الحسابات اللاحقة ؛ ويمكن أن تحدد قواعد مختلفة الأمر الذي سيؤدي إلى توزيع النمو بين البرامج الرئيسية بصورة مختلفة .

الجدول ٢

افتراضات شعبية الميزانية لمعدلات النمو الحقيقي النسبي في مخصصات
الميزانية العادية للفترة ١٩٧٨ - ١٩٨١

معدلات النمو الحقيقي كل سنتين					البرنامج الرئيسي
دون المتوسط بكثير	دون المتوسط	متوسط	فوق المتوسط	فوق المتوسط بكثير	
	×				١ - تقرير السياسة العامة بصورة شاملة
	×				٢ - تقرير السياسة العامة الاقتصادية والاجتماعية
	×				٣ - الشؤون السياسية وشؤون مجلس الامن
×					٤ - الشؤون السياسية الخاصة والبعثات الخاصة
	×				٥ - العدل والقانون الدولي
×					٦ - الوصاية وانها الاستعمار
			×		٧ - تخطيط التنمية واسقاطاتها وسياساتها
		×			٨ - الاغاثة في حالات الكوارث
×					٩ - البيئة
	×				١٠ - الاغذية والزراعة
	×				١١ - حقوق الانسان
		×			١٢ - المستوطنات البشرية
			×		١٣ - التنمية الصناعية
	×				١٤ - المراقبة الدولية على المغدرات
					١٥ - الحماية والمساعدة الدوليتان لللاجئين
×				×	١٦ - التجارة الدولية

(يتبع)

الجدول ٢ (تابع)

معدلات النمو الحقيقي كل سنتين					البرنامج الرئيسي
دون المتوسط بكثير	دون المتوسط	متوسط	فوق المتوسط	فوق المتوسط بكثير	
			×		١٧ - الموارد الطبيعية : الطاقة والمياه والمعادن ورسم الخرائط
			×		١٨ - اقتصاديات وتكنولوجيا المحيطات
		×			١٩ - السكان
×					٢٠ - الادارة العامة والمالية العامة
	×				٢١ - الاعلام
		×			٢٢ - العلم والتكنولوجيا
	×				٢٣ - التنمية الاجتماعية والشؤون الانسانية
			×		٢٤ - الاحصاءات
				×	٢٥ - الشركات عبر الوطنية
	×				٢٦ - النقل
		×			المجموع
٥	١٠	٤	٦	١	مجموع عدد البرامج

٤٣ - واذن قامت الهيئات الحكومية الدولية المناسبة ، بما فيها المجلس الاقتصادي والاجتماعي ، بايضاح افضلياتهما فيما يتعلق بمعدلات النمو الحقيقي النسبي لكل برنامج من البرامج الرئيسية كما هو مبين في الجدول ٢ فسيتمكن الأمين العام من امثال هذه الأفضليات لدى اعداده الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ١٩٧٨ - ١٩٧٩ .

كيفية الحصول على منشورات الأمم المتحدة

يمكن الحصول على منشورات الأمم المتحدة من المكتبات ودور التوزيع في جميع أنحاء العالم . استعلم عنها من المكتبة التي تتعامل معها أو اكتب الى : الأمم المتحدة ، قسم البيع في نيويورك أو في جنيف .

如何购取联合国出版物

联合国出版物在全世界各地的书店和经售处均有发售。请向书店询问或写信到纽约或日内瓦的联合国销售组。

HOW TO OBTAIN UNITED NATIONS PUBLICATIONS

United Nations publications may be obtained from bookstores and distributors throughout the world. Consult your bookstore or write to: United Nations, Sales Section, New York or Geneva.

COMMENT SE PROCURER LES PUBLICATIONS DES NATIONS UNIES

Les publications des Nations Unies sont en vente dans les librairies et les agences dépositaires du monde entier. Informez-vous auprès de votre libraire ou adressez-vous à : Nations Unies, Section des ventes, New York ou Genève.

КАК ПОЛУЧИТЬ ИЗДАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

Издания Организации Объединенных Наций можно купить в книжных магазинах и агентствах во всех районах мира. Наводите справки об изданиях в вашем книжном магазине или пишите по адресу: Организация Объединенных Наций, Секция по продаже изданий, Нью-Йорк или Женева.

COMO CONSEGUIR PUBLICACIONES DE LAS NACIONES UNIDAS

Las publicaciones de las Naciones Unidas están en venta en librerías y casas distribuidoras en todas partes del mundo. Consulte a su librero o diríjase a: Naciones Unidas, Sección de Ventas, Nueva York o Ginebra.
